

Rapport financier du football professionnel français Saison 2016/2017

**Conférence
de presse**

13 avril 2018

**Jean-Marc MICKELER
(Président de la DNCG)**

**Didier QUILLOT
(Directeur Général Exécutif LFP)**





Les faits marquants de la saison 2016/2017

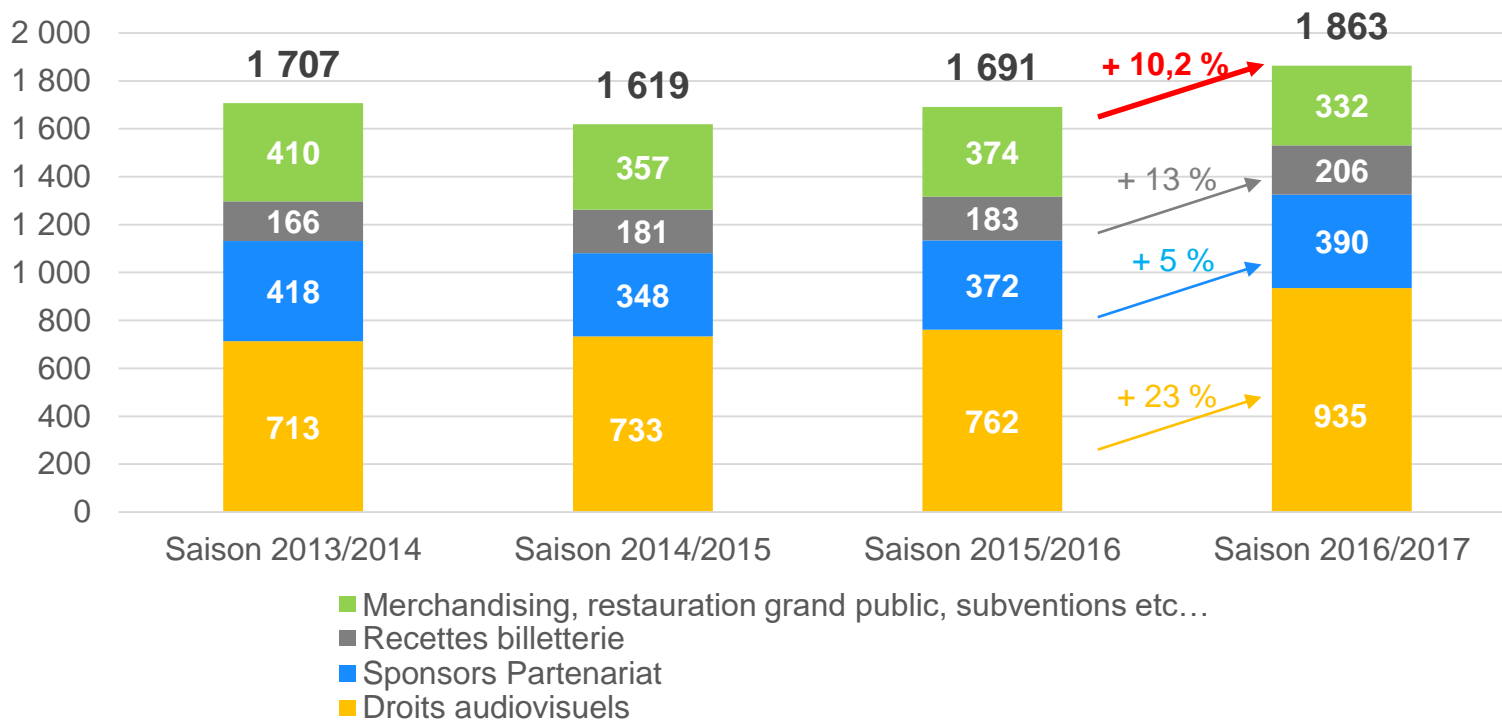
- 1. Une bonne performance commerciale**
- 2. Une maîtrise des charges d'exploitation**
- 3. Un marché des mutations dynamique**
- 4. Une amélioration de la structure financière**



1. Une bonne performance commerciale

Des produits hors-mutation en hausse de plus de 10%

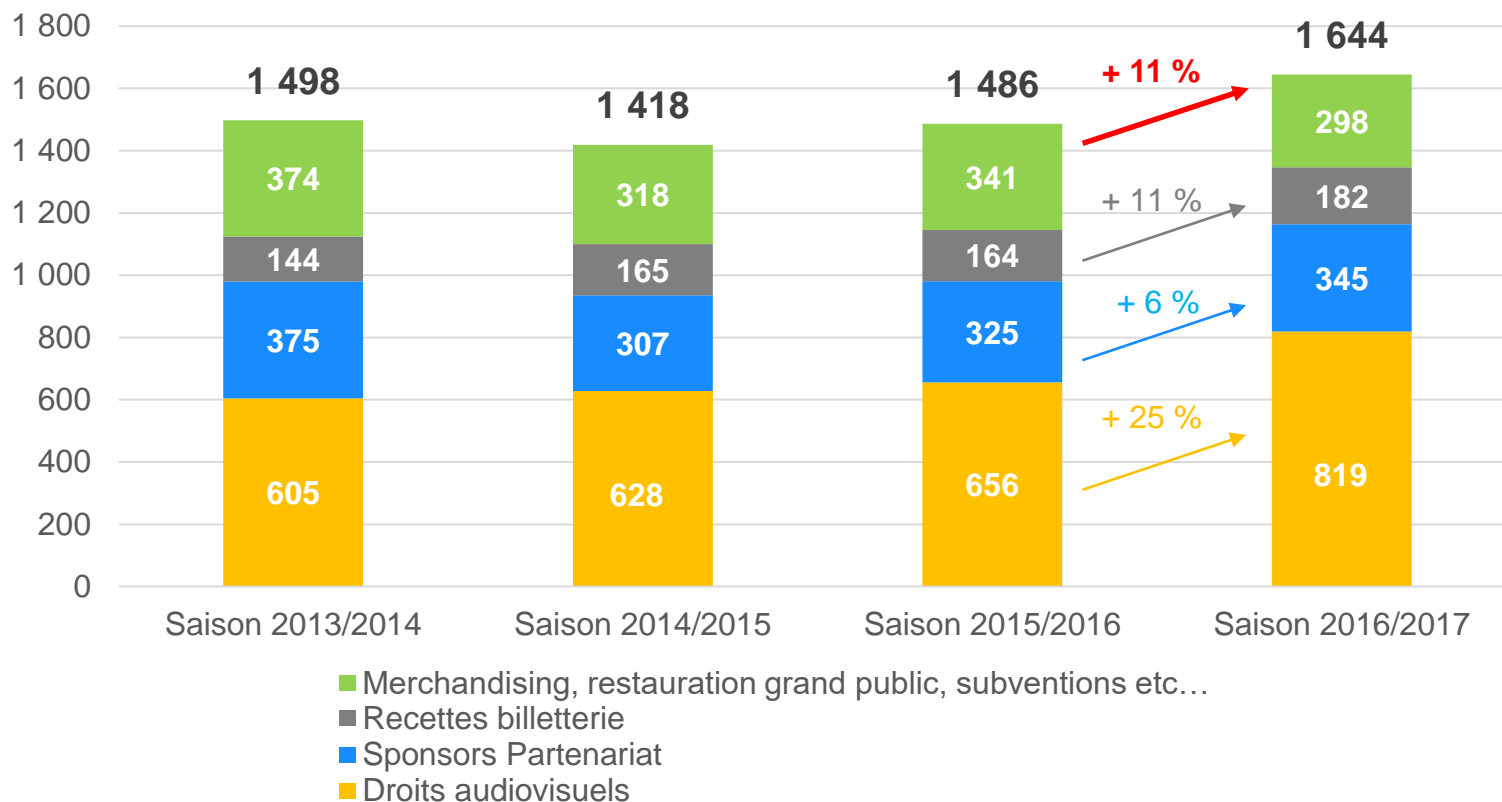
Evolution du total des produits Ligue 1 Conforama + Domino's Ligue 2 (en millions d'euros)



1. Une bonne performance commerciale

Des produits hors-mutation en hausse de plus de 11% en Ligue 1 Conforama

Evolution du total des produits en Ligue 1 Conforama (en millions d'euros)

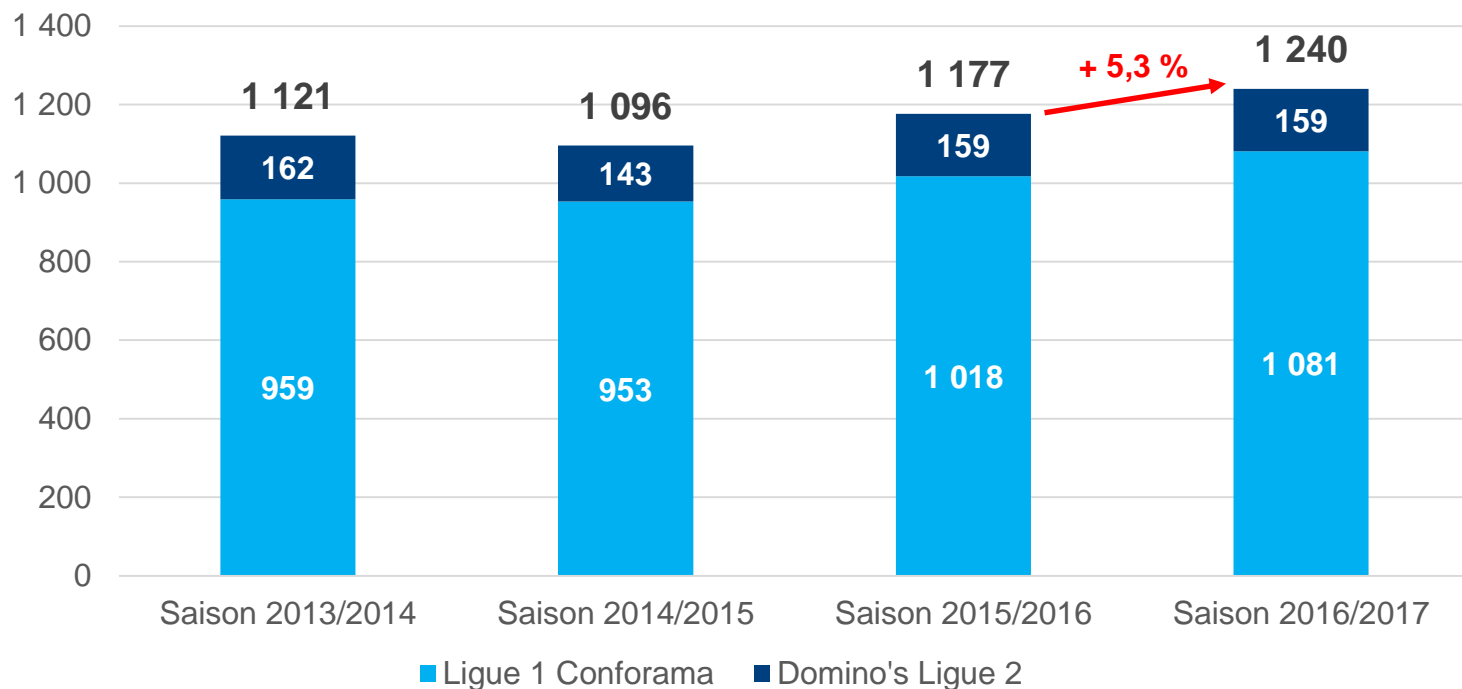




2. Une maîtrise des charges d'exploitation

Une masse salariale globalement maîtrisée

Evolution de la masse salariale totale Ligue 1 Conforama + Domino's Ligue 2 (en millions d'euros)

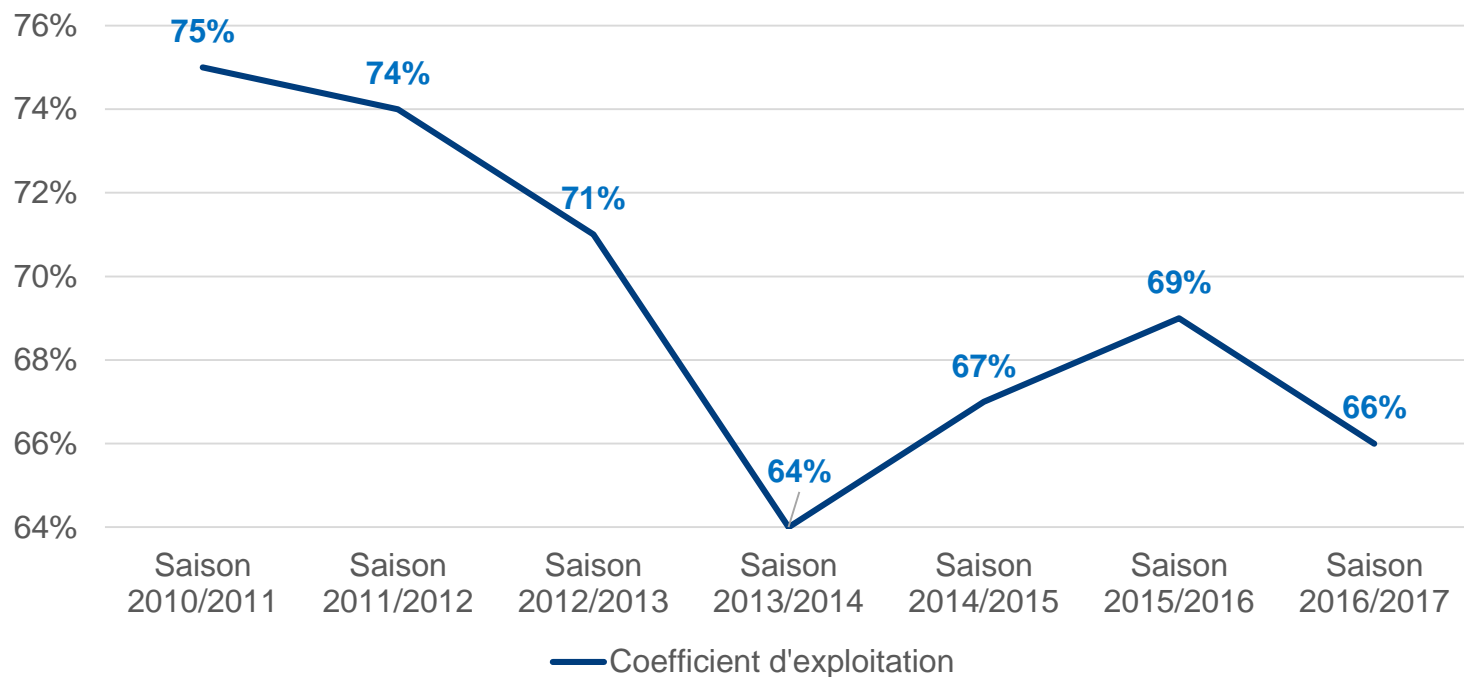


La masse salariale cumulée Ligue 1 Conforama + Domino's Ligue 2 progresse de 5,3% sur la saison 2016/2017 et de 20% sur 5 saisons, soit une hausse annuelle moyenne de 3,5% sur la période.

2. Une maîtrise des charges d'exploitation

Une masse salariale globalement maîtrisée

Evolution du ratio masse salariale chargée / produits hors-mutation en Ligue 1 Conforama (en % des produits hors-mutation)



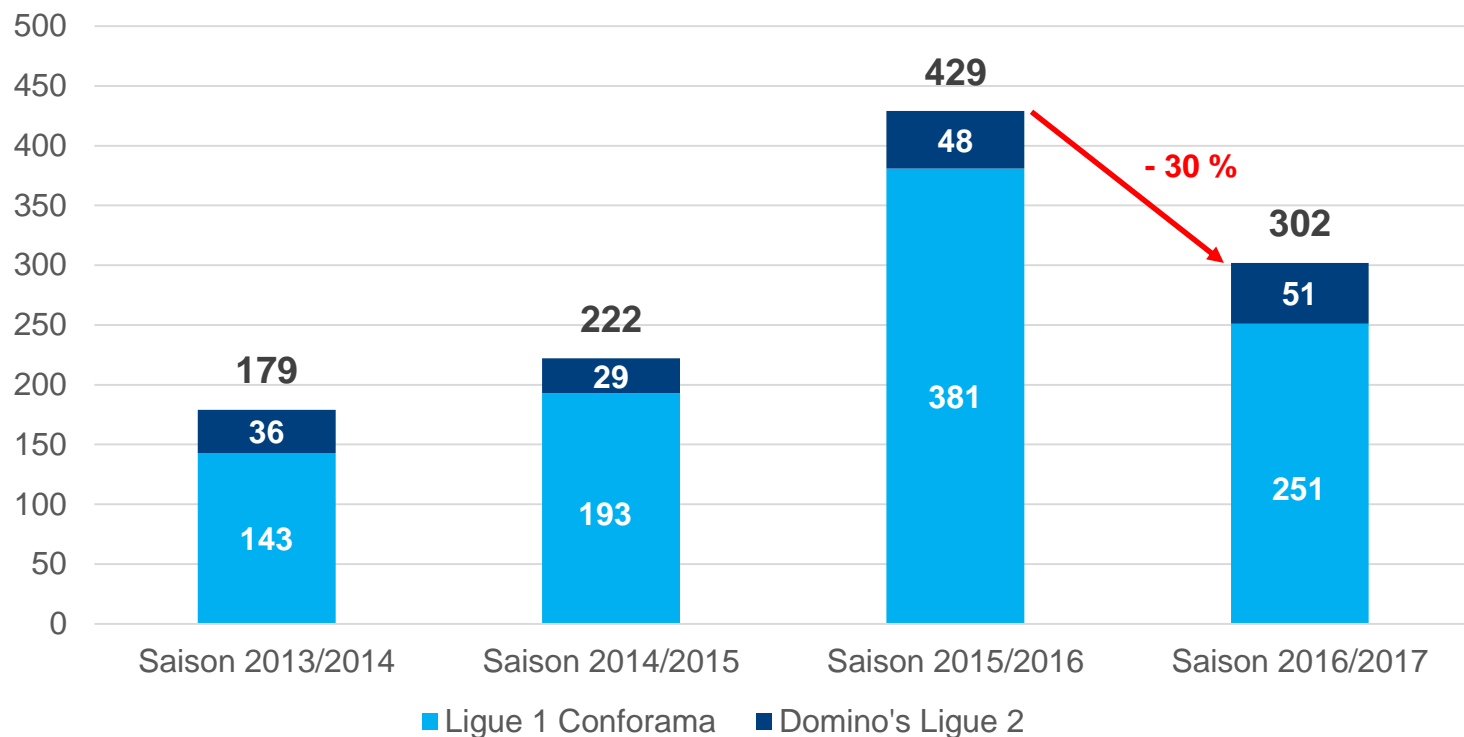
Plus largement, une gestion disciplinée des coûts a été engagée par de nombreux clubs, +6% d'augmentation des charges d'exploitation en Ligue 1 Conforama et +1% en Domino's Ligue 2.



3. Un marché des mutations dynamique

2^{ème} total de plus-values sur mutations le plus élevé

Evolution du résultat des mutations Ligue 1 Conforama + Domino's Ligue 2 (en millions d'euros)



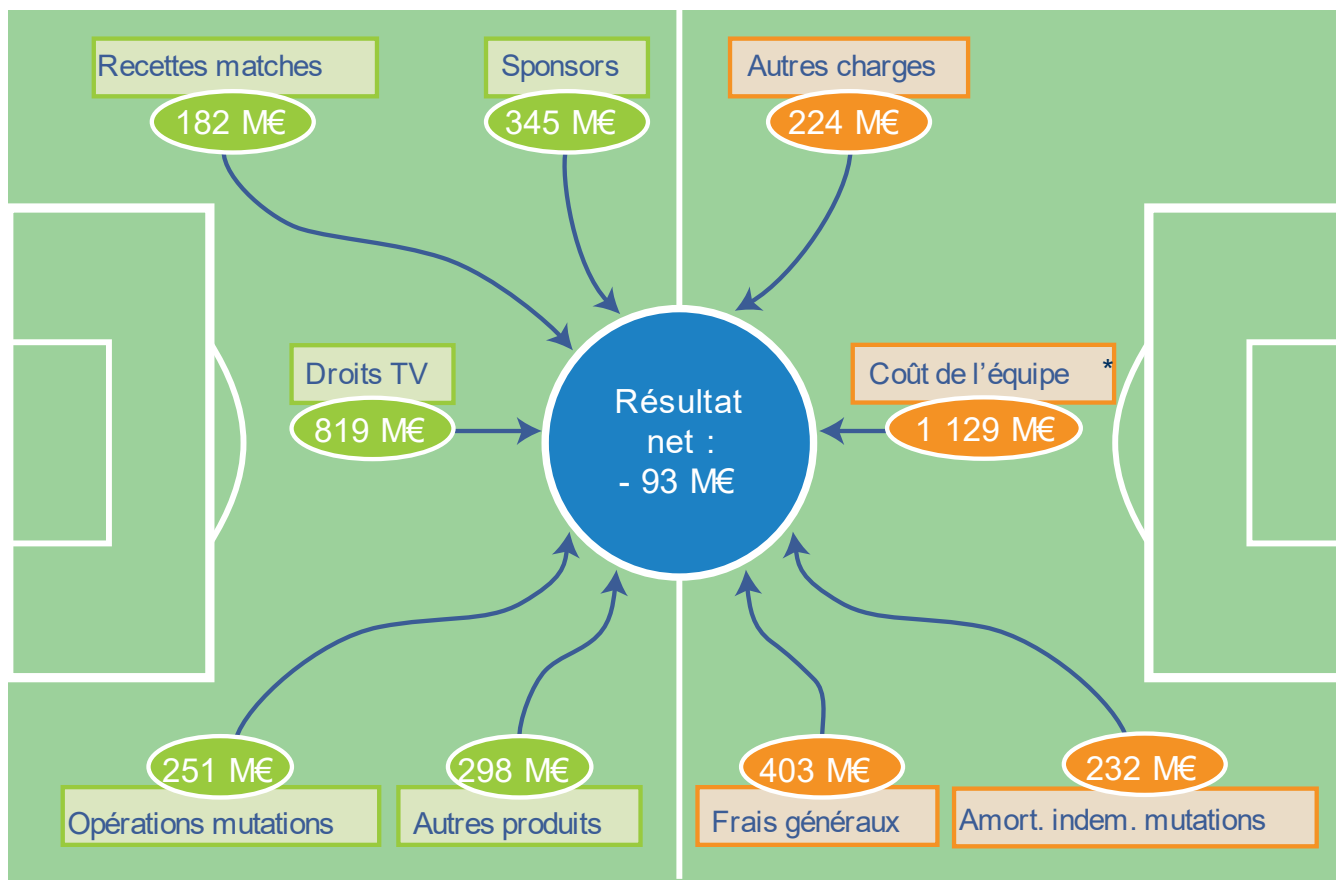
Le montant des plus-values sur mutations est en repli de 30% après le point haut atteint en 2015/2016.



3. Un marché des mutations dynamique

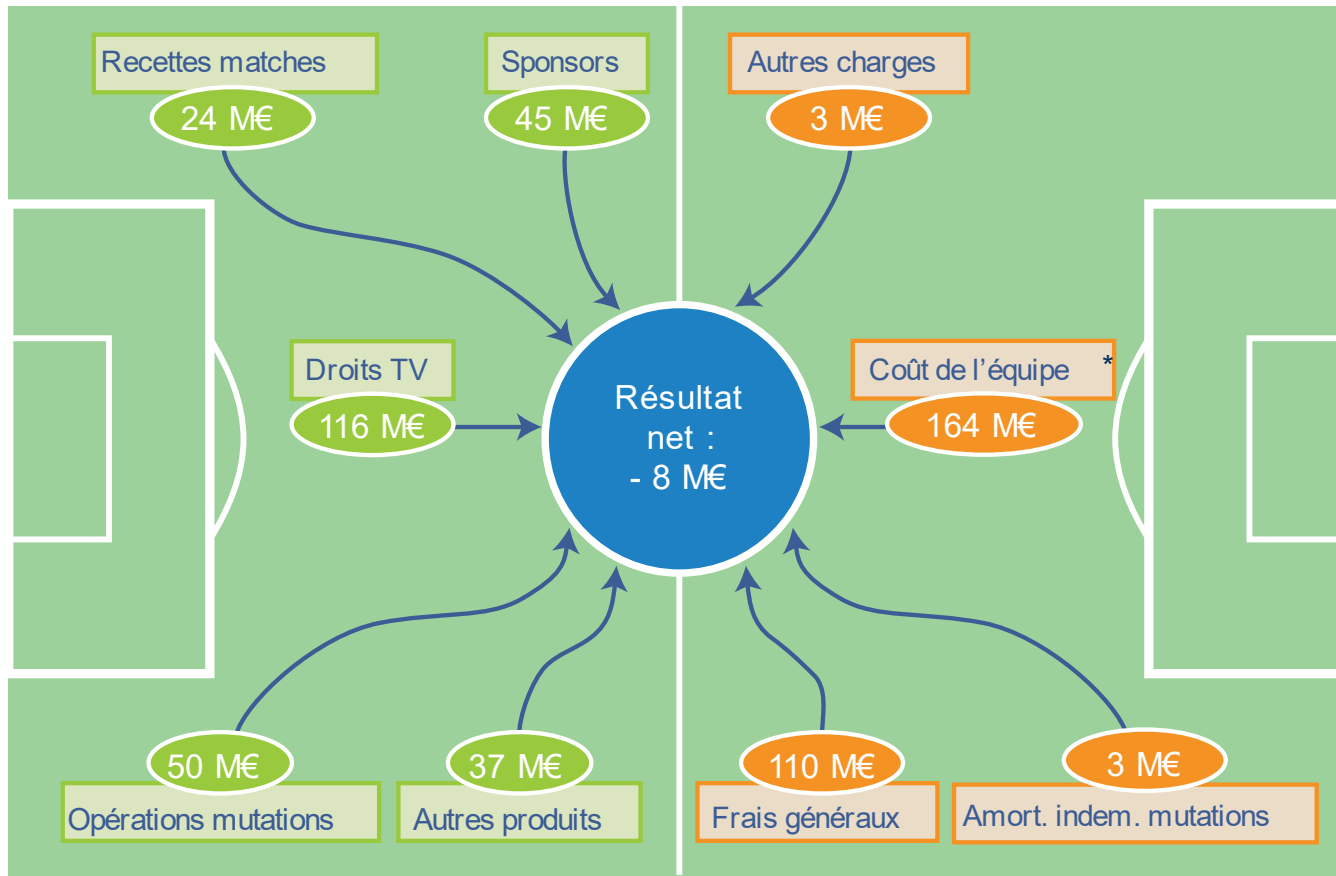
- **Balance des transferts déficitaire illustrant les investissements réalisés**
- **Principalement due à l'augmentation des arrivées de joueurs**
- **174 mutations enregistrées au cours de la saison pour 602 M€**
- **Diminution significative du volume de ventes à l'étranger (-32,3%) vs. attractivité du championnat français pour les clubs étrangers**

Ligue 1 Conforama : Constitution du résultat net



* Masse salariale totale + Honoraires d'agents

Domino's Ligue 2 : Constitution du résultat net

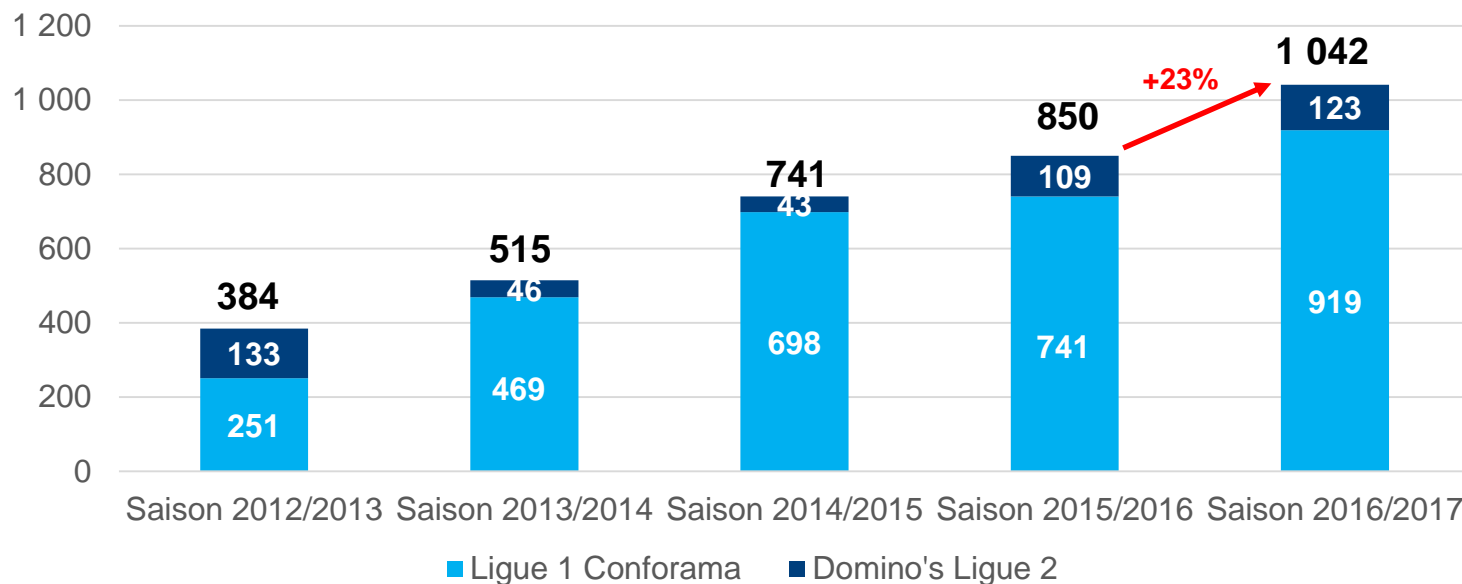


* Masse salariale totale + Honoraires d'agents

4. Une amélioration de la structure financière

Un renforcement des fonds propres et une baisse de l'endettement

Evolution des fonds propres en Ligue 1 Conforama + Domino's Ligue 2
(en millions d'euros)



- Hausse de 23% des fonds propres qui couvrent aujourd'hui 40% du passif des clubs professionnels,
- Baisse de l'endettement et amélioration significative de la trésorerie,
- Ecart importants entre les clubs,
- Modèle économique du football français toujours sensible aux transferts.



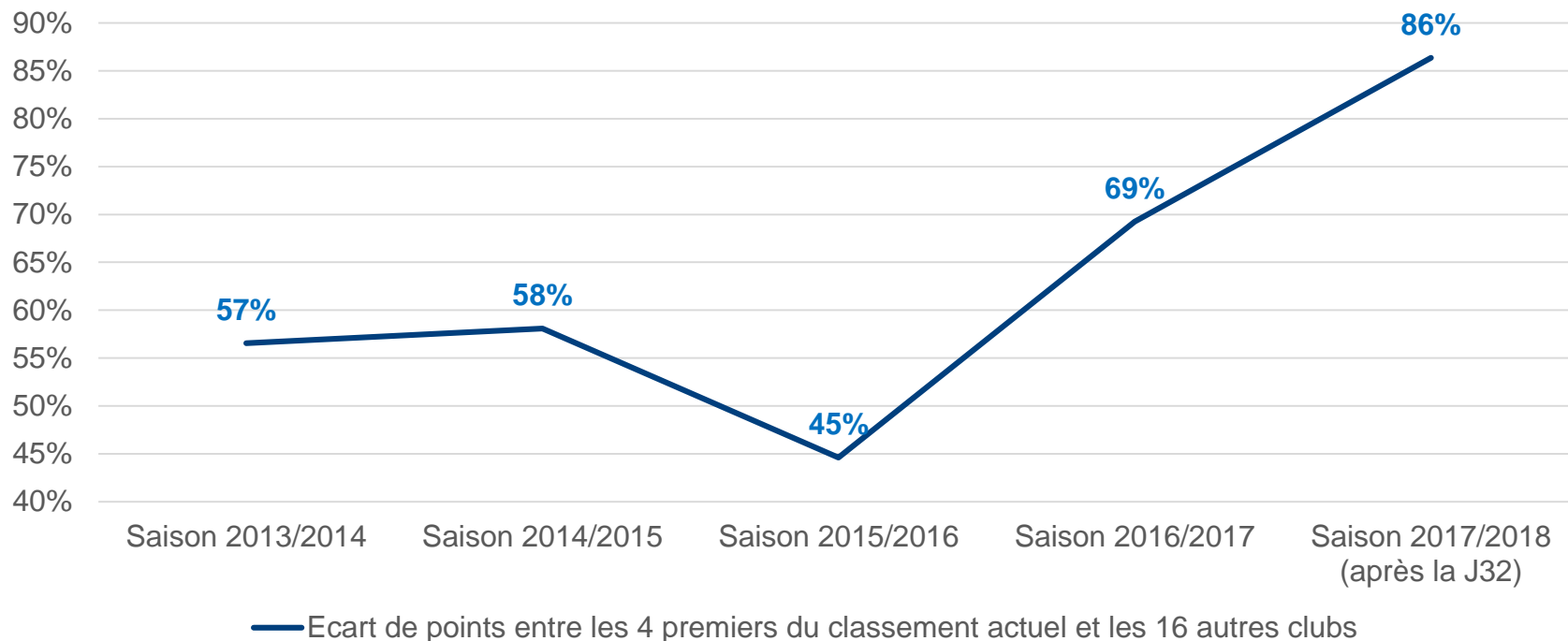
Perspectives 2017/2018

- **Des investissements importants réalisés**
- **Des budgets ambitieux**
- **Des droits TV stables**
- **Un résultat net qui dépendra de la capacité des clubs à réaliser des plus-values de cession avant le 30 juin 2018**

Tendances prospectives

La confirmation de l'émergence d'un Big 4 en Ligue 1 Conforama

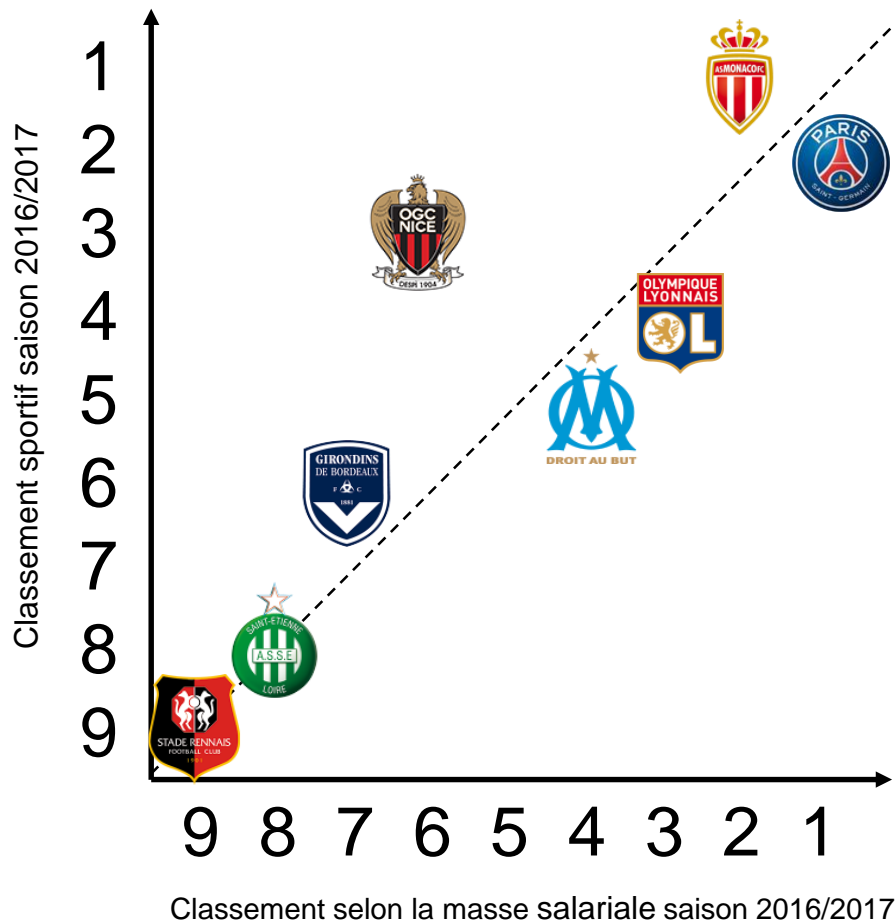
Ecart de points entre les 4 premiers du classement actuel et les 16 clubs suivants (en % de la moyenne de points des 16 clubs poursuivants)



- Les 4 premiers clubs du classement actuel marquent en moyenne 86% de points de plus que les 16 autres clubs de Ligue 1 Conforama sur la saison 2017/2018,
- C'est presque un écart double de celui constaté sur la saison 2015/2016 (45%).

Tendances prospectives

Une corrélation très forte entre la masse salariale et les résultats sportifs dans le haut du tableau de Ligue 1 Conforama





Tendances prospectives

- **Une sensibilité accrue des clubs du milieu de tableau de Ligue 1 Conforama à la capacité à dégager des plus-values de cession récurrentes**
- **La nécessité de poursuivre le renforcement des fonds propres**
- **Un équilibre à trouver dans le cadre des modèles de financement alternatifs**

Rapport financier du football professionnel français Saison 2016/2017

**Conférence
de presse**

13 avril 2018

**Jean-Marc MICKELER
(Président de la DNCG)**

**Didier QUILLLOT
(Directeur Général Exécutif LFP)**

