

Fiche 33

Quels sont les trois grands groupes d'opérateurs de paris sportifs ?

On distingue généralement trois groupes d'opérateurs de paris sportifs :

- Les loteries, dont l'activité de paris sportifs reste la plupart du temps accessoire (l'activité principale est le jeu de tirage) mais qui représentent toutefois encore 60% du PBJ de l'offre légale,
- Les bookmakers, historiquement présents sur les paris hippiques, et qui se sont diversifiés depuis une cinquantaine d'année dans les paris sportifs puis, plus récemment, sur tous les types de jeux d'argent sur internet (casinos, poker, bingo, etc.) ;
- Les « pure players internet », apparus il y a une quinzaine d'année et qui se sont développés très rapidement, grâce à l'expansion de l'offre de jeux d'argent sur internet mais également, la plupart du temps, à une localisation dans une juridiction à fiscalité avantageuse.

	Loteries	Bookmaker	“Pure player” online
Leader	Lottomatica (Italie)	William Hill (GB)	Bet365 (GB – Gibraltar)

- *Lottomatica* est le leader mondial des jeux d'argent (hors casinos). L'entreprise réalise un PBJ très élevé grâce aux jeux de hasard, et cela exclusivement en Italie. L'activité de paris sportifs reste complètement marginale dans la part du groupe (un peu plus de 3% du PBJ). En contrepartie de la licence exclusive (monopole) qui lui est octroyée pour le Lotto et les jeux à gratter, *Lottomatica* reverse plus de 7 milliards d'euros (88% du PBJ) à l'État. Compte tenu des économies d'échelle réalisées de par sa taille, *Lottomatica* est plus rentable que ses concurrents bookmaker et « pure player » Internet.
- William Hill est un bookmaker britannique (créé en 1934) qui réalise aujourd'hui encore la plus grande partie de son chiffre d'affaires au Royaume-Uni (85%). Il s'est développé fortement depuis 10 ans grâce à la croissance de deux segments : les machines à sous et Internet. Les paris sportifs (hors hippiques) ne représentent paradoxalement qu'un peu plus d'un tiers de son activité. À noter que depuis plusieurs années les paris (sportifs et hippiques) ne parviennent plus à assurer seuls la rentabilité des points de vente, qui doivent par conséquent leur salut à l'implantation des machines à sous.

- Bet365 est aujourd'hui le premier opérateur « pure player Internet » mondial. En moins de 15 ans, l'entreprise basée à Stoke City (Royaume-Uni) a rattrapé les plus grandes sociétés de jeux d'argent « en dur ». Bet365 a réalisé en 2018 un PBJ de plus de 3 milliards d'Euros. Le modèle économique de Bet365 est particulièrement attractif, principalement en raison d'une présence peu coûteuse dans des pays où sa légalité est contestée, notamment en Asie (près de la moitié du PBJ restait illégal en 2019, même si l'entreprise cherche aujourd'hui à acquérir des licences dès que cela est possible). En 2014, l'entreprise s'est installée à Gibraltar. Enfin, notons que Bet365 est proche du football puisque l'entreprise est propriétaire du club de Stoke City (longtemps en Premier League, désormais en seconde division anglaise) et que son fondateur, Peter Coates, est Président du club.