



LIGUE NATIONALE DE FOOTBALL



**GESTION ET STATISTIQUES
CLUBS PROFESSIONNELS
DE PREMIERE ET DEUXIEME DIVISIONS
SAISON 2000-2001**



Généralités



- ✓ *Ces statistiques proviennent de la sommation des états financiers fournis par les clubs. Des reclassements ont été opérés afin de présenter des comptes homogènes.*
- ✓ *Toutes les données financières fournies par les clubs étant en francs, les comptes présentés ci-après sont aussi en francs.*
- ✓ *Toulouse n'apparaît pas dans les statistiques de Première Division qui sont donc établies sur 17 clubs.*
- ✓ *Cette saison, l'analyse est faite en décomposant le résultat d'exploitation en contribution-compétition et contribution-mutation.*
- ✓ *La contribution-compétition est égale à l'ensemble des recettes et subventions diminué de la totalité des charges récurrentes d'exploitation.*
- ✓ *La contribution-mutation exprime la valeur des cessions ajustée des dotations aux amortissements opérationnels et résiduels.*
- ✓ *Le résultat d'exploitation résulte de l'addition de ces deux contributions.*



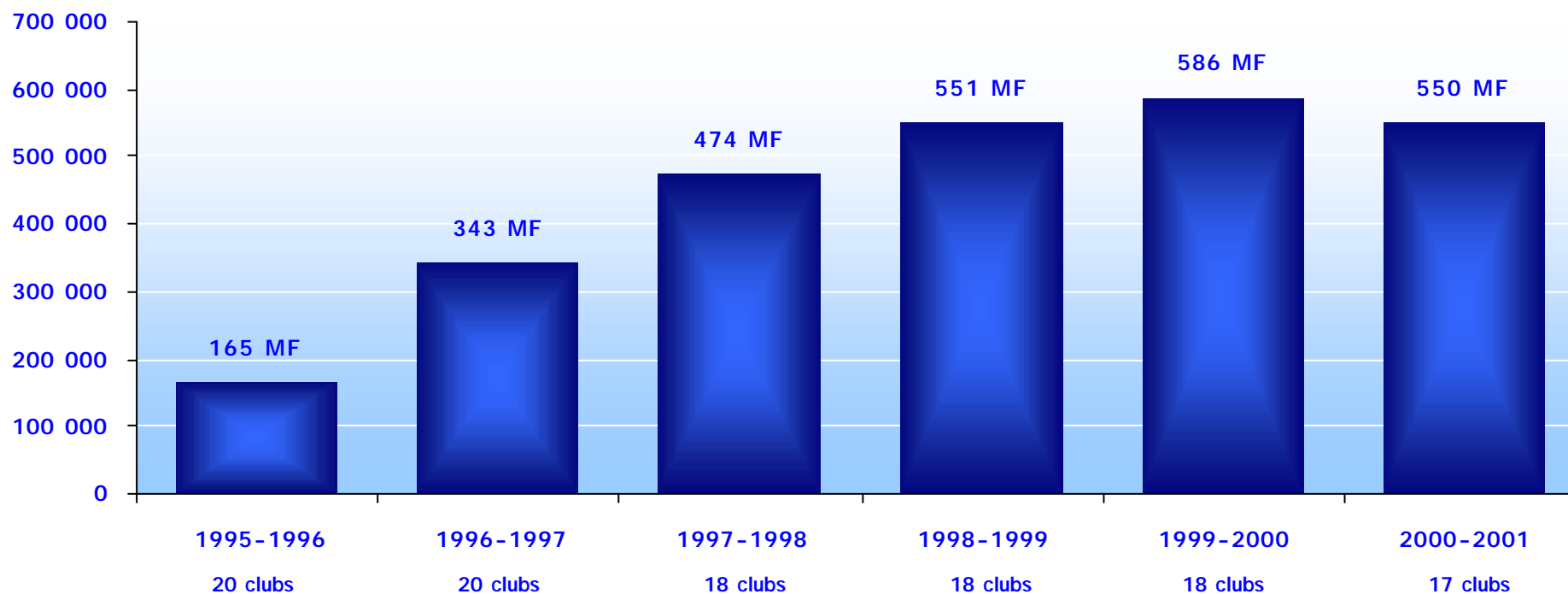
PREMIERE DIVISION



Evolution des capitaux propres



- ✓ A la fin de la saison 2000-2001, les capitaux propres diminuent et reviennent au niveau de 1998-1999 soit 550 millions de francs (83,85 M€).





Bilan cumulé



(FF 000)	Saison 2000-2001 17 clubs	Saison 1999-2000 18 clubs	Saison 1998-1999 18 clubs	Saison 1997-1998 18 clubs	Saison 1996-1997 20 clubs	Saison 1995-1996 20 clubs
Immobilisations incorporelles	19 334	12 057	9 767	13 391	6 615	5 487
Immobilisations corporelles	235 840	226 779	160 227	133 634	105 551	91 217
Immobilisations financières	42 252	34 192	25 876	16 392	17 991	17 341
Stocks et en cours	41 967	27 978	18 159	16 602	6 403	5 558
Avances et acomptes versés	5 300	20 872	3 915	2 012	88	2 260
Créances clients	533 312	673 214	414 919	166 611	143 273	217 492
Autres créances	1 384 847	1 069 667	712 973	463 296	448 577	277 247
Disponibilités et V.M.P.	768 419	816 693	468 884	395 745	247 191	188 773
Charges constatées d'avance	213 638	149 238	147 103	106 942	55 675	40 942
Charges à répartir	2 851 173	2 238 132	1 430 379	701 488	361 266	200 110
TOTAL ACTIF	6 096 082	5 268 822	3 392 202	2 016 113	1 392 630	1 046 427
Capitaux propres	550 772	586 189	551 581	474 224	343 663	165 343
Provisions risques et charges	662 686	806 708	318 175	252 154	144 524	89 993
Emprunts établissements crédit	600 432	383 571	288 547	119 617	70 086	102 988
Comptes courants d'associés et dettes fin.	1 494 808	1 112 202	417 138	53 953	65 974	26 233
Avances et acomptes reçus	3 058	22 103	2 004	1 560	1 057	2 439
Fournisseurs et comptes rattachés	821 047	827 147	409 371	325 418	138 508	142 846
Dettes fiscales et sociales	550 492	378 468	352 696	244 868	225 272	189 185
Autres dettes	1 003 125	777 758	742 434	392 580	313 140	242 291
Produits constatés d'avance	409 661	374 676	310 256	151 739	93 406	85 109
TOTAL PASSIF	6 096 082	5 268 822	3 392 202	2 016 113	1 395 630	1 046 427
Résultat net comptable	(351 715)	13 558	(46 448)	(49 971)	44 629	97 825
TOTAL DETTES L T	872 385	699 005	562 240	286 918	45 875	152 177
TOTAL DETTES C T	4 010 239	3 355 265	1 960 206	1 002 817	874 814	610 688



Evolution de la balance mutations joueurs



- ✓ La balance mutations joueurs, correspondant au solde entre cessions et acquisitions de joueurs, est négative et atteint 759 millions de francs (115,71 M€) en 2000-2001.

(FF 000)	1995-1996 20 clubs	1996-1997 20 clubs	1997-1998 18 clubs	1998-1999 18 clubs	1999-2000 18 clubs	2000-2001 17 clubs
cessions	395 349	495 973	926 922	1 469 197	1 496 643	1 822 906
acquisitions	118 014	289 457	1 025 545	1 836 810	2 318 820	2 582 054
solde balance	177 375	206 516	(98 623)	(367 613)	(822 177)	(759 148)
NB: charges à répartir	200 110	361 266	701 488	1 430 379	2 238 132	2 851 173



Evolution de la quote-part Collectivités/Etat



- ✓ Les subventions des collectivités territoriales atteignent 163 millions de francs (24,78 M€) pour la saison 2000-2001.
- ✓ Les impôts et taxes atteignent 224 millions de francs (34,08 M€) pour la saison 2000-2001.

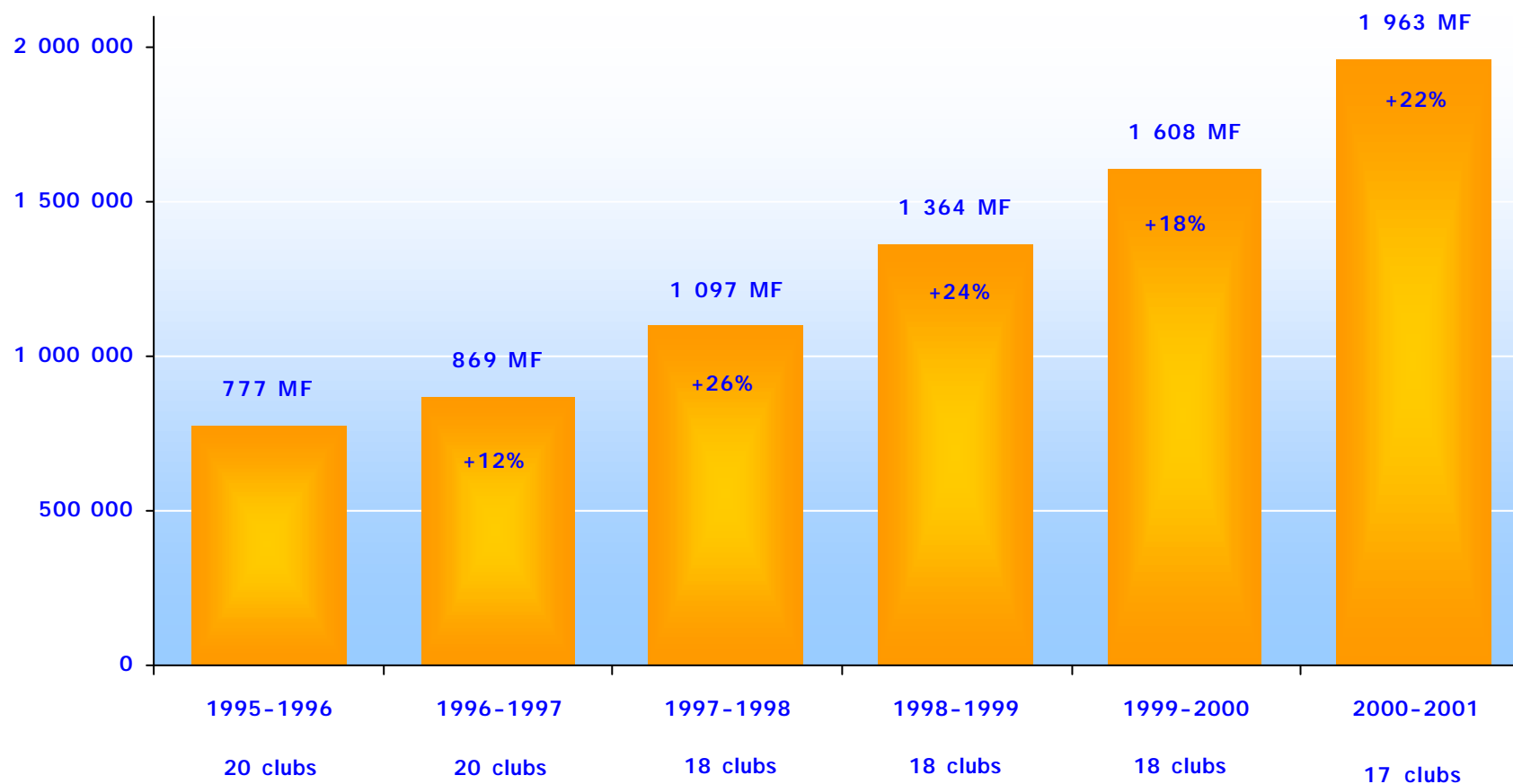
(FF 000)	1995-1996 20 clubs	1996-1997 20 clubs	1997-1998 18 clubs	1998-1999 18 clubs	1999-2000 18 clubs	2000-2001 17 clubs
Subventions Collectivités	307 928	283 263	250 328	247 094	165 757	162 556
Etat, impôts et taxes	135 615	133 945	144 304	164 745	198 404	223 920
Etat, impôt/bénéfices	3 241	22 834	9 919	24 578	22 884	(360)
Total charges fiscales	138 856	156 779	154 303	189 323	221 288	223 560



Evolution de la masse salariale brute



- ✓ La masse salariale brute atteint 1,963 milliard de francs (299,26 M€) à la fin de la saison 2000-2001 soit une augmentation de 22% par rapport à la saison précédente.





Décomposition du résultat net comptable



Quelques points pour la saison 2000-2001 sur le tableau présenté ci-après :

- ✓ *Le résultat d'exploitation est négatif pour 379 millions de francs (57,78 M€) alors qu'il était positif en 1999-2000 d'une manière significative.*
 - ◆ *La contribution-compétition est de nouveau négative avec 252 millions de francs (38,42 M€) de perte.*
 - ◆ *La valeur des cessions ajustée des dotations aux amortissements opérationnels et résiduels, a quant à elle continué à diminuer et elle devient négative avec une perte de 127 millions de francs (19,36 M€).*
- ✓ *Il en résulte un résultat net comptable négatif de 352 millions de francs (53,66 M€).*



Décomposition du résultat net comptable



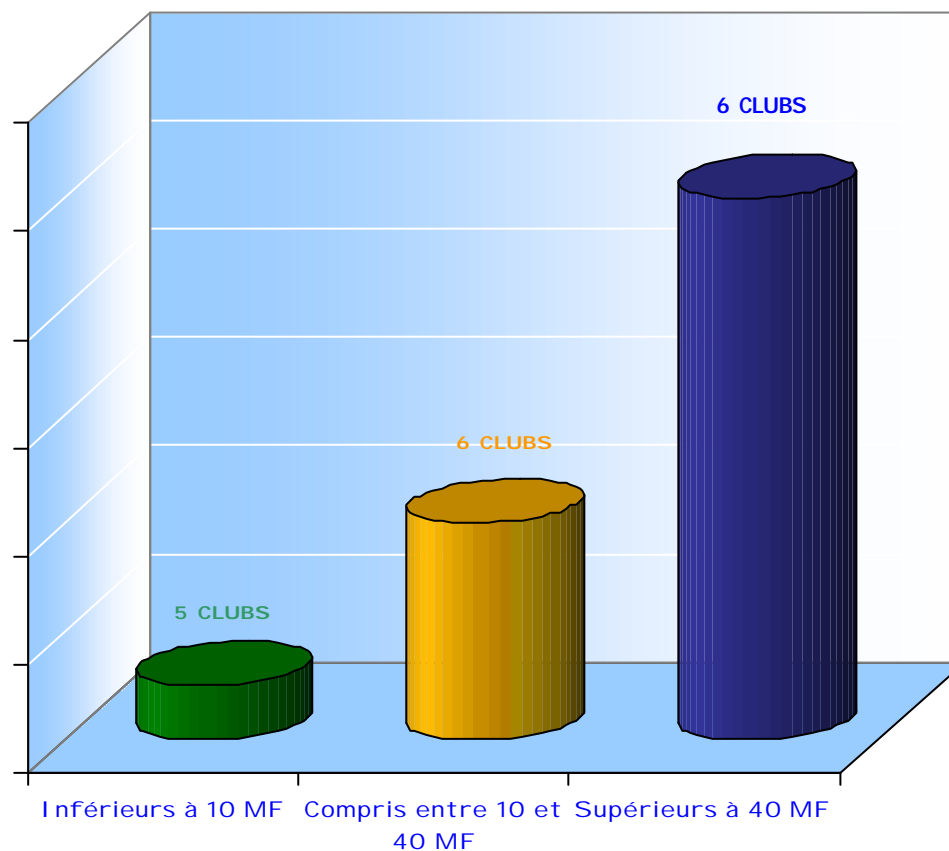
(FF 000)	Saison 2000-2001 17 clubs	%	Saison 1999-2000 18 clubs	%	Saison 1998-1999 18 clubs	%	Saison 1997-1998 18 clubs	%	Saison 1996-1997 20 clubs	%	Saison 1995-1996 20 clubs	%
PRODUITS												
Matches championnat à domicile	518 115	13	522 616	13	430 518	17	322 209	15	333 281	17	298 364	16
Matches coupe d'Europe	76 958	2	86 601	2	84 850	3	64 135	3	59 583	3	111 254	6
Autres matches	39 839	1	32 173	1	41 394	2	33 987	2	28 176	1	23 128	1
Sponsors publicités	736 938	18	635 400	16	522 033	20	433 847	20	504 631	26	399 562	22
Subv. Collectivités territoriales	162 556	4	165 757	4	247 094	10	250 328	12	283 263	15	307 928	17
Subv. TV § LNF	2 021 958	51	2 247 093	56	1 076 904	42	899 033	42	621 185	32	563 139	31
Autres produits	434 639	11	293 293	7	176 321	7	113 326	5	89 409	5	111 247	6
TOTAL 1	3 991 002	100	3 982 933	100	2 579 114	100	2 116 865	100	1 919 528	100	1 814 622	100
CHARGES												
Achats de marchandises § stock	195 925	5	185 559	5	128 796	4	103 464	4	83 961	4	77 518	4
Services extérieurs	195 214	5	148 088	4	109 019	4	93 197	4	73 279	4	58 706	3
Frais de déplacement	199 817	5	195 635	5	166 445	5	146 514	6	123 810	6	115 996	7
Frais d'organisation de matches	136 858	3	125 172	3	129 470	4	95 846	4	84 566	4	89 735	5
Autres services extérieurs	574 660	14	499 796	13	420 423	14	287 231	12	208 336	11	170 482	10
Impôts et taxes	223 920	5	198 404	5	164 745	5	144 304	6	133 945	7	135 615	8
Rémunération du personnel	1 962 945	46	1 607 945	43	1 363 822	45	1 097 259	45	869 015	44	776 893	44
Charges sociales	603 124	14	516 532	14	428 328	14	361 404	15	301 582	15	280 768	16
Autres charges	55 596	1	61 022	2	28 818	1	27 433	1	15 031	1	15 871	1
Dotations amort. et provisions	94 978	2	206 484	6	95 384	3	59 323	2	74 804	4	58 946	3
TOTAL 2	4 243 037	100	3 744 637	100	3 035 250	100	2 415 975	100	1 968 329	100	1 780 530	100
Contribution-compétition	(252 034)		238 296		(456 136)		(299 110)		(48 801)		34 092	
Indemnités mutations reçues	1 822 906		1 496 643		1 469 197		926 922		495 973		295 389	
Transfert de charges	2 444 477		2 067 539		1 518 878		875 253		137 171		118 014	
Indemnités mutation versées	2 582 054		2 318 820		1 836 810		1 025 545		289 457	{	289 242	
Amortissement indemnités mutation	1 812 200		1 191 999		719 089		441 598		179 194	{		
Contribution-mutation	(126 870)		53 363		432 176		335 032		164 493		124 161	
Résultat d'exploitation	(378 905)		291 029		(23 460)		35 922		115 692		158 253	
Résultat financier	(85 850)		(28 057)		(25 514)		(1 239)		(7 423)		(8 900)	
Résultat exceptionnel	114 605		(225 676)		29 004		(73 832)		(37 357)		(47 283)	
Participation des salariés	(1 925)		(854)		(1 900)		(902)		(3 449)		(1 004)	
Impôt sur les bénéfices	360		(22 884)		(24 578)		(9 919)		(22 834)		(3 241)	
Résultat net comptable	(351 715)		13 558		(46 448)		(49 970)		44 629		97 825	



Capitaux propres saison 2000-2001



- ✓ Ce graphique donne le nombre de clubs par tranche de capitaux propres pour la saison 2000-2001.
- ✓ Le montant maximum est de 207 MF (31,56 M€), le montant minimum est de - 179 MF (27,29 M€).

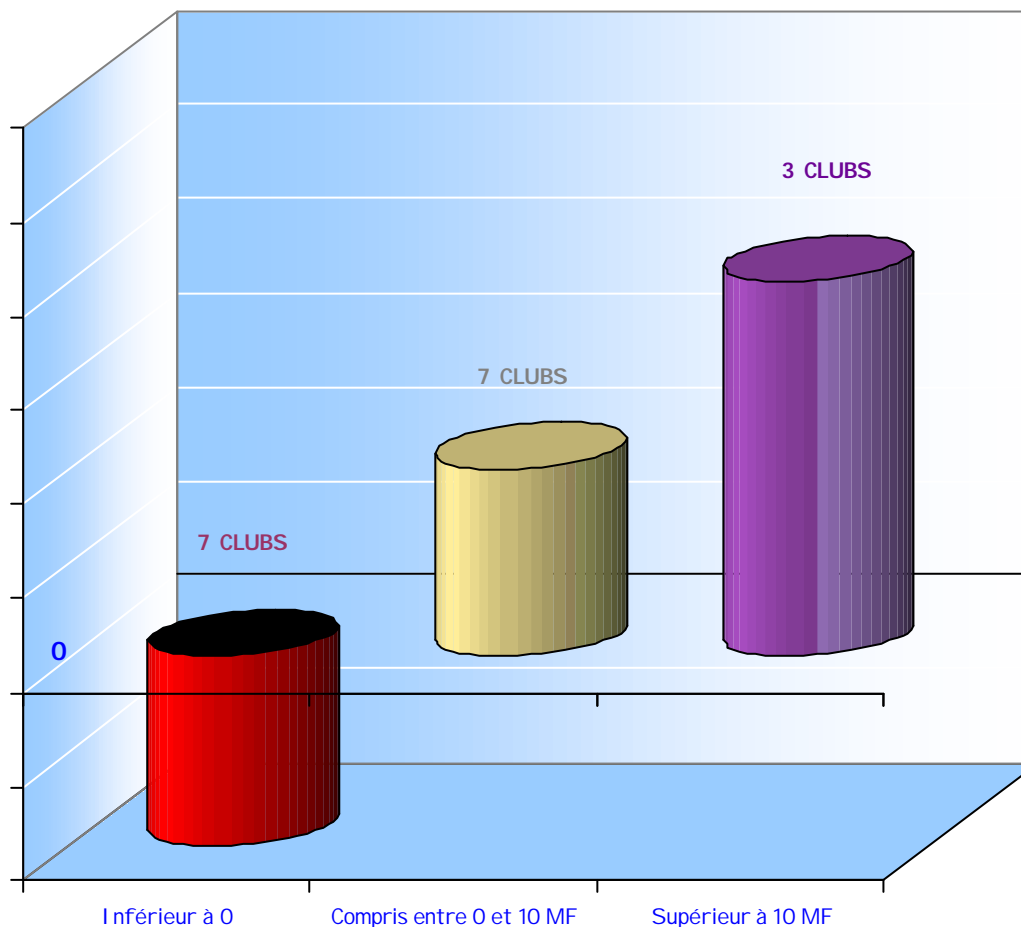




Résultat saison 2000-2001



- ✓ Ce graphique donne le nombre de clubs par tranche de résultat net comptable pour la saison 2000-2001 .





Compte de résultat moyen par groupe de clubs



Les groupes de clubs ci-dessous sont constitués à partir du total des charges de la contribution-compétition. Le tableau ci-après présente le compte de résultat moyen par groupe de clubs :

- ✓ *Groupe 1 : charges inférieures à 146 millions de francs (22,26 M€) :
BASTIA, GUINGAMP, LILLE, SEDAN et TROYES.*

- ✓ *Groupe 2 : charges comprises entre 146 et 183 millions de francs (entre 22,26 et 27,90 M€) :
AUXERRE, METZ, SAINT ETIENNE et STRASBOURG.*

- ✓ *Groupe 3 : charges comprises entre 183 et 349 millions de francs (entre 27,90 et 53,2 M€) :
BORDEAUX , LENS, NANTES et RENNES.*

- ✓ *Groupe 4 : charges supérieures à 349 millions de francs (53,2 M€) :
LYON, MARSEILLE, MONACO et PARIS.*



Compte de résultat moyen par groupe de clubs saison 2000-2001

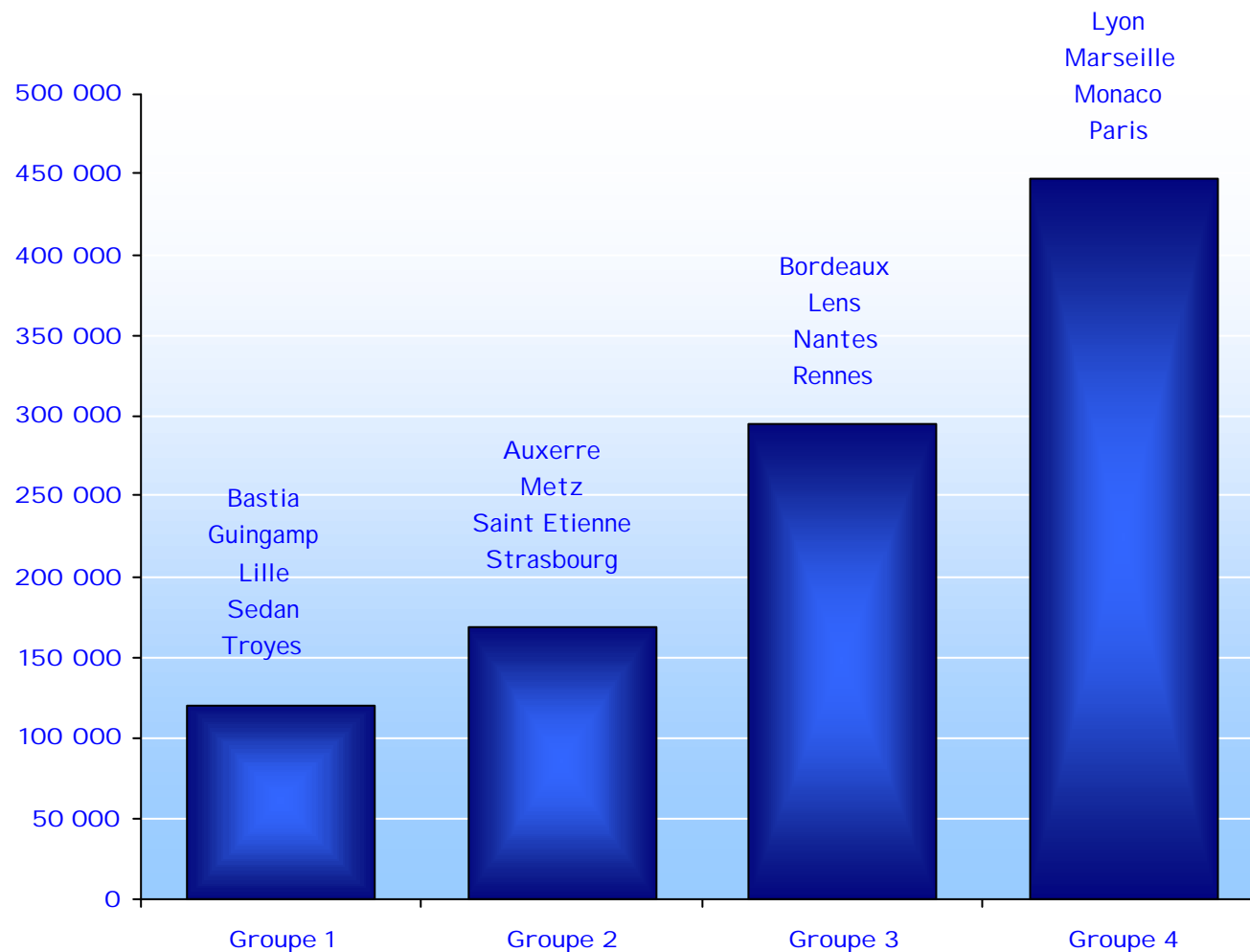


LIGUE NATIONALE
FOOTBALL

(FF 000)	MOYENNE GROUPE 1	%	MOYENNE GROUPE 2	%	MOYENNE GROUPE 3	%	MOYENNE GROUPE 4	%	MOYENNE 2000-2001	%
PRODUITS										
Matches championnat à domicile	16 115	13	21 384	15	38 761	16	49 239	11	30 477	13
Matches coupe d'Europe	103	0	115	0	2 253	1	16 743	4	4 527	2
Autres matches	836	1	2 219	2	2 098	1	4 598	1	2 343	1
Sponsors publicités	12 919	10	31 856	23	66 155	27	70 075	16	43 349	18
Subv. Collectivités territoriales	6 932	5	5 026	4	8 739	4	18 209	4	9 562	4
TV § LNF	84 601	66	70 370	51	113 608	46	215 760	48	118 939	51
Autres produits	6 457	5	7 344	5	16 909	7	76 337	17	25 567	11
TOTAL 1	127 963	100	138 314	100	248 523	100	450 960	100	234 765	100
CHARGES										
Achats de marchandises § stock	3 915	3	6 855	4	14 894	5	22 339	5	11 525	5
Services extérieurs	4 989	4	12 829	8	11 939	4	17 800	4	11 483	5
Frais de déplacement	5 915	5	9 661	6	12 078	4	20 822	5	11 754	5
Frais d'organisation de matches	3 714	3	4 987	3	6 710	2	17 875	4	8 050	3
Autres services extérieurs	8 325	7	16 519	10	39 956	14	76 784	17	33 804	14
Impôts et taxes	6 345	5	10 085	6	18 109	6	19 856	4	13 172	5
Rémunération du personnel	62 641	52	76 190	45	128 869	44	207 375	46	115 467	46
Charges sociales	21 737	18	26 857	16	41 692	14	55 062	12	35 478	14
Autres charges	437	0	1 457	1	9 710	3	2 185	0	3 270	1
Dotations amort. et provisions	2 056	2	3 847	2	10 612	4	6 716	2	5 587	2
TOTAL 2	120 073	100	169 285	100	294 569	100	446 814	100	249 590	100
Contribution-compétition	7 890		(30 971)		(46 046)		4 146		(14 826)	
Indemnités mutations reçues	17 560		72 181		145 180		216 416		107 230	
Transfert de charges	14 394		37 493		231 452		324 183		143 793	
Indemnités mutation versées	21 130		56 187		229 692		333 223		151 886	
Amortissement indemnités mutation	8 258		40 924		128 365		273 439		106 600	
Contribution-mutation	2 567		12 562		18 575		(66 064)		(7 463)	
Résultat d'exploitation	10 456		(18 409)		(27 470)		(61 918)		(22 289)	
Résultat financier	(541)		(4 242)		(5 950)		(10 595)		(5 050)	
Résultat exceptionnel	(3 822)		3 778		40 736		(11 084)		6 741	
Participation des salariés	0		0		(481)		0		(113)	
Impôt sur les bénéfices	(413)		1 227		87		(707)		21	
Résultat net comptable	5 680		(17 646)		6 921		(84 304)		(20 689)	



Moyenne des charges de la contribution-compétition par groupe de clubs saison 2000-2001

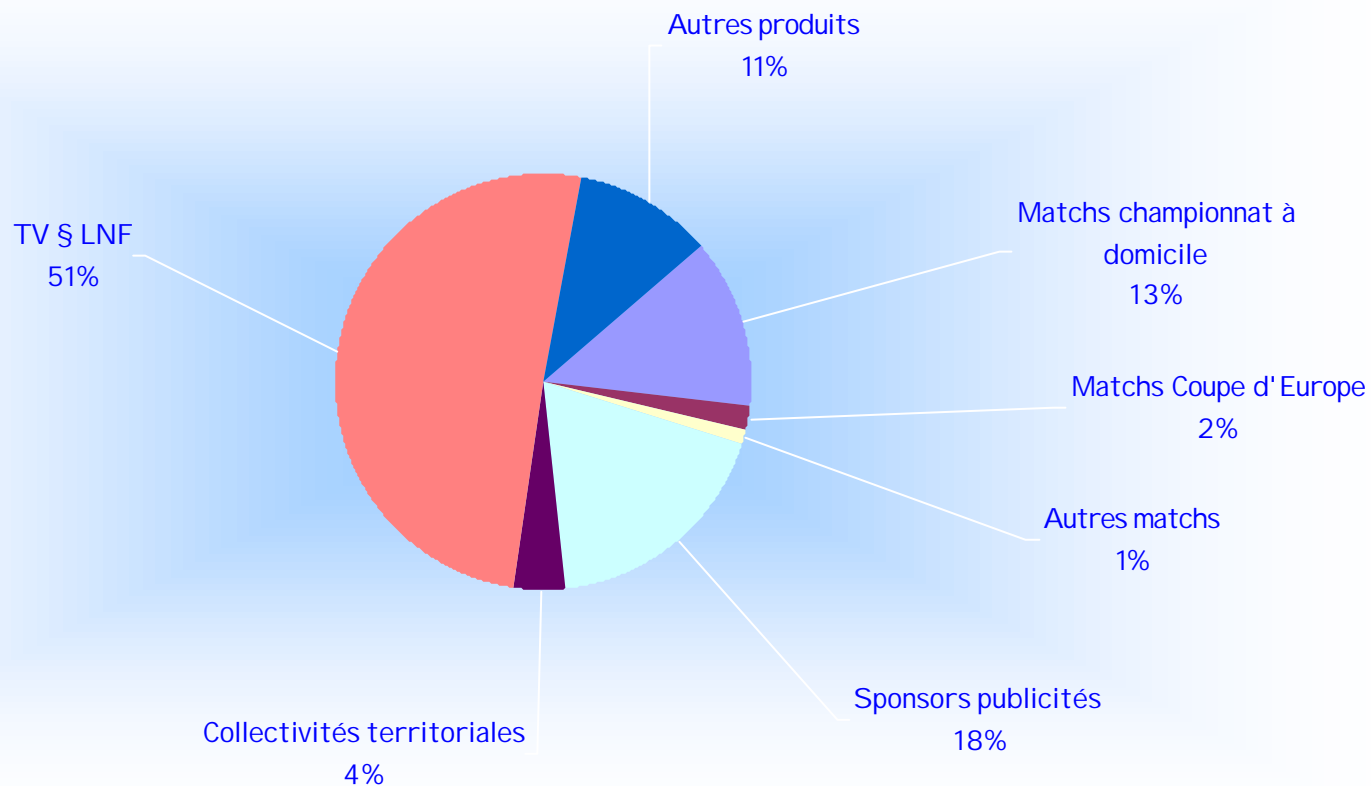




Répartition des produits saison 2000-2001



✓ Ce graphique donne la répartition des produits de la contribution-compétition pour la saison 2000-2001.

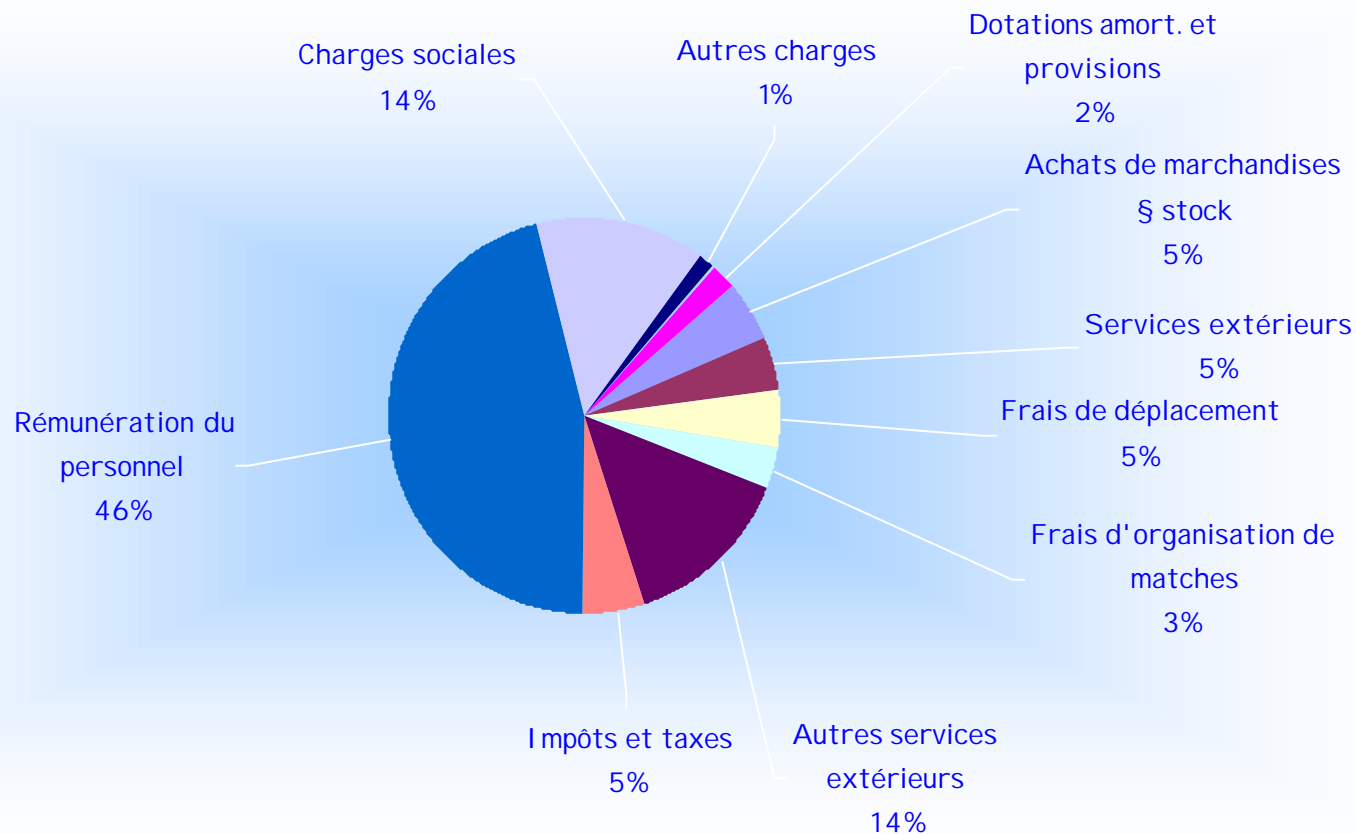




Répartition des charges saison 2000-2001



✓ Ce graphique donne la répartition des charges de la contribution-compétition pour la saison 2000-2001.





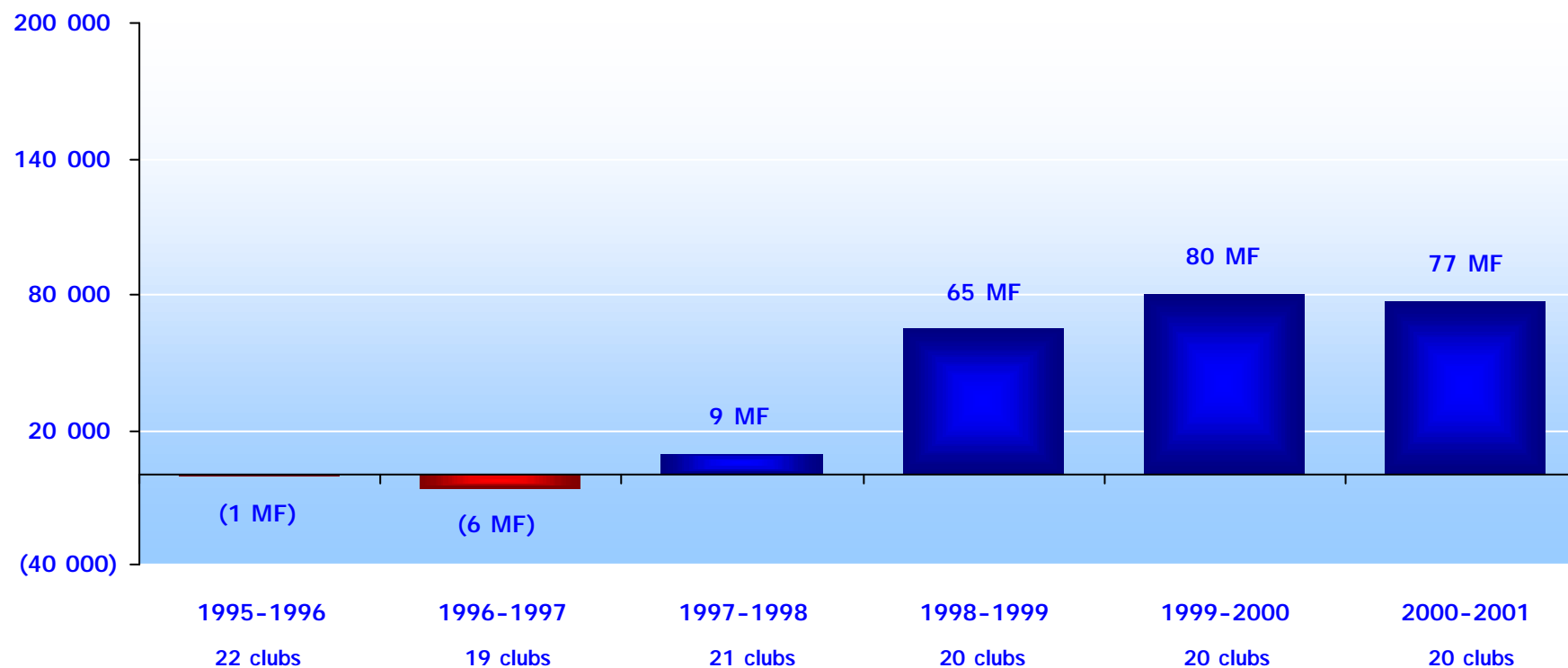
DEUXIEME DIVISION



Evolution des capitaux propres



- ✓ A la fin de la saison 2000-2001, les capitaux propres atteignent 77 millions de francs (11,74 M€).





Bilan cumulé



(FF 000)	Saison 2000-2001 20 clubs	Saison 1999-2000 20 clubs	Saison 1998-1999 20 clubs	Saison 1997-1998 21 clubs	Saison 1996-1997 19 clubs	Saison 1995-1996 22 clubs
Immobilisations incorporelles	1 217	2 675	2 973	2 228	10 315	1 931
Immobilisations corporelles	77 304	45 913	28 402	20 451	16 765	25 092
Immobilisations financières	7 672	3 458	5 181	7 008	3 263	2 730
Stocks et en cours	2 076	3 344	4 392	1 034	1 753	971
Avances et acomptes versés	486	494	972	451	614	58
Créances clients	19 877	26 122	42 922	16 649	24 643	55 178
Autres créances	153 714	140 377	100 105	76 176	69 872	82 958
Disponibilités et V.M.P.	109 123	125 192	104 581	60 833	35 575	60 275
Charges constatées d'avance	6 891	16 570	10 936	6 100	6 073	21 130
Charges à répartir	60 993	76 667	23 371	32 965	14 328	27 025
TOTAL ACTIF	439 356	440 812	323 835	223 895	183 201	277 348
Capitaux propres	76 711	80 175	64 832	9 063	(6 264)	(1 356)
Provisions risques et charges	40 646	35 229	23 685	26 240	13 788	14 284
Emprunts établissements crédit	51 876	58 454	6 633	26 987	32 492	47 953
Comptes courants d'associés et dettes fin.	20 932	19 291	3 585	18 406	18 405	22 265
Avances et acomptes reçus	0	0	937	348	1 949	0
Fournisseurs et comptes rattachés	55 286	47 216	38 165	26 878	20 012	21 227
Dettes fiscales et sociales	122 500	123 432	127 464	78 833	75 115	85 792
Autres dettes	53 677	49 237	18 892	21 600	13 221	34 119
Produits constatés d'avance	17 728	27 778	39 642	15 540	14 483	53 064
TOTAL PASSIF	439 356	440 812	323 835	223 895	183 201	277 348
Résultat net comptable	(93 255)	9 098	19 518	(9 844)	8 415	20
TOTAL DETTES L T	35 078	11 796	15 762	11 817	31 623	35 774
TOTAL DETTES C T	286 923	312 372	219 558	176 660	147 943	228 645



Evolution de la balance mutations joueurs



- ✓ La balance mutations joueurs, correspondant au solde entre cessions et acquisitions de joueurs est positive et atteint 154 millions de francs (23,45 M€) à la fin de la saison 2000-2001.

(FF 000)	1995-1996 22 clubs	1996-1997 19 clubs dont Marseille	1997-1998 21 clubs	1998-1999 20 clubs	1999-2000 20 clubs	2000-2001 20 clubs
cessions	39 487	38 699	77 957	179 554	178 954	251 544
acquisitions	16 033	13 445	28 505	35 026	110 383	97 696
solde balance	23 454	25 254	49 452	144 528	68 571	153 848
NB: charges à répartir	27 025	14 328	32 965	23 371	76 667	60 993



Evolution de la quote-part Collectivités/Etat



- ✓ Les subventions des collectivités territoriales se sont maintenues au même niveau et atteignent 118 millions de francs (17,98 M€) pour la saison 2000-2001.
- ✓ Les impôts et taxes atteignent 62 millions de francs (9,45 M€) pour la saison 2000-2001.

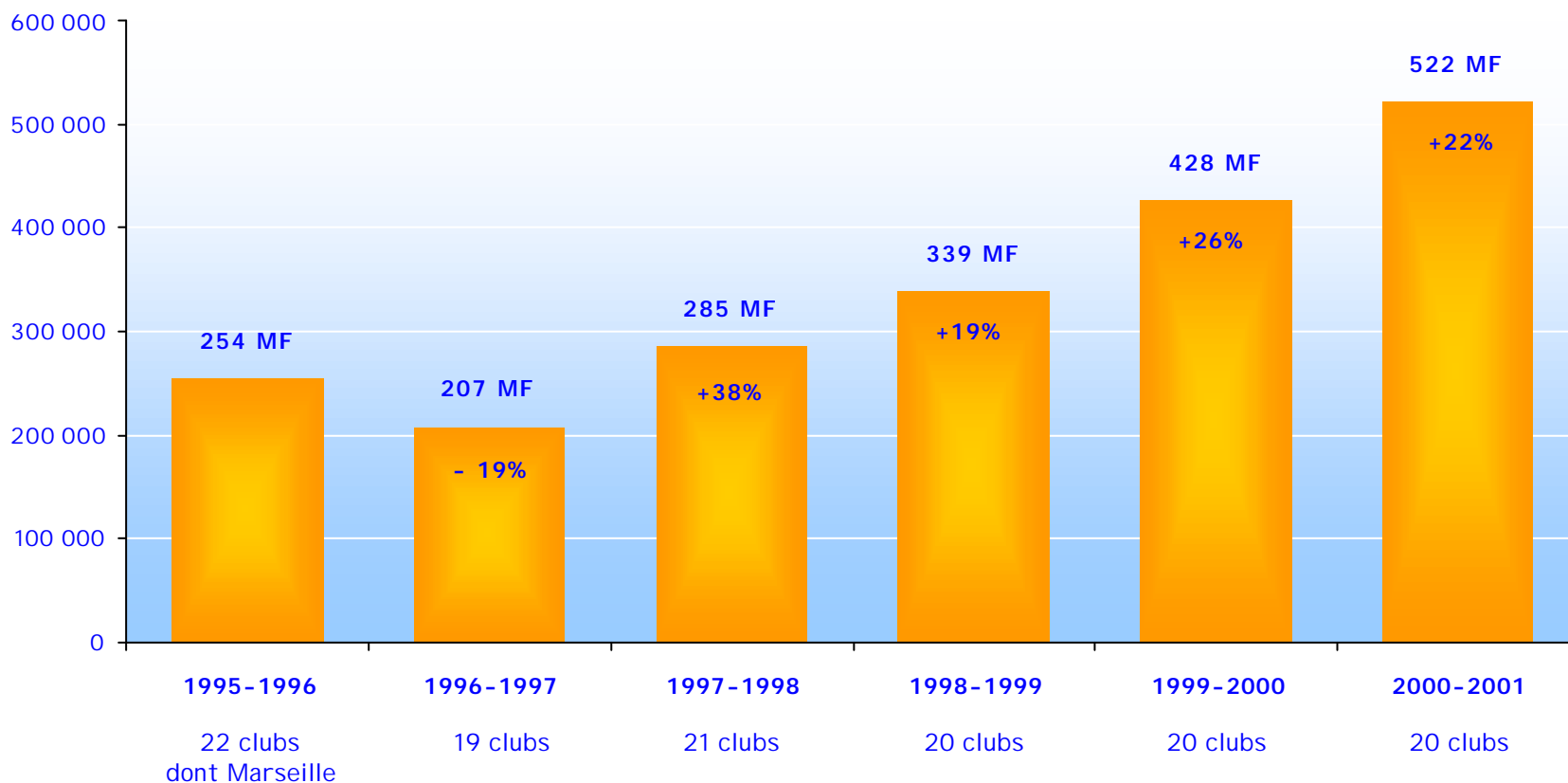
(FF 000)	1995-1996 22 clubs dont Marseille	1996-1997 19 clubs	1997-1998 21 clubs	1998-1999 20 clubs	1999-2000 20 clubs	2000-2001 20 clubs
Subventions Collectivités	128 425	111 725	128 947	109 395	116 187	117 918
Etat, impôts et taxes	29 348	24 722	37 636	45 355	54 667	59 431
Etat, impôt/bénéfices	161	433	3 085	6 827	6 480	2 686
Total charges fiscales	29 509	25 155	40 721	52 182	61 147	62 117



Evolution de la masse salariale brute



- ✓ La masse salariale brute atteint 522 millions de francs (79,58 M€) à la fin de la saison 2000-2001 soit une augmentation de 22% par rapport à la saison précédente.





Décomposition du résultat net comptable



Quelques points pour la saison 2000-2001 sur le tableau présenté ci-après :

- ✓ *Le résultat d'exploitation est négatif pour 116 millions de francs (17,68 M€).*
 - ◆ *La formation du résultat s'est inversée depuis la saison 1994-1995, la contribution-compétition est toujours négative et atteint une perte de 286 millions de francs (43,60 M€).*
 - ◆ *La valeur des cessions ajustée des dotations aux amortissements opérationnels et résiduels est quant à elle toujours positive et atteint 171 millions de francs (26,07 M€).*
- ✓ *Il en résulte un résultat net comptable négatif de 93,3 millions de francs (14,22 M€).*



Décomposition du résultat net comptable



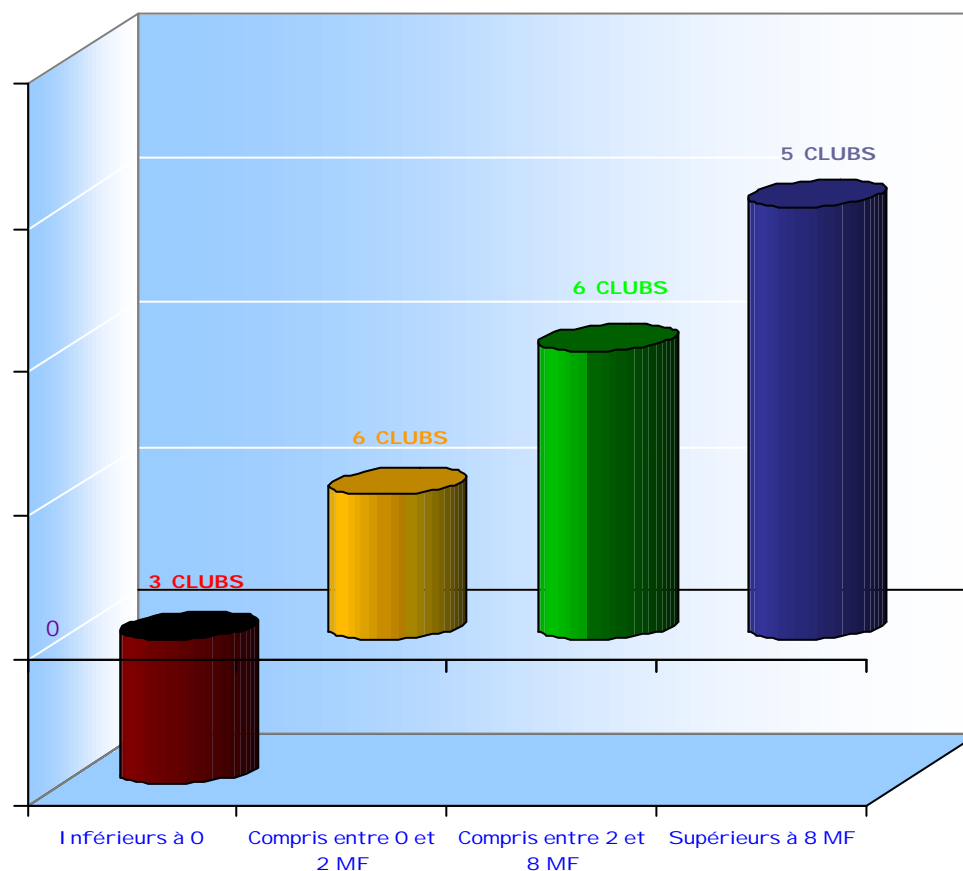
(FF 000)	Saison 2000-2001 20 clubs	%	Saison 1999-2000 20 clubs	%	Saison 1998-1999 20 clubs	%	Saison 1997-1998 21 clubs	%	Saison 1996-1997 19 clubs	%	Saison 1995-1996 22 clubs	%
PRODUITS												
Matches championnat à domicile	69 775	9	79 978	10	87 125	15	64 345	11	48 949	10	85 081	16
Matches coupe d'Europe	375	0	0	0	0	0	2 455	0	0	0	0	0
Autres matches	7 840	1	11 087	1	17 626	3	13 893	2	10 980	2	14 830	3
Sponsors publicités	171 298	21	141 919	18	97 417	16	137 513	23	123 735	26	149 671	28
Subv. Collectivités territoriales	117 918	15	116 187	15	109 395	18	128 947	22	111 725	24	128 425	24
Subv. TV \$ LNF	369 778	46	389 457	49	248 652	41	215 250	36	148 139	32	128 426	24
Autres produits	73 705	9	50 888	6	39 979	7	28 124	5	25 433	5	26 531	5
TOTAL 1	810 689	100	789 516	100	600 194	100	590 527	100	468 961	100	532 964	100
CHARGES												
Achats de marchandises \$ stock	44 433	4	38 665	4	30 875	4	30 061	5	25 700	5	22 993	4
Services extérieurs	50 389	5	41 646	4	35 695	5	23 034	4	18 737	4	21 224	4
Frais de déplacement	80 298	7	78 682	8	62 982	8	56 732	9	43 939	9	48 464	9
Frais d'organisation de matches	26 989	2	34 154	4	26 510	4	23 908	4	17 572	4	18 502	3
Autres services extérieurs	79 875	7	68 308	7	57 990	8	59 055	9	40 157	8	41 026	7
Impôts et taxes	59 431	5	54 667	6	45 355	6	37 636	6	24 722	5	29 348	5
Rémunération du personnel	521 731	48	428 169	46	339 185	45	284 740	44	207 068	43	254 279	46
Charges sociales	201 529	18	173 516	19	137 717	18	119 674	18	86 505	18	105 493	19
Autres charges	10 800	1	5 174	1	4 064	1	3 727	1	5 330	1	4 475	1
Dotations amort. et provisions	21 562	2	13 170	1	10 549	1	12 315	2	6 979	1	9 145	2
TOTAL 2	1 097 036	100	936 151	100	750 922	100	650 882	100	476 709	100	554 949	100
Contribution-compétition	(286 346)		(146 635)		(150 728)		(60 355)		(7 748)		(21 985)	
Indemnités mutations reçues	251 544		178 954		179 554		77 957		38 699		39 487	
Transfert de charges	105 627		123 021		40 707		36 885		13 445		16 033	
Indemnités mutation versées	97 696		110 383		35 026		28 505		27 702		37 658	
Amortissement indemnités mutation	88 803		63 047		30 688		28 796					
Contribution-mutation	170 671		128 545		154 547		57 541		24 442		17 862	
Résultat d'exploitation	(115 675)		(18 090)		3 819		(2 814)		16 694		(4 123)	
Résultat financier	25 858		(1 570)		361		(2 723)		(3 873)		(2 272)	
Résultat exceptionnel	376		38 084		22 743		(491)		(1 456)		6 791	
Participation des salariés	(1 128)		(1 201)		(578)		(731)		(2 517)		(215)	
Impôt sur les bénéfices	(2 686)		(6 536)		(6 827)		(3 085)		(433)		(161)	
Résultat net comptable	(93 255)		10 687		19 518		(9 844)		8 415		20	



Capitaux propres saison 2000-2001



- ✓ Ce graphique donne le nombre de clubs par tranche de capitaux propres pour la saison 2000-2001 .
- ✓ Le montant maximum est de 17,6 MF (2,68 M€), le montant minimum est de - 9,8 MF (1,49 M€).

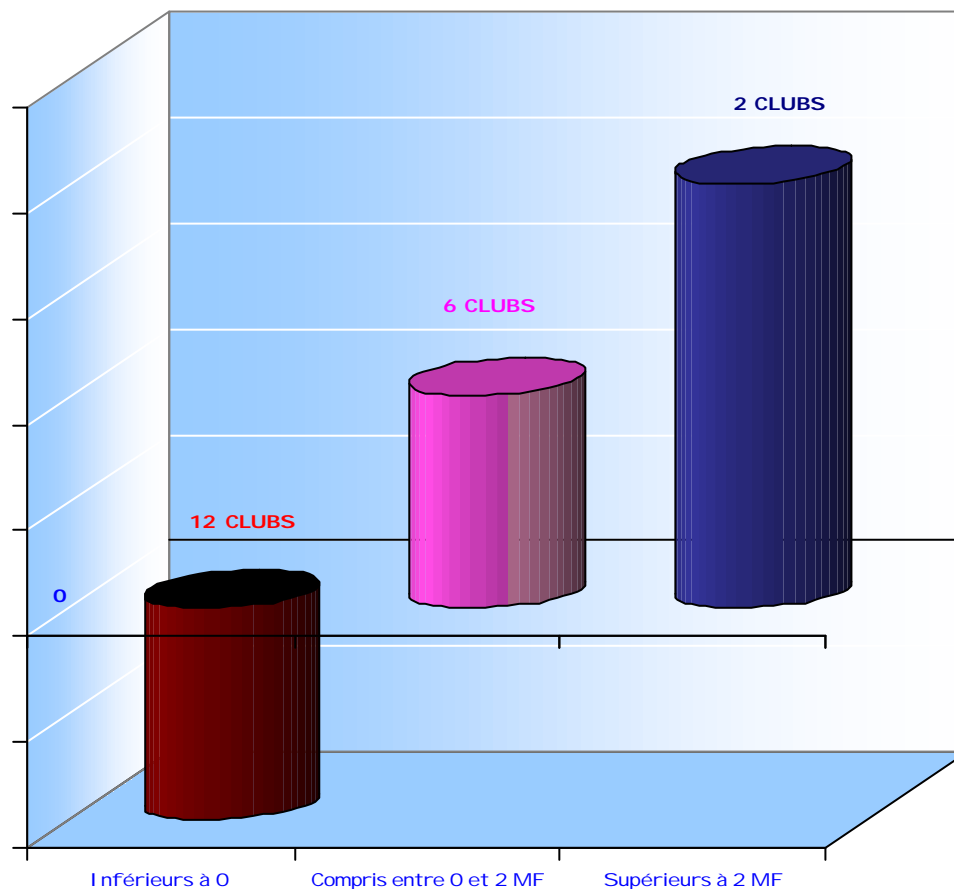




Résultat saison 2000-2001



✓ Ce graphique donne le nombre de clubs par tranche de résultat net comptable pour la saison 2000-2001.





Compte de résultat moyen par groupe de clubs



Les groupes ci-dessous sont constitués à partir du total des charges de la contribution-compétition. Le tableau présenté ci-après fait ressortir le compte de résultat moyen par groupe de clubs :

- ✓ *Groupe 1 : charges inférieures à 33 millions de francs (5,03 M€) :
AJACCIO, ANGERS, BEAUVAIS, MARTIGUES et WASQUEHAL.*

- ✓ *Groupe 2 : charges comprises entre 33 et 45 millions de francs (entre 5,03 et 6,86 M€) :
GUEUGNON, LAVAL, LE MANS, NÎMES et NIORT.*

- ✓ *Groupe 3 : charges comprises entre 45 et 67 millions de francs (entre 6,86 et 10,21 M€) :
CAEN, CANNES, CHATEAUROUX, CRETEIL et LORIENT.*

- ✓ *Groupe 4 : charges supérieures à 67 millions de francs (10,21 M€) :
LE HAVRE, MONTPELLIER, NANCY, NICE et SOCHAUX.*



Compte de résultat moyen par groupe de clubs pour la saison 2000-2001

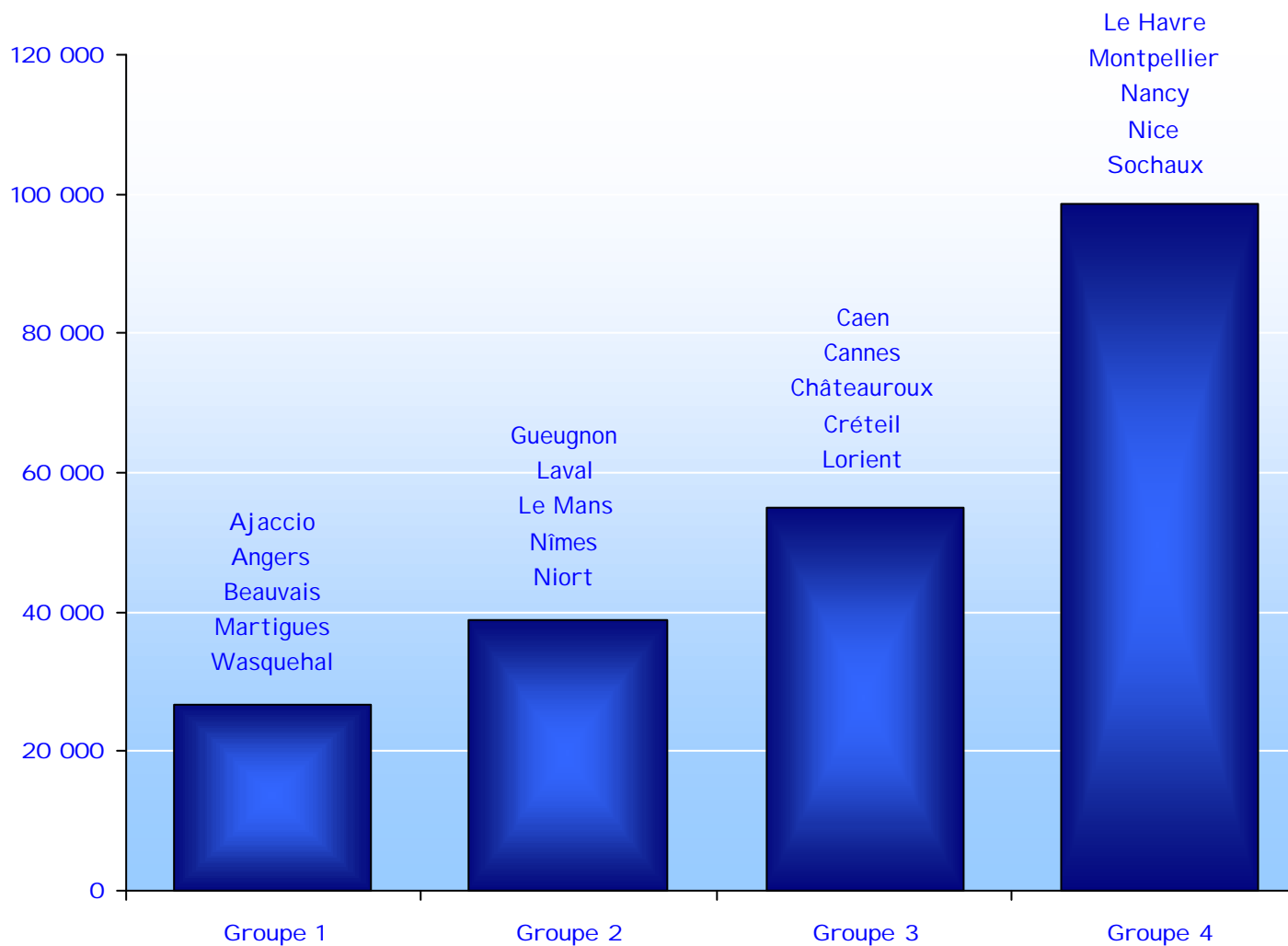


LIGUE NATIONALE
DU FOOTBALL

(FF 000)	MOYENNE GROUPE 1	%	MOYENNE GROUPE 2	%	MOYENNE GROUPE 3	%	MOYENNE GROUPE 4	%	MOYENNE 2000-2001	%
PRODUITS										
Matches championnat à domicile	1 289	5	2 900	9	3 920	10	5 846	9	3 489	9
Matches coupe d'Europe	0	0	75	0	0	0	0	0	19	0
Autres matches	172	1	295	1	486	1	615	1	392	1
Sponsors publicités	2 883	11	4 068	13	6 386	17	20 923	31	8 565	21
Subv. Collectivités territoriales	5 122	20	4 499	14	6 950	18	7 012	10	5 896	15
TV \$ LNF	15 552	59	16 224	52	17 709	47	24 471	36	18 489	46
Autres produits	1 174	4	3 129	10	2 238	6	8 199	12	3 685	9
TOTAL 1	26 192	100	31 190	100	37 689	100	67 067	100	40 534	100
CHARGES										
Achats de marchandises \$ stock	820	3	1 703	4	2 523	5	3 841	4	2 222	4
Services extérieurs	931	3	1 627	4	2 453	4	5 066	5	2 519	5
Frais de déplacement	2 396	9	3 443	9	3 876	7	6 344	6	4 015	7
Frais d'organisation de matches	560	2	1 089	3	1 694	3	2 056	2	1 349	2
Autres services extérieurs	1 686	6	2 916	8	3 344	6	8 029	8	3 994	7
Impôts et taxes	1 230	5	2 018	5	3 324	6	5 313	5	2 972	5
Rémunération du personnel	13 007	48	17 848	46	25 490	46	48 002	49	26 087	48
Charges sociales	5 694	21	7 470	19	10 388	19	16 755	17	10 076	18
Autres charges	130	0	272	1	735	1	1 024	1	540	1
Dotations amort. et provisions	438	2	404	1	1 392	3	2 078	2	1 078	2
TOTAL 2	26 893	100	38 789	100	55 217	100	98 508	100	54 852	100
Contribution-compétition	(701)		(7 599)		(17 528)		(31 441)		(14 317)	
Indemnités mutations reçues	821		9 384		8 440		31 663		12 577	
Transfert de charges	1 188		1 322		2 507		16 109		5 281	
Indemnités mutation versées	111		982		2 849		15 598		4 885	
Amortissement indemnités mutation	0		614		1 139		16 008		4 440	
Contribution-mutation	1 899		9 111		6 959		16 166		8 534	
Résultat d'exploitation	1 197		1 511		(10 568)		(15 275)		(5 784)	
Résultat financier	(54)		(118)		5 644		(300)		1 293	
Résultat exceptionnel	(626)		(1 253)		382		1 572		19	
Participation des salariés	0		0		(226)		0		(56)	
Impôt sur les bénéfices	(254)		(407)		279		(155)		(134)	
Résultat net comptable	264		(267)		(4 489)		(14 158)		(4 663)	



Moyenne des charges de la contribution-compétition par groupe de clubs saison 2000-2001

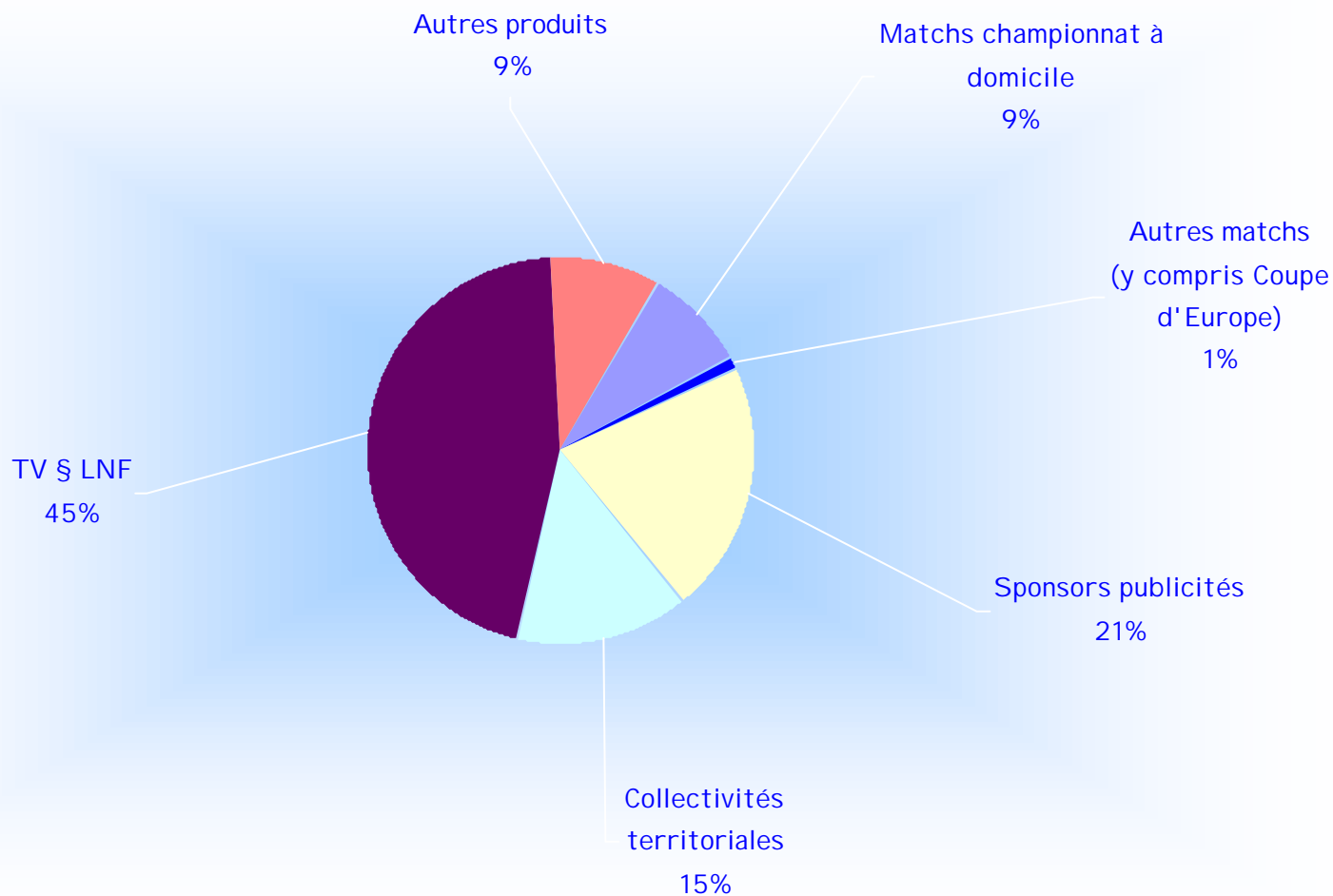




Répartition des produits saison 2000-2001



✓ Ce graphique donne la répartition des produits de la contribution-compétition pour la saison 2000-2001.





Répartition des charges saison 2000-2001



✓ Ce graphique donne la répartition des charges de la contribution-compétition pour la saison 2000-2001.

