



LIGUE 2



Sommaire

Ligue 2

Compte de résultat cumulé par contribution	32
Évolution du résultat d'exploitation et du résultat net comptable	33
Évolution de la décomposition du résultat net comptable	34
Répartition des produits compétition sur la saison 2002-2003	35
Évolution des produits compétition et de leur répartition	36
Répartition des charges compétition sur la saison 2002-2003	37
Évolution des charges compétition et de leur répartition	38
Évolution de la masse salariale par rapport au total des produits compétition	39
Évolution du coût des effectifs	40
Évolution de la balance des transferts	41
Les mouvements sur les indemnités de mutation de la Ligue 2	42
Les effectifs moyens sur les trois dernières saisons	43
Bilan cumulé	44
Évolution des capitaux propres	45
Évolution des capitaux propres et des comptes courants d'actionnaires	46
Évolution des charges à répartir par rapport aux capitaux propres et aux comptes courants d'actionnaires	47



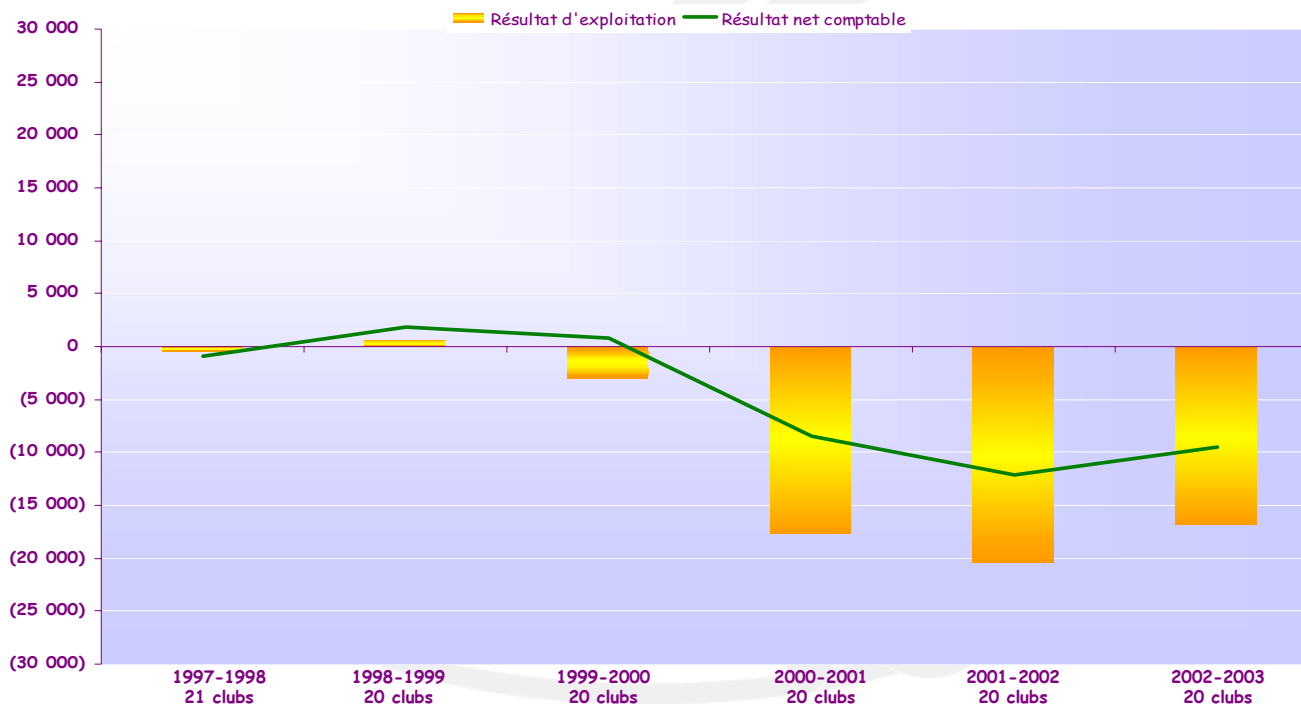
Compte de résultat cumulé par contribution

(€ 000)	Saison 2002-2003 20 clubs	%	Saison 2001-2002 20 clubs	%	Saison 2000-2001 20 clubs	%	Saison 1999-2000 20 clubs	%	Saison 1998-1999 20 clubs	%	Saison 1997-1998 21 clubs	%
PRODUITS												
Matches championnat à domicile	14 551	11	12 597	9	10 637	9	12 193	10	13 282	15	9 809	11
Matches coupe d'Europe	48	0	126	0	57	0	0	0	0	0	374	0
Autres matches	3 052	2	1 648	1	1 195	1	1 690	1	2 687	3	2 118	2
Sponsors publicités	27 163	20	22 934	17	26 114	21	21 635	18	14 851	16	20 964	23
Subv. Collectivités territoriales	20 525	15	25 381	19	17 976	15	17 713	15	16 677	18	19 658	22
Droits TV	60 893	45	56 551	42	56 372	46	59 372	49	37 907	41	32 815	36
Autres produits	8 437	6	14 292	11	11 236	9	7 758	6	6 095	7	4 287	5
TOTAL 1	134 668	100	133 529	100	123 589	100	120 361	100	91 499	100	90 025	100
CHARGES												
Achats de marchandises & stock	6 911	4	6 844	4	6 774	4	5 894	4	4 707	4	4 583	5
Services extérieurs	8 755	5	10 131	6	7 682	5	6 349	4	5 442	5	3 512	4
Frais de déplacement	12 237	8	13 788	8	12 241	7	11 995	8	9 602	8	8 649	9
Frais d'organisation de matches	5 709	4	5 080	3	4 114	2	5 207	4	4 041	4	3 645	4
Autres services extérieurs	12 907	8	15 124	9	12 177	7	10 413	7	8 841	8	9 003	9
Impôts et taxes	6 756	4	7 808	4	9 060	5	8 334	6	6 914	6	5 738	6
Rémunération du personnel	73 501	45	78 226	45	79 537	48	65 396	46	51 708	45	43 408	44
Charges sociales	29 166	18	31 749	18	30 723	18	26 452	19	20 995	18	18 244	18
Autres charges	769	0	2 830	2	1 646	1	789	1	620	1	568	1
Dotations amort. et provisions	5 078	3	3 320	2	3 287	2	2 008	1	1 608	1	1 877	2
TOTAL 2	161 788	100	174 900	100	167 242	100	142 837	100	114 477	100	99 226	100
Contribution-compétition	(27 120)		(41 371)		(43 653)		(22 476)		(22 978)		(9 201)	
Indemnités mutations reçues	16 698		38 447		38 348		27 281		27 373		11 884	
Transfert de charges	5 029		10 687		16 103		18 754		6 206		5 623	
Indemnités mutation versées	5 766		7 338		14 894		16 828		5 340		4 346	
Amortissement indemnités mutation	5 642		20 759		13 538		9 740		4 678		4 390	
Contribution-mutation	10 319		21 037		26 019		19 468		23 561		8 772	
Résultat d'exploitation	(16 802)		(20 335)		(17 635)		(3 009)		582		(429)	
Résultat financier	(105)		(207)		3 942		(239)		55		(415)	
Résultat exceptionnel	1 597		303		57		5 806		3 467		(75)	
Participation des salariés	(98)		(58)		(172)		(183)		(88)		(111)	
Impôt sur les bénéfices	(427)		135		(410)		(988)		(1 041)		(470)	
Résultat net comptable	(15 834)		(20 161)		(14 217)		1 387		2 975		(1 501)	



Évolution du résultat d'exploitation et du résultat net comptable

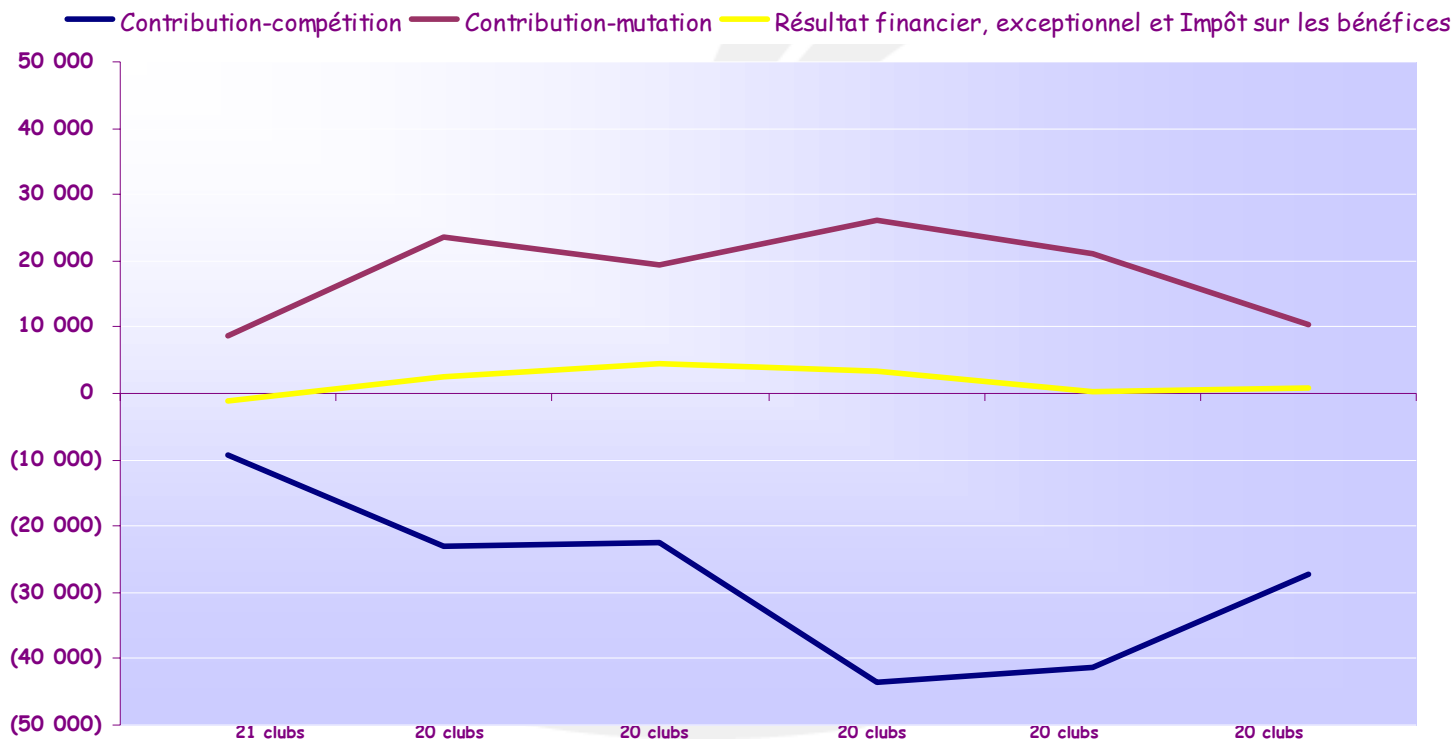
- ✓ Le résultat d'exploitation en 2002-2003 est déficitaire de 17 M€ (8 clubs bénéficiaires contre 6 en 2001-2002). Le résultat net reste déficitaire à hauteur de 16 M€ (7 clubs bénéficiaires comme en 2001-2002).





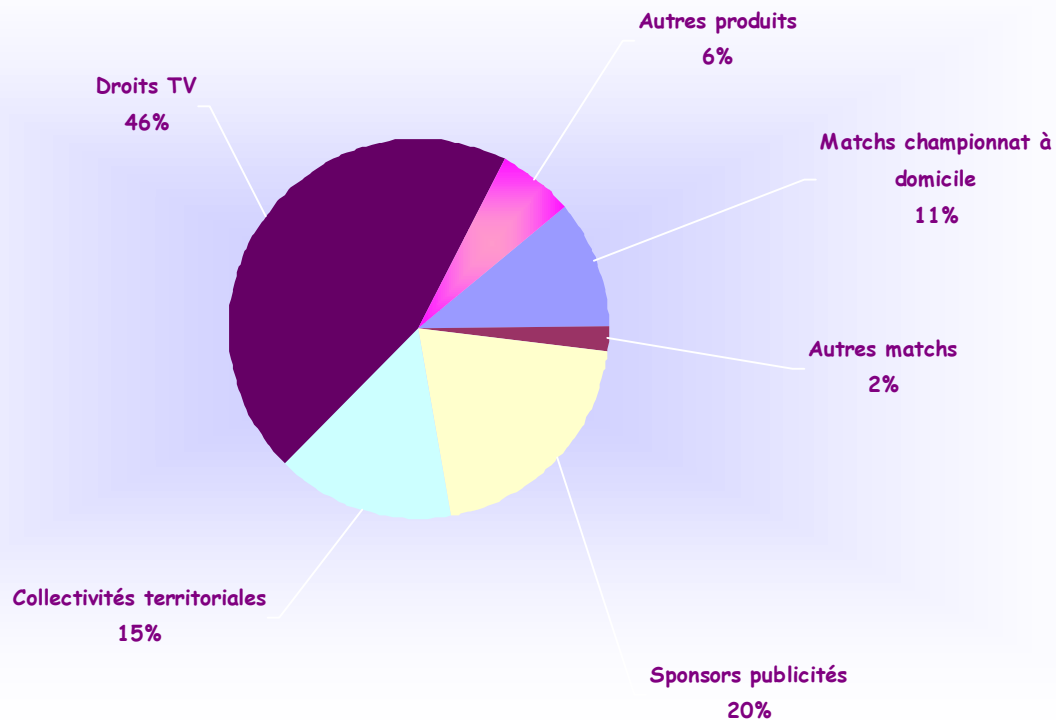
Évolution de la décomposition du résultat net comptable

- ✓ On constate que la contribution compétition s'améliore par rapport à la saison précédente tout en restant fortement négative (-27 M€) alors que la contribution mutation se détériore mais reste bénéficiaire (+ 10 M€).





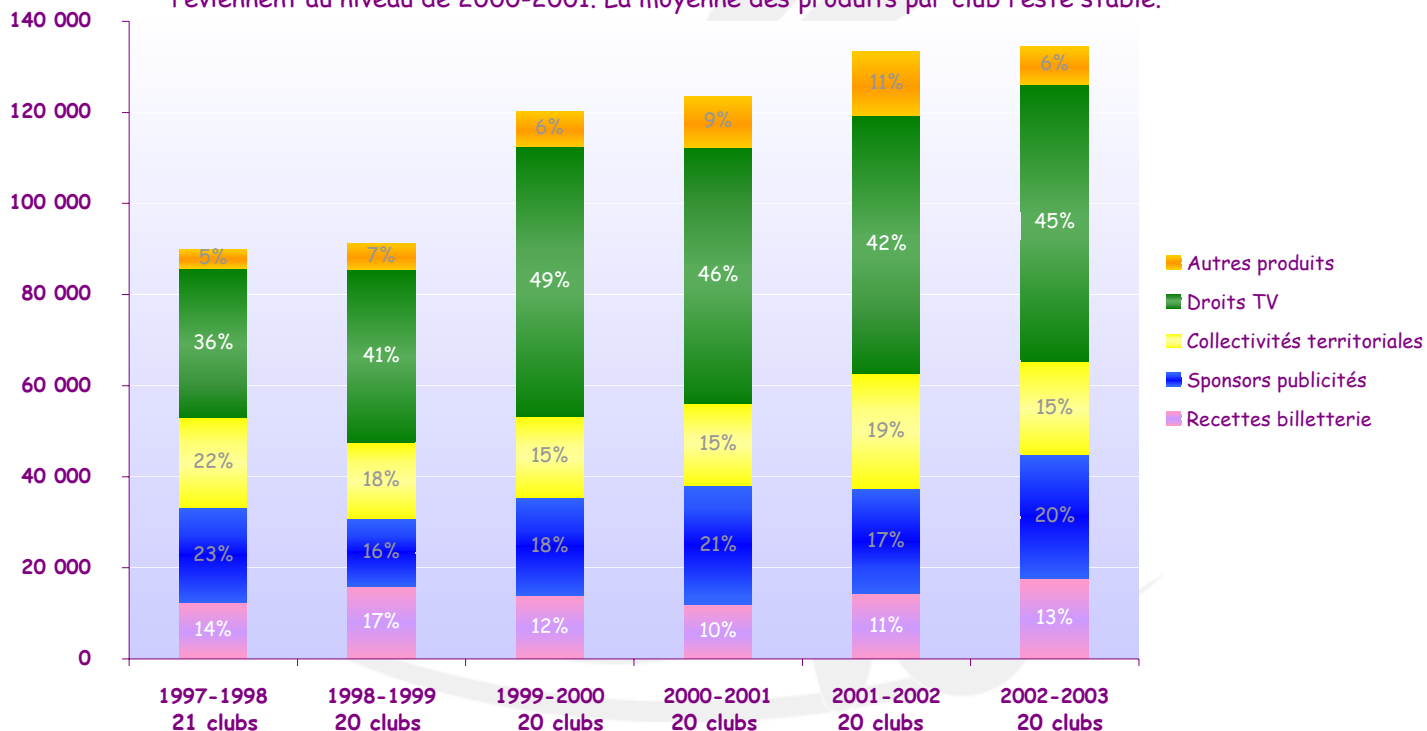
Répartition des produits compétition sur la saison 2002-2003





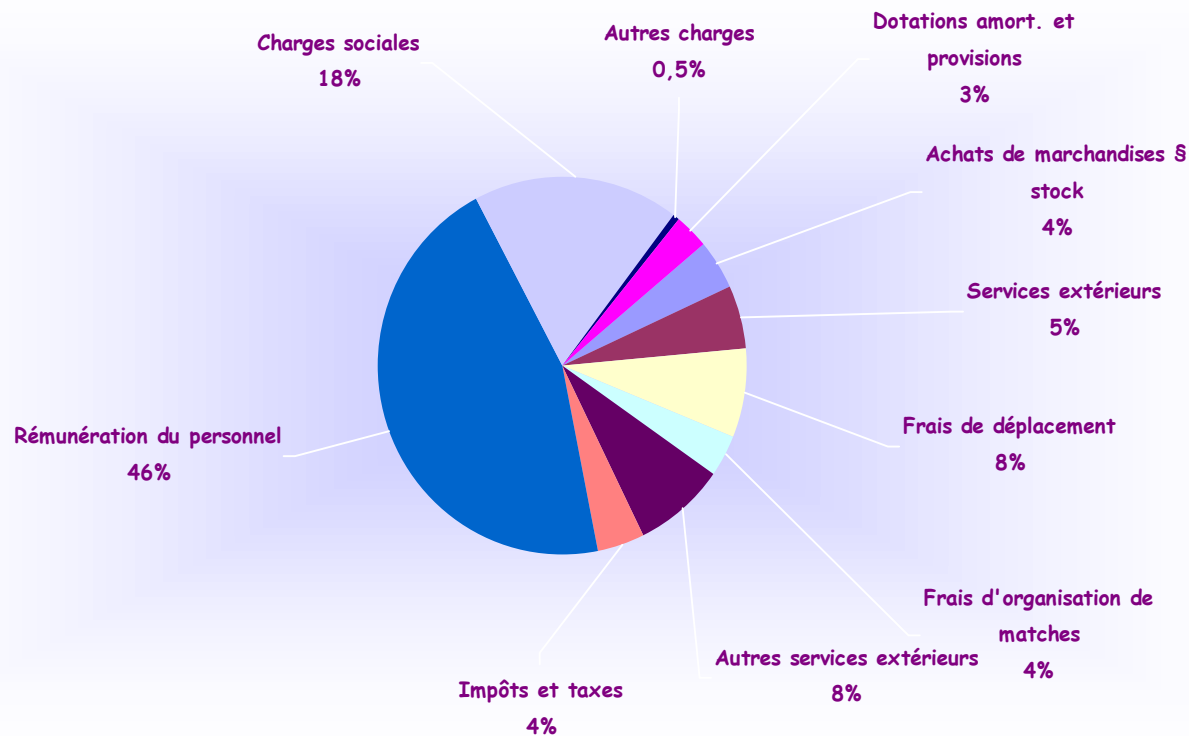
Évolution des produits compétition et de leur répartition

✓ On constate une légère augmentation des produits compétition avec toujours une part prépondérante des droits TV. Les postes sponsors-publicités (+3 points) et billetterie (+2 points) sont en hausse alors que les subventions directes des collectivités diminuent (-4 points) et reviennent au niveau de 2000-2001. La moyenne des produits par club reste stable.





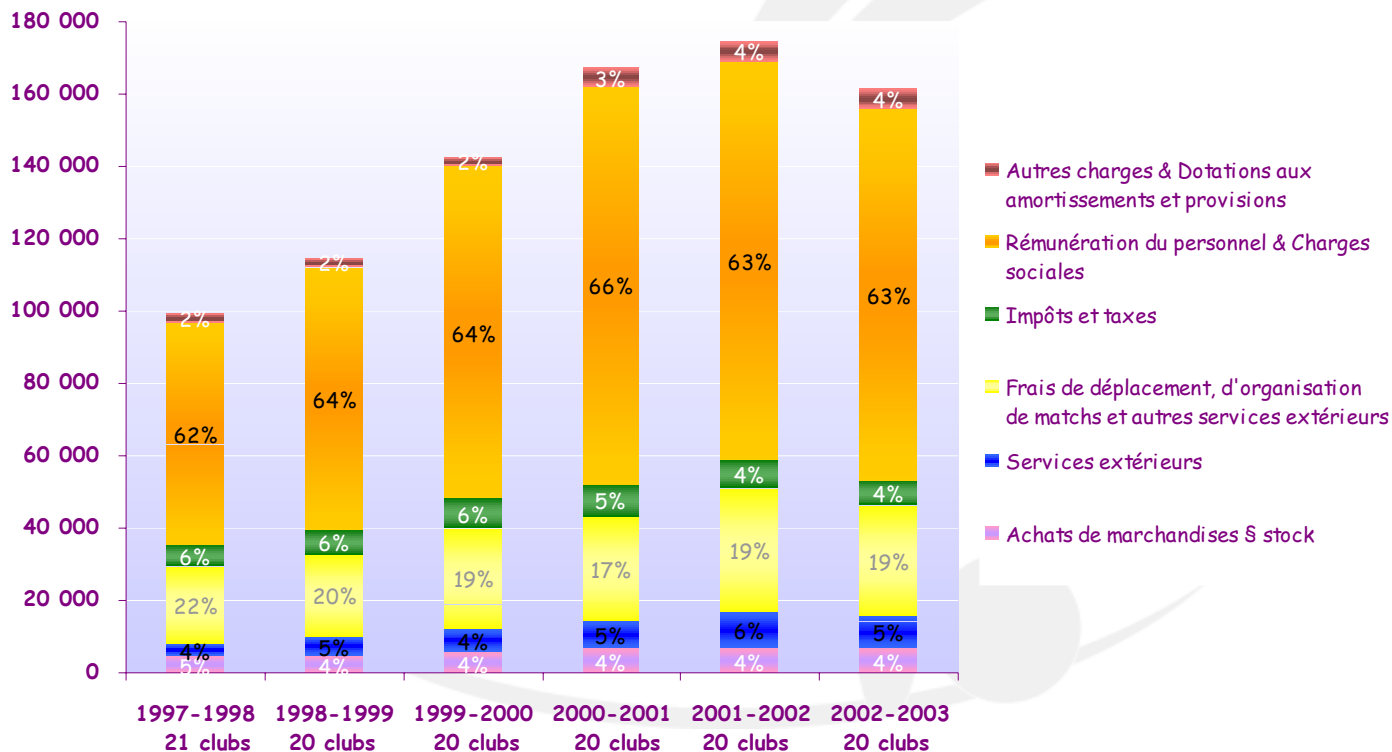
Répartition des charges compétition sur la saison 2002-2003





Évolution des charges compétition et de leur répartition

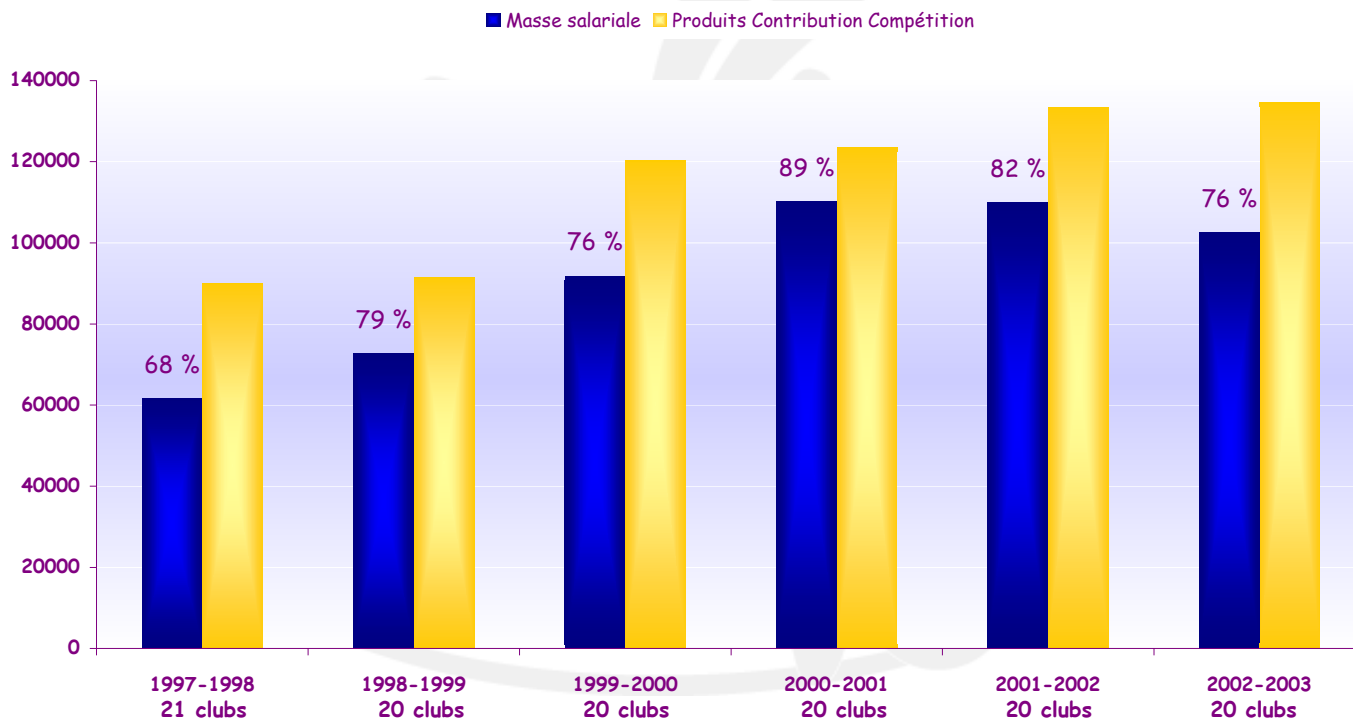
✓ On constate une diminution globale des charges compétition et une stabilité de leur répartition. La moyenne des charges par club est en baisse de 9% par rapport à la saison précédente.





Évolution de la masse salariale par rapport au total des produits compétition

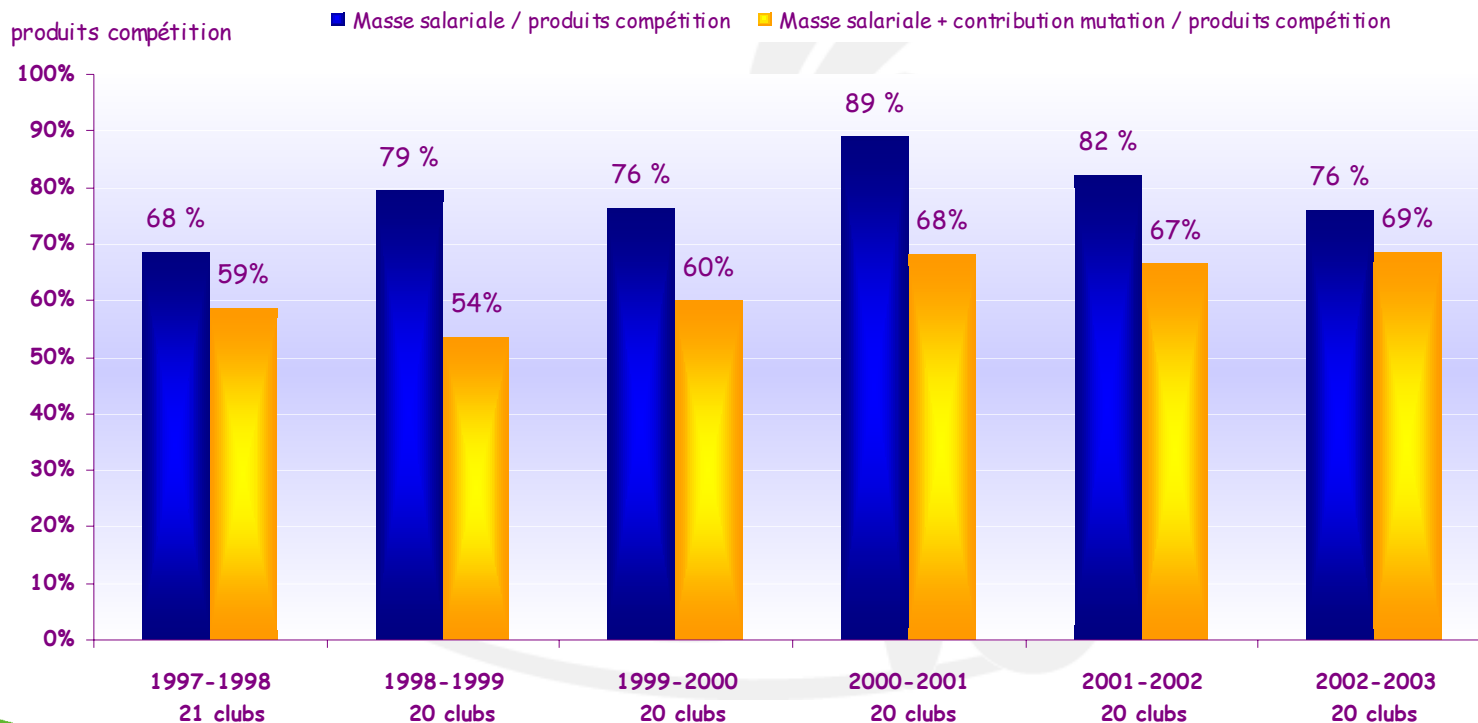
✓ La part de la masse salariale (salaires + charges sociales) par rapport aux produits de la contribution compétition passe de 82% à 76% sur la saison 2002-2003.





Évolution du coût des effectifs

✓ Cet état intègre en plus de la masse salariale, l'impact du résultat de la contribution mutation pour les clubs par rapport à leurs produits compétition. Contrairement à la ligue 1, le résultat excédentaire de la contribution mutation permet de diminuer le coût relatif des effectifs. On constate toutefois que cette marge se réduit et passe de 67% à 69%.





Évolution de la balance des transferts (indemnités reçues - indemnités versées)

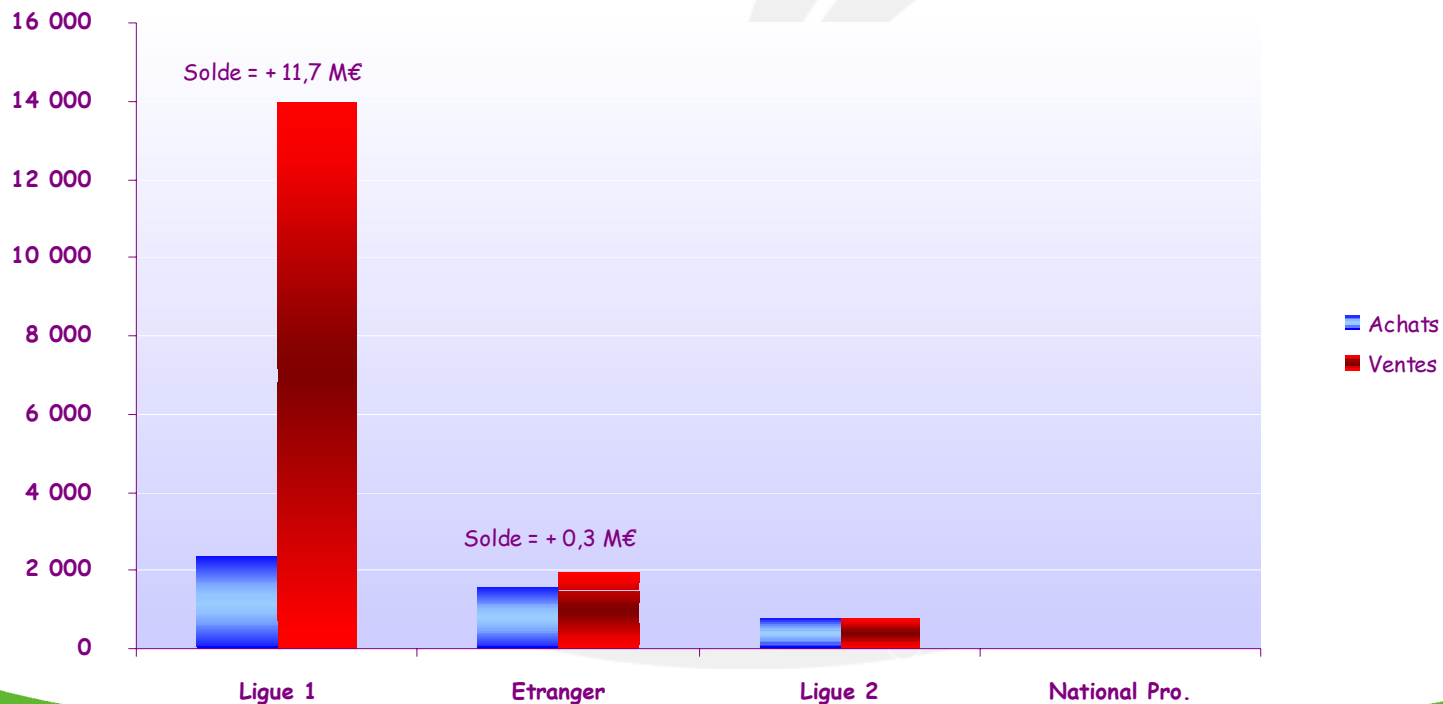
- ✓ La saison 2002-2003 confirme la contraction du marché des transferts mais aussi le maintien d'une balance toujours largement positive sur les cinq dernières saisons (courbe verte). L'essentiel des mutations réalisées par les clubs de Ligue 2 concerne encore les départs de joueurs vers les clubs français de Ligue 1. Les indemnités versées sont en baisse par rapport à la saison précédente, notamment celles versées à l'étranger.





Les mouvements sur les indemnités de mutation de la Ligue 2

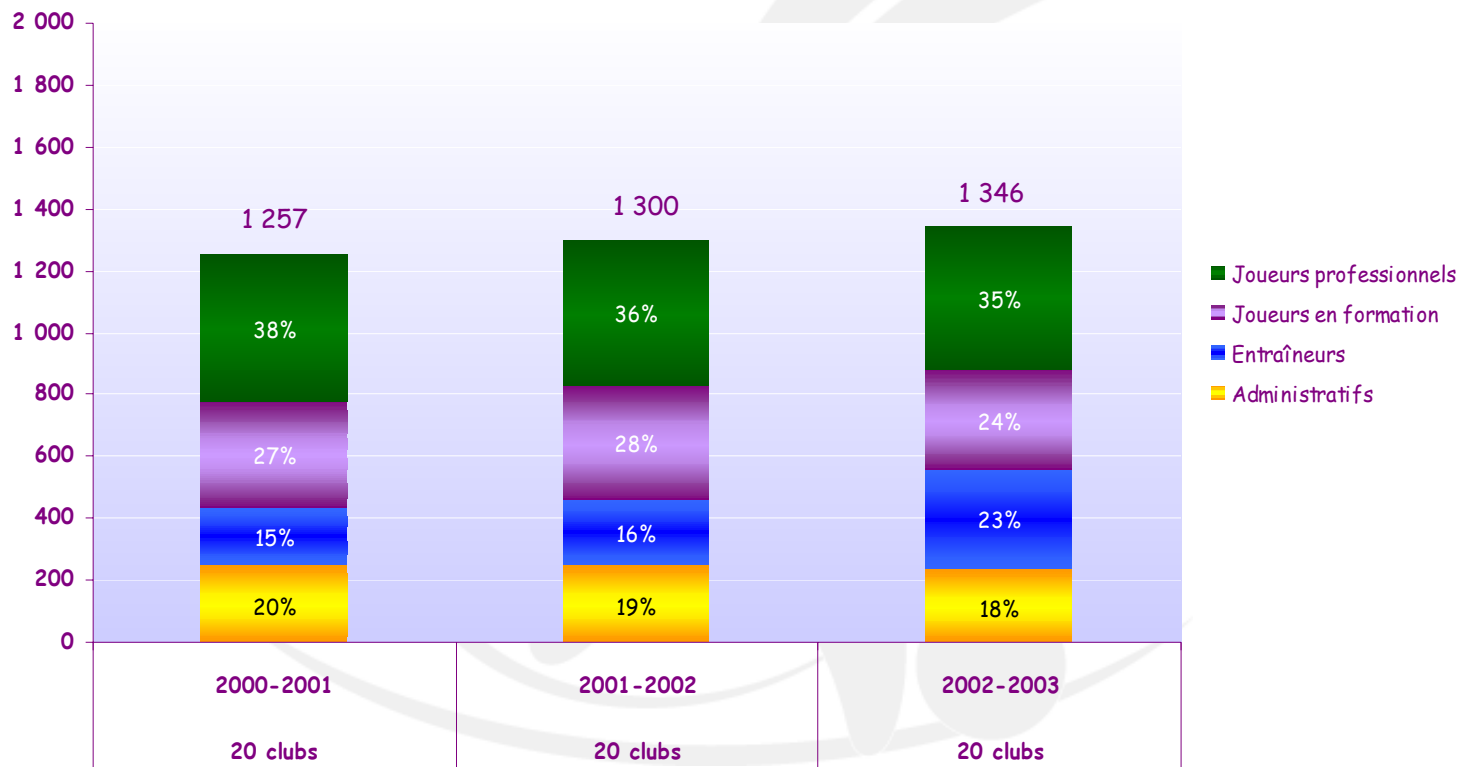
- ✓ Les principaux transferts de joueurs, en 2002-2003, se font avec les clubs de Ligue 1. Les échanges financiers entre clubs de Ligue 2 représentent 0,8 M€.





Les effectifs moyens sur les trois dernières saisons

✓ D'après les effectifs moyens transmis par les clubs, ils ressort que la Ligue 2 connaît chaque saison depuis la saison 2000-2001 une augmentation de 3,5% de la moyenne de ses effectifs.





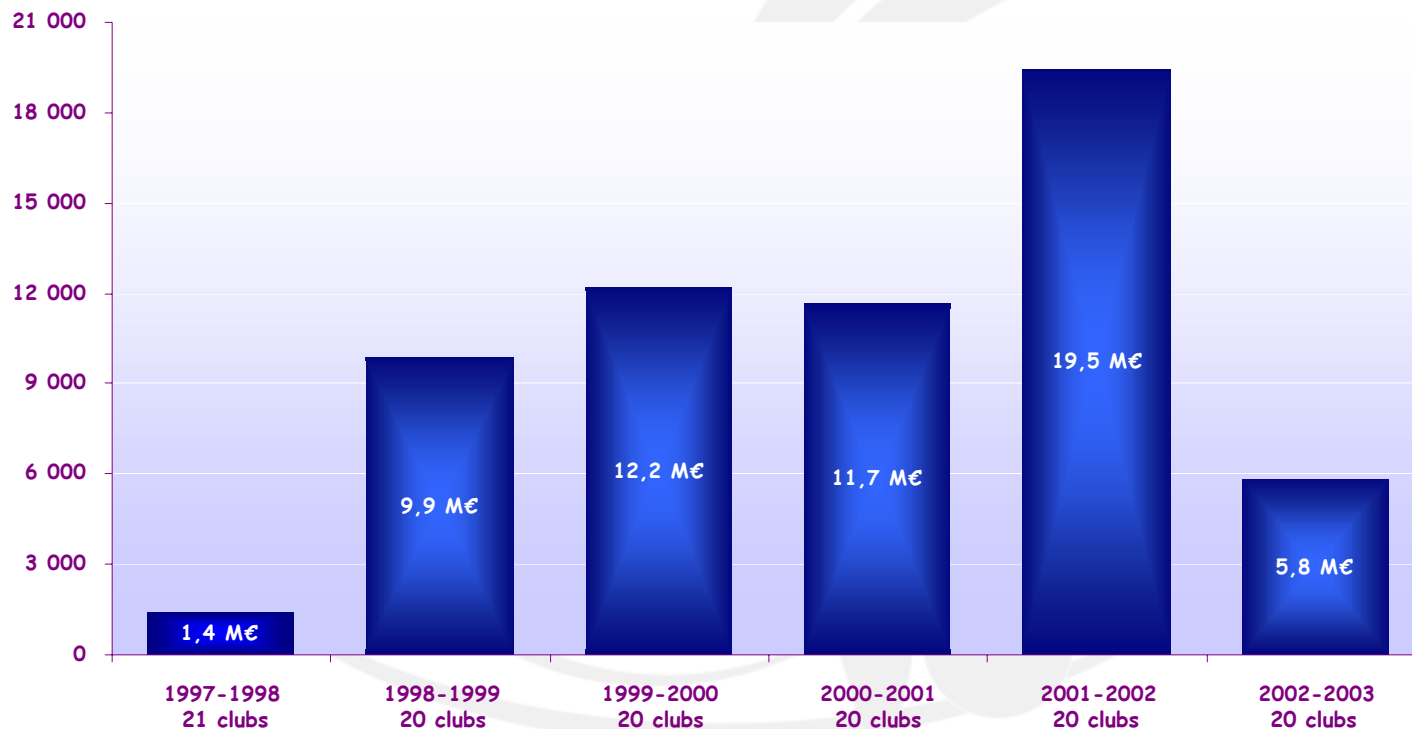
Bilan cumulé

(€000)	Saison 2002-2003 20 clubs	Saison 2001-2002 20 clubs	Saison 2000-2001 20 clubs	Saison 1999-2000 20 clubs	Saison 1998-1999 20 clubs	Saison 1997-1998 21 clubs
Immobilisations incorporelles	936	690	186	408	453	340
Immobilisations corporelles	12 826	18 211	11 785	6 999	4 330	3 118
Immobilisations financières	1 231	2 117	1 170	527	790	1 068
Stocks et en cours	313	326	317	510	670	158
Avances et acomptes versés	180	43	74	75	148	69
Créances clients	13 920	7 909	3 030	3 982	6 543	2 538
Autres créances	17 001	27 971	23 434	21 400	15 261	11 613
Disponibilités et V.M.P.	17 335	17 236	16 636	19 085	15 943	9 274
Charges constatées d'avance	1 902	3 092	1 051	2 526	1 667	930
Charges à répartir	5 052	13 098	9 298	11 688	3 563	5 025
TOTAL ACTIF	70 695	90 693	66 979	67 201	49 368	34 133
Capitaux propres	5 811	19 489	11 695	12 223	9 884	1 382
Provisions risques et charges	5 626	5 503	6 196	5 371	3 611	4 000
Emprunts établissements crédit	6 411	8 958	7 908	8 911	1 011	4 114
Emprunts et dettes financières diverses	3 611	10 180	3 191	2 941	547	2 806
Avances et acomptes reçus	18	31	0	0	143	53
Fournisseurs et comptes rattachés	14 738	13 475	8 428	7 198	5 818	4 098
Dettes fiscales et sociales	25 000	22 181	18 675	18 817	19 432	12 018
Autres dettes	5 409	7 033	8 183	7 506	2 880	3 293
Produits constatés d'avance	4 071	3 843	2 703	4 235	6 043	2 369
TOTAL PASSIF	70 695	90 693	66 979	67 201	49 368	34 133
Résultat net comptable	(15 834)	(20 161)	(14 217)	1 387	2 975	(1 501)
TOTAL DETTES L T	4 129	8 716	5 348	1 798	2 403	1 801
TOTAL DETTES C T	55 105	57 787	43 741	47 621	33 471	26 932



Évolution des capitaux propres

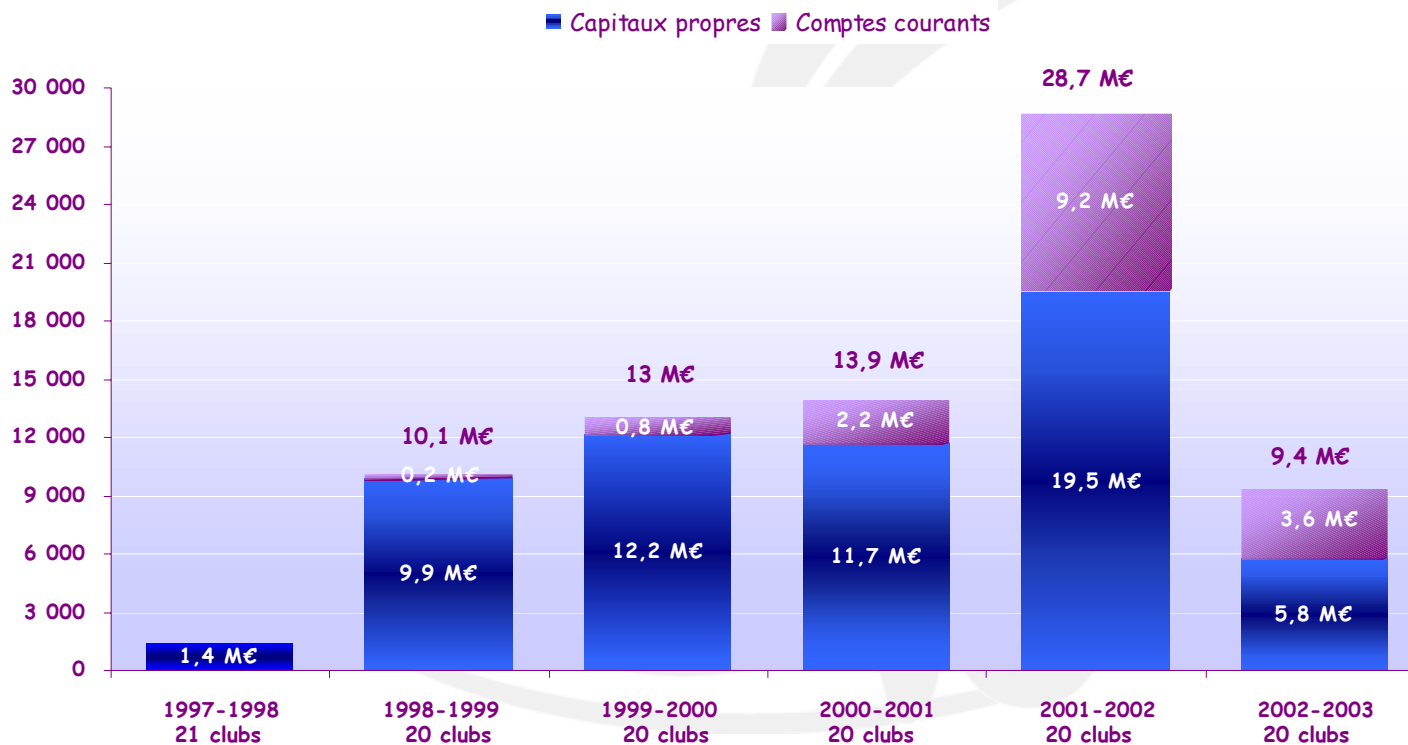
✓ Au 30 juin 2003, les capitaux propres après imputation de la perte de l'exercice de 15,8 M€ restent positifs à 5,8 M€.





Évolution des capitaux propres et des comptes courants d'actionnaires (fonds permanents)

- ✓ Les engagements financiers globaux des actionnaires (capitaux propres et comptes courants d'actionnaires) représentent 9,4 M€ au 30 juin 2003, soit une baisse de 19,3 M€ par rapport à la saison précédente qui s'explique en partie par les pertes de l'exercice.





Évolution des charges à répartir par rapport aux capitaux propres et aux comptes courants d'actionnaires

- ✓ A l'actif du Bilan, le poste charges à répartir comptabilise les indemnités de mutation joueurs restant à amortir. Il représente 5 M€ en 2002-2003 soit une diminution de 8 M€ par rapport à la saison précédente. Depuis la saison 1998-1999, les capitaux propres couvrent intégralement les charges à répartir mais dans une moindre proportion qu'en 2001-2002.

