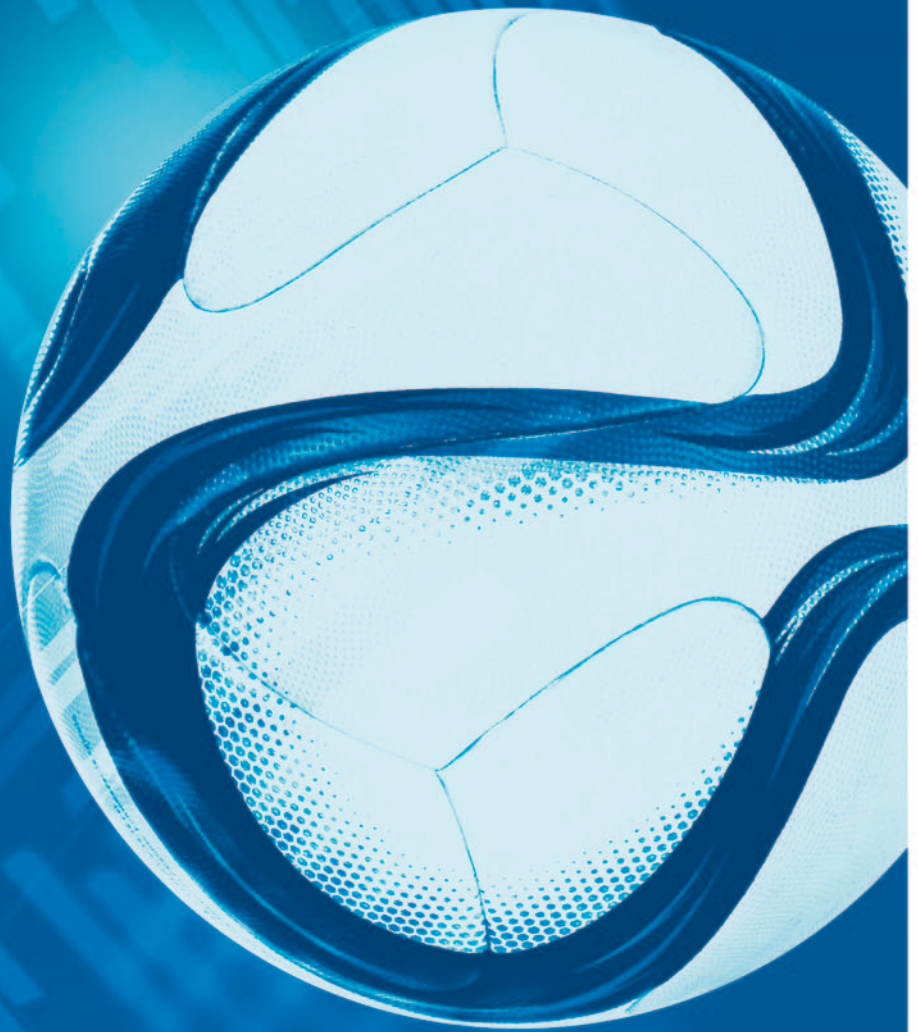




RAPPORT FINANCIER DU  
**FOOTBALL  
PROFESSIONNEL  
FRANÇAIS**



SAISON  
2015/2016

UN DOCUMENT DE LA  
**DNCG**

# SOMMAIRE

	<b>LE MOT DU PRÉSIDENT</b>	<b>3</b>
<hr/>		
	<b>LIGUE 1 ET LIGUE 2 CUMULÉES</b>	<b>4</b>
<hr/>		
<b>01</b>	<b>LIGUE 1 / RAPPORT</b>	<b>13</b>
<b>1.1</b>	<b>LES CHIFFRES CLÉS</b>	<b>14</b>
1.1.1	SYNTHÈSE	14
1.1.2	LES PRODUITS	16
1.1.3	LES CHARGES HORS-MUTATIONS	25
1.1.4	LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS	30
1.1.5	LES RÉSULTATS	32
1.1.6	LE FINANCEMENT DES CLUBS	34
1.1.7	ANALYSE DES RÉALISATIONS DES CLUBS	36
<b>1.2</b>	<b>LIEN ENTRE RÉSULTATS SPORTIFS ET CARACTÉRISTIQUES FINANCIÈRES</b>	<b>38</b>
1.2.1	LES RÉSULTATS SPORTIFS	38
1.2.2	RISQUES / OPPORTUNITÉS SPORTIFS ET MASSE SALARIALE	40
1.2.3	UN IMPACT FORT DES RÉSULTATS SPORTIFS SUR LES REVENUS	42
1.2.4	MASSE SALARIALE BRUTE MOYENNE ANNUELLE ET RÉUSSITE SPORTIVE	43
1.2.5	ANALYSE PAR GROUPES DE CLUBS POUR LA SAISON 2015/2016	44
<hr/>		
<b>02</b>	<b>LIGUE 2 / RAPPORT</b>	<b>47</b>
<b>2.1</b>	<b>LES CHIFFRES CLÉS</b>	<b>48</b>
2.1.1	SYNTHÈSE	48
2.1.2	LES PRODUITS	50
2.1.3	LES CHARGES HORS-MUTATIONS	56
2.1.4	LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS	62
2.1.5	LES RÉSULTATS	64
2.1.6	LE FINANCEMENT DES CLUBS	66
2.1.7	ANALYSE DES RÉALISATIONS DES CLUBS	67
<b>2.2</b>	<b>LIEN ENTRE RÉSULTATS SPORTIFS ET CARACTÉRISTIQUES FINANCIÈRES</b>	<b>68</b>
2.2.1	LES RÉSULTATS SPORTIFS	68
2.2.2	RISQUES / OPPORTUNITÉS SPORTIFS ET MASSE SALARIALE	70
2.2.3	UN IMPACT FORT DES RÉSULTATS SPORTIFS SUR LES REVENUS	72
2.2.4	MASSE SALARIALE BRUTE MOYENNE ANNUELLE ET RÉUSSITE SPORTIVE	73
2.2.5	ANALYSE PAR GROUPES DE CLUBS POUR LA SAISON 2015/2016	74
<hr/>		
<b>03</b>	<b>LIGUE 1 / COMPTES CLUBS INDIVIDUELS</b>	<b>77</b>
<hr/>		
<b>04</b>	<b>LIGUE 2 / COMPTES CLUBS INDIVIDUELS</b>	<b>121</b>
<hr/>		

## LE MOT DU PRÉSIDENT

**A**près sept saisons de pertes nettes consécutives, la saison 2015/2016 a marqué un retour à l'équilibre du football professionnel français. À l'issue de cette saison, le résultat net cumulé des clubs de Ligue 1 et de Ligue 2 se monte ainsi à + 3 M€.

La progression du chiffre d'affaires du football professionnel (+ 4,4%) a constitué un autre signe encourageant de cette saison.

Droits audiovisuels, sponsoring, billetterie, merchandising : toutes les composantes de produits ont enregistré une croissance sur la saison représentant en cumulé plus de 70 M€.

Dans un contexte international marqué par une forte augmentation des droits audiovisuels chez nos concurrents européens, les clubs français ont su profiter au mieux des possibilités offertes par le marché des transferts. Les profits records réalisés dans ce domaine (+ 429 M€) ont été rendus possible grâce au travail de détection et de formation réalisé par les clubs. Ces derniers ont su négocier leurs cessions tout en continuant leurs efforts pour conserver des effectifs compétitifs au niveau européen. Le modèle de développement de nombreux clubs intègre désormais pleinement les transferts de joueurs. Le mercato d'été l'a démontré, ce modèle comporte des opportunités pour nos clubs mais aussi sa part de risques puisqu'il dépend en majeure partie de l'évolution du marché européen.

Lors de la saison 2015/2016, l'amélioration des résultats des clubs a entraîné une moindre sollicitation financière de leurs actionnaires et, pour certains, des excédents qu'ils ont ainsi pu réinvestir par la suite, essentiellement dans le renforcement de leur effectif.

À l'avenir, les clubs devront essayer de tendre vers l'équilibre d'exploitation, surtout par une maîtrise accrue de leur masse salariale. En effet, lors de la saison 2015/2016,

en dépit de la hausse de l'activité, le déficit d'exploitation a continué de se creuser pour atteindre - 387 M€, la masse salariale restant globalement maîtrisée.

Plusieurs facteurs pourraient permettre de résorber ce déficit d'exploitation. En premier lieu, le prochain cycle de droits audiovisuels en France, avec une hausse notable des droits domestiques d'environ 20% par rapport au dernier contrat et des droits à l'international orientés à la hausse, devrait aider les clubs à atteindre leur objectif. Par ailleurs, l'exploitation toujours plus professionnelle d'un parc de stades profondément modernisé constituera également une des clés du développement des ressources propres des clubs en terme de recettes matchday, de sponsoring ou encore de merchandising.

Ces nouvelles ressources attendues associées au savoir-faire des clubs devront leur permettre d'investir dans de nouveaux domaines pour continuer à se pérenniser et à être ambitieux vis-à-vis de leurs concurrents européens. Enfin, l'arrivée depuis quelques mois de nouveaux investisseurs avec des ambitions importantes démontre l'attractivité croissante, à la fois sportive et économique de la Ligue 1.

Ces perspectives s'inscriront dans un nouveau cadre réglementaire et législatif, grâce à l'adoption définitive le 15 février 2017 par le Parlement, de la loi visant à préserver l'éthique du sport, renforcer la régulation et la transparence du sport professionnel et améliorer la compétitivité des clubs. Dans ce cadre, la DNCG, dont les relevés de décisions seront dorénavant publiés, disposera désormais du pouvoir d'assurer le contrôle financier de l'activité des agents sportifs et de contrôler les projets de reprise des clubs.



**Henri TCHENG**

Président de la DNCG

# LIGUE 1 ET LIGUE 2 CUMULÉES

## CHIFFRES CLÉS 2015/2016 : COMPTES CUMULÉS LIGUE 1 ET LIGUE 2

DONNÉES EN MILLIONS D'EUROS

PRODUITS HORS-MUTATIONS  
**(CHIFFRE D'AFFAIRES)**

RÉSULTAT D'EXPLOITATION  
**HORS-MUTATIONS**

RÉSULTAT  
**DES MUTATIONS**

RÉSULTAT  
**OPÉRATIONNEL COURANT**

RÉSULTAT  
**NET**

CAPITAUX  
**PROPRES**

COMPTES  
**COURANTS ACTIONNAIRES**

TRÉSORERIE  
**NETTE ENDETTEMENT**

## CHIFFRES CLÉS 2015/2016 : COMPTES CUMULÉS LIGUE 1 UNIQUEMENT

CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN  
**PAR CLUB DE LIGUE 1**

COÉFFICIENT MASSE SALARIALE  
**/ PRODUITS D'EXPLOITATION**

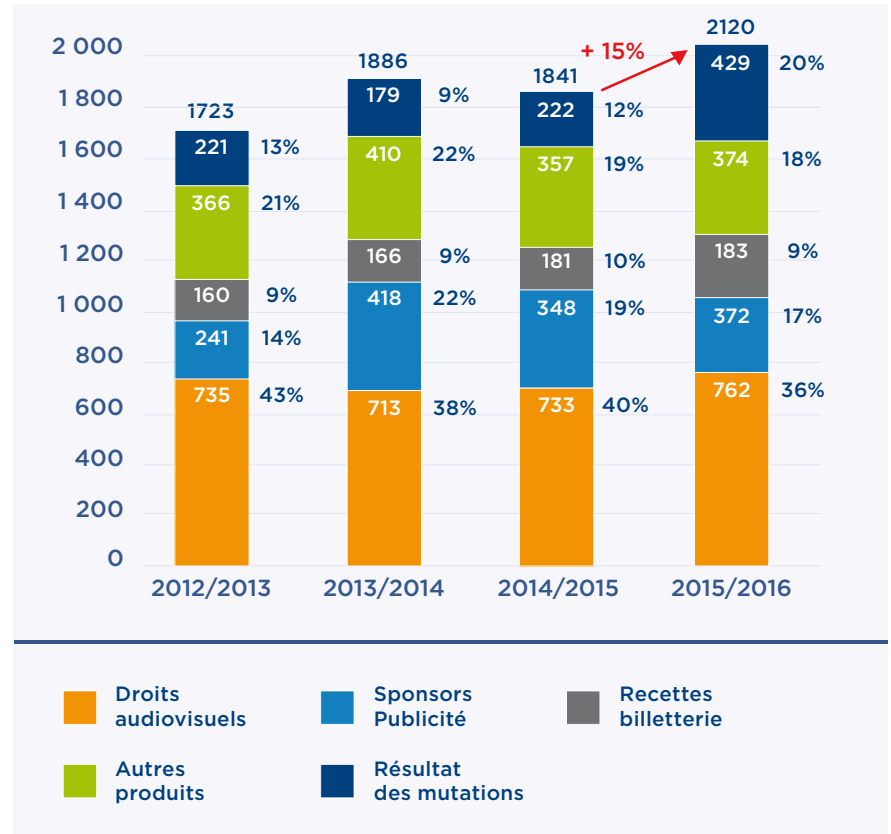
	2014/2015	2015/2016	VARIATION
	<b>1 619</b>	<b>1 689</b>	<b>+ 4,4%</b>
	<b>- 295</b>	<b>- 387</b>	
	<b>221</b>	<b>429</b>	<b>+ 94,1%</b>
	<b>- 73</b>	<b>43</b>	
	<b>- 67</b>	<b>3</b>	
	<b>316</b>	<b>369</b>	<b>+ 16,8%</b>
	<b>425</b>	<b>482</b>	<b>+ 13,4%</b>
	<b>- 30</b>	<b>- 216</b>	
	<b>71</b>	<b>74</b>	<b>+ 4,2%</b>
	<b>67%</b>	<b>69%</b>	

LIGUE 1  
RAPPORTLIGUE 2  
RAPPORTLIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBSLIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

# LIGUE 1 ET LIGUE 2 CUMULÉES

## LIGUE 1 ET LIGUE 2 CUMULÉES

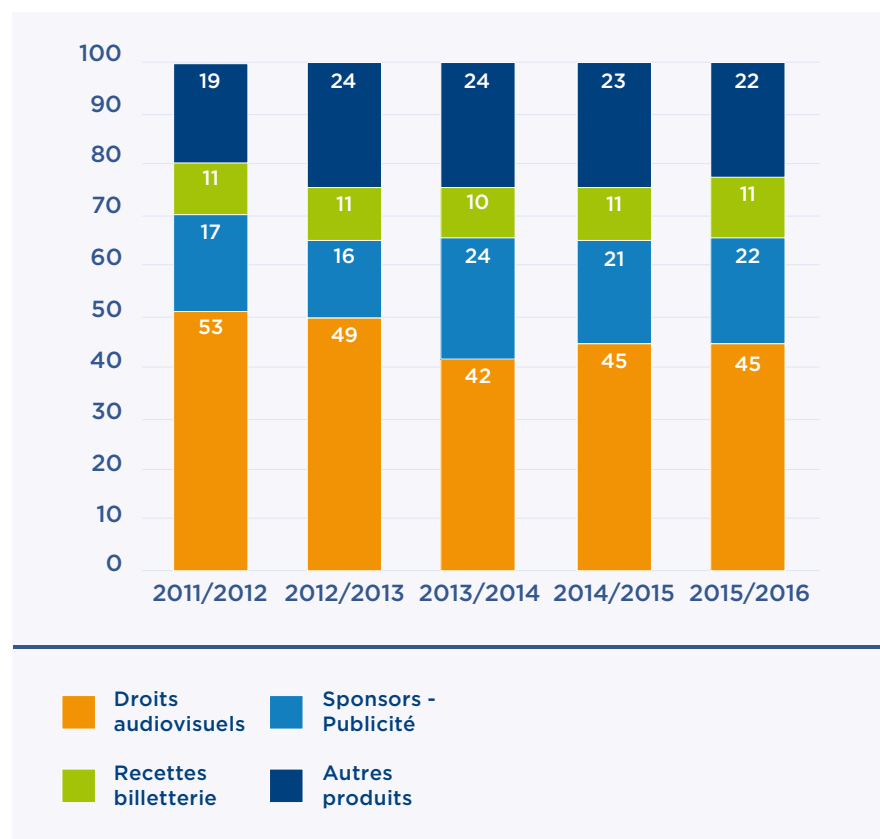
ÉVOLUTION DES PRODUITS TOTAUX (DONT RÉSULTAT DE MUTATIONS) EN MILLIONS D'EUROS ET EN POURCENTAGE DU TOTAL



Le total des produits augmente de 15% sur la saison 2015/2016 et franchit pour la première fois la barre symbolique des 2 milliards d'euros.

## VENTILATION DES PRODUITS D'EXPLOITATION DES CLUBS

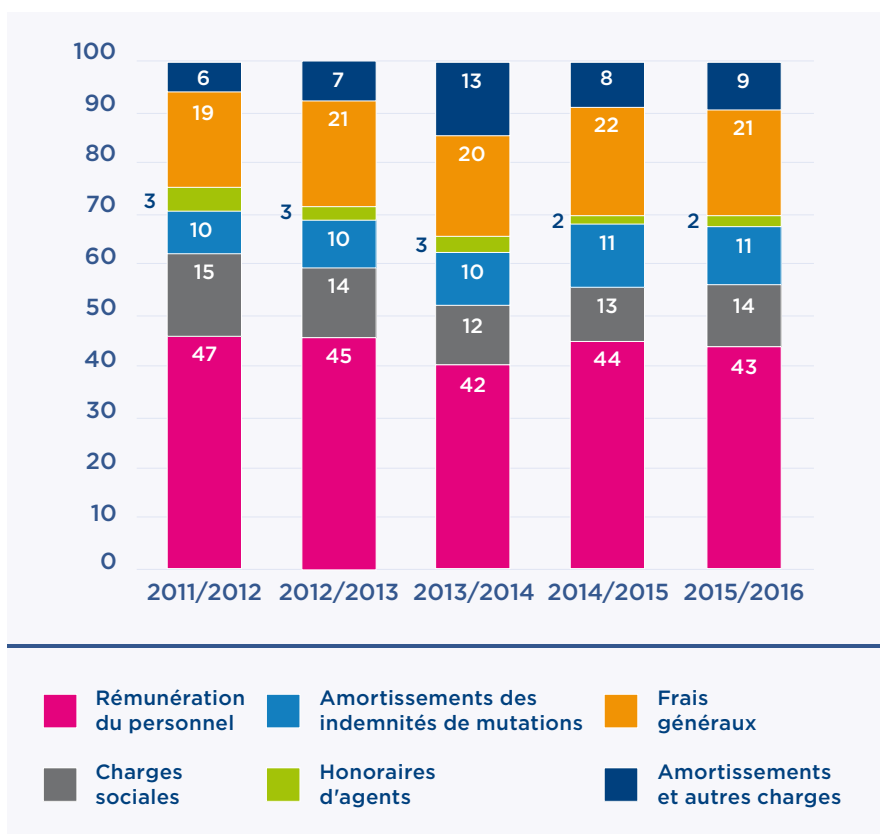
EN POURCENTAGE DU TOTAL (LIGUE 1 + LIGUE 2)



La répartition des produits d'exploitation est stable, les droits audiovisuels représentent près de la moitié de ces produits.

## VENTILATION DES CHARGES D'EXPLOITATION DES CLUBS

EN POURCENTAGE DU TOTAL (LIGUE 1 + LIGUE 2)



La répartition des produits et des charges d'exploitation est pratiquement la même que lors de la saison 2014/2015.

CHIFFRES CLÉS

LIGUE 1  
RAPPORT

LIGUE 2  
RAPPORT

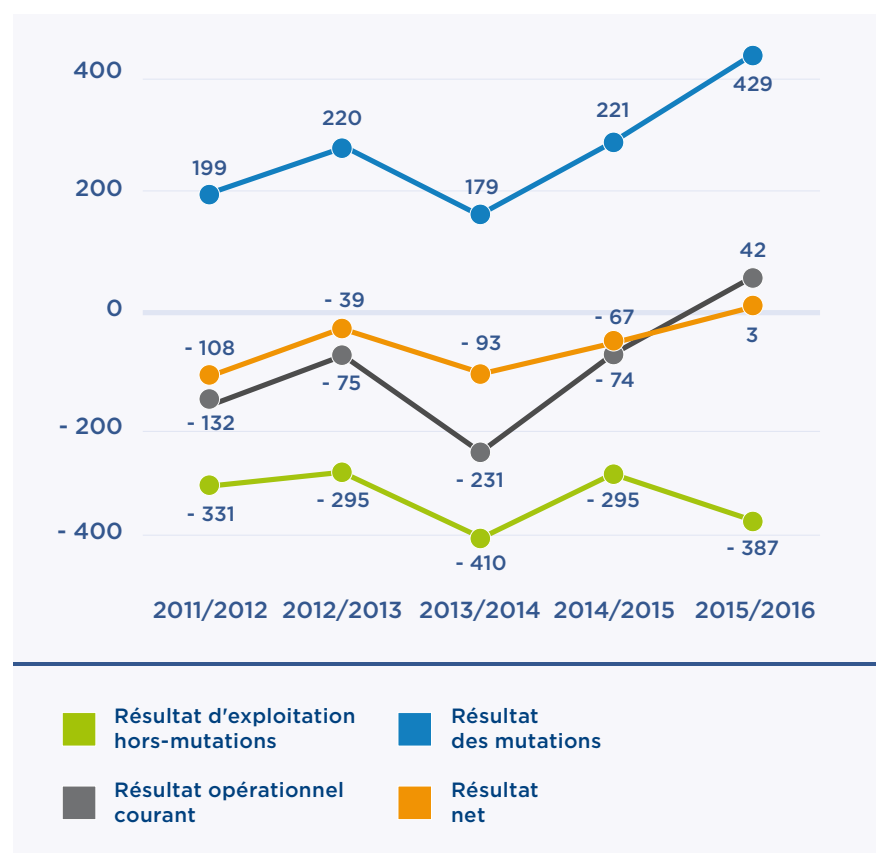
LIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

LIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

# LIGUE 1 ET LIGUE 2 CUMULÉES

## DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET

EN MILLIONS D'EUROS



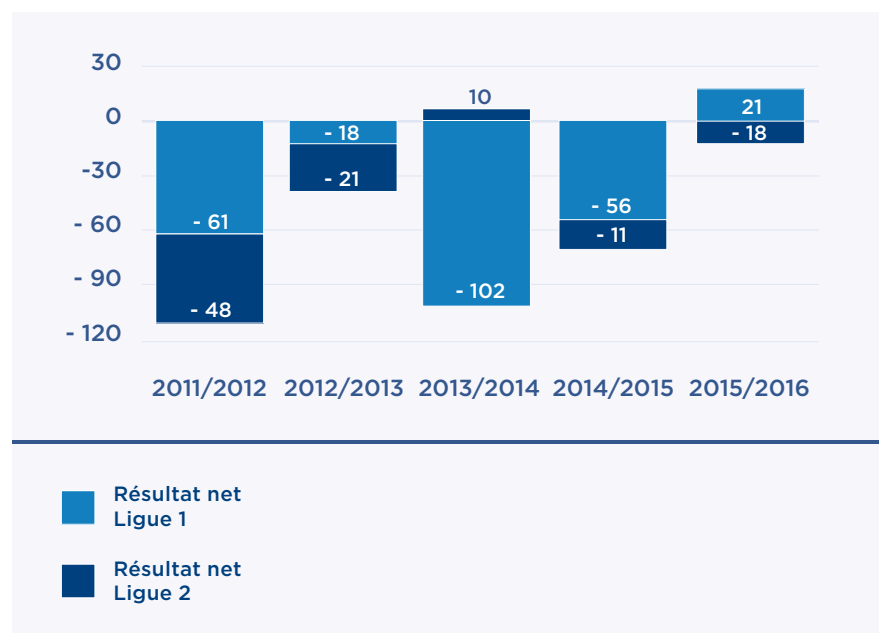
*Résultat net : résultat opérationnel courant +/- résultat financier +/- résultat exceptionnel +/- impôt sur les sociétés*

Le résultat d'exploitation hors-mutations des clubs professionnels reste fortement déficitaire et représente près du quart de leur chiffre d'affaires hors-mutations. Toutefois l'excédent record réalisé sur le résultat des mutations (plus du double d'une année moyenne) permet aux comptes du football professionnel français d'afficher un résultat opérationnel courant et un résultat net positifs de respectivement + 42 M€ et + 3 M€.



## RÉSULTAT NET

EN MILLIONS D'EUROS



La Ligue 1 a un résultat net positif (+ 21 M€) alors que la Ligue 2 a un résultat net négatif (- 18 M€). Au final, le résultat net cumulé redevient bénéficiaire pour la première fois depuis 7 ans.



# LIGUE 1 ET LIGUE 2 CUMULÉES

## COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ LIGUE 1/LIGUE 2

En milliers d'euros	2014/2015	2015/2016	VARIATION (%)
Droits audiovisuels	733 269	760 760	+ 3,7%
Sponsors publicité	347 349	371 556	+ 7%
Recettes billetterie	180 802	182 597	+ 1%
Autres produits (dont merchandising)	357 191	374 287	+ 4,9%
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>1 618 611</b>	<b>1 689 200</b>	<b>+ 4,4%</b>
Masse salariale totale	1 096 362	1 177 149	+ 7,4%
Coûts des mutations	254 948	272 807	+ 7%
Autres charges	561 812	626 087	+ 11,4%
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>1 913 122</b>	<b>2 076 043</b>	<b>+ 8,5%</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉ. HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 294 511</b>	<b>- 386 843</b>	<b>- 31,4%</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉ. MUTATIONS</b>	<b>221 107</b>	<b>429 474</b>	<b>+ 94,2%</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>- 73 404</b>	<b>42 631</b>	<b>+ 158%</b>
Résultat financier	- 14 443	- 16 499	- 14%
Résultat exceptionnel : autres	1 294	- 13 993	NA
Impôt société	- 1 963	- 15 634	- 696,4%
Rést. except. : abandons/reprises C/C	21 389	6 430	- 69,9%
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 67 127</b>	<b>2 935</b>	<b>+ 104%</b>

## BILAN CUMULÉ LIGUE 1/LIGUE 2

En milliers d'euros	2014/2015	2015/2016	VARIATION (%)
Immobilisations incorporelles : indem. de mut.	459 455	472 690	+ 2,9%
Autres immobilisations	651 743	790 559	+ 21,3%
Créances sur mutations de joueurs	126 239	379 087	+ 200,3%
Autres actifs circulants	658 742	558 987	- 15,1%
Disponibilités et V.M.P.	289 878	280 067	- 3,4%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 186 057</b>	<b>2 481 390</b>	<b>+ 13,5%</b>
Capitaux propres	315 931	368 639	+ 16,7%
Comptes courants d'actionnaires	424 883	481 634	+ 13,4%
Provisions risques et charges	51 124	60 099	+ 17,6%
Dettes financières	320 061	496 379	+ 55,1%
Dettes sur mutations de joueurs	182 428	250 860	+ 37,5%
Autres dettes	891 630	823 779	- 7,6%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 186 057</b>	<b>2 481 390</b>	<b>+ 13,5%</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>- 67 127</b>	<b>2 935</b>	<b>+ 104%</b>



SAISON  
2015/2016

# RAPPORT



UN DOCUMENT DE LA  
**DNCG**

LIGUE 1  
RAPPORT

LIGUE 2  
RAPPORT

LIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

LIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

# 01 LIGUE 1



<b>1.1</b>	<b>LES CHIFFRES CLÉS</b>	<b>&gt; 14</b>
<b>1.2</b>	<b>LIEN ENTRE RÉSULTATS SPORTIFS ET CARACTÉRISTIQUES FINANCIÈRES</b>	<b>&gt; 38</b>

## 01

1.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## 1.1.1 SYNTHÈSE

## COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ

En milliers d'euros	2014/2015	2015/2016	VARIATION (%)
Droits audiovisuels	628 403	655 864	+ 4,4%
Sponsors publicité	306 577	324 721	+ 5,9%
Recettes billetterie	165 114	164 077	- 0,6%
Autres produits (dont merchandising)	318 317	340 819	+ 7,1%
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>1 418 411</b>	<b>1 485 480</b>	<b>+ 4,7%</b>
Masse salariale totale	953 388	1 018 528	+ 6,8%
Coûts des mutations	248 230	264 434	+ 6,5%
Autres charges	466 688	519 939	+ 11,4%
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>1 668 306</b>	<b>1 802 899</b>	<b>+ 8,1%</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉ. HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 249 895</b>	<b>- 317 419</b>	<b>- 27%</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉ. MUTATIONS</b>	<b>192 553</b>	<b>381 172</b>	<b>+ 98%</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>- 57 342</b>	<b>63 752</b>	<b>+ 211%</b>
Résultat financier	- 13 623	- 15 606	- 14,6%
Résultat exceptionnel : autres	- 4 176	- 16 023	- 283,7%
Impôt société	- 2 148	- 15 813	- 636,2%
Rést. except. : abandons/reprises C/C	21 241	4 180	- 80,3%
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 56 048</b>	<b>20 490</b>	<b>+ 137%</b>

## BILAN CUMULÉ

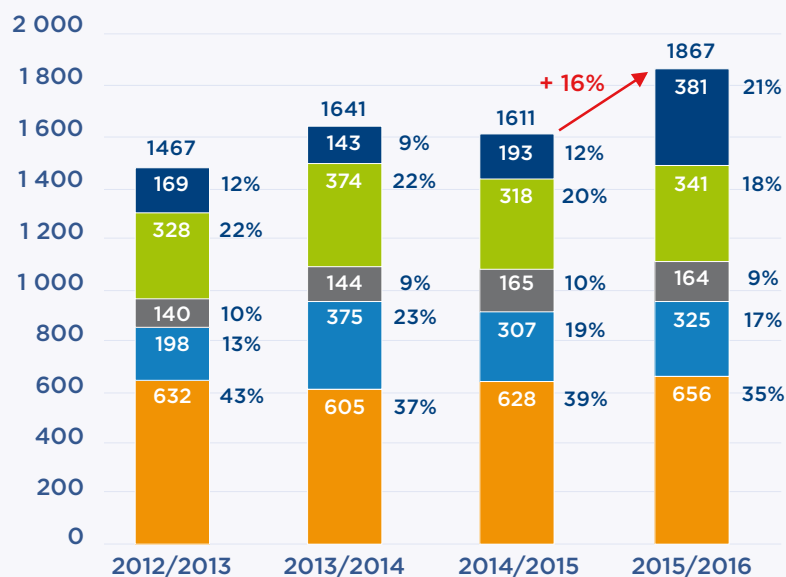
En milliers d'euros	2014/2015	2015/2016	VARIATION (%)
Immobilisations incorporelles : indem. de mut.	457 454	468 236	+ 2,4%
Autres immobilisations	590 824	646 097	+ 9,4%
Créances sur mutations de joueurs	118 316	360 145	+ 204,4%
Autres actifs circulants	619 039	496 854	- 19,7%
Disponibilités et V.M.P.	249 131	248 684	- 0,2%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 034 764</b>	<b>2 220 016</b>	<b>+ 9,1%</b>
Capitaux propres	286 409	291 191	+ 1,7%
Comptes courants d'actionnaires	412 270	449 767	+ 9,1%
Provisions risques et charges	42 530	60 099	+ 22%
Dettes financières	297 423	460 224	+ 54,7%
Dettes sur mutations de joueurs	181 603	248 918	+ 37,1%
Autres dettes	814 529	718 027	- 11,8%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 034 764</b>	<b>2 220 016</b>	<b>+ 9,1%</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>- 56 048</b>	<b>20 490</b>	<b>+ 137%</b>

## 01

1.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## 1.1.2 LES PRODUITS

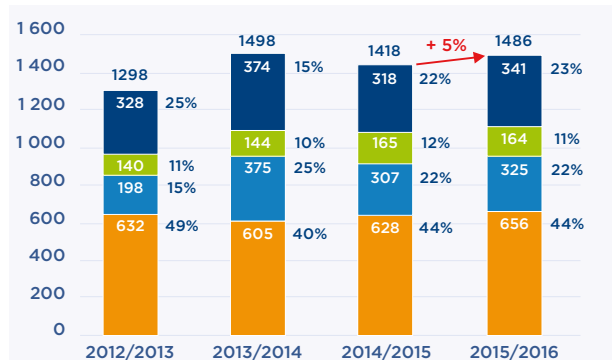
ÉVOLUTION DES PRODUITS TOTAUX (DONT RÉSULTAT DE MUTATIONS) EN MILLIONS D'EUROS ET EN POURCENTAGE DU TOTAL



- Les produits totaux s'élèvent à 1,867 milliards d'euros en Ligue 1 en 2015/2016.
- Au global, les produits sont en nette augmentation (plus 256 millions d'euros par rapport à la saison 2014/2015).
- A l'exception des recettes billetterie, tous les types de recettes ont augmenté.
- Les opérations sur mutations ont quasiment doublé par rapport à la saison 2014/2015.

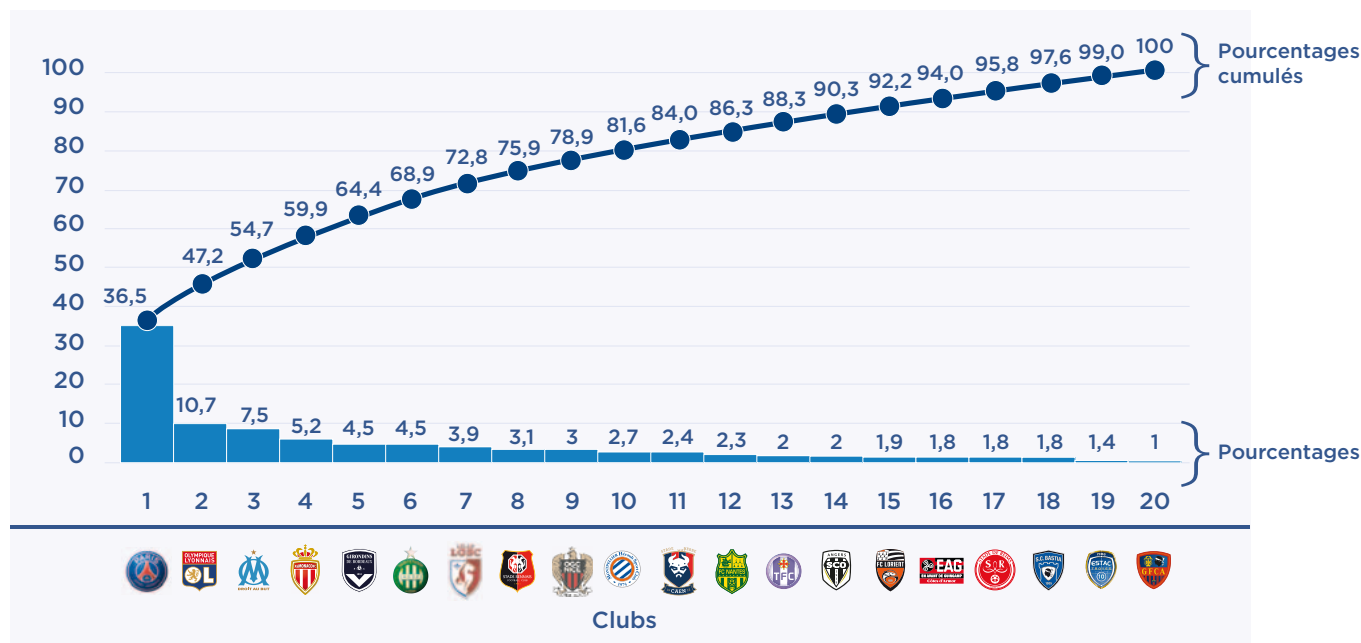
## ÉVOLUTION DES PRODUITS HORS-MUTATIONS

EN MILLIONS D'EUROS ET EN POURCENTAGE DU TOTAL





RÉPARTITION DES PRODUITS HORS-MUTATIONS EN POURCENTAGE DU TOTAL



La courbe bleue montre ici une forte concentration sur un petit nombre de clubs :

■ 4 clubs totalisent près de 60% des produits hors-mutations de la Ligue 1.

■ Le PSG génère à lui seul plus d'un tiers des revenus (36,5%) de la Ligue 1, soit autant que les 15 plus petits clubs réunis.

■ Les produits hors-mutations de la Ligue 1 sont compris entre 13 et 542 M€.

## 01

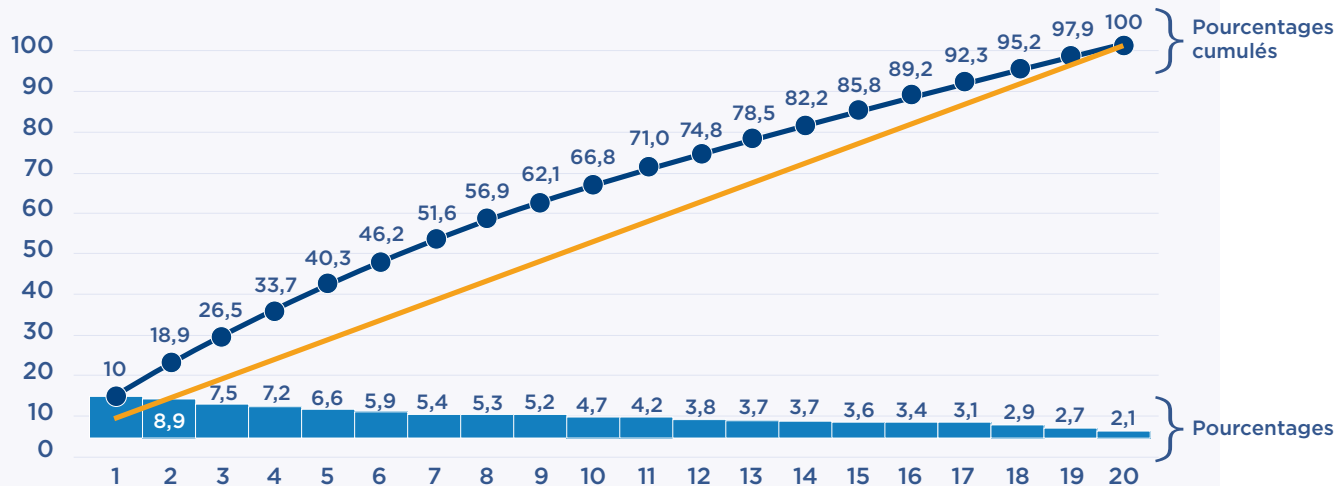
1.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## 1.1.2.1 LES DROITS AUDIOVISUELS

## LES DROITS AUDIOVISUELS DU CHAMPIONNAT DE LIGUE 1

La concentration des produits hors-mutations des clubs de Ligue 1 est lissée par les critères de distribution des droits audiovisuels du championnat. Le système de répartition comporte une partie égalitaire (6,6 M€ de part fixe et 4,4 M€ de licence club) et une partie variable liée à la performance sportive (de 0 à 16 M€ pour le classement sportif de la saison) et à la notoriété (de 0,8 à 19,5 M€).

## RÉPARTITION DES DROITS AUDIOVISUELS DU CHAMPIONNAT DE LIGUE 1 EN POURCENTAGE DU TOTAL



Clubs

La courbe bleue montre que la répartition des droits audiovisuels du championnat est relativement égalitaire :

- Les 3 premiers clubs concentrent 26,5% des droits audiovisuels du championnat de Ligue 1.
- Les 7 premiers clubs représentent 52%.

La droite orange illustre l'hypothèse théorique d'une répartition strictement égalitaire.

## LES DROITS AUDIOVISUELS POUR LES CLUBS AYANT PARTICIPÉ À UNE COMPÉTITION EUROPÉENNE

Pour les clubs concernés, les droits relatifs aux compétitions européennes représentent 151 M€ (contre seulement 126 M€ la saison dernière).

La part européenne des droits audiovisuels est plus importante pour les clubs en Champions League que pour

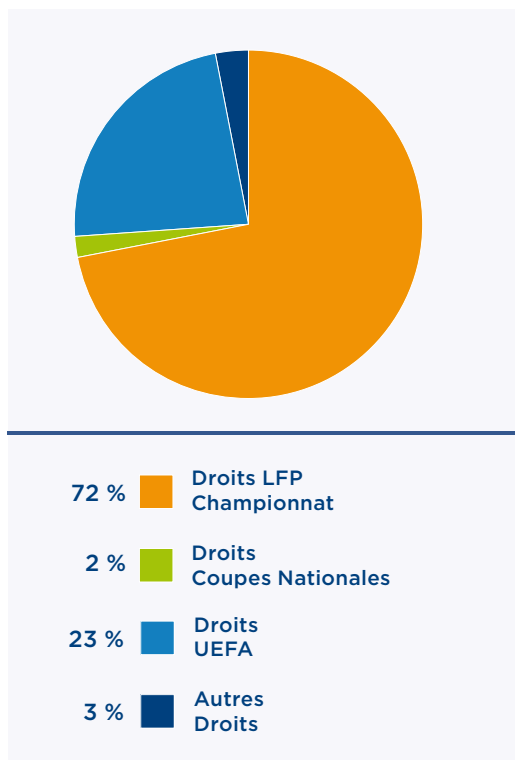
les clubs en Europa League : environ 50% pour le PSG et Lyon, contre moins de 25% pour Marseille, Saint-Etienne et Bordeaux. La qualification en Champions League génère ainsi beaucoup plus de revenus audiovisuels que la qualification en Europa League.

CLUB	PARCOURS EUROPÉEN	DROITS AUDIOVISUELS UEFA	DROITS AUDIOVISUELS LIGUE 1	AUTRES* DROITS AUDIOVISUELS	TOTAL DROITS AUDIOVISUELS	PARTS COUPES D'EUROPE
PARIS	1/4 Champions League	70,3 M€	47,1 M€	6,6 M€	124 M€	57 %
LYON	Poules Champions League	39,5 M€	42 M€	1,6 M€	83,1 M€	48 %
MONACO	Poules Europa League	16,9 M€	27,7 M€	0,4 M€	45 M€	38 %
MARSEILLE	1/16 Europa League	9,3 M€	35,5 M€	4,1 M€	48,9 M€	19 %
SAINT-ETIENNE	1/16 Europa League	8,8 M€	30,9 M€	1 M€	40,7 M€	22 %
BORDEAUX	Poules Europa League	6 M€	25 M€	2 M€	33 M€	18 %
<b>TOTAL</b>		<b>150,8 M€</b>	<b>208,2 M€</b>	<b>15,7 M€</b>	<b>374,7 M€</b>	<b>40 %</b>

\* COUPE DE LA LIGUE, COUPE DE FRANCE, TROPHÉE DES CHAMPIONS ET AUTRES DROITS

## RÉPARTITION DES DROITS AUDIOVISUELS PAR COMPÉTITION POUR L'ENSEMBLE DES CLUBS

EN POURCENTAGE DU TOTAL



■ Les droits audiovisuels du championnat de Ligue 1 représentent 72% du total des droits audiovisuels perçus par les clubs.

■ Les droits audiovisuels perçus en Coupes d'Europe représentent 23% du total des droits audiovisuels (contre 20% la saison dernière).

# 01

## 1.1 LES CHIFFRES CLÉS



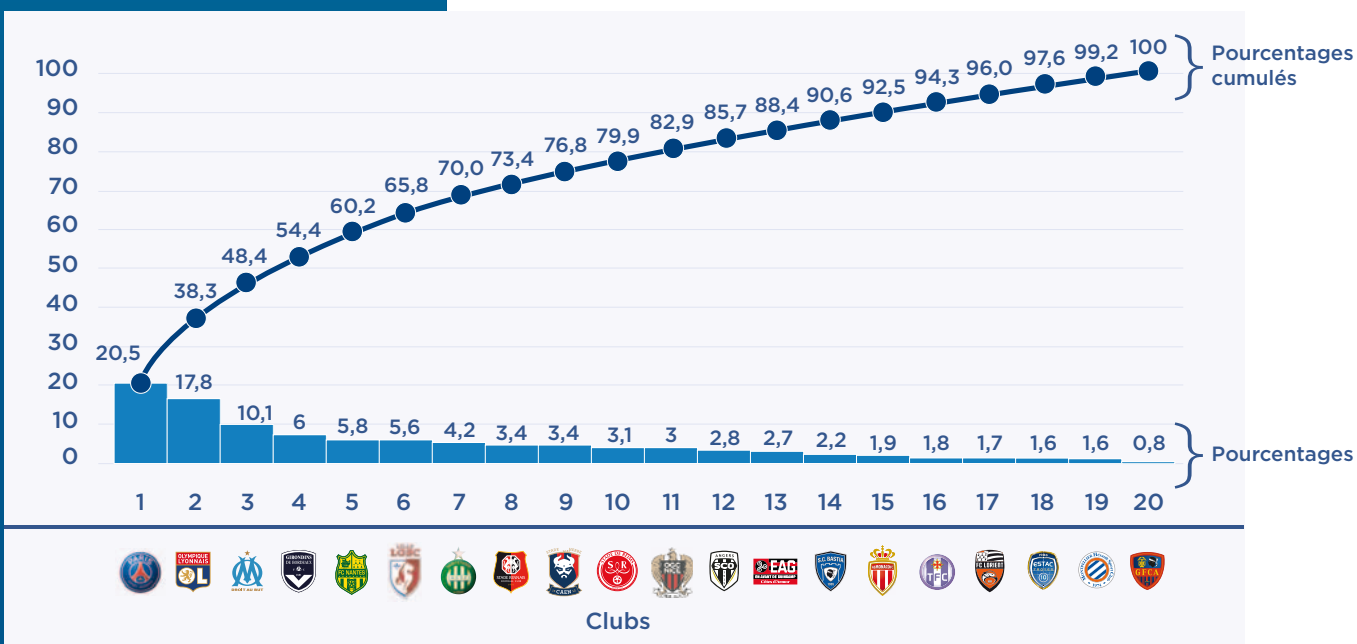
### 1.1.2.2 LES RECETTES BILLETTERIE

#### LES RECETTES BILLETTERIE DU CHAMPIONNAT DE LIGUE 1

Comme lors des saisons précédentes, les recettes billetterie en Ligue 1 restent concentrées : les 5 premiers clubs représentent plus de 60% du total des recettes billetterie de la Ligue 1.

Grâce à son nouveau stade et à ses performances sportives, la croissance des recettes de billetterie de l'Olympique Lyonnais lui permet de représenter 18% du total contre seulement 7% en 2014/2015.

#### RÉPARTITION DES RECETTES BILLETTERIE DU CHAMPIONNAT DE LIGUE 1 EN POURCENTAGE DU TOTAL



## RECETTES BILLETTERIE : ANALYSE PAR CATÉGORIE DE SPECTATEURS

	2014/2015	2015/2016	VARIATION (%)
Moyenne par matches			
<b>CATÉGORIE DE SPECTATEURS (EN NOMBRE)</b>			
Abonnés	11 484	11 270	- 2%
Payants au match	7 389	6 944	- 6%
Non payants	3 371	2 308	- 32%
<b>TOTAL SPECTATEURS</b>	<b>22 245</b>	<b>20 522</b>	<b>- 8%</b>
<b>RECETTES TOTALES M€</b>			
Prix moyen à l'abonnement	19,09 €	20,19 €	+ 6%
Prix moyen spectateurs au match uniquement	26,68 €	24,92 €	- 7%
Prix moyen spectateurs payants	22,06 €	22,00 €	0%
<b>PRIX MOYEN TOUS SPECTATEURS</b>	<b>18,72 €</b>	<b>19,52 €</b>	<b>+ 4%</b>

Après une forte augmentation entre 2013/2014 et 2014/2015, les recettes billetterie en Ligue 1 ont légèrement diminué entre 2014/2015 et 2015/2016 (- 6 millions d'euros, soit - 4%). Les gains liés à la hausse du prix des billets n'ont pas permis de compenser en totalité la baisse des affluences.

■ Au global, le prix moyen des billets a augmenté de 0,8€.

■ Le nombre moyen de spectateurs a diminué de 8%. Cette baisse est principalement due à une baisse significative (- 32%) du nombre de spectateurs non-payants.

## RECETTES BILLETTERIE : ANALYSE DES CLUBS PARTICIPANT À DES COMPÉTITIONS EUROPÉENNES

■ Au global, les recettes billetterie en Coupes d'Europe représentent 16% des recettes billetterie totales des clubs européens (contre 20% la saison dernière).

■ La part de la billetterie liée aux matches européens a tendance à être plus importante pour les clubs

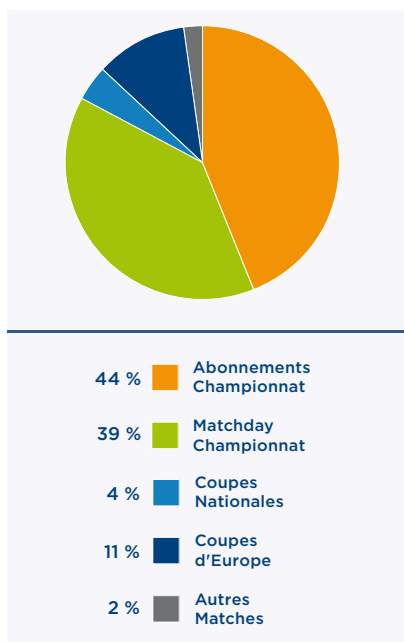
ayant les meilleurs parcours. En effet, le nombre de rencontres disputées et la qualité des adversaires, notamment lors des rencontres à élimination directe ont un double effet positif (volume et prix) sur la recette billetterie.

CLUB	PARCOURS EUROPÉEN	RECETTES	TOTAL	PARTS
		BILLETTERIE EN COUPES D'EUROPE	DES RECETTES DES COUPES D'EUROPE BILLETTERIE	DANS LA BILLETTERIE
PARIS	1/4 Champions League	10,1 M€	43,4 M€	23 %
LYON	Poules Champions League	2,8 M€	27,7 M€	10 %
SAINT-ETIENNE	1/16 Europa League	1,8 M€	7,8 M€	23 %
BORDEAUX	Poules Europa League	1,6 M€	9,9 M€	17 %
MONACO	Poules Europa League	0,7 M€	3,6 M€	20 %
MARSEILLE	1/16 Europa League	0,6 M€	15,8 M€	4 %
<b>TOTAL</b>		<b>17,6 M€</b>	<b>108,2 M€</b>	<b>16 %</b>

## 01

1.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## RÉPARTITION DES RECETTES BILLETTERIE PAR COMPÉTITION POUR L'ENSEMBLE DES CLUBS EN POURCENTAGE DU TOTAL



■ Les recettes billetterie en championnat représentent 83% des recettes billetterie des clubs de Ligue 1.

■ Contrairement à la saison 2014/2015, les recettes billetterie générées par les abonnés sont supérieures aux recettes billetterie générées par les spectateurs payants au match.

■ Les recettes billetterie en Coupe d'Europe représentent 11% des recettes billetterie totale des clubs de Ligue 1.

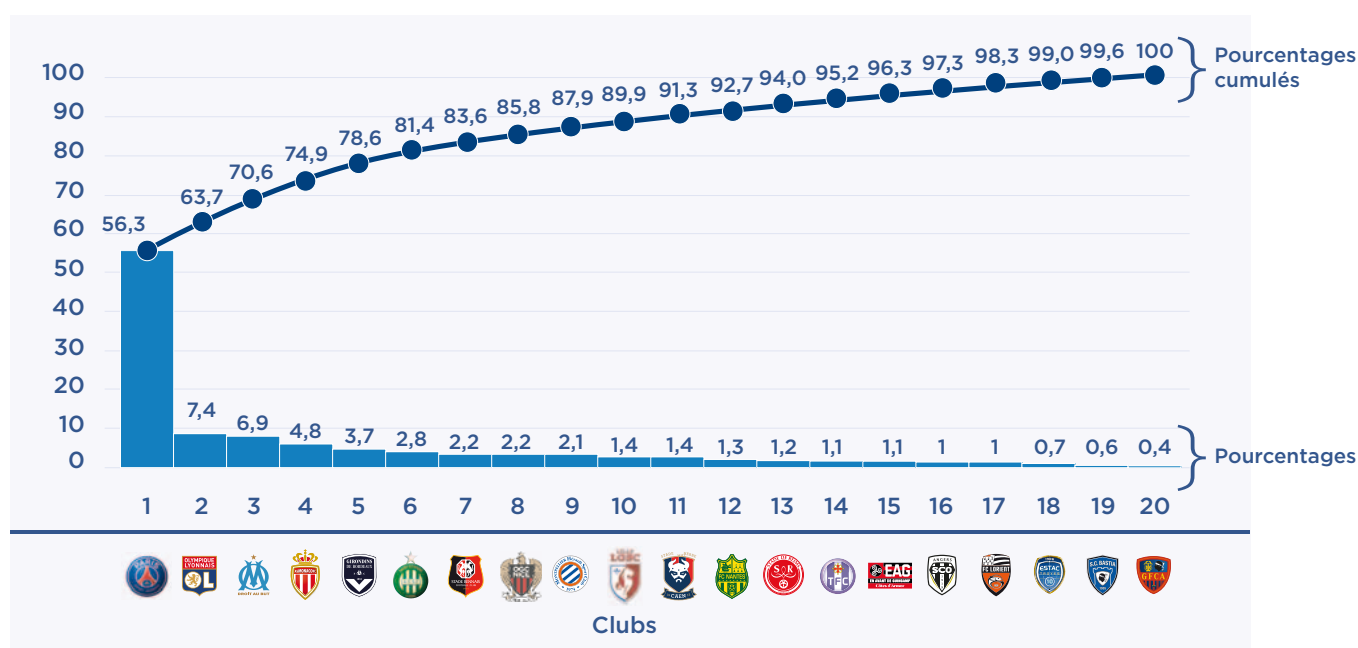
### 1.1.2.3 SPONSORING/PUBLICITÉ, MERCHANDISING, SUBVENTIONS DES COLLECTIVITÉS ET AUTRES PRODUITS

■ Les catégories sponsoring/publicité, merchandising, subventions des collectivités et autres produits représentent ensemble près de 45% du total des produits hors-mutations de la Ligue 1.

■ La courbe bleue montre une concentration très forte de ces revenus.

Les 4 premiers clubs représentent les trois quarts du total de cette catégorie.

#### RÉPARTITION DES RECETTES SPONSORING/PUBLICITÉ, MERCHANDISING, SUBVENTIONS DES COLLECTIVITÉS ET AUTRES PRODUITS EN POURCENTAGE DU TOTAL



LIGUE 1  
RAPPORT

LIGUE 2  
RAPPORT

LIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

LIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

# 01

## 1.1 LES CHIFFRES CLÉS

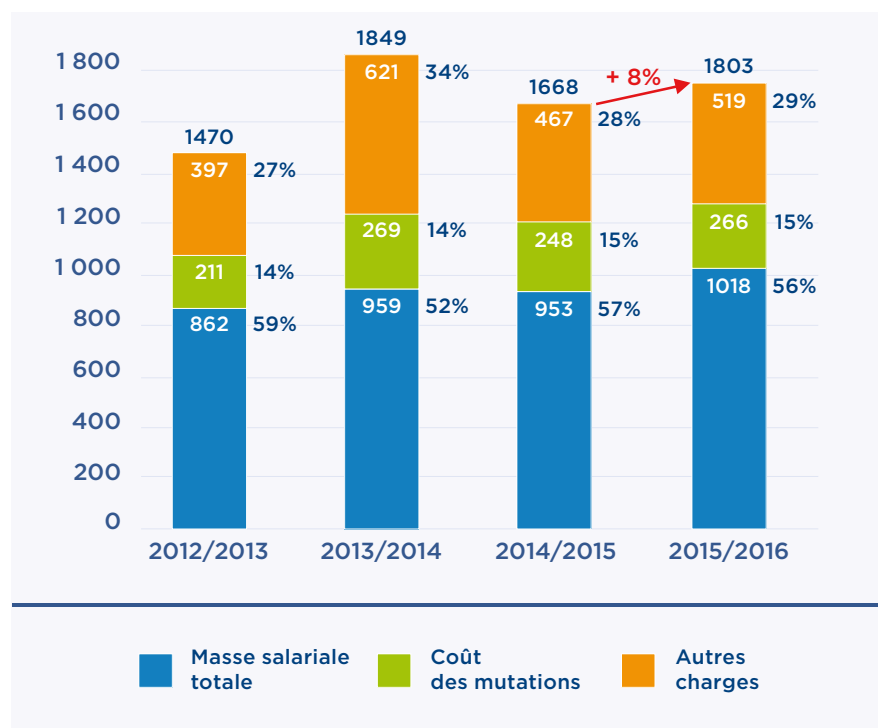




## 1.1.3 LES CHARGES HORS-MUTATIONS

### ÉVOLUTION DES CHARGES HORS-MUTATIONS

EN MILLIONS D'EUROS ET EN POURCENTAGE DU TOTAL



■ Les charges hors-mutations s'élèvent à 1,803 milliards d'euros en Ligue 1, soit 318 millions de plus que les produits hors-mutations (voir 1.1.2). Le résultat d'exploitation généré est donc négatif de - 318 M€.

■ Les charges hors-mutations ont fortement augmenté par rapport à la saison 2014/2015 (+135 M€, soit une hausse de 8%). Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation de la masse salariale totale et des dépenses de la catégorie « Autres charges » (frais de déplacement, frais d'organisation de matches (sécurité, ...), services extérieurs, impôts et taxes, ...).

### RÉPARTITION DES CHARGES HORS-MUTATIONS EN POURCENTAGE DU TOTAL



LIGUE 1  
RAPPORT

LIGUE 2  
RAPPORT

COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

LIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

LIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

## 01

1.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

■ Tout comme les produits, les charges sont fortement concentrées en Ligue 1 : 6 clubs représentent à eux seuls plus de deux tiers du total des charges hors-mutations de la Ligue 1.

■ La part du PSG dans le total des charges hors-mutations de la Ligue 1 est plus faible que la part du PSG dans le total des produits hors-mutations (30,1% contre 36,5%).

### 1.1.3.1 LA MASSE SALARIALE TOTALE (INCLUANT LES SALAIRES ET LES CHARGES SOCIALES)

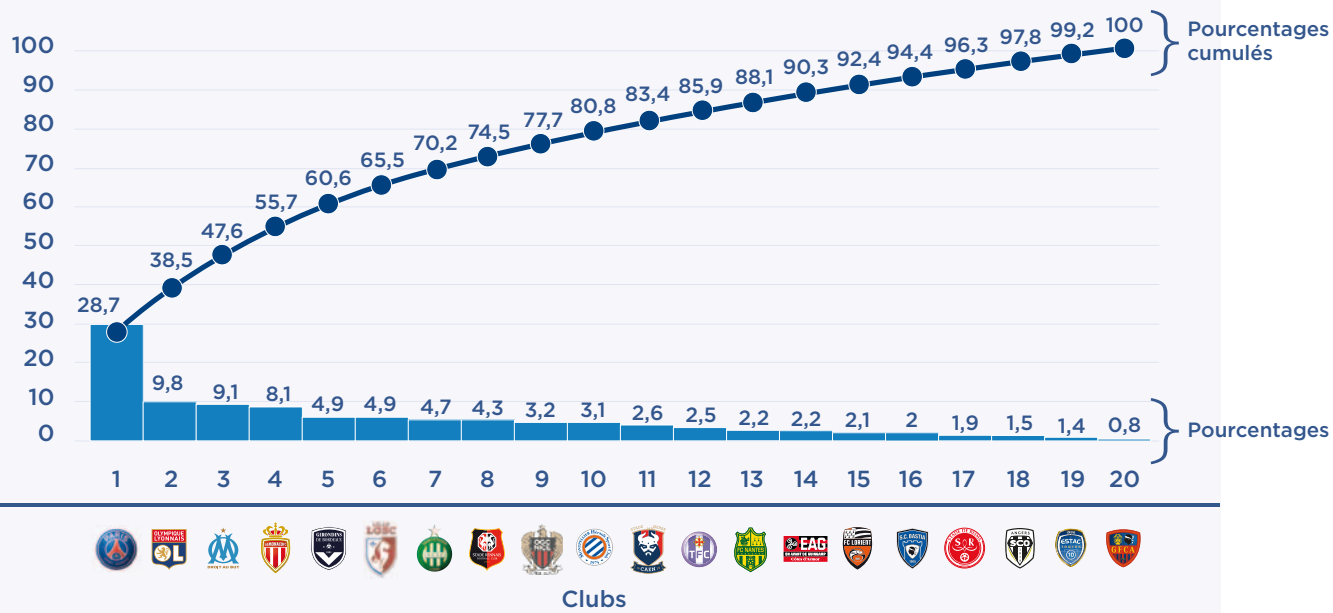
■ La masse salariale totale est le principal poste de dépenses des clubs de Ligue 1 (57% des charges hors-mutations).

■ 5 clubs représentent 60% de la masse salariale totale de la Ligue 1. Le club avec la masse salariale totale la plus importante représente quasiment autant que les 13 clubs avec les plus faibles masses salariales.

### RÉPARTITION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE

(INCLUANT LES CHARGES SOCIALES SALARIALES ET PATRONALES)

EN POURCENTAGE DU TOTAL



■ Le montant des charges sociales et patronales représente 237 M€, soit plus de 30% de la masse salariale brute versée.

### 1.1.3.2 L'ANALYSE DE LA MASSE SALARIALE (SALAIRES BRUTS NON CHARGÉS)

#### DÉTAIL DES RÉMUNÉRATIONS PAR CATÉGORIE DE SALARIÉS EN MILLIONS D'EUROS

	2014/2015	2015/2016	ÉCART
<b>JOUEURS PROFESSIONNELS</b>	<b>550,2</b>	<b>561,3</b>	<b>+ 2%</b>
Salaire de base	492,3	507,2	+ 3%
Primes variables	57,9	54,1	- 7%
<b>ENTRAÎNEURS ET STAFF PROFESSIONNELS</b>	<b>61,0</b>	<b>82,4</b>	<b>+ 35%</b>
Salaire de base	51,6	72,7	+ 41%
Primes variables	9,4	9,7	+ 3%
<b>AUTRES JOUEURS</b>	<b>18,1</b>	<b>23,0</b>	<b>+ 27%</b>
Salaire de base	16,2	19,3	+ 19%
Primes	1,8	3,7	+ 106%
<b>AUTRES PERSONNELS</b>	<b>105,1</b>	<b>110,3</b>	<b>+ 5%</b>
Salaire de base	100,8	106,0	+ 5%
Primes	4,4	4,3	- 2%

*Est considérée comme rémunération variable la partie du salaire perçue suite à la réalisation d'objectifs fixés autant individuellement que collectivement. Ces primes peuvent découler des résultats sportifs (qualification en Coupe d'Europe, maintien, classement final, parcours en Coupe, ...) ainsi que de la présence des joueurs dans les effectifs (présence effective sur la feuille de match, nombre de titularisations, de matches disputés, ...).*

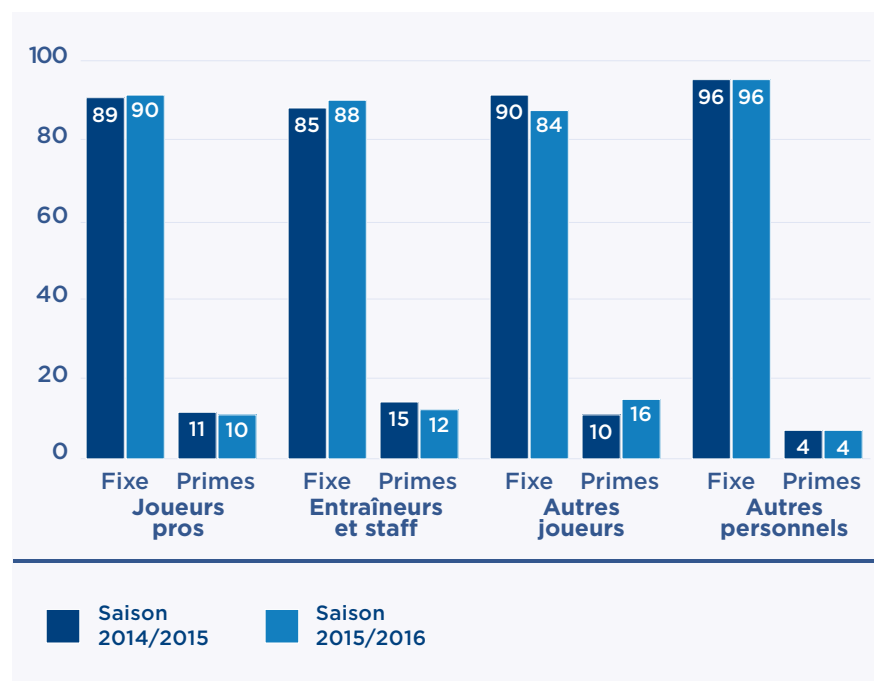
Les primes variables représentent une faible proportion des rémunérations, et ce pour toutes les catégories de personnel, elles sont même en baisse de 7% pour les joueurs professionnels.

## 01

1.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## RÉMUNÉRATIONS FIXES ET VARIABLES

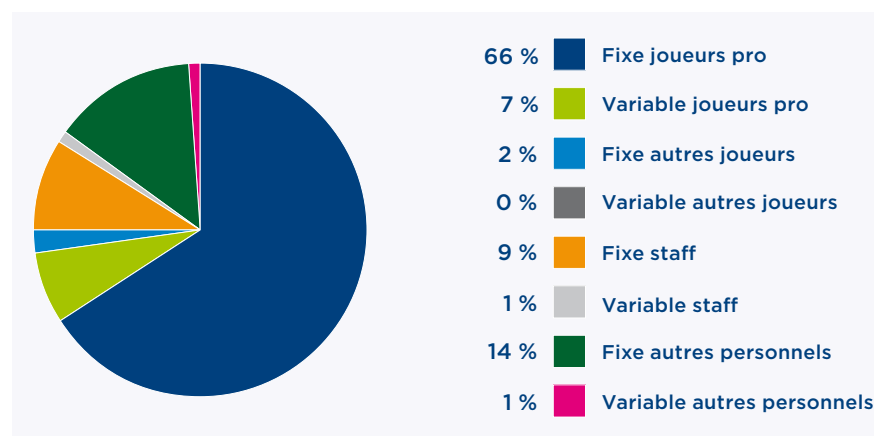
EN POURCENTAGE DU TOTAL ET PAR CATÉGORIES DE SALARIÉS



La part variable des salaires est en légère diminution pour les joueurs professionnels. La part fixe des salaires reste toujours très élevée pour toutes les catégories de personnel.

## RÉPARTITION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE

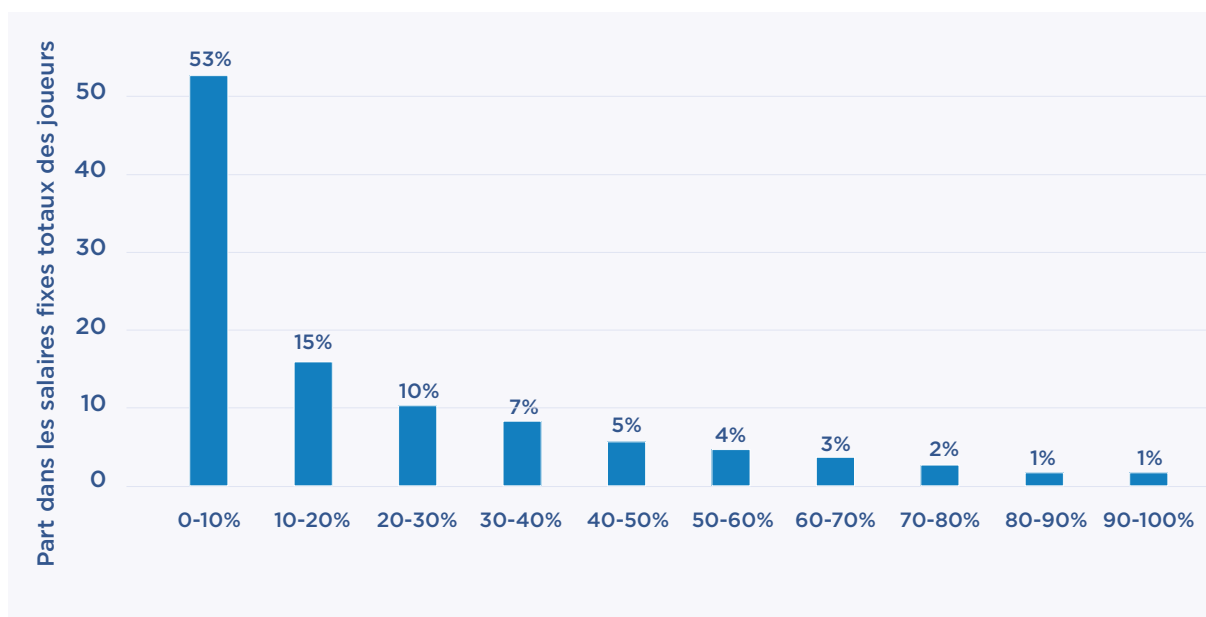
EN POURCENTAGE DU TOTAL



- Les joueurs professionnels représentent 73% (66% + 7%) de la masse salariale totale des clubs de Ligue 1, soit 561 M€ (contre 550 M€ en 2014/2015).
- La rémunération du personnel hors joueurs et staff sportif représente 15% des salaires versés par les clubs de Ligue 1.

## CONCENTRATION DE LA MASSE SALARIALE BRUTE

### POURCENTAGE CUMULÉ DES SALAIRES DE JOUEURS PAR DÉCILE



Les 10% des joueurs les mieux rémunérés représentent 53% du total des salaires fixes des joueurs, les 10% suivants représentent 15% du total et ainsi de suite. De très importantes disparités entre les salaires

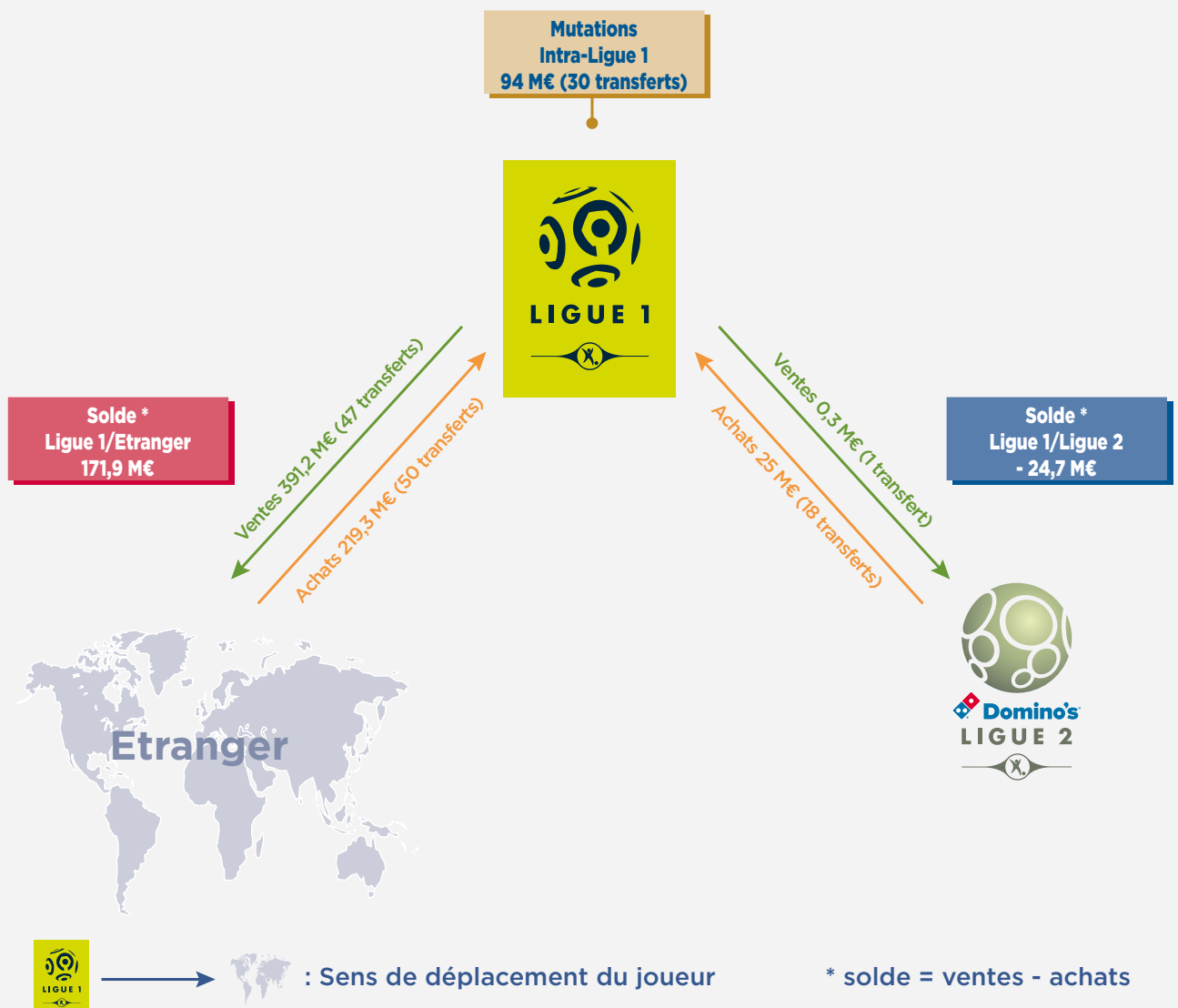
contractuels des joueurs de Ligue 1 sont observées. Comme lors de la saison passée, les 3 joueurs les mieux payés représentent 10% de la masse salariale totale, soit autant que les 50% de joueurs les moins bien payés.

ANALYSE DU PORTEFEUILLE JOUEURS	30/06/17	30/06/18	30/06/19	30/06/20	30/06/21
Pourcentage du nombre de contrats à échéance	24 %	22 %	34 %	16 %	4 %
Pourcentage de la somme des salaires arrivant à échéance	20 %	24 %	23 %	22 %	11 %

## 01

1.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## 1.1.4 LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS

MUTATIONS DES JOUEURS DES CLUBS PROFESSIONNELLS  
FRANÇAIS POUR LA SAISON 2015/2016

<b>EVOLUTION DE LA BALANCE DES TRANSFERTS EN M€</b>	<b>2013/2014</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>
Ventes France	61,3	47,7	94,3
Ventes étranger	100,3	201,5	391,2
Achats France	- 80,4	- 67,4	- 119,0
Achats étranger	- 265,7	- 67,1	- 219,3
<b>SOLDE DE LA BALANCE</b>	<b>- 184,5</b>	<b>114,7</b>	<b>147,2</b>

En millions d'euros	Ligue d'arrivée			
	Etranger	Ligue 1	Ligue 2	Total
<b>Etranger</b>				
Nombre de mutations		50	7	57
Montant		219,3	1,6	220,9
<b>Ligue 1</b>				
Nombre de mutations	47	30	1	78
Montant	391,2	94,0	0,3	485,5
<b>Ligue 2</b>				
Nombre de mutations	16	18	6	40
Montant	17,4	25,0	1,6	44,0
<b>Nombre total de mutations</b>	<b>63</b>	<b>98</b>	<b>14</b>	<b>175</b>
<b>Montant des mutations</b>	<b>408,6</b>	<b>338,3</b>	<b>3,5</b>	<b>750,4</b>

Ligue de départ

LIGUE 1  
RAPPORTLIGUE 2  
RAPPORTLIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBSLIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

<b>OPÉRATIONS DE MUTATIONS EN M€</b>	
Prix de cession	485,5
Valeur nette comptable des joueurs cédés	- 81,3
<b>PLUS VALUE SUR CESSIONS</b>	<b>404,2</b>
Reprises de provisions sur indemnités de mutations	8,3
Dotations provisions dépréciation indemnités de mutations	- 31,3
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS SUR MUTATIONS</b>	<b>381,2</b>

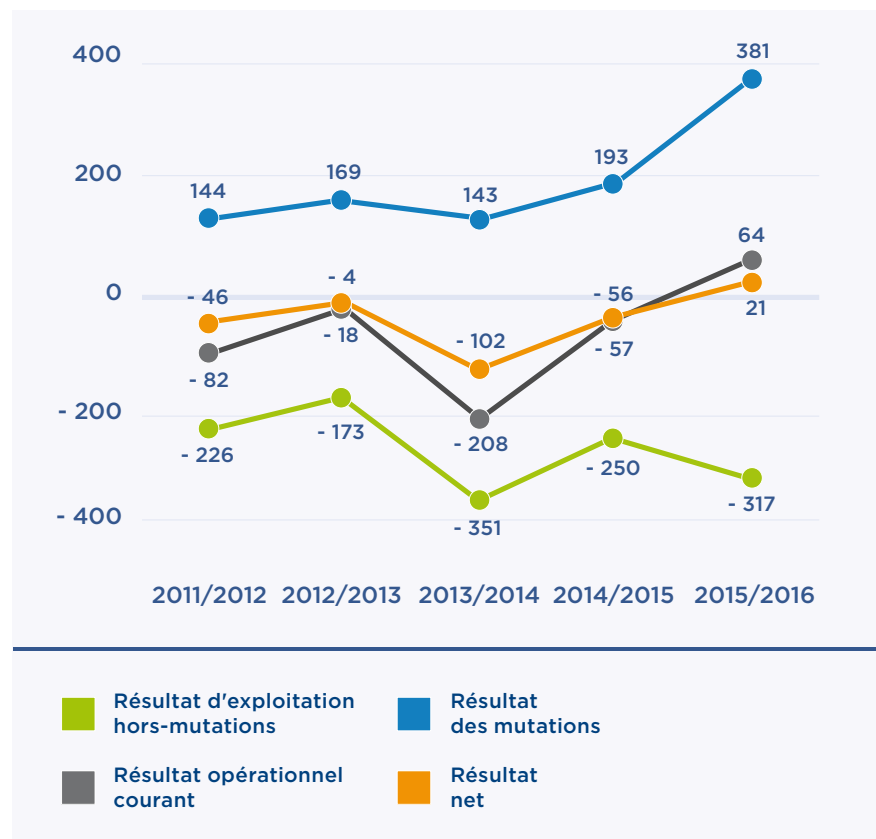
## 01

1.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## 1.1.5 LES RÉSULTATS

## DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET

EN MILLIONS D'EUROS



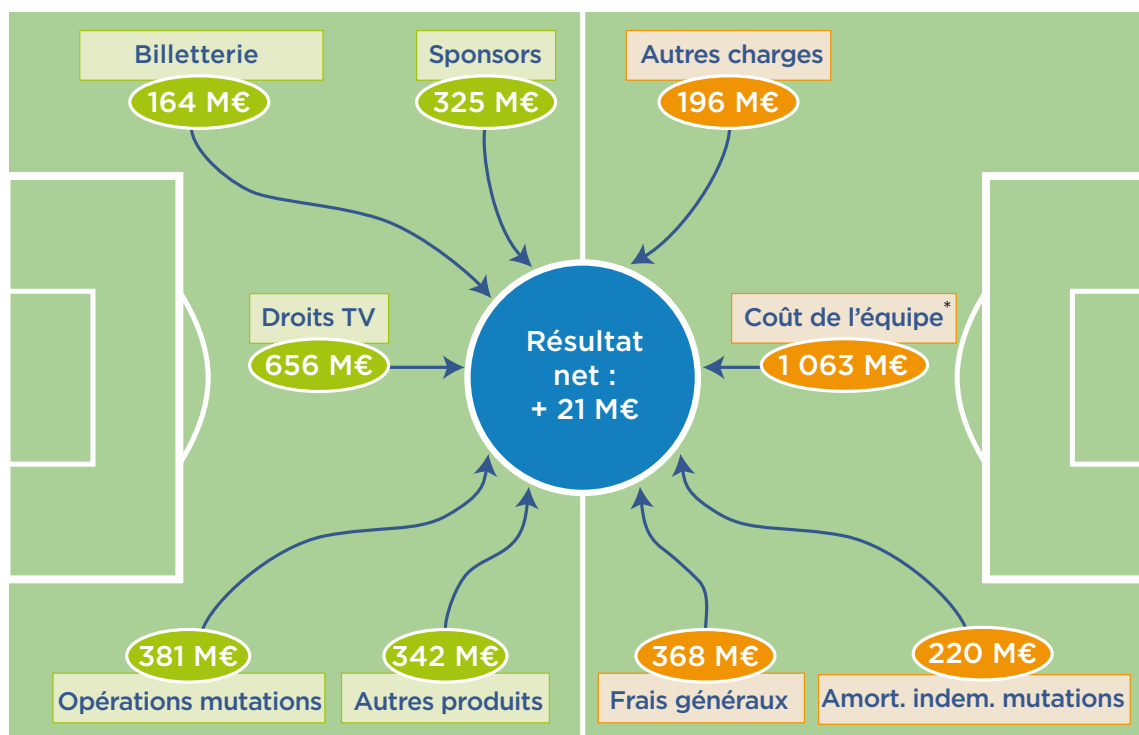
■ La dégradation du résultat d'exploitation hors-mutations est compensée par la forte hausse du résultat de mutations (+ 97%).

■ La tendance d'amélioration du résultat net des clubs de Ligue 1 observée depuis 2013/2014 s'est poursuivie : de - 102 M€ en 2014/2015, il est passé à + 21 M€ en 2015/2016.



# LA CONSTITUTION DU RÉSULTAT NET ET SON ANALYSE GRAPHIQUE

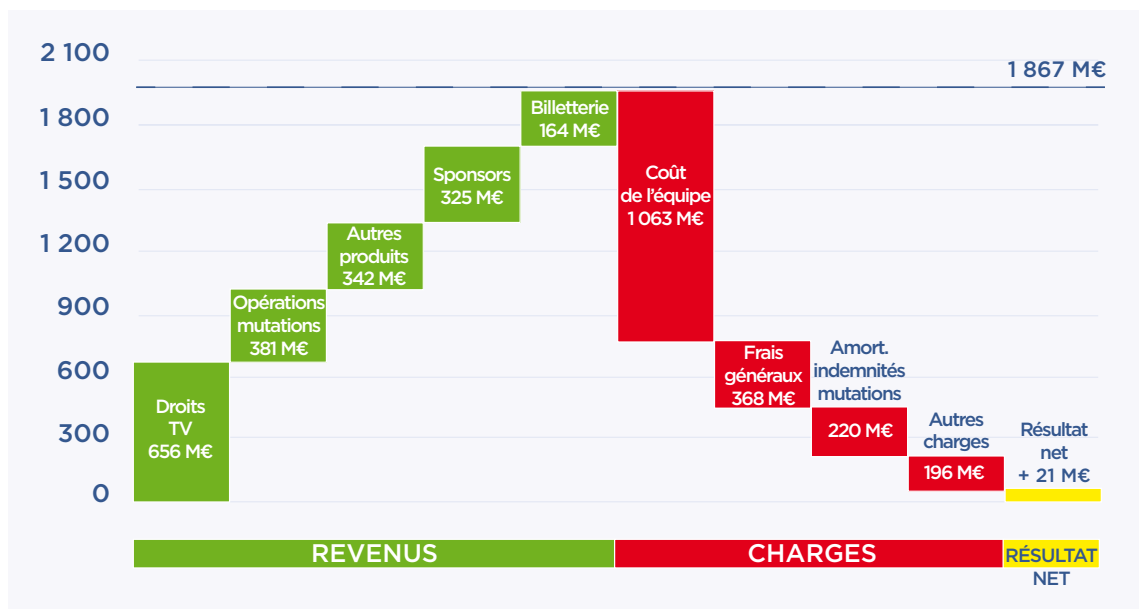
## CONSTITUTION DU RÉSULTAT NET



\* Masse salariale totale + honoraires d'agents.

## ANALYSE DE LA CONSTITUTION DU RÉSULTAT NET

EN MILLIONS D'EUROS



LIGUE 1  
RAPPORT

LIGUE 2  
RAPPORT

LIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

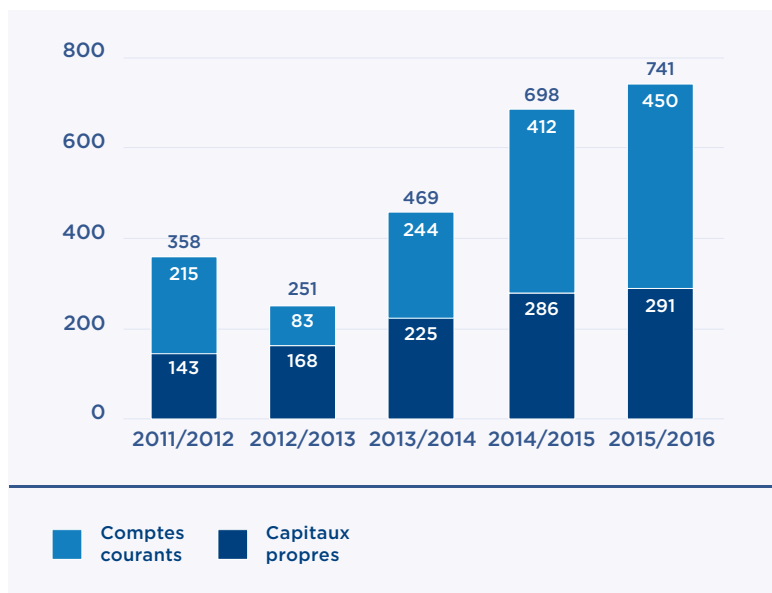
LIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

## 01

1.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## 1.1.6 LE FINANCEMENT DES CLUBS

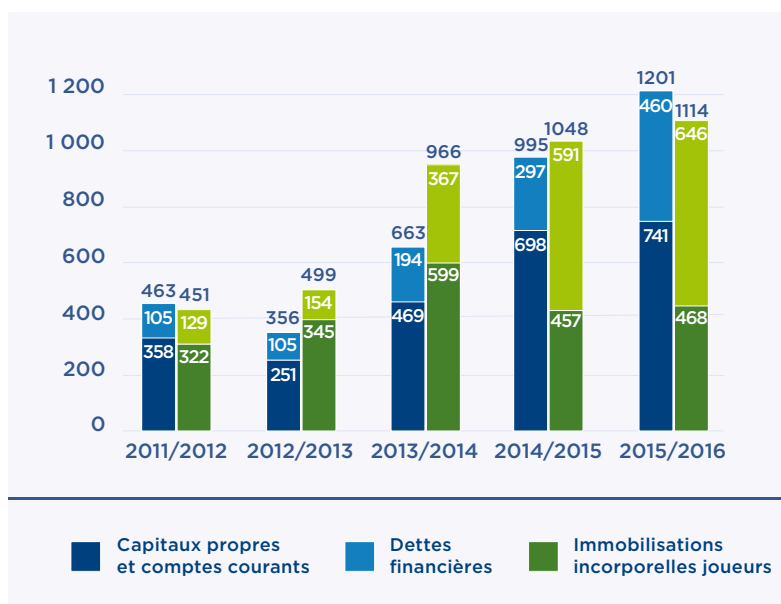
ÉVOLUTION DES FONDS PROPRES ET DES COMPTES COURANTS  
EN MILLIONS D'EUROS



■ Les capitaux propres et comptes courants d'actionnaires sont en augmentation de 6% par rapport à la saison dernière et s'établissent à 741 M€.

## COUVERTURE DES IMMOBILISATIONS PAR LES CAPITAUX PROPRES, LES COMPTES COURANTS ET LES DETTES FINANCIÈRES

EN MILLIONS D'EUROS



■ Lors des saisons 2012/2013, 2013/2014 et 2014/2015, la couverture des immobilisations par les capitaux propres, les comptes courants et les dettes financières était insuffisante.

■ La couverture est redevenue suffisante en 2015/2016 (108%) du fait de l'augmentation des dettes financières destinées principalement aux financements d'infrastructures.

LIGUE 1  
RAPPORT

### TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE EN MILLIONS D'EUROS

	2014/2015	2015/2016
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	- 156,6	- 28,4
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (transferts et immob.)	- 165,2	- 203,4
Flux de trésorerie provenant des activités de financement (banques et actionnaires)	428,0	216,5
Autres entrées / sorties de trésorerie	1,5	4,5
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE DE LA PÉRIODE DE REPORTING (CASH FLOW)</b>	<b>107,7</b>	<b>- 10,4</b>

LIGUE 2  
RAPPORT

LIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

LIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

# 01

## 1.1 LES CHIFFRES CLÉS



### 1.1.7 ANALYSE DES RÉALISATIONS PAR RAPPORT AUX BUDGETS INITIAUX



## SAISON 2015/2016

En milliers d'euros	Budget initial	Réel	Écart
Droits audiovisuels	608 077	655 864	47 787*
Sponsors publicité	363 387	324 721	- 38 666
Recettes billetterie	174 123	164 077	- 10 046
Autres produits (dont merchandising)	284 402	340 819	56 417
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>1 429 990</b>	<b>1 485 480</b>	<b>55 490</b>
Masse salariale totale	907 177	1 018 528	111 351
Coûts des mutations	223 721	264 434	40 713
Autres charges	443 330	519 939	76 609
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>1 574 227</b>	<b>1 802 899</b>	<b>228 672</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉ. HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 144 237</b>	<b>- 317 419</b>	<b>- 173 182</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉ. MUTATIONS</b>	<b>165 747</b>	<b>381 172</b>	<b>215 425</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>21 510</b>	<b>63 752</b>	<b>42 242</b>
Résultat financier	- 15 454	- 15 606	- 152
Résultat exceptionnel : autres	- 21 640	- 16 023	5 617
Impôt société	- 1 868	- 15 813	- 13 945
Rést. except. : abandons/reprises C/C	6 700	4 180	- 2 520
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 10 752</b>	<b>20 490</b>	<b>31 242</b>

\* Cet écart provient de la prudence budgétaire dans la construction des budgets initiaux des clubs en terme d'hypothèses sportives (parcours en Coupes Nationales et Européennes et classement au Championnat de Ligue 1).

Le résultat des opérations hors-mutations s'est avéré fortement inférieur aux prévisions cumulées des 20 clubs de Ligue 1. En revanche, le résultat des opérations de mutations a terminé en amélioration de 130% par

rapport aux prévisions. De même, le résultat net s'est amélioré de 30 M€, permettant à la Ligue 1 de revenir positif pour la première fois depuis 7 ans.

## 01

1.2 LIEN ENTRE  
RÉSULTATS  
SPORTIFS ET  
CARACTÉRISTIQUES  
FINANCIÈRES

## 1.2.1 LES RÉSULTATS SPORTIFS

SAISON 2015/2016

LIGUE 1	CLASSEMENT	POINTS
PARIS SAINT-GERMAIN	1	96
OLYMPIQUE LYONNAIS	2	65
AS MONACO FC	3	65
OGC NICE	4	63
LOSC	5	60
AS SAINT-ETIENNE	6	58
SM CAEN	7	54
STADE RENNAIS FC	8	52
ANGERS SCO	9	50
SC BASTIA	10	50
GIRONDINS DE BORDEAUX	11	50
MONTPELLIER HÉRAULT SC	12	49
OLYMPIQUE DE MARSEILLE	13	48
FC NANTES	14	48
FC LORIENT	15	46
EA GUINGAMP	16	44
TOULOUSE FC	17	40
STADE DE REIMS	18	39
GAZÉLEC FC AJACCIO	19	37
ESTAC TROYES	20	18

ÉQUIPES	ÉLIMINATION	NOMBRE DE MATCHES EUROPÉENS DISPUTÉS
---------	-------------	--------------------------------------

## CHAMPIONS LEAGUE

AS MONACO FC	Barrages (face à Valence)	4 matches
OLYMPIQUE LYONNAIS	Phase de groupe	6 matches
PARIS SAINT-GERMAIN	1/4 finale (face à Manchester City)	10 matches

## EUROPA LEAGUE

GIRONDINS DE BORDEAUX	Phase de groupe	10 matches
AS MONACO FC	Phase de groupe	6 matches
OLYMPIQUE DE MARSEILLE	1/16 <sup>e</sup> finale (face à l'Athletic Bilbao)	8 matches
AS SAINT-ETIENNE	1/16 <sup>e</sup> finale (face au FC Bâle)	12 matches

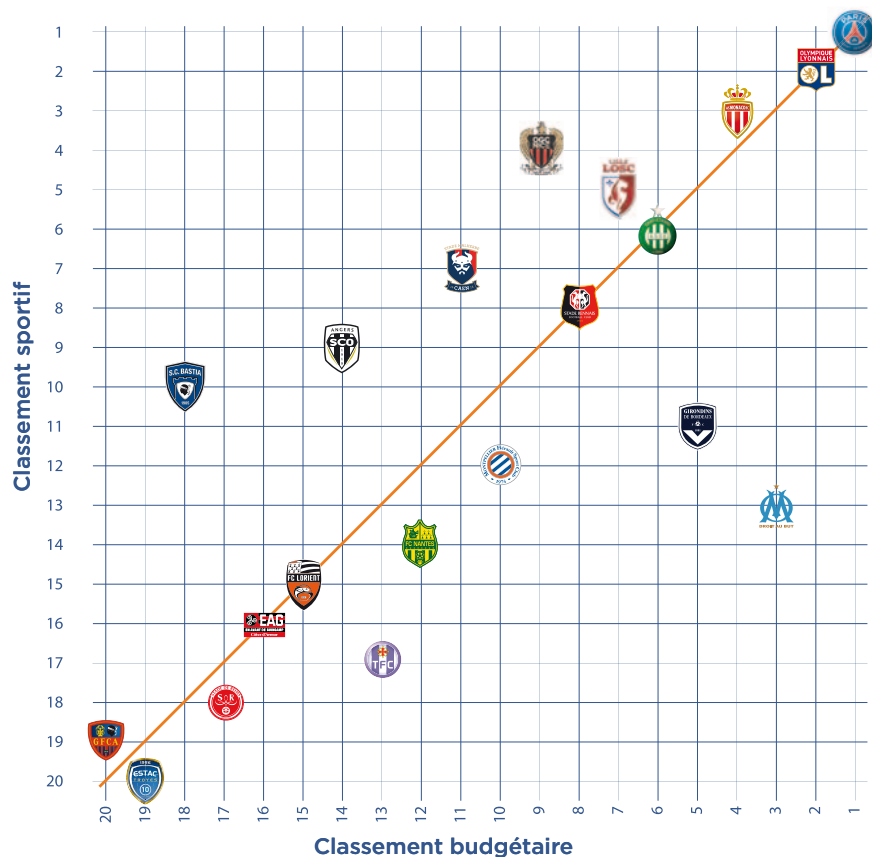
## VAINQUEUR DE LA COUPE DE LA LIGUE

PARIS SAINT-GERMAIN

## VAINQUEUR DE LA COUPE DE FRANCE

PARIS SAINT-GERMAIN

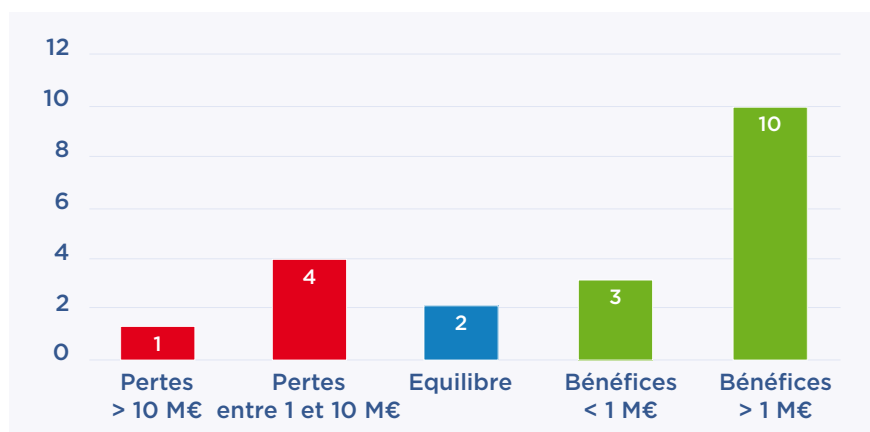
### BUDGET ET CLASSEMENT SPORTIF



■ La corrélation entre le classement budgétaire et le classement sportif est forte : les deux plus gros budgets finissent aux deux premières places alors que les deux plus petits budgets finissent aux deux dernières places.

■ Toutefois, certains clubs ont surperformé au regard de leur budget. Par exemple, Bastia termine 10ème de Ligue 1 en ayant seulement le 18ème budget.

### NOMBRE DE CLUBS BÉNÉFICIAIRES ET DÉFICITAIRES (RÉSULTAT NET)



■ Lors de la saison 2015/2016, 13 clubs ont réalisé des bénéfices (contre 9 en 2014/2015), 2 clubs sont à l'équilibre et 5 clubs sont déficitaires dont un seul au-delà de - 10 M€.

## 01

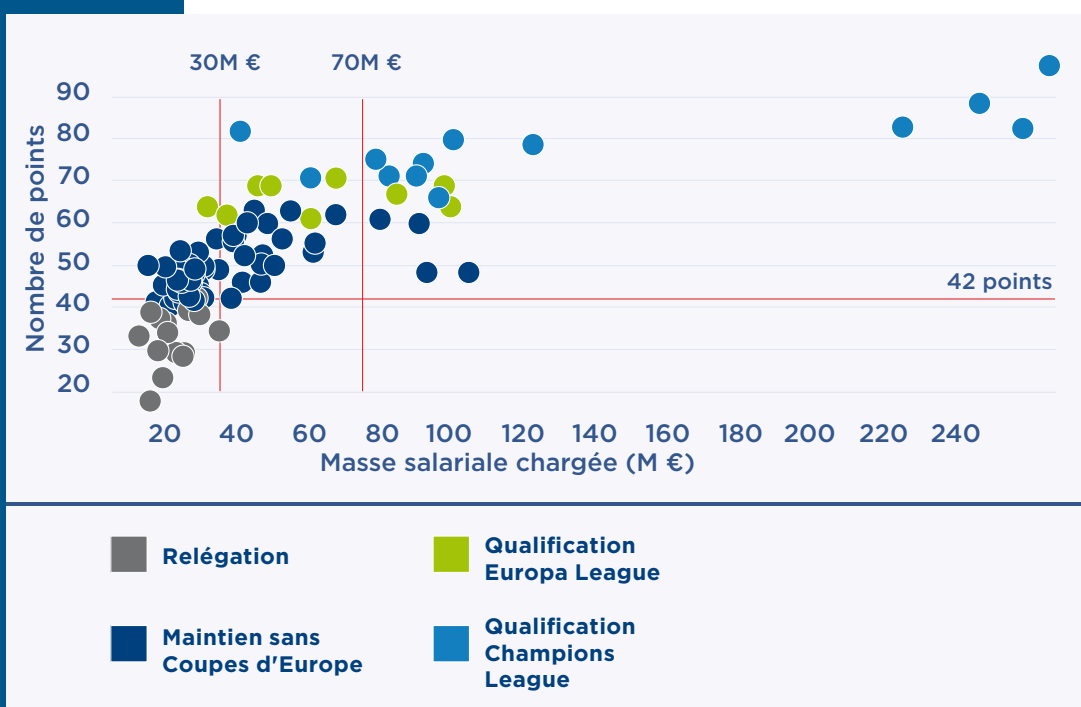
1.2 LIEN ENTRE  
RÉSULTATS  
SPORTIFS ET  
CARACTÉRISTIQUES  
FINANCIÈRES1.2.2 RISQUES/OPPORTUNITÉS  
SPORTIFS ET MASSE SALARIALE

Il existe deux risques majeurs pour les clubs de Ligue 1 :

- La relégation.
- L'absence de qualification en Coupes d'Europe pour ceux qui en ont fait un objectif.

Le graphique ci-dessous analyse la relation entre le nombre de points au classement sportif et la masse salariale au cours des quatre dernières saisons. Le constat du rapport DNCG 2014/2015 est toujours valide si l'on ajoute la saison 2015/2016 :

- Aucune équipe avec une masse salariale supérieure à 30 millions d'euros n'a été reléguée.
- A l'exception de Nice à l'issue de la saison 2012/2013, aucune équipe ayant une masse salariale inférieure à 30 millions d'euros ne s'est qualifiée en Europa League via son classement en championnat.
- A l'exception de Montpellier à l'issue de la saison 2011/2012 et de Lille à l'issue de la saison 2013/2014, aucune équipe ayant une masse salariale inférieure à 70 millions d'euros ne s'est qualifiée en Champions League.

RELATION ENTRE LA MASSE SALARIALE ET LES PERFORMANCES  
SPORTIVES (SAISON 2011/2012 À 2015/2016)



On peut ainsi identifier trois groupes d'équipes :

■ **Groupe 1** : les clubs ayant une masse salariale supérieure à 70 millions d'euros. 84% d'entre eux se sont qualifiés en Coupes d'Europe au cours des cinq dernières saisons. Le risque principal pour ces clubs est l'absence de qualification en phases de poules d'une compétition européenne.

■ **Groupe 2** : les clubs ayant une masse salariale comprise entre 30 et 70 millions d'euros. Aucun de ces clubs n'a été relégué au cours des quatre dernières saisons. Un club sur quatre s'est qualifié en Europa League.

■ **Groupe 3** : les équipes ayant une masse salariale inférieure à 30 millions d'euros. Plus d'un quart de ces clubs ont été relégués au cours des cinq dernières saisons.

## RÉSULTATS SPORTIFS EN FONCTION DE LA MASSE SALARIALE (SAISONS 2011/2012 À 2015/2016)

MASSE SALARIALE	PART DES ÉQUIPES RELÉGUÉES	PART DES ÉQUIPES MAINTENUES SANS COUPES D'EUROPE	PART DES ÉQUIPES QUALIFIÉES EN EUROPA LEAGUE	PART DES ÉQUIPES QUALIFIÉES EN CHAMPIONS LEAGUE
<b>Groupe 1 (masse salariale supérieure à 70M€)</b>	0 %	16 %	16 %	68 %
<b>Groupe 2 (masse salariale entre 30 et 70M€)</b>	0 %	68 %	24 %	8 %
<b>Groupe 3 (masse salariale inférieure à 30M€)</b>	27 %	71 %	2 %	0 %

## 01

1.2 LIEN ENTRE  
RÉSULTATS  
SPORTIFS ET  
CARACTÉRISTIQUES  
FINANCIÈRES1.2.3 UN IMPACT FORT DES RÉSULTATS  
SPORTIFS SUR LES REVENUS

A la fin d'une saison, quatre scénarios sont possibles pour une équipe de Ligue 1 : la relégation en Ligue 2, le maintien en Ligue 1 sans qualification en coupe d'Europe, la qualification en Europa League ou la qualification en Champions League.

Les quatre scénarios ont des conséquences très importantes pour les revenus des clubs :

- Relégation : en moyenne, les produits hors-mutations des trois équipes de Ligue 1 reléguées à l'issue de la saison 2014/2015 (Evian, Metz et Lens) ont baissé de 10,9 M€ entre 2014/2015 et 2015/2016. Evian a ainsi perdu 60% de ses revenus, Lens et Metz environ 35%.

- Maintien sans coupe d'Europe :

- Entre la 10ème et la 6ème place, les primes de classement vont de 4,4 à 7,8 M€. Le risque de variation de revenus pour une équipe de première moitié de tableau est donc d'environ 3,4 M€.

- Entre la 17ème et la 10ème place, les primes de classement vont de 1,6 à 4,4 M€. Le risque de variation de revenus pour une équipe de deuxième moitié de tableau est donc d'environ 2,8 M€.

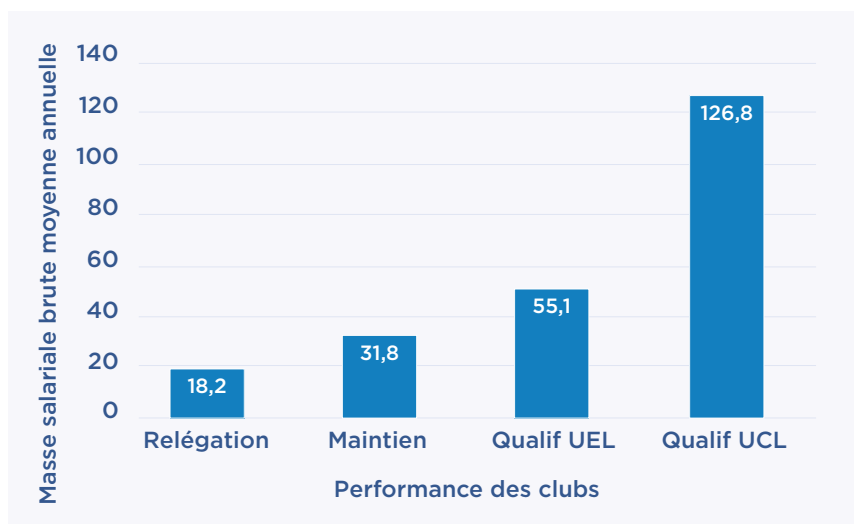
- Qualification en Europa League : cette compétition génère des revenus d'environ 8 à 19 millions d'euros pour les clubs, issus des droits audiovisuels de l'UEFA et de la billetterie. En outre, les équipes qui se qualifient en Europa League via le championnat touchent des primes de classement en Ligue 1 allant de 8,9 M€ pour le 5ème à 10,3 M€ pour le 4ème.

- Qualification en phase finale de la Champions League : la compétition génère des revenus compris entre 40 à 80 M€ pour les clubs, issus des droits audiovisuels de l'UEFA et de la billetterie. En outre, les équipes qui se qualifient en Champions League via le championnat touchent des primes de classement en Ligue 1 allant de 11,8 M€ pour le 3ème à 15,7 M€ pour le premier.

## 1.2.4 MASSE SALARIALE BRUTE MOYENNE ANNUELLE ET RÉUSSITE SPORTIVE

### MASSE SALARIALE BRUTE MOYENNE EN FONCTION DE LA PERFORMANCE SPORTIVE DES CLUBS (SAISONS 2011/2012 À 2015/2016)

EN MILLIONS D'EUROS



Le constat dressé dans le rapport DNCG 2014/2015 est toujours valide lorsque l'on intègre la saison 2015/2016. Au cours des cinq dernières saisons :

■ Les équipes qui ont été reléguées avaient en moyenne une masse salariale brute légèrement inférieure à 20M€.

■ Les équipes qui se sont maintenues sans se qualifier en coupe d'Europe avaient en moyenne une masse salariale brute d'environ 30M€.

■ Les équipes qui se sont qualifiées en Champions League avaient en moyenne une masse salariale brute d'environ 127 M€.

## 01

1.2 LIEN ENTRE  
RÉSULTATS  
SPORTIFS ET  
CARACTÉRISTIQUES  
FINANCIÈRES

## 1.2.5 ANALYSE PAR GROUPES DE CLUBS POUR LA SAISON 2015/2016

Suite aux analyses précédentes, il est possible de distinguer 3 groupes de clubs en fonction de leur masse salariale globale chargée en 2015/2016 :

## GROUPE 1 : MS SUPÉRIEURE À 70M€



## GROUPE 2 : MS ENTRE 30 ET 70M€

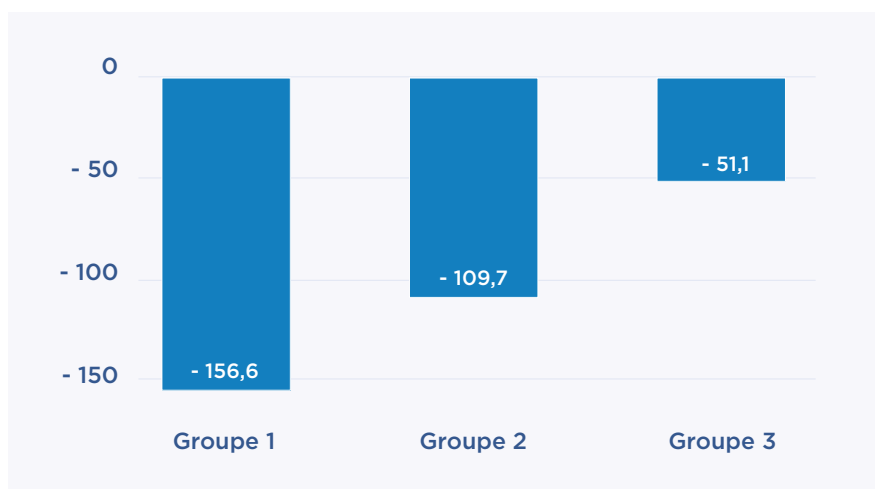


## GROUPE 3 : MS INFÉRIEURE À 30 M€



## RÉSULTAT D'EXPLOITATION CUMULÉ PAR GROUPE (SAISON 2015/2016)

EN MILLIONS D'EUROS

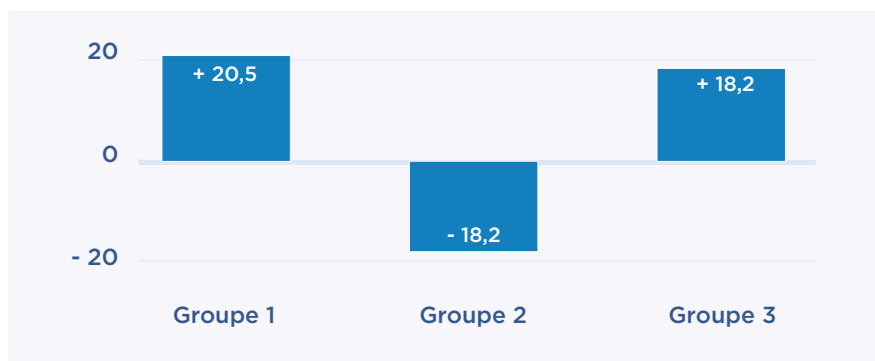


■ En cumulé, les résultats d'exploitation des clubs sont les suivants :

- 156 M€ pour les clubs du groupe 1,
- 110 M€ pour les clubs du groupe 2,
- 51 M€ pour les clubs du groupe 3.

## RÉSULTAT NET CUMULÉ PAR GROUPE (SAISON 2015/2016)

EN MILLIONS D'EUROS



■ En terme de résultat net, les groupes 1 et 3 dégagent un résultat cumulé excédentaire.



SAISON  
2015/2016

# RAPPORT



UN DOCUMENT DE LA  
**DNCG**

## 02 LIGUE 2



<b>2.1 LES CHIFFRES CLÉS</b>	<b>&gt; 48</b>
<b>2.2 LIEN ENTRE RÉSULTATS SPORTIFS ET CARACTÉRISTIQUES FINANCIÈRES</b>	<b>&gt; 68</b>

## 02

2.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## 2.1.1 SYNTHÈSE

## COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ

En milliers d'euros	2014/2015	2015/2016	VARIATION (%)
Droits audiovisuels	104 866	104 896	+ 0,1%
Sponsors publicité	40 772	46 835	+ 14,9%
Recettes billetterie	15 688	18 520	+ 18,1%
Autres produits (dont merchandising)	38 874	33 469	- 13,9%
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>200 200</b>	<b>203 720</b>	<b>+ 1,8%</b>
Masse salariale totale	142 974	158 621	+ 10,9%
Coûts des mutations	6 718	8 373	+ 24,6%
Autres charges	95 125	106 149	+ 11,6%
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>244 816</b>	<b>273 144</b>	<b>+ 11,6%</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉ. HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 44 616</b>	<b>- 69 424</b>	<b>- 55,6%</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉ. MUTATIONS</b>	<b>28 554</b>	<b>48 302</b>	<b>+ 69,2%</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>- 16 062</b>	<b>- 21 122</b>	<b>- 31,5%</b>
Résultat financier	- 820	- 893	- 8,9%
Résultat exceptionnel : autres	5 470	2 030	- 62,9%
Impôt société	185	179	- 3,2%
Rést. except. : abandons/reprises C/C	147	2 250	+ 1430,6%
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 11 079</b>	<b>- 17 555</b>	<b>- 58,5%</b>

■ 20 clubs, dont l'Evian TG, pour qui ont été retenus les comptes estimés au 15/05/2016 pour la saison 2015/2016.



## BILAN CUMULÉ

En milliers d'euros	2014/2015	2015/2016	VARIATION (%)
Immobilisations incorporelles : indem. de mut.	2 001	4 454	+ 122,6%
Autres immobilisations	60 920	144 462	+ 137,1%
Créances sur mutations de joueurs	7 923	18 942	+ 139,1%
Autres actifs circulants	39 508	62 133	+ 57,3%
Disponibilités et V.M.P.	40 747	31 383	- 23%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>151 294</b>	<b>261 375</b>	<b>+ 72,8%</b>
Capitaux propres	29 522	77 448	+ 162,3%
Comptes courants d'actionnaires	12 613	31 867	+ 152,7%
Provisions risques et charges	8 594	8 210	- 4,5%
Dettes financières	22 639	36 155	+ 59,7%
Dettes sur mutations de joueurs	825	1 942	+ 135,4%
Autres dettes	77 100	105 752	+ 37,2%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>151 294</b>	<b>261 375</b>	<b>+ 72,8%</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>- 11 079</b>	<b>- 17 555</b>	<b>- 58,5%</b>

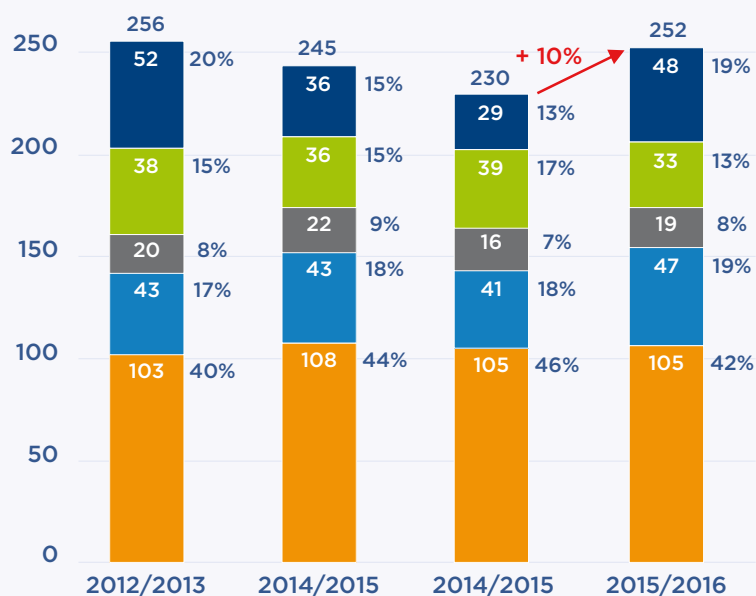
■ 20 clubs pour 2015/2016, dont bilan estimé au 15/05/2016 pour l'Evian TG.

## 02

2.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## 2.1.2 LES PRODUITS

ÉVOLUTION DES PRODUITS TOTAUX (DONT RÉSULTAT DE MUTATIONS) EN MILLIONS D'EUROS ET EN POURCENTAGE DU TOTAL

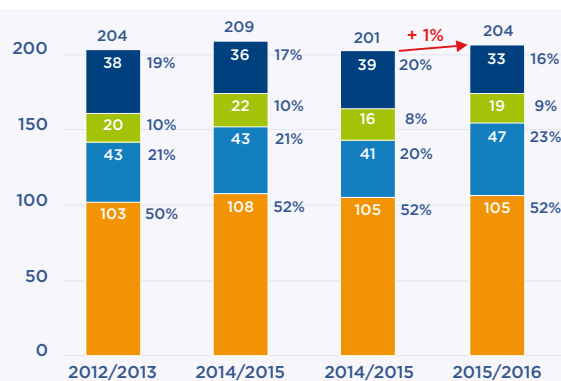


■ Les produits totaux s'élèvent à 252 M€ en Ligue 2 en 2015/2016, ce qui représente près d'un huitième des produits de Ligue 1.

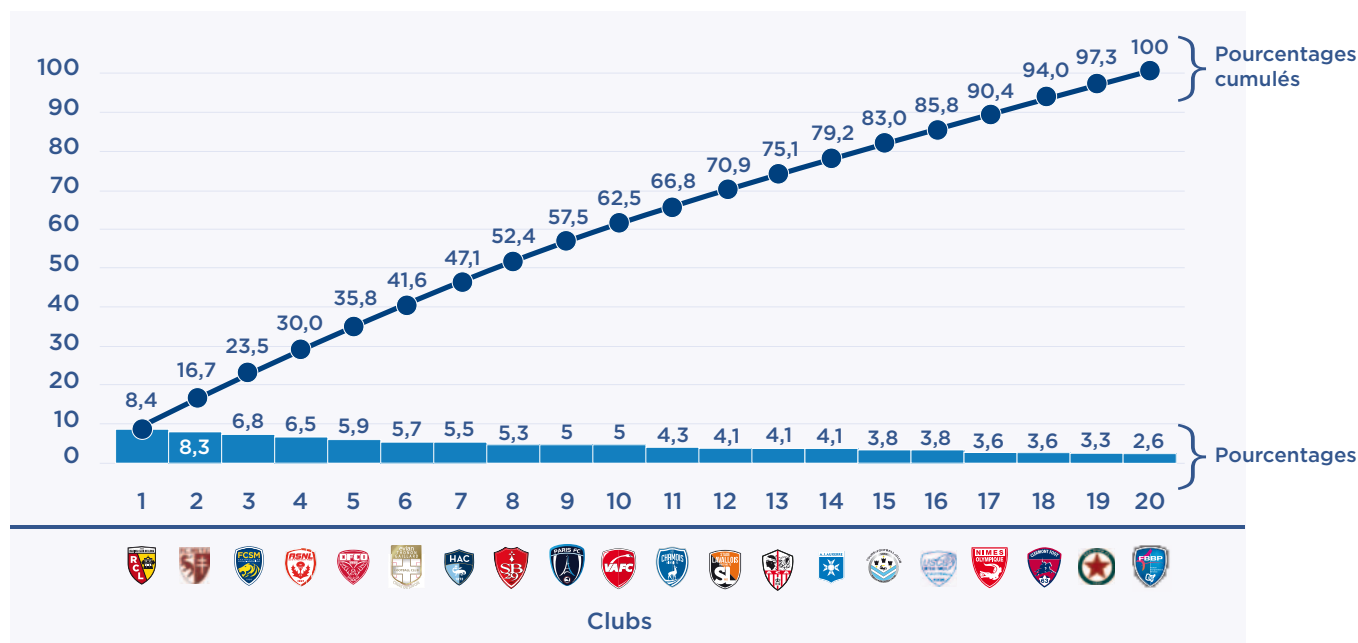
■ Au global, les produits hors-mutations de Ligue 2 sont stables par rapport à la saison dernière : la diminution de la catégorie « Autres produits » a été compensée par la hausse des revenus issus du sponsoring et de la publicité.

## ÉVOLUTION DES PRODUITS HORS-MUTATIONS

EN MILLIONS D'EUROS ET EN POURCENTAGE DU TOTAL



### RÉPARTITION DES PRODUITS HORS-MUTATIONS EN POURCENTAGE DU TOTAL



■ Les produits hors-mutations sont beaucoup moins concentrés en Ligue 2 qu'en Ligue 1. Les 5 clubs de Ligue 2 ayant les produits hors-mutations les plus importants représentent 35% du total de la Ligue 2

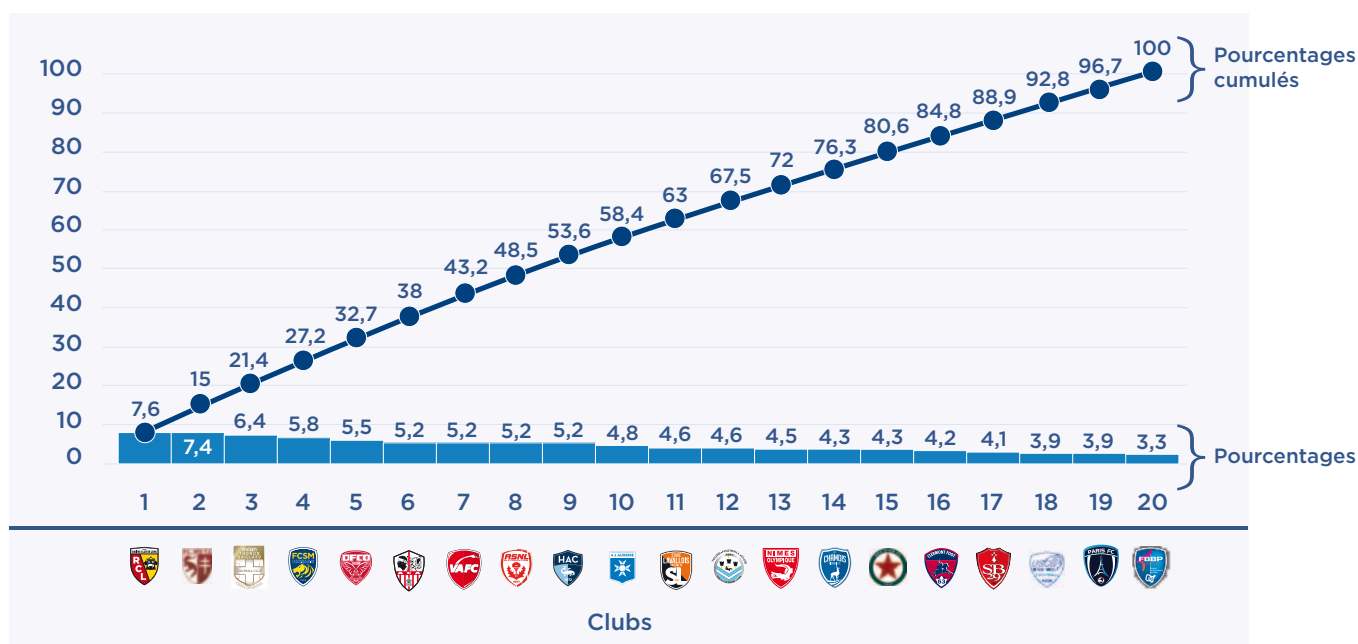
(alors que cette proportion est de 64% en Ligue 1).

■ Les produits hors-mutations des clubs de Ligue 2 sont compris entre 5,4 et 17,1 M€.

## 2.1.2.1 LES DROITS AUDIOVISUELS

### RÉPARTITION DES DROITS AUDIOVISUELS DU CHAMPIONNAT DE LIGUE 2

EN POURCENTAGE DU TOTAL



Les droits audiovisuels de la Ligue 2 sont répartis de façon très équitable entre les équipes. Cette répartition très équilibrée s'explique par le mode de redistribution

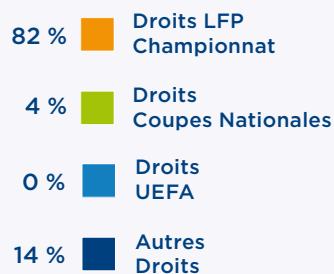
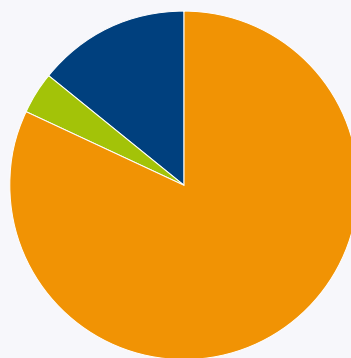
des droits audiovisuels entre les clubs de Ligue 2 où la part fixe est prédominante (85% du total des droits audiovisuels sont issus de la part fixe et de la licence).

## 02

2.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## RÉPARTITION DES DROITS AUDIOVISUELS PAR COMPÉTITION

EN POURCENTAGE DU TOTAL



La grande majorité des droits audiovisuels perçus par les clubs de Ligue 2 sont des droits du championnat.

■ Comme l'année dernière, la part des Coupes nationales dans les droits audiovisuels a été très faible (4% seulement). Cela s'explique par le fait qu'aucune équipe de Ligue 2 n'a atteint cette saison les quarts de finale de la Coupe de la Ligue.

■ La catégorie « Autres droits » est composée principalement de l'aide à la relégation et des subventions UEFA pour les centres de formation.

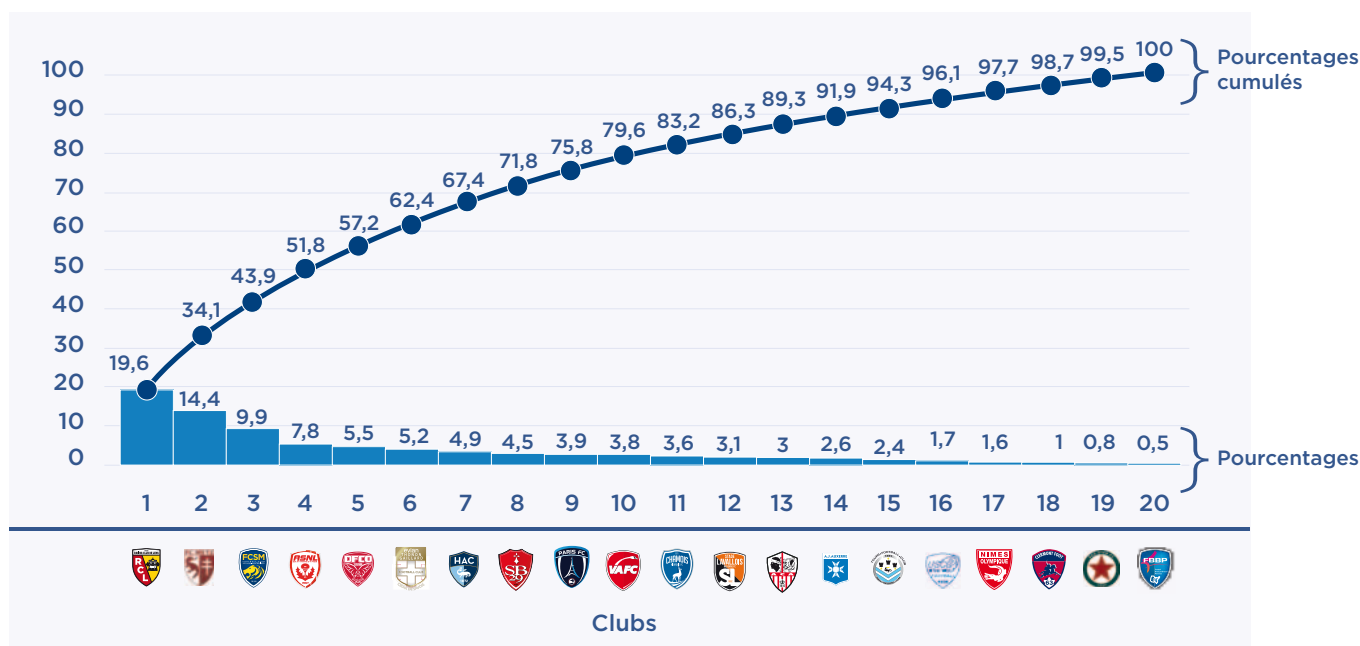
## 2.1.2.2 LES RECETTES BILLETTERIE

### LES RECETTES BILLETTERIE DU CHAMPIONNAT DE LIGUE 2

■ Lens et Metz se distinguent très nettement des autres clubs : à eux deux, ils totalisent plus du tiers des recettes billetterie de Ligue 2, soit autant que les 13 clubs de Ligue 2 qui ont les plus faibles recettes billetterie.

### RÉPARTITION DES RECETTES BILLETTERIE DU CHAMPIONNAT DE LIGUE 2

EN POURCENTAGE DU TOTAL



### RECETTES BILLETTERIE : ANALYSE PAR CATÉGORIE DE SPECTATEURS

	2014/2015	2015/2016	VARIATION (%)
	Moyenne par matches		
<b>CATÉGORIE DE SPECTATEURS (NOMBRE)</b>			
Abonnés	2 673	3 108	+ 16,3%
Payants au match	1 561	2 148	+ 37,6%
Non payants	1 924	1 532	- 20,4%
<b>TOTAL SPECTATEURS</b>	<b>6 159</b>	<b>6 788</b>	<b>+ 10,2%</b>
<b>RECETTES TOTALES M€</b>	<b>15,7</b>	<b>19,2</b>	<b>+ 22,3%</b>
Prix moyen à l'abonnement	9,02 €	8,62 €	- 4,5%
Prix moyen spectateurs au match uniquement	10,97 €	11,07 €	+ 0,9%
Prix moyen spectateurs payants	9,74 €	9,62 €	- 1,2%
<b>PRIX MOYEN TOUS SPECTATEURS</b>	<b>6,70 €</b>	<b>7,45 €</b>	<b>+ 11,2%</b>

■ Les recettes billetterie ont fortement augmenté en 2015/2016 (+22% par rapport à 2014/2015).

■ Cela s'explique à la fois par une hausse du nombre de spectateurs (+10%) et par une baisse du nombre d'invitations distribuées.

# 02

## 2.1 LES CHIFFRES CLÉS



Domino's  
LIGUE 2

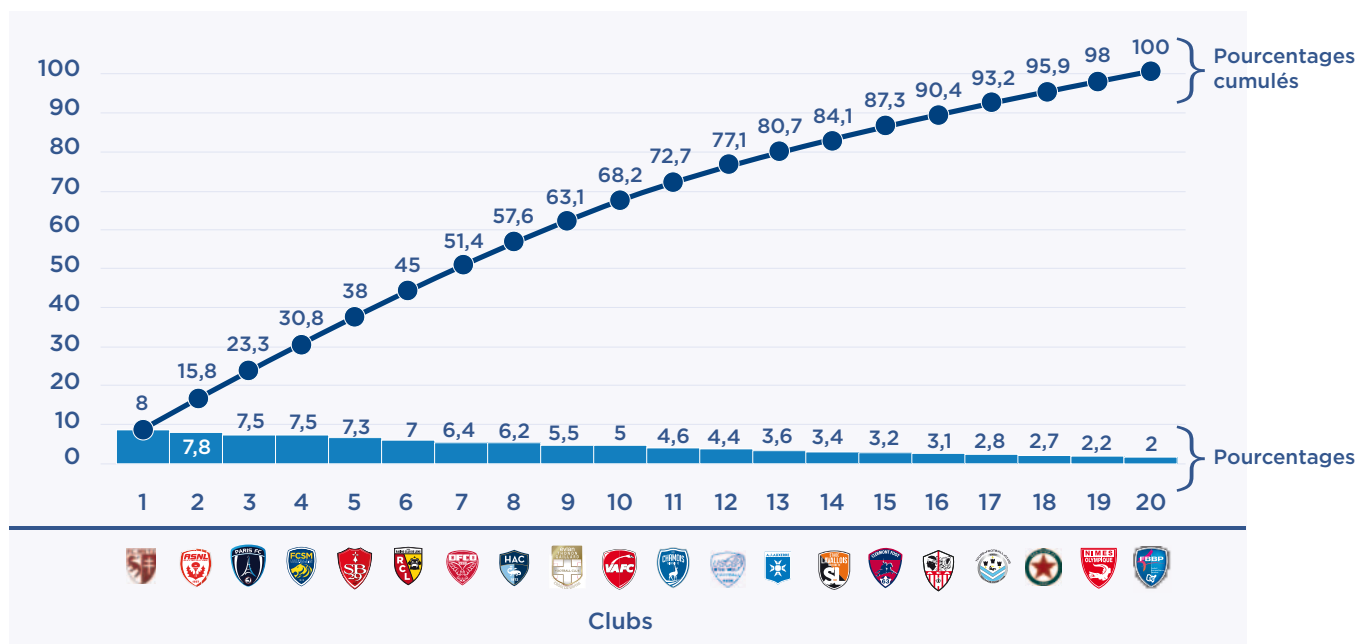


### 2.1.2.3 SPONSORING/PUBLICITÉ, MERCHANDISING, SUBVENTIONS DES COLLECTIVITÉS ET AUTRES PRODUITS

■ Les catégories sponsoring/publicité, merchandising, subventions des collectivités et autres produits représentent ensemble près de 40% du total des produits hors-mutations de Ligue 2.

■ Au sein de ces catégories, le sponsoring et la publicité ont un poids prépondérant et en augmentation par rapport à la saison dernière (58% du total contre 51% en 2014/2015).

#### RÉPARTITION DES RECETTES SPONSORING/PUBLICITÉ, MERCHANDISING, SUBVENTIONS DES COLLECTIVITÉS ET AUTRES PRODUITS EN POURCENTAGE DU TOTAL



■ Ces revenus sont faiblement concentrés : 10 clubs représentent 68% du total.

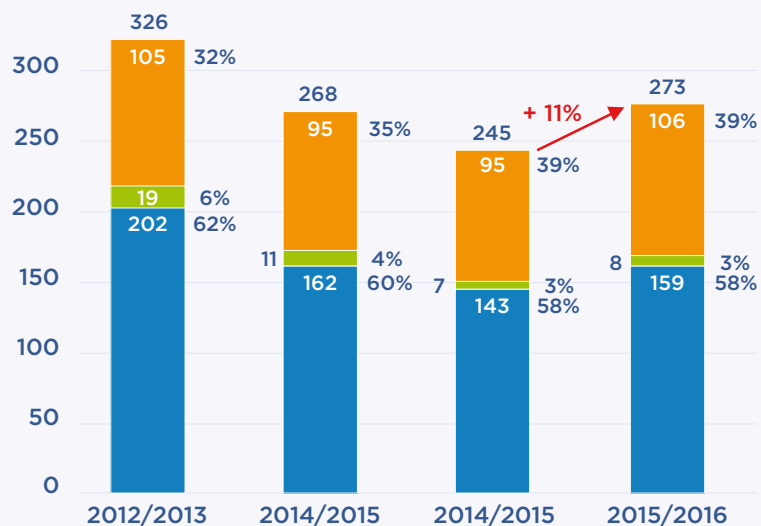
## 02

2.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## 2.1.3 LES CHARGES HORS-MUTATIONS

## ÉVOLUTION DES CHARGES HORS-MUTATIONS

EN MILLIONS D'EUROS ET EN POURCENTAGE DU TOTAL



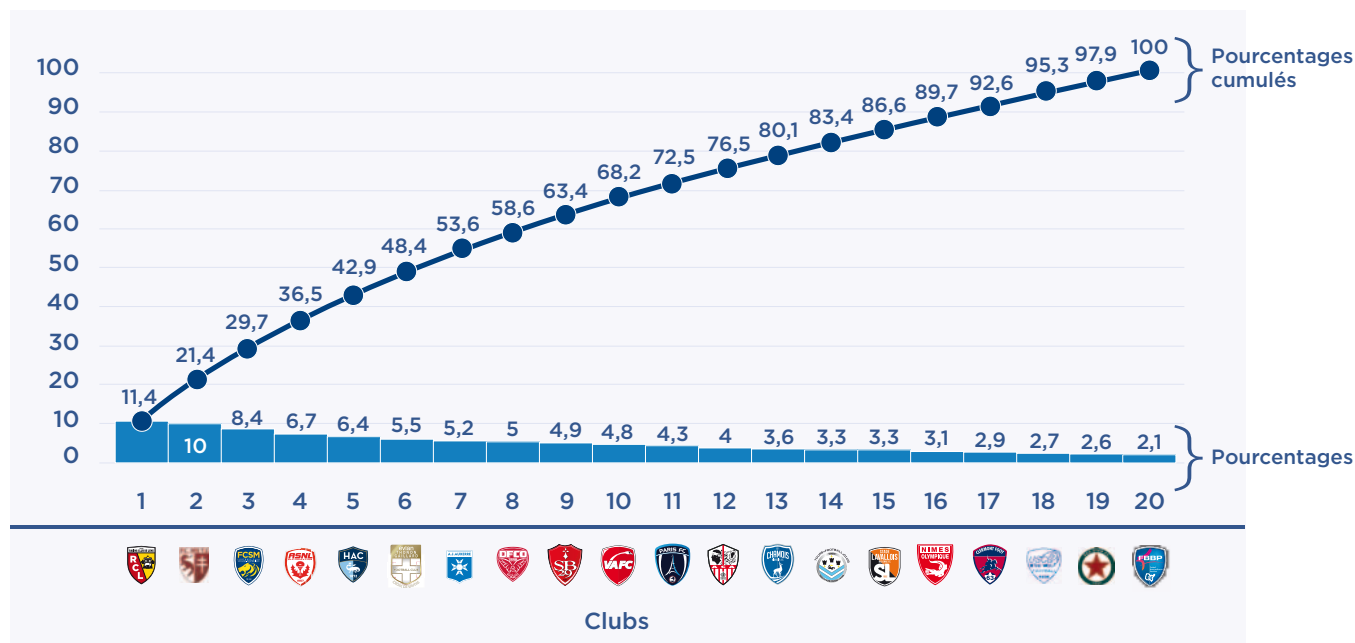
■ Masse salariale totale    ■ Coût des mutations    ■ Autres charges

■ Les charges hors-mutations de Ligue 2 s'élèvent à 273 M€ (+11% par rapport à 2014/2015). Leur croissance est donc plus rapide que celle des produits hors-mutations (+ 1%).

■ Cette hausse est principalement liée à la progression de la masse salariale totale et des dépenses de la catégorie « Autres charges » (frais de déplacement, frais d'organisation de matches (sécurité, ...), services extérieurs, impôts et taxes, ...).



### RÉPARTITION DES CHARGES HORS-MUTATIONS EN POURCENTAGE DU TOTAL



■ Comme la saison dernière, les charges hors-mutations sont légèrement plus concentrées que les produits hors-mutations en Ligue 2. Il y a donc un peu plus de disparités dans les charges que dans les produits entre les clubs de Ligue 2.

tions en Ligue 2. Il y a donc un peu plus de disparités dans les charges que dans les produits entre les clubs de Ligue 2.

### 2.1.3.1 LA MASSE SALARIALE TOTALE

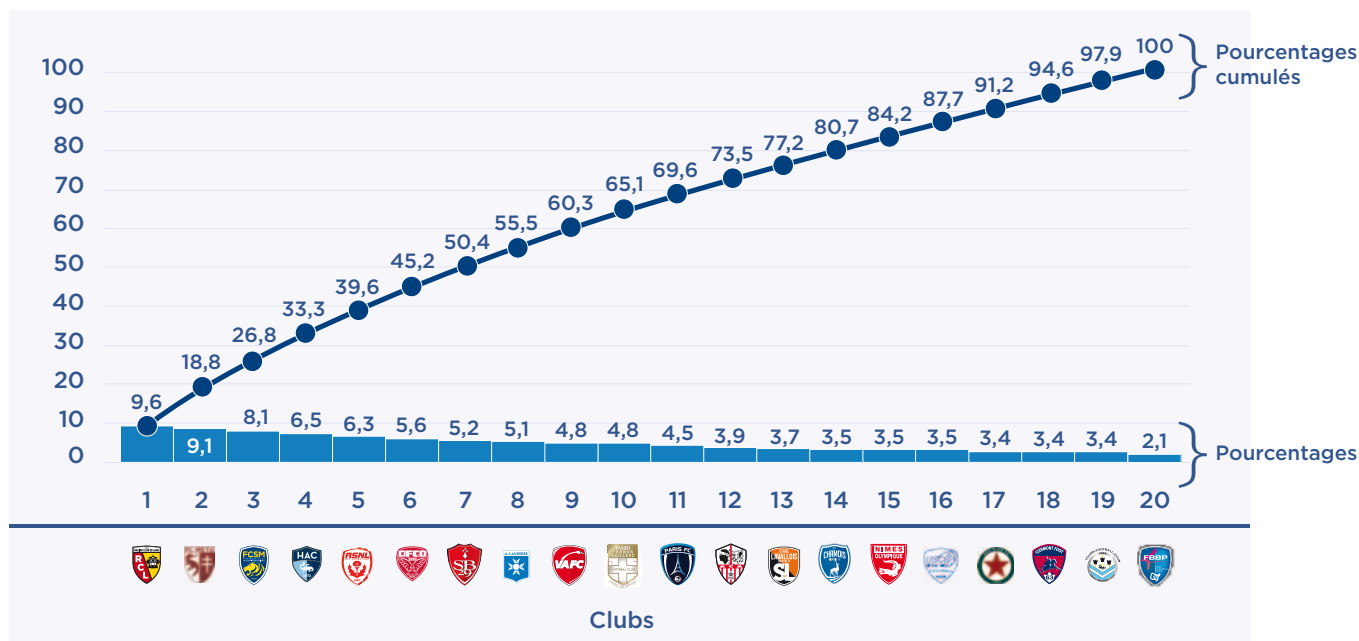
(INCLUANT LES SALAIRES ET LES CHARGES SOCIALES)

■ La masse salariale totale est peu concentrée en Ligue 2 mais elle l'est davantage qu'en 2014/2015 : le top 3 représente 27%

de la masse salariale totale, contre 21% en 2014/2015. Cette variation s'explique par le retour de Lens en Ligue 2.

### RÉPARTITION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE

(INCLUANT LES CHARGES SOCIALES SALARIALES ET PATRONALES) EN POURCENTAGE DU TOTAL



## 02

2.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS2.1.3.2 L'ANALYSE DE LA MASSE SALARIALE  
(SALAIRES BRUTS NON CHARGÉS)DÉTAIL DES RÉMUNÉRATIONS PAR CATÉGORIE DE SALARIÉS  
EN MILLIONS D'EUROS

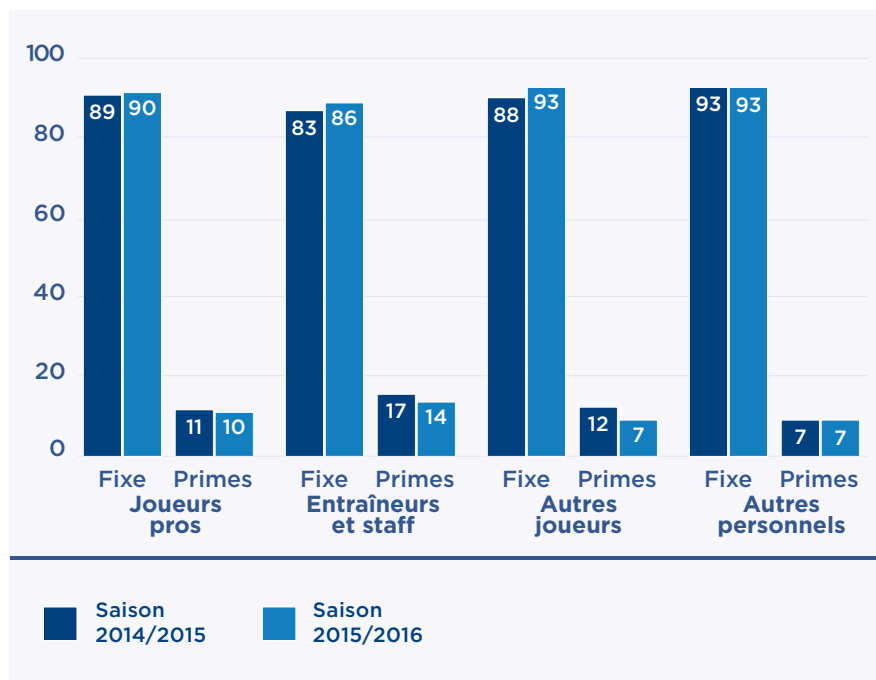
	2014/2015	2015/2016	ÉCART
<b>JOUEURS PROFESSIONNELS</b>	<b>56,9</b>	<b>62,9</b>	<b>+ 11%</b>
Salaire de base	50,7	56,4	+ 11%
Primes variables	6,2	6,6	+ 6%
<b>ENTRAÎNEURS ET STAFF PROFESSIONNELS</b>	<b>10,5</b>	<b>12,5</b>	<b>+ 19%</b>
Salaire de base	8,8	10,7	+ 22%
Primes variables	1,7	1,8	+ 6%
<b>AUTRES JOUEURS</b>	<b>5,3</b>	<b>5,4</b>	<b>+ 2%</b>
Salaire de base	4,7	5,0	+ 6%
Primes	0,6	0,4	- 33%
<b>AUTRES PERSONNELS</b>	<b>23,3</b>	<b>31,1</b>	<b>+ 33%</b>
Salaire de base	21,6	29,0	+ 34%
Primes	1,7	2,1	+ 24%

*Est considérée comme rémunération variable la partie du salaire perçue suite à la réalisation d'objectifs fixés autant individuellement que collectivement. Ces primes peuvent découler des résultats sportifs (qualification en Coupe d'Europe, maintien, classement final, parcours en Coupe, ...) ainsi que de la présence des joueurs dans les effectifs (présence effective sur la feuille de match, nombre de titularisations, de matches disputés, ...).*

Les primes variables représentent une faible proportion des rémunérations, et ce pour toutes les catégories de personnel des clubs de Ligue 2.

## RÉMUNÉRATIONS FIXES ET VARIABLES

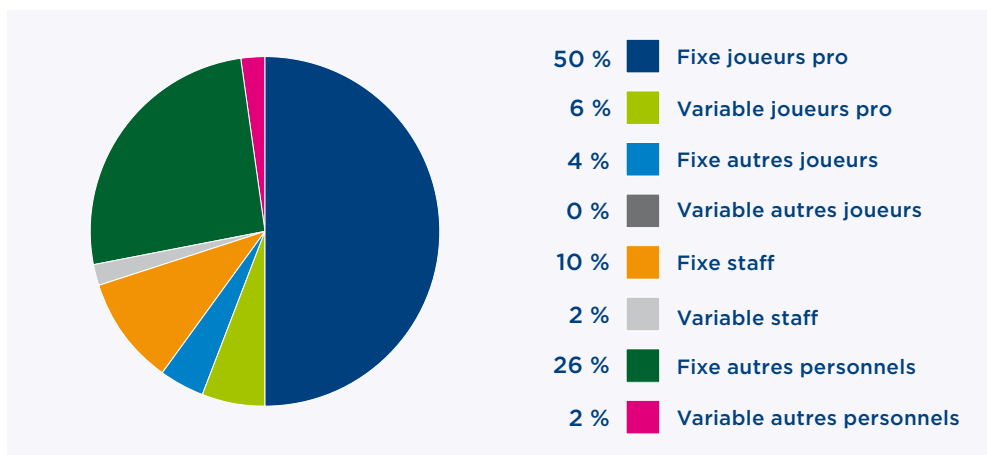
EN POURCENTAGE DU TOTAL ET PAR CATÉGORIES DE SALARIÉS



La part variable des salaires est stable par rapport à 2014/2015.

## RÉPARTITION DE LA MASSE SALARIALE TOTALE

EN POURCENTAGE DU TOTAL



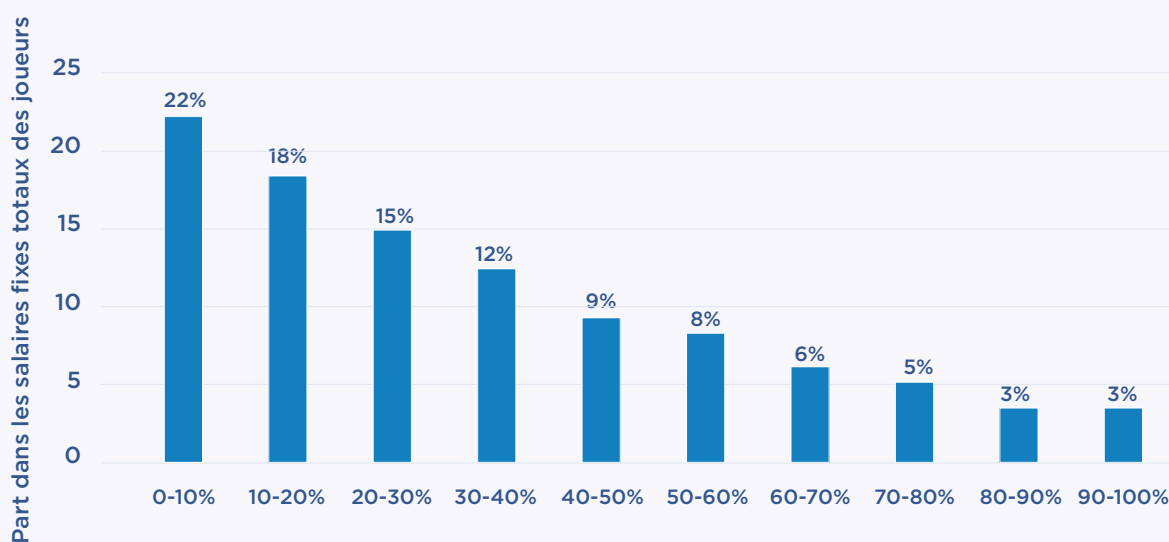
■ Les joueurs professionnels représentent 56% (50% + 6%) de la masse salariale totale des clubs de Ligue 2.

■ La rémunération du personnel hors joueurs et staff sportif représente 28% des salaires versés par les clubs de Ligue 2.

## 02

2.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

### CONCENTRATION DE LA MASSE SALARIALE BRUTE POURCENTAGE CUMULÉ DES SALAIRES DE JOUEURS PAR DÉCILE



■ Les salaires des joueurs sont beaucoup plus homogènes en Ligue 2 qu'en Ligue 1. Les 10% des joueurs les mieux payés de Ligue 2 représentent près d'un quart de la masse salariale de Ligue 2 (contre plus de 50% pour la Ligue 1).

■ On observe de très importantes différences de salaires entre les salaires contractuels des joueurs de Ligue 1 et de Ligue 2. Ainsi, le salaire contractuel du joueur le mieux payé de Ligue 2 est inférieur au salaire contractuel moyen des joueurs de Ligue 1 et correspond au salaire du 300ème joueur le mieux payé de Ligue 1.

## ANALYSE DU PORTEFEUILLE JOUEURS

	30/06/17	30/06/18	30/06/19	30/06/20
Pourcentage du nombre de contrats à échéance	44 %	35 %	19 %	2 %
Pourcentage de la somme des salaires arrivant à échéance	45 %	36 %	17 %	2 %



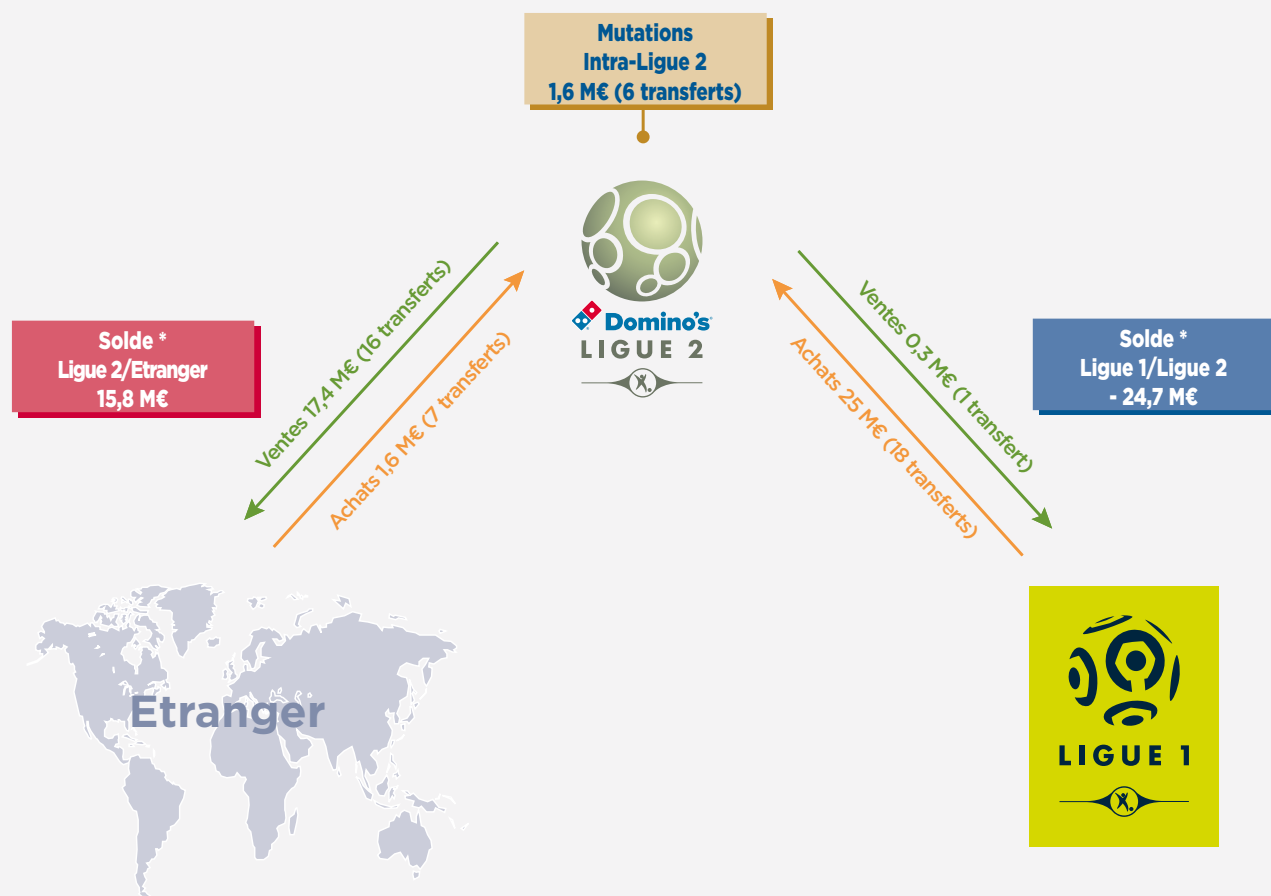
LIGUE 2  
RAPPORT

LIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

LIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

## 02

## 2.1.4 LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS

2.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉSMUTATIONS DES JOUEURS DES CLUBS PROFESSIONNELS  
FRANÇAIS POUR LA SAISON 2015/2016

: Sens de déplacement du joueur

\* solde = ventes - achats

<b>EVOLUTION DE LA BALANCE DES TRANSFERTS</b> EN M€	<b>2013/2014</b>	<b>2014/2015</b>	<b>2015/2016</b>
Ventes France	19,4	20,5	26,6
Ventes étranger	6,3	11,8	17,4
Achats France	- 1,4	- 1,3	- 1,9
Achats étranger	- 1,8	- 0,5	- 1,6
<b>SOLDE DE LA BALANCE</b>	<b>- 22,5</b>	<b>30,5</b>	<b>40,5</b>

	Ligue d'arrivée			
	Etranger	Ligue 1	Ligue 2	Total
<b>Etranger</b>				
Nombre de mutations		50	7	57
Montant		219,3	1,6	220,9
<b>Ligue 1</b>				
Nombre de mutations	47	30	1	78
Montant	391,2	94,0	0,3	485,5
<b>Ligue 2</b>				
Nombre de mutations	16	18	6	40
Montant	17,4	25,0	1,6	44,0
<b>Nombre total de mutations</b>	<b>63</b>	<b>98</b>	<b>14</b>	<b>175</b>
<b>Montant des mutations</b>	<b>408,6</b>	<b>338,3</b>	<b>3,5</b>	<b>750,4</b>

Ligue de départ

LIGUE 2  
RAPPORTLIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBSLIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

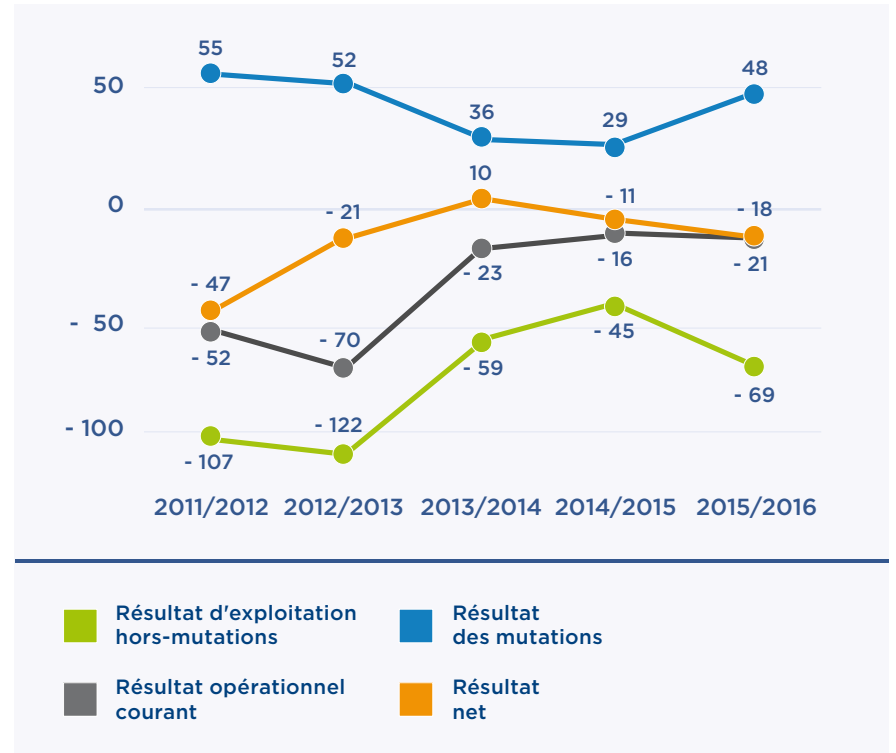
## 02

2.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## 2.1.5 LES RÉSULTATS

## DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET

EN MILLIONS D'EUROS

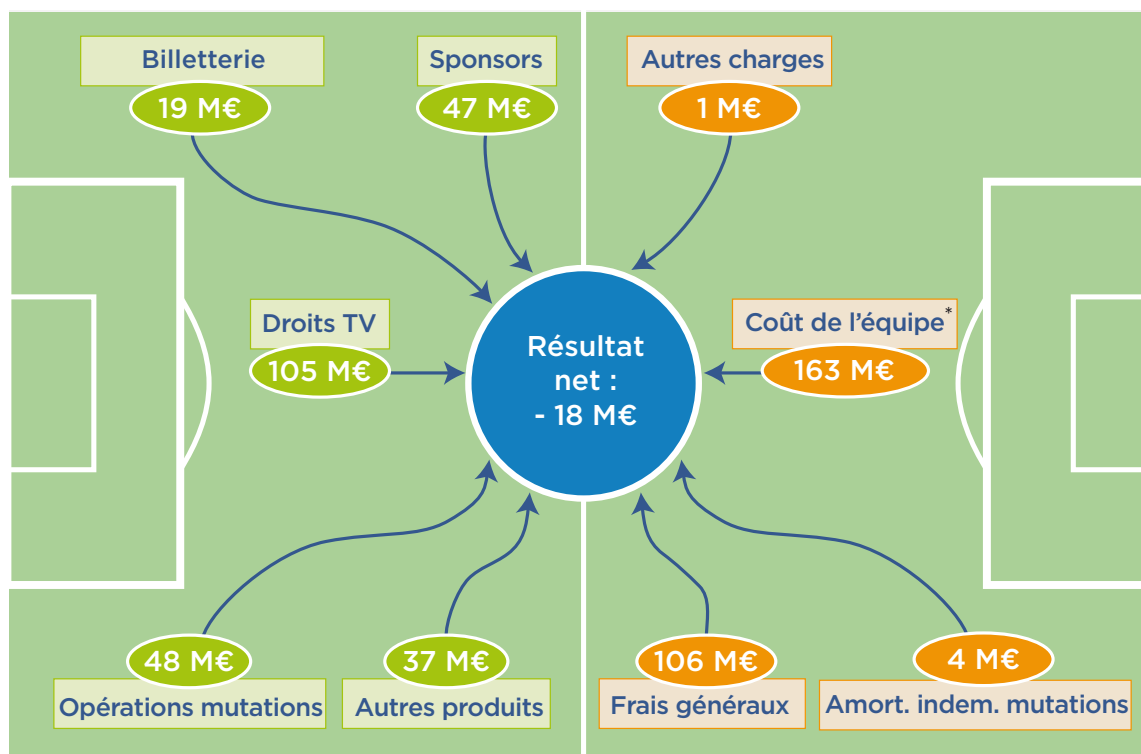


- Le résultat d'exploitation hors-mutations demeure fortement déficitaire et représente un tiers du chiffre d'affaires en 2015/2016.
- Le résultat des mutations progresse de 60% à 48M€.
- Cet apport important des mutations ne permet pas au résultat net de redevenir bénéficiaire en cumulé (- 18M€).



# LA CONSTITUTION DU RÉSULTAT NET ET SON ANALYSE GRAPHIQUE

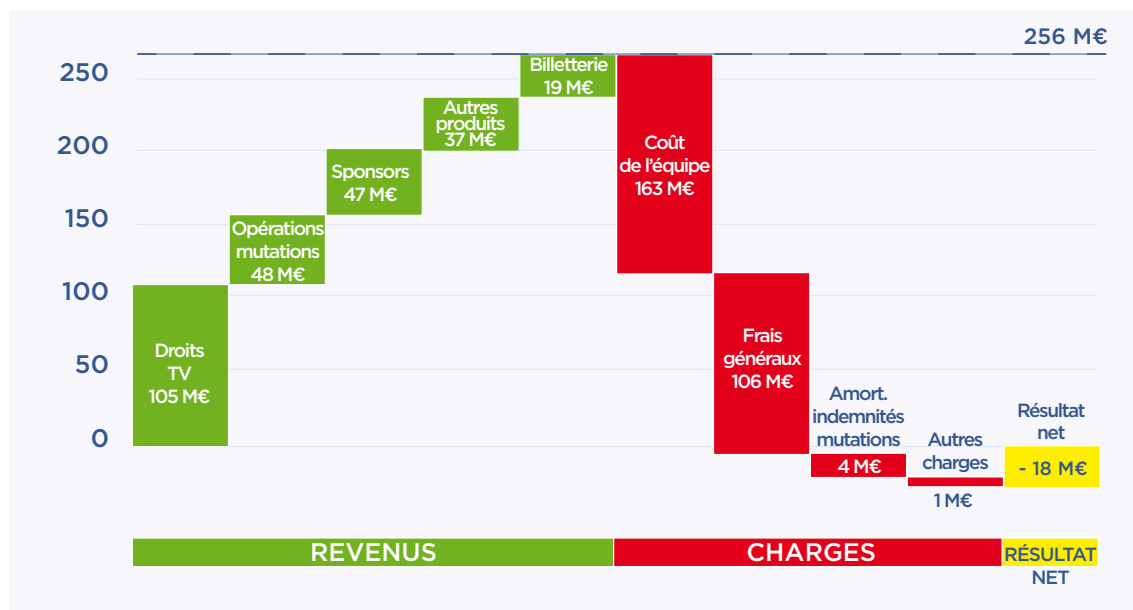
## CONSTITUTION DU RÉSULTAT NET



\* Masse salariale totale + honoraires d'agents.

## ANALYSE DE LA CONSTITUTION DU RÉSULTAT NET

EN MILLIONS D'EUROS



LIGUE 2  
RAPPORT

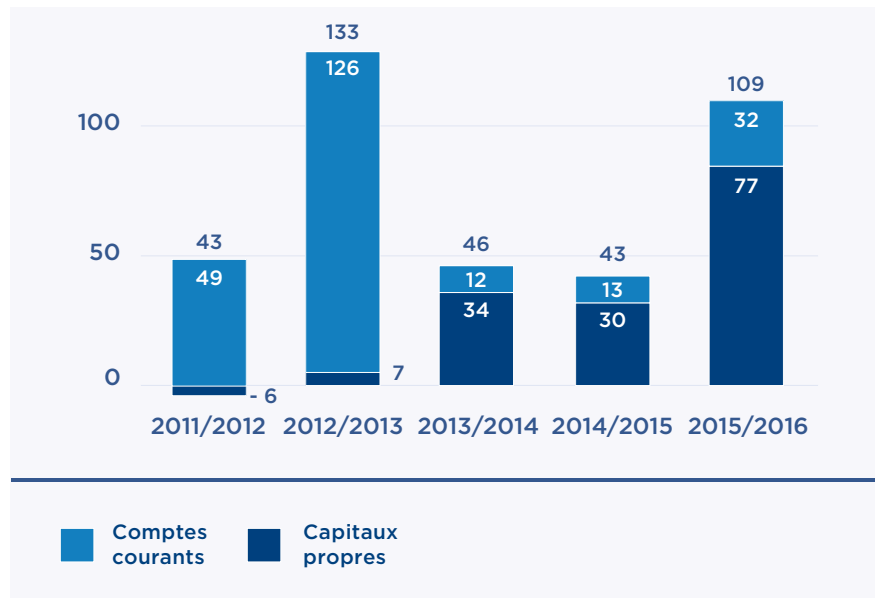
LIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

LIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

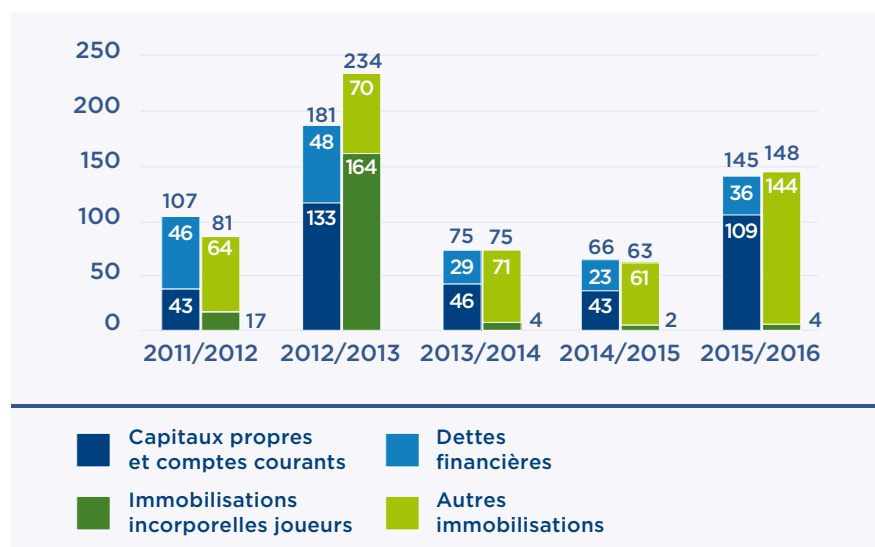
## 02

2.1 LES  
CHIFFRES  
CLÉS

## 2.1.6 LE FINANCEMENT DES CLUBS

ÉVOLUTION DES FONDS PROPRES ET DES COMPTES COURANTS  
EN MILLIONS D'EUROS

■ Les capitaux propres et les comptes courants sont en forte augmentation par rapport aux saisons 2013/2014 et 2014/2015.

COUVERTURE DES IMMOBILISATIONS PAR LES CAPITAUX PROPRES,  
LES COMPTES COURANTS ET LES DETTES FINANCIÈRES  
EN MILLIONS D'EUROS

■ Depuis trois saisons, la couverture des immobilisations par les fonds propres et les dettes est quasi parfaite.

## 2.1.7 ANALYSE DES RÉALISATIONS PAR RAPPORT AUX BUDGETS INITIAUX

Comme les clubs de Ligue 1, les clubs de Ligue 2 avaient bien anticipé les montants de leurs produits hors-mutations mais avaient sous-évalué le montant de leurs charges hors-mutations.

### SAISON 2015/2016

En milliers d'euros	Budget initial	Réel	Écart
Droits audiovisuels	101 066	104 896	3 830*
Sponsors publicité	50 700	46 835	- 3 865
Recettes billetterie	21 366	18 520	- 2 846
Autres produits (dont merchandising)	30 490	33 469	2 979
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>203 622</b>	<b>203 720</b>	<b>98</b>
Masse salariale totale	147 002	158 621	11 619
Coûts des mutations	7 375	8 373	998
Autres charges	85 960	106 149	20 189
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>240 337</b>	<b>273 144</b>	<b>32 807</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉ. HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 36 714</b>	<b>- 69 424</b>	<b>- 32 710</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉ. MUTATIONS</b>	<b>34 336</b>	<b>48 302</b>	<b>13 966</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>- 2 378</b>	<b>- 21 122</b>	<b>- 18 744</b>
Résultat financier	- 961	- 893	68
Résultat exceptionnel : autres	1 078	2 030	952
Impôt société	15	179	164
Rést. except. : abandons/reprises C/C	0	2 250	2 250
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>-2 246</b>	<b>- 17 555</b>	<b>- 15 309</b>

\* Cet écart provient de la prudence budgétaire dans la construction des budgets initiaux des clubs en terme d'hypothèses sportives (parcours en Coupes Nationales et classement au Championnat de Ligue 2).

Le résultat des opérations hors-mutations s'est avéré inférieur aux prévisions cumulées des clubs de Ligue 2 (- 33 M€). En revanche, le résultat des opéra-

tions de mutations a terminé en amélioration de près de 14 M€. En conséquence, le résultat net s'est dégradé de - 15 M€.

## 02

## 2.2 LIEN ENTRE RÉSULTATS SPORTIFS ET CARACTÉRISTIQUES FINANCIÈRES

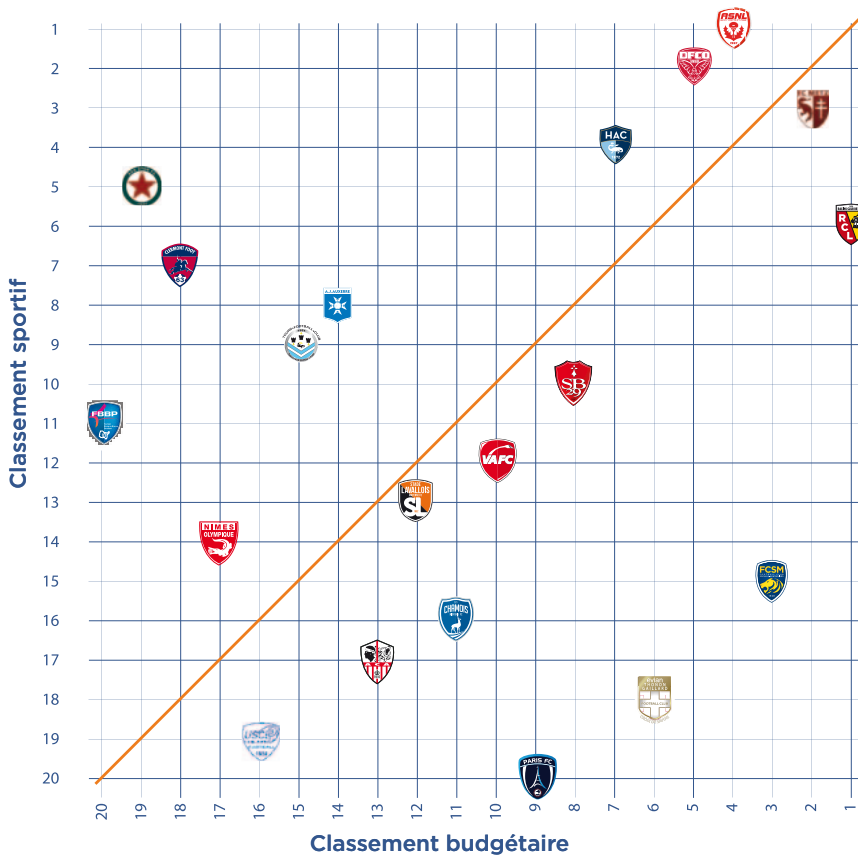


### 2.2.1 LES RÉSULTATS SPORTIFS

SAISON 2015/2016

LIGUE 2	CLASSEMENT	POINTS
AS NANCY LORRAINE	1	74
DIJON FCO	2	70
FC METZ	3	65
HAVRE AC	4	65
RED STAR FC	5	64
RC LENS	6	58
CLERMONT FOOT	7	58
AJ AUXERRE	8	55
TOURS FC	9	47
STADE BRESTOIS 29	10	47
FBBP 01	11	47
VALENCIENNES FC	12	44
STADE LAVALLOIS	13	44
NÎMES OLYMPIQUE	14	43
FC SOCHAUX-MONTBÉLIARD	15	42
CHAMOIS NIORTAIS	16	42
AC AJACCIO	17	42
EVIAN TG FC	18	39
US CRÉTEIL-LUSITANOS	19	34
PARIS FC	20	30

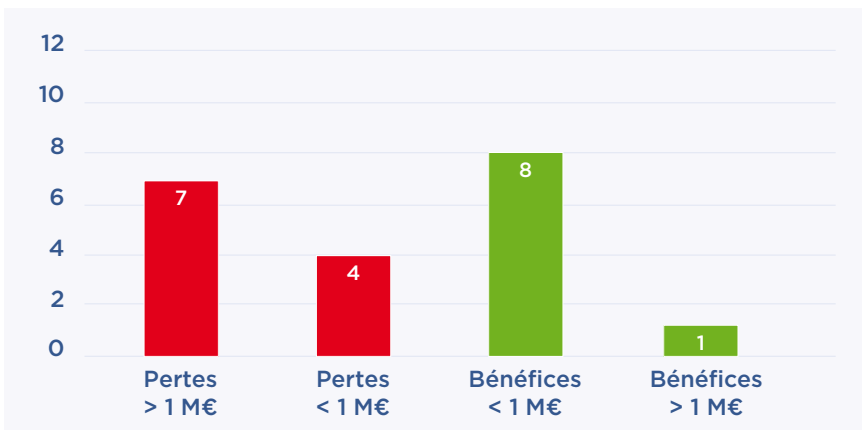
### BUDGET ET CLASSEMENT SPORTIF



■ La corrélation entre le classement budgétaire et le classement sportif est beaucoup moins nette qu'en Ligue 1. Cela s'explique principalement par le fait qu'il y a moins de disparités entre les budgets des clubs de Ligue 2 qu'entre les budgets des clubs de Ligue 1.

■ En effet, les produits hors-mutations des clubs de Ligue 2 sont tous compris entre 5,3 et 17,1 M€ (ratio maximum/minimum de 3,2) alors que les produits hors-mutations des clubs de Ligue 1 vont de 13 à 542 M€ (ratio maximum/minimum de 42).

### NOMBRE DE CLUBS BÉNÉFICIAIRES ET DÉFICITAIRES (RÉSULTAT NET)



■ 9 clubs de Ligue 2 ont dégagé des bénéfices lors de la saison 2015/2016 contre 10 lors de la saison précédente.

## 02

## 2.2 LIEN ENTRE RÉSULTATS SPORTIFS ET CARACTÉRISTIQUES FINANCIÈRES

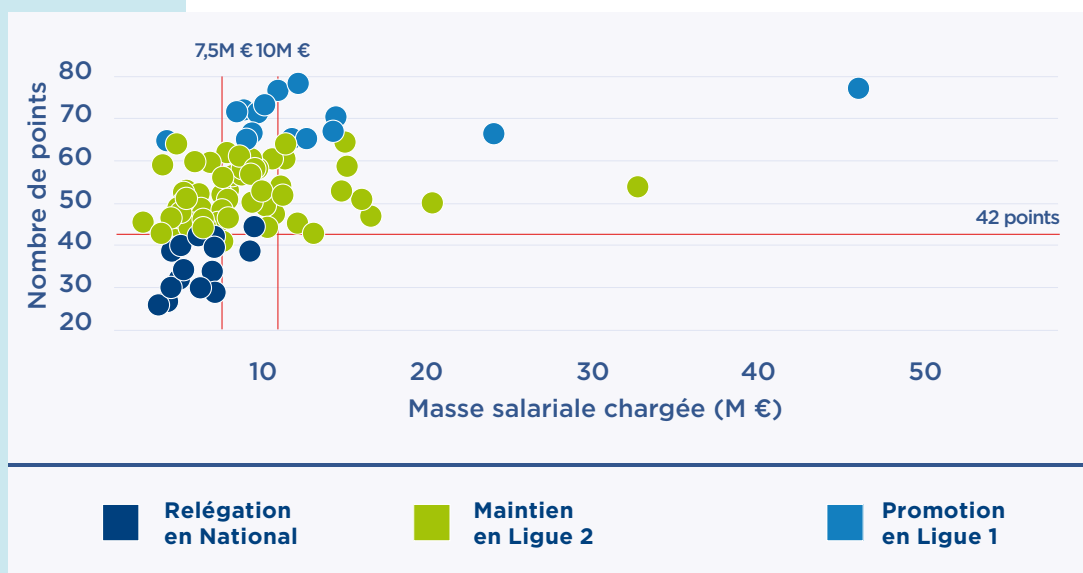


### 2.2.2 RISQUES/OPPORTUNITÉS SPORTIFS ET MASSE SALARIALE

On observe les régularités suivantes en Ligue 2 au cours des cinq dernières saisons :

- La grande majorité des équipes qui ont été reléguées avaient une masse salariale inférieure à 7,5 M€.
- Aucune équipe ayant une masse salariale supérieure à 10 M€ n'a été reléguée.
- A l'exception du Gazelec à l'issue de la saison 2014/2015, toutes les équipes qui ont été promues en Ligue 1 avaient une masse salariale supérieure à 7,5 M€.

#### RELATION ENTRE LA MASSE SALARIALE ET LES PERFORMANCES SPORTIVES (SAISON 2011/2012 À 2015/2016)



Au regard des régularités observées, on peut ainsi identifier trois groupes d'équipes en Ligue 2 :

■ **Groupe 1** : les clubs ayant une masse salariale supérieure à 10 millions d'euros. Ces équipes se maintiennent la plupart du temps et ont près de 4 chances sur 10 de monter en Ligue 1.

■ **Groupe 2** : les clubs ayant une masse salariale comprise entre 7,5 et 10 millions d'euros. Pour ces équipes,

les trois scénarios sont possibles mais le maintien en Ligue 2 reste la norme (69% des cas).

■ **Groupe 3** : les clubs ayant une masse salariale inférieure à 7,5 millions d'euros. Le risque principal pour ces équipes est la relégation (une chance sur quatre). Une masse salariale de 7,5 millions d'euros en Ligue 2 est donc l'équivalent d'une masse salariale de 30 millions d'euros en Ligue 1.

### RÉSULTATS SPORTIFS EN FONCTION DE LA MASSE SALARIALE (SAISONS 2011/2012 À 2015/2016)

MASSE SALARIALE	RISQUE DE RELÉGATION EN NATIONAL	CHANCE DE MAINTIEN EN LIGUE 2	CHANCE DE PROMOTION EN LIGUE 1
<b>Groupe 1 (masse salariale supérieure à 10M€)</b>	0 %	65 %	35 %
<b>Groupe 2 (masse salariale entre 7,5 et 10M€)</b>	9 %	69 %	22 %
<b>Groupe 3 (masse salariale inférieure à 7,5M€)</b>	25 %	73 %	2 %

## 02

## 2.2 LIEN ENTRE RÉSULTATS SPORTIFS ET CARACTÉRISTIQUES FINANCIÈRES



### 2.2.3 UN IMPACT FORT DES RÉSULTATS SPORTIFS SUR LES REVENUS

A l'issue d'une saison, trois scénarios sont possibles pour les équipes de Ligue 2 : la descente en National, le maintien en Ligue 2 et la montée en Ligue 1.

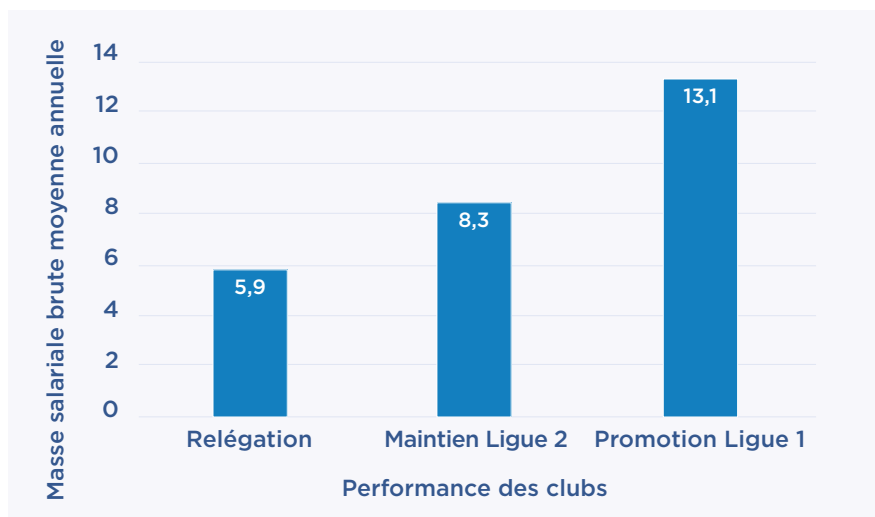
- Les revenus des clubs relégués en National diminuent très fortement.
- Les revenus des clubs qui se maintiennent en Ligue 2 varient relativement peu d'une saison à l'autre.
- Les produits hors-mutations des trois équipes promues à l'issue de la saison 2014/2015 ont augmenté plus que leurs charges hors-mutations entre 2014/2015 et 2015/2016 :
  - Les produits hors-mutations d'Angers sont passés de 11 à 28,9 M€ (multiplication par 2,6) alors que ses charges hors-mutations sont passées de 13,4 à 27,7 M€ (multiplication par 2,1).
  - Les produits hors-mutations du Gazelec sont passés de 5,3 à 13,4 M€ (multiplication par 2,5) alors que ses charges sont passées de 5,4 à 11,9 M€ (multiplication par 2,2).
  - Les produits hors-mutations de Troyes sont passés de 12,2 à 20,9 M€ (multiplication par 1,7) alors que ses charges hors-mutations sont passées de 18,9 à 21,9 M€ (multiplication par 1,2).



## 2.2.4 MASSE SALARIALE BRUTE MOYENNE ANNUELLE ET RÉUSSITE SPORTIVE

### MASSE SALARIALE BRUTE MOYENNE EN FONCTION DE LA PERFORMANCE DES CLUBS (SAISONS 2011/2012 À 2015/2016)

EN MILLIONS D'EUROS



Au cours des cinq dernières saisons :

■ Les équipes qui ont été reléguées en National avaient en moyenne une masse salariale brute d'environ 6 M€.

■ Les équipes qui se sont maintenues en Ligue 2 avaient en moyenne une masse salariale brute de 8,3 M€.

■ Les équipes qui ont été promues en Ligue 1 avaient en moyenne une masse salariale brute d'environ 13 M€.

## 02

## 2.2 LIEN ENTRE RÉSULTATS SPORTIFS ET CARACTÉRISTIQUES FINANCIÈRES



### 2.2.5 ANALYSE PAR GROUPES DE CLUBS POUR LA SAISON 2015/2016

Suite aux analyses précédentes, il est possible de distinguer 3 groupes de clubs en fonction de leur masse salariale globale chargée en 2015/2016 :

#### GRUPE 1 : MS SUPÉRIEURE À 10M€



#### GRUPE 2 : MS ENTRE 7,5 ET 10M€

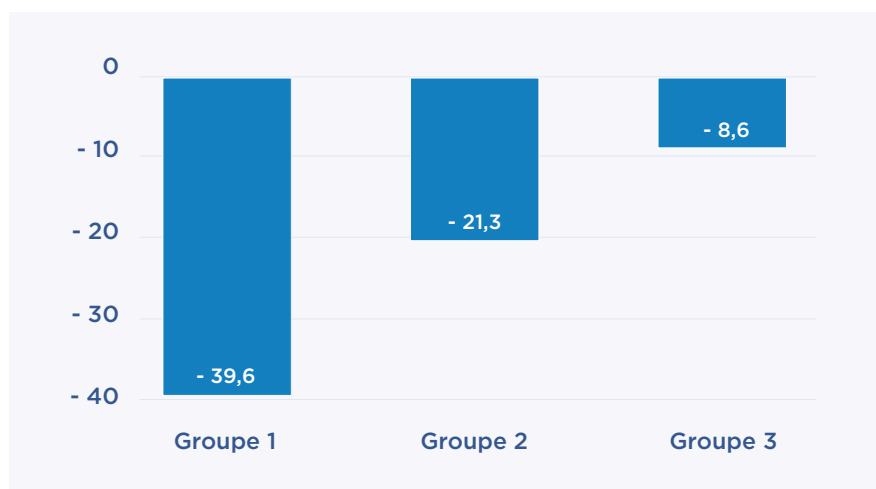


#### GRUPE 3 : MS INFÉRIEURE À 7,5 M€



## RÉSULTAT D'EXPLOITATION CUMULÉ PAR GROUPE (SAISON 2015/2016)

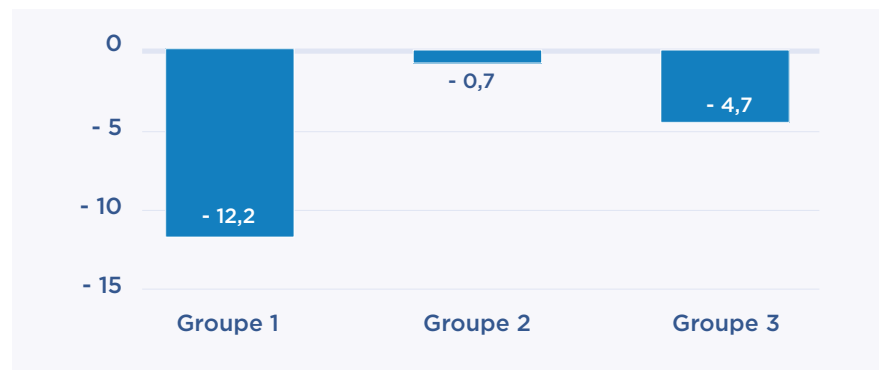
EN MILLIONS D'EUROS



■ Le résultat d'exploitation négatif en Ligue 2 est principalement dû aux clubs dont la masse salariale chargée est supérieure à 7,5 M€ (Groupe 1 + Groupe 2).

## RÉSULTAT NET CUMULÉ PAR GROUPE (SAISON 2015/2016)

EN MILLIONS D'EUROS



■ Tous les groupes de clubs génèrent une perte nette cumulée, notamment le Groupe 1 qui représente à lui seul près de 70% de la perte totale de la Ligue 2.



SAISON  
2015/2016

# COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS



UN DOCUMENT DE LA  
**DNCG**



## LIGUE 1

LIGUE 1  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS

LIGUE 2  
COMPTES INDIVIDUELS CLUBS



# GAZÉLEC FC AJACCIO

(EUSRL+ASSOCIATION+SCI)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	10 314
Sponsors - Publicité	1 321
Recettes billetterie	1 104
Autres produits	687

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 13 426**

Masse salariale totale	7 648
Coûts des mutations	325
Autres charges	3 946

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 11 919**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS 1 507**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS - 44**

Résultat financier	- 11
Résultat exceptionnel : Autres	- 245

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 1 208**

Impôt société	- 51
---------------	------

**RÉSULTAT NET 1 157**





## GAZÉLEC FC AJACCIO

(EUSRL+ASSOCIATION+SCI)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	0
Autres immobilisations	4 822
Créances sur mutations de joueurs	0
Autres actifs circulants	4 592
Disponibilités et V.M.P.	45

#### **TOTAL ACTIF** 9 459

Situation nette	2 179
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions R et C	0
Dettes financières	1 671
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	5 609

#### **TOTAL PASSIF** 9 459

#### **RÉSULTAT NET** 1 157



# ANGERS SCO

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	18 337
Sponsors - Publicité	4 433
Recettes billetterie	3 841
Autres produits	2 277

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 28 888**

Masse salariale totale	15 848
Coûts des mutations	859
Autres charges	11 010

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 27 717**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS 1 171**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 5 895**

Résultat financier	1
Résultat exceptionnel : Autres	137

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 7 205**

Impôt société	- 1 828
---------------	---------

**RÉSULTAT NET 5 377**







> **ANGERS SCO**  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

**En milliers d'euros**

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	1 450
Autres immobilisations	1 373
Créances sur mutations de joueurs	3 800
Autres actifs circulants	4 844
Disponibilités et V.M.P.	2 538

**TOTAL ACTIF** **14 005**

Situation nette	4 520
Comptes courants d'actionnaires	131
Provisions R et C	6
Dettes financières	42
Dettes sur mutations de joueurs	2 250
Autres dettes	6 786

**TOTAL PASSIF** **14 005**

**RÉSULTAT NET** **5 377**



# SC BASTIA

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	18 742
Sponsors - Publicité	3 138
Recettes billetterie	3 034
Autres produits	935

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 25 849**

Masse salariale totale	20 916
Coûts des mutations	1 276
Autres charges	8 481

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 30 673**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 4 824**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 3 182**

Résultat financier	- 4
Résultat exceptionnel : Autres	- 229

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 1 875**

Impôt société	11
---------------	----

**RÉSULTAT NET - 1 864**





SC BASTIA  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	489
Autres immobilisations	4 922
Créances sur mutations de joueurs	2 936
Autres actifs circulants	4 001
Disponibilités et V.M.P.	777

**TOTAL ACTIF** **13 125**

Situation nette	- 4 939
Comptes courants d'actionnaires	200
Provisions R et C	0
Dettes financières	512
Dettes sur mutations de joueurs	510
Autres dettes	16 842

**TOTAL PASSIF** **13 125**

**RÉSULTAT NET** **- 1 864**



# GIRONDINS DE BORDEAUX

(SASP+ASSOCIATION+FILIALES)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	33 044
Sponsors - Publicité	12 973
Recettes billetterie	9 911
Autres produits	11 720

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 67 648**

Masse salariale totale	50 472
Coûts des mutations	5 908
Autres charges	31 589

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 87 969**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 20 321**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 15 236**

Résultat financier	- 339
Résultat exceptionnel : Autres	- 91

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 5 515**

Impôt société	17
---------------	----

**RÉSULTAT NET - 5 498**





## GIRONDINS DE BORDEAUX

(SASP+ASSOCIATION+FILIALES)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	10 176
Autres immobilisations	6 423
Créances sur mutations de joueurs	10 651
Autres actifs circulants	32 089
Disponibilités et V.M.P.	855

#### **TOTAL ACTIF** **60 194**

Situation nette	2 407
Comptes courants d'actionnaires	35 237
Provisions R et C	3 313
Dettes financières	5
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	19 232

#### **TOTAL PASSIF** **60 194**

#### **RÉSULTAT NET** **- 5 498**



# SM CAEN

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	20 705
Sponsors - Publicité	5 259
Recettes billetterie	4 755
Autres produits	4 343

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 35 062**

Masse salariale totale	27 212
Coûts des mutations	2 078
Autres charges	12 012

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 41 302**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 6 240**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 13 342**

Résultat financier	- 31
Résultat exceptionnel : Autres	- 42

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 7 030**

Impôt société	- 2055
---------------	--------

**RÉSULTAT NET 4 975**





> **SM CAEN**  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	2 719
Autres immobilisations	2 404
Créances sur mutations de joueurs	7 240
Autres actifs circulants	3 302
Disponibilités et V.M.P.	12 426

**TOTAL ACTIF** **28 092**

Situation nette	9 199
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions R et C	1 318
Dettes financières	860
Dettes sur mutations de joueurs	2 516
Autres dettes	14 198

**TOTAL PASSIF** **28 092**

**RÉSULTAT NET** **4 975**



# EA GUINGAMP

(SA+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	17 313
Sponsors - Publicité	5 118
Recettes billetterie	3 696
Autres produits	1 915

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 28 041**

Masse salariale totale	21 680
Coûts des mutations	2 537
Autres charges	12 025

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 36 241**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 8 200**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 8 085**

Résultat financier	109
Résultat exceptionnel : Autres	3 274

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 3 268**

Impôt société	- 1 107
---------------	---------

**RÉSULTAT NET 2 162**





EA GUINGAMP  
(SA+ASSOCIATION)

## BILAN

### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	2 333
Autres immobilisations	8 064
Créances sur mutations de joueurs	2 623
Autres actifs circulants	4 402
Disponibilités et V.M.P.	8 260

### TOTAL ACTIF **25 682**

Situation nette	10 796
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions R et C	272
Dettes financières	2 616
Dettes sur mutations de joueurs	2 064
Autres dettes	9 934

### TOTAL PASSIF **25 682**

### RÉSULTAT NET **2 162**



# LOSC

(SA+ASSOCIATION+FILIALES)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	36 132
Sponsors - Publicité	10 498
Recettes billetterie	8 091
Autres produits	2 602

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 57 323**

Masse salariale totale	49 547
Coûts des mutations	14 403
Autres charges	31 479

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 95 429**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 38 106**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 20 667**

Résultat financier	- 2 566
Résultat exceptionnel : Autres	2 153

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 17 852**

Impôt société	1
---------------	---

**RÉSULTAT NET - 17 851**





> **LOSC**  
(SA+ASSOCIATION+FILIALES)

## BILAN

### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	12 909
Autres immobilisations	35 490
Créances sur mutations de joueurs	49 467
Autres actifs circulants	16 030
Disponibilités et V.M.P.	5 004

**TOTAL ACTIF** **118 900**

Situation nette	-3 288
Comptes courants d'actionnaires	14 687
Provisions R et C	1 926
Dettes financières	54 381
Dettes sur mutations de joueurs	9 509
Autres dettes	41 685

**TOTAL PASSIF** **118 900**

**RÉSULTAT NET** **- 17 851**



# FC LORIENT

(SASP+ASSOCIATION+LF DÉVELOPPEMENT  
PROMOTION+FILIALES)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	19 375
Sponsors - Publicité	4 385
Recettes billetterie	2 568
Autres produits	2 236

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 28 564**

Masse salariale totale	21 510
Coûts des mutations	7 799
Autres charges	10 981

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 40 290**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 11 725**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 18 415**

Résultat financier	- 95
Résultat exceptionnel : Autres	- 1 370

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 5 225**

Impôt société	- 1 207
---------------	---------

**RÉSULTAT NET 4 017**





## FC LORIENT

(SASP+ASSOCIATION+LF DÉVELOPPEMENT  
PROMOTION+FILIALES)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	12 038
Autres immobilisations	6 997
Créances sur mutations de joueurs	16 889
Autres actifs circulants	3 781
Disponibilités et V.M.P.	93

#### **TOTAL ACTIF** **39 797**

Situation nette	6 907
Comptes courants d'actionnaires	1 512
Provisions R et C	2 262
Dettes financières	4 730
Dettes sur mutations de joueurs	8 733
Autres dettes	15 653

#### **TOTAL PASSIF** **39 797**

#### **RÉSULTAT NET** **4 017**



# OLYMPIQUE LYONNAIS

## (COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE)

### COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros	30/06/16	% CA
Produits des activités	218 107	100%
Produits des activités (hors contrats des joueurs)	160 004	73%
Achats consommés	- 29 202	- 13%
Charges externes	- 26 675	- 12%
Impôts, taxes et versements assimilés	- 4 585	- 2%
Charges de personnel	- 100 022	- 46%
<b>Excédent brut d'exploitation hors contrats joueurs</b>	<b>- 480</b>	<b>0%</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	- 9 361	- 4%
Autres produits et charges opérationnels courants	- 1 715	- 1%
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT HORS CONTRATS JOUEURS</b>	<b>- 11 556</b>	<b>- 5%</b>
Produits de cession des contrats des joueurs	58 103	27%
Valeur résiduelle des contrats des joueurs	- 5 549	- 3%
<b>Excédent brut d'exploitation sur contrats joueurs</b>	<b>52 554</b>	<b>24%</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	- 14 007	- 6%
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT SUR CONTRATS JOUEURS</b>	<b>38 547</b>	<b>18%</b>
Excédent brut d'exploitation	52 074	24%
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>26 991</b>	<b>12%</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants		
Résultat opérationnel	26 991	12%
Résultat financier	- 10 318	- 5%
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>16 673</b>	<b>8%</b>
Charge d'impôt	- 6 920	- 3%
Quote part résultat net des entreprises associées		
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>9 753</b>	<b>5%</b>
<b>RÉSULTAT REVENANT AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ</b>	<b>9 804</b>	<b>5%</b>
Résultat revenant aux intérêts minoritaires	-51	





## OLYMPIQUE LYONNAIS

(COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE)

### COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros	30/06/15	% CA
Produits des activités	103 542	100%
Produits des activités (hors contrats des joueurs)	96 349	93%
Achats consommés	- 14 618	- 14%
Charges externes	- 15 658	- 15%
Impôts, taxes et versements assimilés	- 5 359	- 5%
Charges de personnel	- 75 088	- 73%
<b>Excédent brut d'exploitation hors contrats joueurs</b>	<b>- 14 375</b>	<b>- 14%</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	711	1%
Autres produits et charges opérationnels courants	511	0%
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT HORS CONTRATS JOUEURS</b>	<b>- 13 093</b>	<b>- 13%</b>
Produits de cession des contrats des joueurs	7 193	7%
Valeur résiduelle des contrats des joueurs	0	0%
<b>Excédent brut d'exploitation sur contrats joueurs</b>	<b>7 193</b>	<b>7%</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	- 12 173	- 12%
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT SUR CONTRATS JOUEURS</b>	<b>- 4 980</b>	<b>5%</b>
Excédent brut d'exploitation	- 7 182	- 7%
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>- 18 073</b>	<b>- 17%</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants		
Résultat opérationnel	- 18 073	- 17%
Résultat financier	- 3 448	- 3%
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>- 21 521</b>	<b>- 21%</b>
Charge d'impôt	23	0%
Quote part résultat net des entreprises associées		
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>- 21 498</b>	<b>- 21%</b>
<b>RÉSULTAT REVENANT AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ</b>	<b>- 21 434</b>	<b>- 21%</b>
Résultat revenant aux intérêts minoritaires	- 64	



# OLYMPIQUE LYONNAIS

(COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE)

## BILAN ACTIF

En milliers d'euros	30/06/16	30/06/15
Immobilisations incorporelles		
Goodwills	1 866	1 866
Contrats joueurs	31 692	8 362
Autres immobilisations incorporelles	827	853
Immobilisations corporelles	420 753	321 585
Autres actifs financiers	2 400	2 884
Créances sur contrats de joueurs (> 1 an)	4 904	0
Participations dans les entreprises associées	0	1
Impôts différés	9 807	13 014
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>472 249</b>	<b>348 565</b>
Stocks	2 060	1 180
Créances clients	48 772	28 084
Créances sur contrats de joueurs (< 1 an)	33 972	5 681
Autres actifs financiers courants	0	15 649
Autres actifs courants, comptes de régularisation	14 874	29 016
Trésorerie et équivalent de trésorerie	32 469	39 304
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>132 148</b>	<b>118 916</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>604 397</b>	<b>467 481</b>







## OLYMPIQUE LYONNAIS

(COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE)

### BILAN PASSIF

En milliers d'euros	30/06/16	30/06/15
Capital	70 466	70 444
Primes	103 350	103 338
Réserves	- 119 354	- 98 781
Autres fonds propres	77 956	80 020
Résultat revenant aux actionnaires de la Société	9 804	- 21 434
Capitaux propres part du groupe	142 222	133 586
Intérêts minoritaires	2 810	2 841
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>145 032</b>	<b>136 427</b>
Emprunt obligataire Grand Stade	122 904	115 317
Emprunt bancaire "mini-perm" Grand Stade	126 364	60 988
Emprunts & dettes fin. (part > 1 an)	49 991	20 559
Dettes sur contrats joueurs (part > 1 an)	6 506	247
Autres passifs non courants	24 021	25 632
Provision pour engagement retraite	1 454	1 075
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>331 240</b>	<b>123 817</b>
Provisions (part < 1 an)	774	273
Dettes financières (part < 1 an)		
Découverts bancaires	224	564
Autres emprunts & dettes financières	4 025	802
Emprunts OCEANE /nominal (part - 1 an)	0	3 887
Fournisseurs et comptes rattachés	28 135	10 463
Dettes fiscales et sociales	45 686	36 761
Dettes sur contrats joueurs (part < 1 an)	14 938	1 884
Autres passifs courants, comptes de régularisation	34 342	52 603
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>128 125</b>	<b>107 237</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>604 397</b>	<b>467 481</b>



# OLYMPIQUE DE MARSEILLE

(SASP+ASSOCIATION+SAS EXPLOITATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	48 929
Sponsors - Publicité	28 854
Recettes billetterie	15 841
Autres produits	17 137

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 110 760**

Masse salariale totale	92 571
Coûts des mutations	19 066
Autres charges	45 824

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 157 461**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 46 701**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 49 207**

Résultat financier	- 2 160
Résultat exceptionnel : Autres	7

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 353**

Impôt société	0
---------------	---

**RÉSULTAT NET 353**





## OLYMPIQUE DE MARSEILLE

(SASP+ASSOCIATION+SAS EXPLOITATION)

### DROIT AU BUT

## BILAN

### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	21 517
Autres immobilisations	21 111
Créances sur mutations de joueurs	84 327
Autres actifs circulants	32 215
Disponibilités et V.M.P.	14 285

**TOTAL ACTIF** **173 455**

Situation nette	- 4 233
Comptes courants d'actionnaires	3 359
Provisions R et C	2 915
Dettes financières	47 962
Dettes sur mutations de joueurs	49 378
Autres dettes	74 074

**TOTAL PASSIF** **173 455**

**RÉSULTAT NET** **353**



# AS MONACO

(SA À LOI MONÉGASQUE+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	45 023
Sponsors - Publicité	15 060
Recettes billetterie	3 564
Autres produits	13 571

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 77 218**

Masse salariale totale	82 480
Coûts des mutations	50 943
Autres charges	27 058

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 160 481**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 83 263**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 91 136**

Résultat financier	678
Résultat exceptionnel : Autres	- 8 560

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 10**

Impôt société	0
---------------	---

**RÉSULTAT NET - 10**





## AS MONACO

(SA À LOI MONÉGASQUE+ASSOCIATION)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	127 567
Autres immobilisations	5 607
Créances sur mutations de joueurs	86 885
Autres actifs circulants	50 583
Disponibilités et V.M.P.	17 818

#### **TOTAL ACTIF** 288 460

Situation nette	1 501
Comptes courants d'actionnaires	149 765
Provisions R et C	4 045
Dettes financières	23 549
Dettes sur mutations de joueurs	60 836
Autres dettes	48 763

#### **TOTAL PASSIF** 288 460

#### **RÉSULTAT NET** - 10



# MONTPELLIER HÉRAULT SC

(SAS+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	23 614
Sponsors - Publicité	6 184
Recettes billetterie	2 166
Autres produits	8 191

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 40 156**

Masse salariale totale	31 628
Coûts des mutations	3 370
Autres charges	15 042

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 50 040**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 9 883**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 9 406**

Résultat financier	- 86
Résultat exceptionnel : Autres	535

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 28**

Impôt société	18
---------------	----

**RÉSULTAT NET -10**





## MONTPELLIER HÉRAULT SC

(SAS+ASSOCIATION)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	2 800
Autres immobilisations	6 420
Créances sur mutations de joueurs	7 668
Autres actifs circulants	5 760
Disponibilités et V.M.P.	3 882

#### **TOTAL ACTIF** 26 532

Situation nette	14 569
Comptes courants d'actionnaires	1 647
Provisions R et C	122
Dettes financières	1 779
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	8 414

#### **TOTAL PASSIF** 26 532

#### **RÉSULTAT NET** - 10



# FC NANTES

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	17 537
Sponsors - Publicité	8 028
Recettes billetterie	7 991
Autres produits	1 013

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 34 568**

Masse salariale totale	22 213
Coûts des mutations	2 818
Autres charges	16 367

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 41 397**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 6 829**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 15 787**

Résultat financier	- 30
Résultat exceptionnel : Autres	- 8 393

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 533**

Impôt société	0
---------------	---

**RÉSULTAT NET 533**







> **FC NANTES**  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

**En milliers d'euros**

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	4 150
Autres immobilisations	3 450
Créances sur mutations de joueurs	5 301
Autres actifs circulants	8 454
Disponibilités et V.M.P.	2 648

**TOTAL ACTIF** **24 004**

Situation nette	1 873
Comptes courants d'actionnaires	9 905
Provisions R et C	1 968
Dettes financières	1 309
Dettes sur mutations de joueurs	387
Autres dettes	8 563

**TOTAL PASSIF** **24 004**

**RÉSULTAT NET** **533**



# OGC NICE

(SASP+ASSOCIATION+FILIALE)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	25 044
Sponsors - Publicité	7 935
Recettes billetterie	4 362
Autres produits	6 500

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 43 841**

Masse salariale totale	31 677
Coûts des mutations	3 519
Autres charges	16 006

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 51 201**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 7 360**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 15 133**

Résultat financier	- 40
Résultat exceptionnel : Autres	- 242

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 7 491**

Impôt société	- 1 244
---------------	---------

**RÉSULTAT NET 6 246**





> **OGC NICE**  
(SASP+ASSOCIATION+FILIALE)

## BILAN

**En milliers d'euros**

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	5 206
Autres immobilisations	4 223
Créances sur mutations de joueurs	10 872
Autres actifs circulants	8 747
Disponibilités et V.M.P.	16 487

**TOTAL ACTIF** **45 533**

Situation nette	1 597
Comptes courants d'actionnaires	16 130
Provisions R et C	431
Dettes financières	21
Dettes sur mutations de joueurs	2 714
Autres dettes	24 639

**TOTAL PASSIF** **45 533**

**RÉSULTAT NET** **6 246**



# PARIS SAINT-GERMAIN

(SASP+ASSOCIATION+  
PSG MERCHANDISING+SESE)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	123 982
Sponsors - Publicité	149 905
Recettes billetterie	43 375
Autres produits	225 155

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 542 416**

Masse salariale totale	292 394
Coûts des mutations	105 790
Autres charges	145 327

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 543 512**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 1 095**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 7 971**

Résultat financier	- 90
Résultat exceptionnel : Autres	4 150

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 10 936**

Impôt société	- 555
---------------	-------

**RÉSULTAT NET 10 381**





## PARIS SAINT-GERMAIN

(SASP+ASSOCIATION+PSG MERCHANDISING+SESE)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	193 103
Autres immobilisations	82 716
Créances sur mutations de joueurs	7 716
Autres actifs circulants	213 343
Disponibilités et V.M.P.	107 304

#### **TOTAL ACTIF** **604 142**

Situation nette	64 453
Comptes courants d'actionnaires	203 566
Provisions R et C	25 061
Dettes financières	1 307
Dettes sur mutations de joueurs	76 819
Autres dettes	232 937

#### **TOTAL PASSIF** **604 142**

#### **RÉSULTAT NET** **10 381**



# STADE DE REIMS

(SA+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	14 861
Sponsors - Publicité	5 733
Recettes billetterie	4 281
Autres produits	2 715

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 27 591**

Masse salariale totale	19 184
Coûts des mutations	2 119
Autres charges	8 276

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 29 579**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 1 988**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 2 918**

Résultat financier	- 26
Résultat exceptionnel : Autres	168

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 1 070**

Impôt société	- 426
---------------	-------

**RÉSULTAT NET 644**





STADE DE REIMS  
(SA+ASSOCIATION)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	2 452
Autres immobilisations	8 188
Créances sur mutations de joueurs	0
Autres actifs circulants	4 132
Disponibilités et V.M.P.	2 674

**TOTAL ACTIF** **17 446**

Situation nette	8 115
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions R et C	255
Dettes financières	3 923
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	5 153

**TOTAL PASSIF** **17 446**

**RÉSULTAT NET** **644**



# STADE RENNAIS FC

(SASP+ASSOCIATION ETP ODORICO)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	27 119
Sponsors - Publicité	10 815
Recettes billetterie	4 795
Autres produits	3 908

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 46 637**

Masse salariale totale	44 004
Autres charges opérationnels	13 622

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 57 626**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 10 989**

Indemnités mutations reçus : plus-value	19 500
Coût des mutations et honoraires	- 9 286

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 10 214**

Résultat financier	- 153
Résultat non courant	- 1 842
Impôt société	10

**RÉSULTAT NET - 2 760**







## STADE RENNAIS FC

(SASP+ASSOCIATION ETP ODORICO)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Indemnités de mutations	13 877
Autres immobilisations	2 944
Créances sur mutations de joueurs	20 951
Autres actifs circulants	7 504
Disponibilités et V.M.P.	134

#### **TOTAL ACTIF 45 410**

Situation nette	14 484
Comptes courants d'actionnaires	12 029
Provisions R et C	851
Dettes financières	1 182
Dettes sur mutations de joueurs	2 008
Autres dettes	14 856

#### **TOTAL PASSIF 45 410**

#### **RÉSULTAT NET - 2 760**



# AS SAINT-ETIENNE

(SASP+ASSOCIATION+SCI JEAN SNELLA+ASSE  
GROUPE+ASSE PRODUCTS+LE CHAUDRON VERT)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	40 659
Sponsors - Publicité	9 382
Recettes billetterie	7 849
Autres produits	9 022

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 66 912**

Masse salariale totale	48 251
Coûts des mutations	9 296
Autres charges	19 814

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 77 360**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 10 448**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 13 659**

Résultat financier	- 195
Résultat exceptionnel : Autres	- 1 050

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 1 966**

Impôt société	- 275
---------------	-------

**RÉSULTAT NET 1 691**





## AS SAINT-ETIENNE

(SASP+ASSOCIATION+SCI JEAN SNELLA+ASSE  
GROUPE+ASSE PRODUCTS+LE CHAUDRON VERT)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	15 209
Autres immobilisations	11 287
Créances sur mutations de joueurs	1 880
Autres actifs circulants	9 903
Disponibilités et V.M.P.	16 977

#### **TOTAL ACTIF** **55 256**

Situation nette	11 483
Comptes courants d'actionnaires	47
Provisions R et C	1 885
Dettes financières	8 330
Dettes sur mutations de joueurs	9 480
Autres dettes	24 031

#### **TOTAL PASSIF** **55 256**

#### **RÉSULTAT NET** **1 691**



# TOULOUSE FC

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	18 359
Sponsors - Publicité	5 733
Recettes billetterie	2 888
Autres produits	2 707

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 29 687**

Masse salariale totale	25 463
Coûts des mutations	5 991
Autres charges	11 267

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 42 722**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 13 035**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 10 471**

Résultat financier	- 199
Résultat exceptionnel : Autres	692

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 2071**

Impôt société	198
---------------	-----

**RÉSULTAT NET - 1 874**





**TOULOUSE FC**  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

**En milliers d'euros**

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	8 479
Autres immobilisations	3 501
Créances sur mutations de joueurs	0
Autres actifs circulants	4 733
Disponibilités et V.M.P.	3 016

**TOTAL ACTIF** **19 729**

Situation nette	6 534
Comptes courants d'actionnaires	23
Provisions R et C	2 831
Dettes financières	2 516
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	7 825

**TOTAL PASSIF** **19 729**

**RÉSULTAT NET** **- 1 874**



# ESTAC TROYES

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	13 682
Sponsors - Publicité	3 061
Recettes billetterie	2 218
Autres produits	1 926

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 20 887**

Masse salariale totale	13 809
Coûts des mutations	916
Autres charges	7 123

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 21 848**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 960**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 5 372**

Résultat financier	- 51
Résultat exceptionnel : Autres	- 946

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 3 416**

Impôt société	- 400
---------------	-------

**RÉSULTAT NET 3 016**





ESTAC TROYES  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	70
Autres immobilisations	310
Créances sur mutations de joueurs	2 101
Autres actifs circulants	2 927
Disponibilités et V.M.P.	991
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6 400</b>
Situation nette	- 2 000
Comptes courants d'actionnaires	1 529
Provisions R et C	199
Dettes financières	20
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	6 652
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>6 400</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>3 016</b>





SAISON  
2015/2016

# COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS



UN DOCUMENT DE LA  
**DNCG**



LIGUE 2



# AC AJACCIO

(SAS+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	5 505
Sponsors - Publicité	916
Recettes billetterie	478
Autres produits	1 540
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>8 439</b>
Masse salariale totale	6 206
Coûts des mutations	162
Autres charges	4 438
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>10 806</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 2 367</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS</b>	<b>480</b>
Résultat financier	- 17
Résultat exceptionnel : Autres	527
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>- 1 377</b>
Impôt société	46
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 1 331</b>



> **AC AJACCIO**  
(SAS+ASSOCIATION)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	0
Autres immobilisations	10 318
Créances sur mutations de joueurs	60
Autres actifs circulants	5 014
Disponibilités et V.M.P.	150

**TOTAL ACTIF** **15 542**

Situation nette	5 712
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions R et C	0
Dettes financières	553
Dettes sur mutations de joueurs	180
Autres dettes	9 097

**TOTAL PASSIF** **15 542**

**RÉSULTAT NET** **- 1 331**



# AJ AUXERRE

(SAOS+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	4 987
Sponsors - Publicité	1 854
Recettes billetterie	446
Autres produits	1 040
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>8 327</b>
Masse salariale totale	8 065
Coûts des mutations	419
Autres charges	5 590
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>14 074</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 5 747</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS</b>	<b>2 475</b>
Résultat financier	40
Résultat exceptionnel : Autres	1 188
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>- 2 044</b>
Impôt société	0
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 2 044</b>



> **AJ AUXERRE**  
(SAOS+ASSOCIATION)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	232
Autres immobilisations	10 663
Créances sur mutations de joueurs	1 581
Autres actifs circulants	1 357
Disponibilités et V.M.P.	1 022

**TOTAL ACTIF** **14 855**

Situation nette	7 278
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions R et C	2 102
Dettes financières	2 353
Dettes sur mutations de joueurs	150
Autres dettes	2 972

**TOTAL PASSIF** **14 855**

**RÉSULTAT NET** **- 2 044**



# FBBP 01

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	3 491
Sponsors - Publicité	620
Recettes billetterie	319
Autres produits	950
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>5 380</b>
Masse salariale totale	3 279
Coûts des mutations	57
Autres charges	2 313
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>5 649</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 269</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS</b>	<b>529</b>
Résultat financier	5
Résultat exceptionnel : Autres	- 32
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>233</b>
Impôt société	- 48
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>185</b>



## > FBBP 01

(SASP+ASSOCIATION)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	0
Autres immobilisations	153
Créances sur mutations de joueurs	0
Autres actifs circulants	962
Disponibilités et V.M.P.	653

#### **TOTAL ACTIF** **1 768**

Situation nette	447
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions R et C	130
Dettes financières	0
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	1 191

#### **TOTAL PASSIF** **1 768**

#### **RÉSULTAT NET** **185**



# STADE BRESTOIS 29

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	4 329
Sponsors - Publicité	4 309
Recettes billetterie	664
Autres produits	1 519
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>10 821</b>
Masse salariale totale	8 284
Coûts des mutations	272
Autres charges	4 729
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>13 285</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 2 464</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS</b>	<b>410</b>
Résultat financier	- 20
Résultat exceptionnel : Autres	1 854
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>- 220</b>
Impôt société	0
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 220</b>





## STADE BRESTOIS 29

(SASP+ASSOCIATION)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	59
Autres immobilisations	1 878
Créances sur mutations de joueurs	0
Autres actifs circulants	2 129
Disponibilités et V.M.P.	790
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 856</b>
Situation nette	705
Comptes courants d'actionnaires	1
Provisions R et C	747
Dettes financières	401
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	3 002
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 856</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 220</b>



# CLERMONT FOOT

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	4 434
Sponsors - Publicité	1 479
Recettes billetterie	305
Autres produits	1 094
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>7 312</b>
Masse salariale totale	5 404
Coûts des mutations	117
Autres charges	2 366
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>7 887</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 575</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS</b>	<b>1 645</b>
Résultat financier	30
Résultat exceptionnel : Autres	- 866
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>234</b>
Impôt société	- 77
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>157</b>



## CLERMONT FOOT

(SASP+ASSOCIATION)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	300
Autres immobilisations	320
Créances sur mutations de joueurs	0
Autres actifs circulants	706
Disponibilités et V.M.P.	2 920

#### **TOTAL ACTIF** 4 246

Situation nette	1 504
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions R et C	188
Dettes financières	0
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	2 554

#### **TOTAL PASSIF** 4 246

#### **RÉSULTAT NET** 157



# US CRÉTEIL-LUSITANOS

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	4 092
Sponsors - Publicité	1 258
Recettes billetterie	144
Autres produits	2 249

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 7 743**

Masse salariale totale	5 532
Coûts des mutations	75
Autres charges	1 848

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 7 455**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS 288**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 42**

Résultat financier	- 1
Résultat exceptionnel : Autres	- 314

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 15**

Impôt société	0
---------------	---

**RÉSULTAT NET 15**



## US CRÉTEIL-LUSITANOS

(SASP+ASSOCIATION)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	95
Autres immobilisations	82
Créances sur mutations de joueurs	0
Autres actifs circulants	1 232
Disponibilités et V.M.P.	1 272

#### **TOTAL ACTIF 2 681**

Situation nette	1 109
Comptes courants d'actionnaires	143
Provisions R et C	351
Dettes financières	104
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	974

#### **TOTAL PASSIF 2 681**

#### **RÉSULTAT NET 15**



# DIJON FCO

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	5 810
Sponsors - Publicité	3 289
Recettes billetterie	1 014
Autres produits	1 830

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 11 943**

Masse salariale totale	8 901
Coûts des mutations	299
Autres charges	4 411

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 13 611**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 1 668**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS - 57**

Résultat financier	17
Résultat exceptionnel : Autres	1 707

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 1**

Impôt société	9
---------------	---

**RÉSULTAT NET 8**



> **DIJON FCO**  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	429
Autres immobilisations	1 897
Créances sur mutations de joueurs	1 020
Autres actifs circulants	2 880
Disponibilités et V.M.P.	2 688
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>8 914</b>
Situation nette	3 602
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions R et C	40
Dettes financières	479
Dettes sur mutations de joueurs	24
Autres dettes	4 769
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>8 914</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>8</b>



# STADE LAVALLOIS

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	4 826
Sponsors - Publicité	1 904
Recettes billetterie	913
Autres produits	808
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>8 451</b>
Masse salariale totale	5 845
Coûts des mutations	0
Autres charges	3 078
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>8 923</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 472</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS</b>	<b>558</b>
Résultat financier	- 2
Résultat exceptionnel : Autres	- 6
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>78</b>
Impôt société	0
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>78</b>





## STADE LAVALLOIS

(SASP+ASSOCIATION)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	0
Autres immobilisations	1 263
Créances sur mutations de joueurs	990
Autres actifs circulants	561
Disponibilités et V.M.P.	916

#### **TOTAL ACTIF** **3 730**

Situation nette	1 384
Comptes courants d'actionnaires	20
Provisions R et C	30
Dettes financières	839
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	1 457

#### **TOTAL PASSIF** **3 730**

#### **RÉSULTAT NET** **78**



# HAVRE AC

(SASP+ASSOCIATION+SCI+FILIALES)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	5 421
Sponsors - Publicité	2 437
Recettes billetterie	826
Autres produits	2 559
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>11 243</b>
Masse salariale totale	10 324
Coûts des mutations	624
Autres charges	6 662
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>17 610</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 6 367</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS</b>	<b>5 157</b>
Résultat financier	177
Résultat exceptionnel : Autres	- 248
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>- 1 281</b>
Impôt société	111
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 1 170</b>



**HAVRE AC**  
(SASP+ASSOCIATION+SCI+FILIALES)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	463
Autres immobilisations	2 198
Créances sur mutations de joueurs	4 361
Autres actifs circulants	3 089
Disponibilités et V.M.P.	1 255
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>11 366</b>
Situation nette	1 141
Comptes courants d'actionnaires	2 500
Provisions R et C	75
Dettes financières	1 582
Dettes sur mutations de joueurs	234
Autres dettes	5 834
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>11 366</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 1 170</b>



# RC LENS

(SASP+ASSOCIATION+SCI)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	7 958
Sponsors - Publicité	2 470
Recettes billetterie	3 632
Autres produits	3 117
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>17 177</b>
Masse salariale totale	15 293
Coûts des mutations	676
Autres charges	15 183
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>31 152</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 13 975</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS</b>	<b>12 915</b>
Résultat financier	- 116
Résultat exceptionnel : Autres	1 880
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>704</b>
Impôt société	43
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>747</b>



> **RC LENS**  
(SASP+ASSOCIATION+SCI)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	0
Autres immobilisations	73 201
Créances sur mutations de joueurs	3 989
Autres actifs circulants	7 366
Disponibilités et V.M.P.	3 039

**TOTAL ACTIF** **87 595**

Situation nette	40 189
Comptes courants d'actionnaires	10 682
Provisions R et C	525
Dettes financières	18 926
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	17 273

**TOTAL PASSIF** **87 596**

**RÉSULTAT NET** **747**



# FC METZ

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	7 784
Sponsors - Publicité	3 336
Recettes billetterie	2 676
Autres produits	3 065

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 16 861**

Masse salariale totale	14 480
Coûts des mutations	2 359
Autres charges	10 358

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 27 197**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 10 336**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 5 130**

Résultat financier	- 479
Résultat exceptionnel : Autres	- 70

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 5 755**

Impôt société	35
---------------	----

**RÉSULTAT NET - 5 720**



> **FC METZ**  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	1 358
Autres immobilisations	9 760
Créances sur mutations de joueurs	2 049
Autres actifs circulants	7 213
Disponibilités et V.M.P.	96

**TOTAL ACTIF** **20 476**

Situation nette	8 947
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions R et C	360
Dettes financières	1 190
Dettes sur mutations de joueurs	730
Autres dettes	9 249

**TOTAL PASSIF** **20 476**

**RÉSULTAT NET** **- 5 720**



# AS NANCY LORRAINE

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	5 475
Sponsors - Publicité	3 333
Recettes billetterie	1 453
Autres produits	2 943

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 13 204**

Masse salariale totale	9 969
Coûts des mutations	548
Autres charges	7 898

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 18 415**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 5 211**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 6 000**

Résultat financier	- 44
Résultat exceptionnel : Autres	47

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 792**

Impôt société	11
---------------	----

**RÉSULTAT NET 803**





## AS NANCY LORRAINE

(SASP+ASSOCIATION)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	15
Autres immobilisations	5 768
Créances sur mutations de joueurs	2 040
Autres actifs circulants	7 977
Disponibilités et V.M.P.	3 288

#### **TOTAL ACTIF** 19 088

Situation nette	- 1 275
Comptes courants d'actionnaires	4 104
Provisions R et C	0
Dettes financières	1 652
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	14 607

#### **TOTAL PASSIF** 19 088

#### **RÉSULTAT NET** 803



# NÎMES OLYMPIQUE

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	4 594
Sponsors - Publicité	856
Recettes billetterie	964
Autres produits	995

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 7 409**

Masse salariale totale	5 5420
Coûts des mutations	0
Autres charges	3 003

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 8 545**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 1 136**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 32**

Résultat financier	- 41
Résultat exceptionnel : Autres	- 420

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 1 565**

Impôt société	0
---------------	---

**RÉSULTAT NET - 1 565**



## NÎMES OLYMPIQUE

(SASP+ASSOCIATION)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	0
Autres immobilisations	4 197
Créances sur mutations de joueurs	0
Autres actifs circulants	1 093
Disponibilités et V.M.P.	1 151

#### **TOTAL ACTIF** **6 451**

Situation nette	1 083
Comptes courants d'actionnaires	2 833
Provisions R et C	602
Dettes financières	30
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	1 903

#### **TOTAL PASSIF** **6 451**

#### **RÉSULTAT NET** **- 1 565**



# CHAMOIS NIORTAIS

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	4 477
Sponsors - Publicité	1 514
Recettes billetterie	580
Autres produits	2 154
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>8 725</b>
Masse salariale totale	5 624
Coûts des mutations	211
Autres charges	4 039
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>9 874</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 1 149</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS</b>	<b>1 024</b>
Résultat financier	- 12
Résultat exceptionnel : Autres	35
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>- 102</b>
Impôt société	0
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 102</b>



## CHAMOIS NIORTAIS

(SASP+ASSOCIATION)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	118
Autres immobilisations	595
Créances sur mutations de joueurs	0
Autres actifs circulants	1 829
Disponibilités et V.M.P.	208

#### **TOTAL ACTIF** **2 750**

Situation nette	736
Comptes courants d'actionnaires	94
Provisions R et C	0
Dettes financières	130
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	1 790

#### **TOTAL PASSIF** **2 750**

#### **RÉSULTAT NET** **- 102**



# PARIS FC

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	4 055
Sponsors - Publicité	4 467
Recettes billetterie	188
Autres produits	1 564

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 10 274**

Masse salariale totale	7 185
Coûts des mutations	222
Autres charges	4 287

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 11 694**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 1 420**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 168**

Résultat financier	152
Résultat exceptionnel : Autres	- 676

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 1 776**

Impôt société	0
---------------	---

**RÉSULTAT NET - 1 776**



PARIS FC  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	0
Autres immobilisations	314
Créances sur mutations de joueurs	0
Autres actifs circulants	8 060
Disponibilités et V.M.P.	16
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>8 390</b>
Situation nette	653
Comptes courants d'actionnaires	3 761
Provisions R et C	267
Dettes financières	581
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	3 128
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>8 390</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 1 776</b>



# RED STAR FC

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	4 458
Sponsors - Publicité	1 260
Recettes billetterie	92
Autres produits	902
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>6 712</b>
Masse salariale totale	5 461
Coûts des mutations	0
Autres charges	1 625
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>7 086</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 374</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS</b>	<b>30</b>
Résultat financier	- 1
Résultat exceptionnel : Autres	- 85
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>- 430</b>
Impôt société	0
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 430</b>





**RED STAR FC**  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	0
Autres immobilisations	71
Créances sur mutations de joueurs	0
Autres actifs circulants	897
Disponibilités et V.M.P.	1 029

### **TOTAL ACTIF** 1 997

Situation nette	- 227
Comptes courants d'actionnaires	150
Provisions R et C	241
Dettes financières	52
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	1 781

### **TOTAL PASSIF** 1 997

### **RÉSULTAT NET** - 430



# FC SOCHAUX-MONTBÉLIARD

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	6 101
Sponsors - Publicité	3 501
Recettes billetterie	1 825
Autres produits	2 509

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 13 936**

Masse salariale totale	12 770
Coûts des mutations	1 181
Autres charges	8 868

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 22 819**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 8 883**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 2 542**

Résultat financier	94
Résultat exceptionnel : Autres	78

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 6 169**

Impôt société	74
---------------	----

**RÉSULTAT NET - 6 095**



## FC SOCHAUX-MONTBÉLIARD

(SASP+ASSOCIATION)

### BILAN

#### En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	260
Autres immobilisations	1 272
Créances sur mutations de joueurs	1 768
Autres actifs circulants	1 728
Disponibilités et V.M.P.	10 335

#### **TOTAL ACTIF** 15 363

Situation nette	7 833
Comptes courants d'actionnaires	3 000
Provisions R et C	826
Dettes financières	0
Dettes sur mutations de joueurs	374
Autres dettes	3 330

#### **TOTAL PASSIF** 15 363

#### **RÉSULTAT NET** - 6 095



# TOURS FC

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RÉSULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	4 792
Sponsors - Publicité	1 820
Recettes billetterie	726
Autres produits	455
<b>TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS</b>	<b>7 793</b>
Masse salariale totale	5 315
Coûts des mutations	122
Autres charges	3 573
<b>TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS</b>	<b>9 010</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS</b>	<b>- 1 217</b>
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS</b>	<b>1 214</b>
Résultat financier	- 25
Résultat exceptionnel : Autres	167
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>139</b>
Impôt société	0
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>139</b>



**TOURS FC**  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

En milliers d'euros

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	0
Autres immobilisations	4 259
Créances sur mutations de joueurs	1 084
Autres actifs circulants	2 505
Disponibilités et V.M.P.	568
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>8 416</b>
Situation nette	- 866
Comptes courants d'actionnaires	1 861
Provisions R et C	475
Dettes financières	321
Dettes sur mutations de joueurs	40
Autres dettes	6 585
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>8 416</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>139</b>



# VALENCIENNES FC

(SASP+ASSOCIATION)

## COMPTE DE RESULTATS

En milliers d'euros

Droits audiovisuels	5 501
Sponsors - Publicité	2 693
Recettes billetterie	711
Autres produits	1 354

**TOTAL PRODUITS HORS-MUTATIONS 10 259**

Masse salariale totale	7 568
Coûts des mutations	110
Autres charges	5 343

**TOTAL CHARGES HORS-MUTATIONS 13 021**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS-MUTATIONS - 2 762**

**RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATIONS 4 535**

Résultat financier	- 552
Résultat exceptionnel : Autres	- 183

**RÉSULTAT AVANT IMPÔT 1 038**

Impôt société	- 25
---------------	------

**RÉSULTAT NET 1 013**



**VALENCIENNES FC**  
(SASP+ASSOCIATION)

## BILAN

**En milliers d'euros**

Immobilisations incorporelles : indemnités de mutations	<b>270</b>
Autres immobilisations	<b>7 971</b>
Créances sur mutations de joueurs	<b>0</b>
Autres actifs circulants	<b>3 843</b>
Disponibilités et V.M.P.	<b>552</b>

**TOTAL ACTIF** **12 636**

Situation nette	<b>- 3 971</b>
Comptes courants d'actionnaires	<b>2 069</b>
Provisions R et C	<b>405</b>
Dettes financières	<b>6 660</b>
Dettes sur mutations de joueurs	<b>0</b>
Autres dettes	<b>7 473</b>

**TOTAL PASSIF** **12 636**

**RÉSULTAT NET** **1 013**

## NOTES MÉTHODOLOGIQUES

### MODE D'ÉTABLISSEMENT DES COMPTES

Les bilans et comptes de résultat présentés dans ce rapport sont obtenus par simple addition des états préparés par les clubs présents en Ligue 1 et Ligue 2 au cours des saisons concernées, ce qui implique que les variations d'un exercice à l'autre intègrent l'effet de l'évolution du périmètre. Pour la saison 2015-2016, du fait de l'arrêt de l'activité de l'Evian Thonon Gaillard Football Club, les chiffres n'étant pas disponibles, nous avons utilisé les données transmises par le club au 15 mai 2016. Ces comptes (bilan et compte de résultat) ont été établis selon les principes comptables généralement admis en France et sont certifiés par les commissaires aux comptes.

### NON ÉLIMINATION DES TRANSACTIONS INTERNES

Les transactions internes au groupe (Ligue 1 et Ligue 2) ne sont pas éliminées dans les comptes cumulés ci-joints. Deux raisons expliquent ce traitement :

- La difficulté pratique de calculer les retraitements qui obligerait à suivre tous les contrats de mutations joueur par joueur.
- L'hypothèse selon laquelle les transactions sur contrats de joueurs entre clubs sont réalisées sur des bases de prix de marché par des acteurs agissant sans lien de dépendance et donc que le montant inscrit au bilan des clubs en immobilisations incorporelles reflète des valeurs de transactions objectives, selon la méthode des coûts amortis.

### TRANSACTIONS SUR CONTRATS JOUEURS

Ces transactions sont enregistrées à la date d'enregistrement du contrat à la LFP. Les acquisitions sont enregistrées en immobilisations incorporelles pour le montant payé hors frais d'agents. Les échanges sont comptabilisés à la valeur nette comptable du contrat joueur faisant l'objet de l'échange en l'absence d'un marché actif. Aucune plus-value n'est dégagée dans les comptes du club à cette occasion. En cas de soulte en numéraire, elle s'impute sur la valeur nette comptable du contrat faisant l'objet de l'échange, et en cas d'excédent, pour le solde en compte de résultat. Des tests de valeur recouvrable sont pratiqués au moins une fois par saison. En cas d'excédent des valeurs comptables sur les valeurs recouvrables, des provisions pour dépréciation sont enregistrées à due concurrence.

### FRAIS DE FORMATION

Ils ne sont pas activables tant que le joueur n'a pas signé un premier contrat professionnel. A la date de signature, il serait théoriquement possible d'activer les coûts de formation spécifiques à ce joueur. La pratique est de ne pas capitaliser ce type de coût.



## LEXIQUE

### DANS LE COMPTE DE RÉSULTAT

■ **Résultat des opérations hors-mutations** : résultat des activités hors cessions de joueurs.

■ **Résultat des opérations mutations** : (indemnités de mutations reçues) - (valeur nette comptable des joueurs cédés) +/- indemnités de formation reçues +/- taxe 5% et solidarité - dépréciation des indemnités de mutation + reprise sur dépréciation des indemnités de mutations.

■ **Résultat opérationnel courant** : résultat des opérations hors mutations + résultat des opérations mutations.

■ **Résultat net** : résultat opérationnel courant +/- résultat financier +/- résultat exceptionnel +/- impôt sur les sociétés.

■ **Masse salariale totale** : rémunérations brutes versées à tous les salariés du club + charges sociales.

■ **Balance des transferts (ou balance des mutations)** : indemnités de mutations reçues - indemnités de mutations versées sur l'exercice.

■ **Amortissement des indemnités de mutations** : quote-part annuelle des indemnités de mutations étalées sur la durée du contrat des joueurs.

■ **Autres produits** : merchandising + subventions des collectivités + buvettes + indemnités journalières + licences + autres produits.

■ **Autres charges** : charges d'exploitation courante (frais organisation de matches, frais de déplacement, taxes, services extérieurs) + Dotations aux amortissements des immobilisations + autres charges.

### DANS LE BILAN

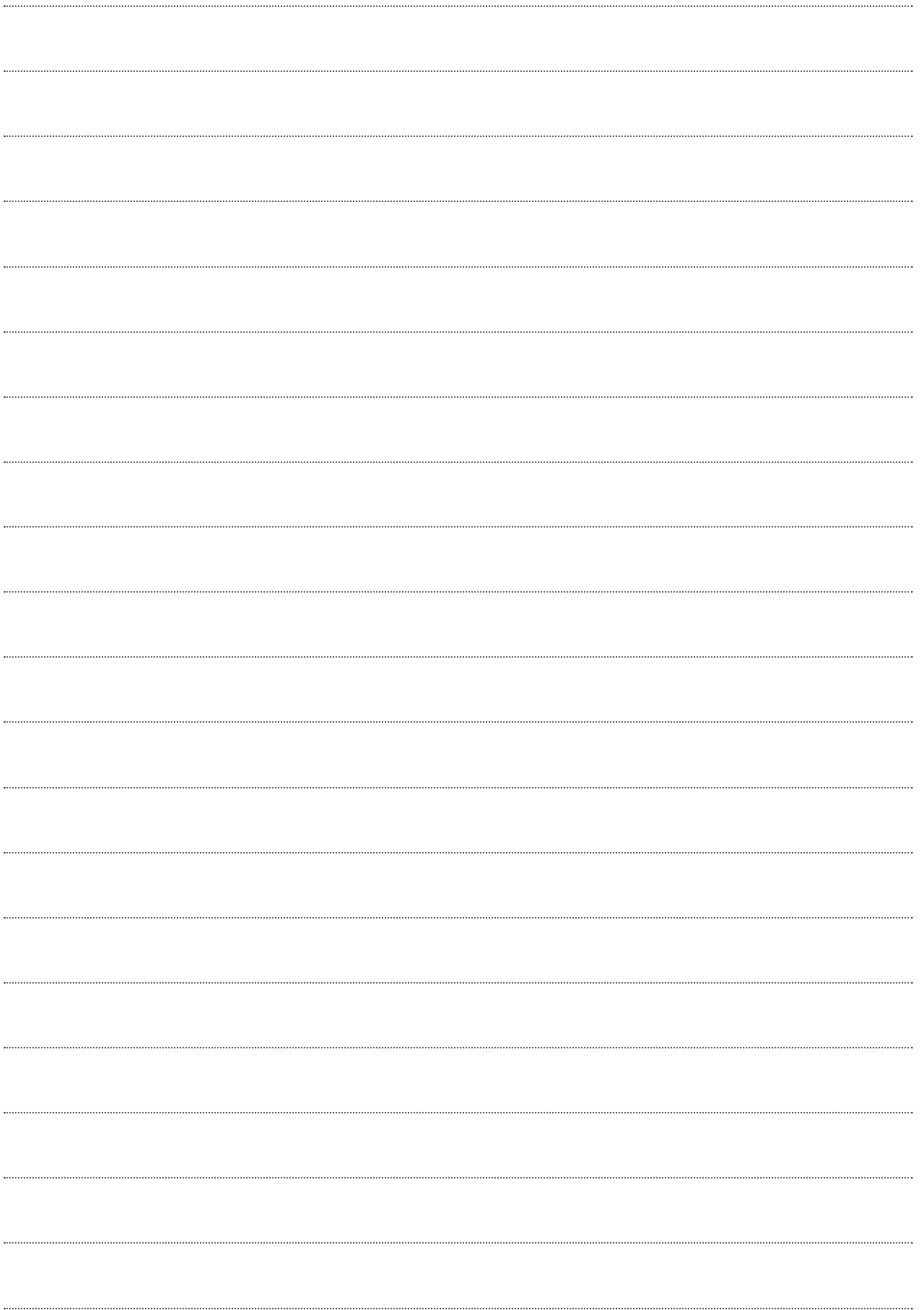
■ **Capitaux propres** : capital social + réserves + résultat net + subventions d'investissement.

■ **Comptes courants d'actionnaires** : fonds mis à la disposition du club par les actionnaires.

■ **Trésorerie nette d'endettement** : trésorerie disponible - dettes financières.

■ **Fonds de roulement** : différence entre les fonds permanents et les valeurs immobilisées nettes (immobilisations + autres valeurs immobilisées - amortissements - provisions).

■ **Entreprises liées** : entreprises ayant des liens capitalistiques directs ou indirects entre elles.







UN DOCUMENT DE LA

**DNCG**