

Fiche 34

Quel est le modèle économique de chacun de ces trois grands groupes ?

2018	Lottomatica	William Hill	Bet365
Famille d'origine	Loterie (Membre de <i>World Lotteries Association</i> et de <i>European Lotteries</i>)	Bookmaker (Membre de <i>Association of British Bookmakers</i> et de <i>Remote Gambling Association</i>)	Opérateur de jeu d'argent sur Internet (Membre de <i>Remote Gambling Association</i>)
Nombre d'employés	12100 employés (Dans le Groupe entier - IGT) - 2.000 en Italie (Lottomatica)	16.000 employés (Dont points de vente)	2.900 employés
Nombre de points de vente	ND	2.370	0
Présence	Italie (100%)	UK (85%), Australie (6%), Italie (2%), USA (2%), Espagne (1%), reste du monde (4%)	Avec licences : UK, Gibraltar, Danemark, Espagne, Italie, etc. Sans licence : Asie, Amérique du sud, etc.
Présence légale (estimation - en % du PBJ)	100%	96%	35%
Chiffre d'affaires	Environ 28.000 m€	ND	60.500 m€ (Paris sportifs)
TRJ moyen	ND	92% (paris sportifs online) 81,8% (paris sportifs réseau physique)	95,7% (Paris sportifs)
PBJ	Environ 10.700 m€	Environ 1.900 m€	Environ 3.300 m€

2018	Lottomatica	William Hill	Bet365
Taxes liées aux jeux	Environ 9.100 m€	Environ 450 m€	Environ 165 m€
Taxes liées aux jeux (En % du PBJ)	Environ 85%	Environ 24%	Environ 5%
PNJ (Produit Net des Jeux) ¹	Environ 1.600 m€	Environ 1.450 m€	Environ 3.135 m€
Coûts opérationnels	Environ 1.100 m€	Environ 1.150 m€	Environ 2.400 m€
EBITDA ²	Environ 500 m€	Environ 300 m€	Environ 735 m€
Part d'Internet dans le PBJ	7% (estimation)	43%	100%
Part des paris sportifs dans le PBJ	3,5%	43%	80% (estimation)
Autres activités	Part dans le chiffre d'affaires : machines à sous (34%), jeux à gratter (33%), Lotto (29%), paris sportifs (3,5%)	Paris (50%), Machines à sous (30%), casinos et poker en ligne (20%)	ND

1 - PNJ= PBJ-TRJ

2 - EBITDA= revenus avant intérêts, impôts (taxes), dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations

Source : CK Consulting (Base rapports annuels)