

UNE SAISON DE FOOTBALL

Chiffres clé 2008/2009 : comptes cumulés Ligue 1 et Ligue 2 (périmètre élargi)

Données en millions d'euros	2008/09	Evolution par rapport à 2007/08
Recettes hors mutation	1271	+ 3,7 %
Déficit hors mutation	- 304	- 20 %
Mutations	257	- 14 %
Déficit avant impôt et abandons de créances	- 51	- 99
Perte nette	- 30	- 63
Capitaux propres	380	- 3,3 %
Trésorerie	293	- 66

- Un niveau de **recettes d'exploitation hors mutation** en Ligue 1 **décalé par rapport aux autres grands championnats en Europe** du fait principalement de l'insuffisance des recettes de "jour de match" et du sponsoring, en attendant une meilleure valorisation des recettes spectateurs à travers le plan "Stades Euro 2016".

Recettes Ligue 1	1,000	Recettes autres championnats	entre 1,400 et 2,200
% recettes "jour de match" France par rapport aux grands championnats en Europe			14 VS 24

- Des **charges d'exploitation hors mutation** qui creusent un **déficit important**. Un budget 2009/2010 de charges en légère réduction pour la première fois depuis plus de 5 ans mais qui ne fait que stabiliser le déficit avant mutation sur la Ligue 1 tout en l'améliorant sensiblement sur la Ligue 2.

Déficit hors mutation	2008/09	Budget 2009/10
Ligue 1	- 232	- 239
Ligue 2	- 72	- 37
Ligue 1 + Ligue 2	- 304	- 276

- Un niveau de **profit mutation en baisse sensible** par rapport aux années fastes 2007/2008 et 2008/2009. Le mercato de l'été 2009 amorce une tendance qui pourrait nous ramener aux chiffres des années 2004/2005 ou même 2006/2007 soulignant ainsi la fragilité d'un modèle de rentabilité basé sur le trading de contrats de joueurs.

Hypothèses	Mutations	Résultat 2009/10 estimé
Budget 2009/10	233	proche de - 50
Si niveau mutations proche 2006/07	183	proche de - 100
Si niveau mutations proche 2004/05	128	proche de - 150

- Un **bilan alourdi par l'activité mutation** (43% de l'actif); les montants de fonds propres et de disponibilités sont concentrés sur un petit nombre de clubs, sachant que d'autres clubs filiales de groupes bénéficient des fonds et de la garantie de leur maison mère sans avoir dans leur bilan les valeurs correspondantes.

- Des **comptes cumulés** qui ne donnent pas une vue consolidée de la situation financière et du résultat du groupe Ligue 1/ Ligue 2 car **n'éliminant pas les profits internes de mutation**. Ces opérations franco-françaises représentent plus de 60 % de l'activité de mutation. On constate une forte baisse de la trésorerie, doublée d'une hausse de l'endettement (-66-18=-84 millions), et un solde achats/ventes de contrats de joueurs en dégradation.

SOMMAIRE



01

COMPTE-RENDU
D'ACTIVITÉ DE LA
COMMISSION

02

MÉTHODOLOGIE
ET PRÉSENTATION
DES COMPTES



03

LIGUE 1
COMPLÉMENTS
D'INFORMATIONS
SUR LES COMPTES

04

LIGUE 2
COMPLÉMENTS
D'INFORMATIONS
SUR LES COMPTES

05

ANNEXES