# COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS SAISON 2011/2012





SAISON 2011/2012

### A.C. AJACCIO

### (EUSRL + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	16 394
Sponsors - Publicité	1 417
Recettes matches	836
Autres produits	2 161
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	20 809
Rémunération du personnel chargée	12 517
Coûts des mutations	100
Autres charges	4 808
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	17 424
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	3 385
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	- 15
Résultat financier	0
Résultat exceptionnel : Autres	- 27
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	3 343
Impôt société	- 92
RÉSULTAT NET	3 251





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	217
Autres immobilisations	8 496
Créances sur mutations de joueurs	(
Autre actif circulant	3 528
Disponiblités et VMP	3 511
TOTAL ACTIF	15 752
Situation nette	10 947
Comptes courants d'actionnaires	(
Provisions risques et charges	120
Dettes financières	
Dettes sur mutations de joueurs	(
Autres dettes	4 683
TOTAL PASSIF	15 75
RÉSULTAT NET	3 25

### **A.J. AUXERRE**

### (SAOS + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	40.007
Droits audiovisuels	18 087
Sponsors - Publicité	3 562 
Recettes matches	1 857 
Autres produits	2 146
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	25 652
Rémunération du personnel chargée	29 893
Coûts des mutations	3 495
Autres charges	10 332
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	43 720
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 18 068
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	194
Résultat financier	284
Résultat exceptionnel : Autres	1 156
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 16 434
Impôt société	0
RÉSULTAT NET	- 16 434





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	1 130
Autres immobilisations	9 123
Créances sur mutations de joueurs	881
Autre actif circulant	2 023
Disponiblités et VMP	6 740
TOTAL ACTIF	19 897
Situation nette	5 54
Comptes courants d'actionnaires	(
Provisions risques et charges	1 31
Dettes financières	5 30'
Dettes sur mutations de joueurs	598
Autres dettes	7 140
TOTAL PASSIF	19 89
RÉSULTAT NET	- 16 43

### F.C. GIRONDINS DE BORDEAUX

### (SASP + ASSOCIATION + FILIALES)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	37 059
Sponsors - Publicité	10 667
Recettes matches	5 983
Autres produits	11 406
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	65 114
Rémunération du personnel chargée	55 224
Coûts des mutations	5 164
Autres charges	22 514
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	82 902
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 17 788
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	3 720
Résultat financier	- 191
Résultat exceptionnel : Autres	- 468
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 14 727
Impôt société	440
RÉSULTAT NET	- 14 287





mmobilisations incorporelles : indemnités de mutation	7 332
Autres immobilisations	
Créances sur mutations de joueurs	11 880
Autre actif circulant	9 511
Disponiblités et VMP	1 773
TOTAL ACTIF	57 858
Situation nette	3 309
Comptes courants d'actionnaires	29 885
Provisions risques et charges	3 296
Dettes financières	104
Dettes sur mutations de joueurs	(
Autres dettes	21 26
TOTAL PASSIF	57 85
RÉSULTAT NET	- 14 28

### **STADE BRESTOIS 29**

### (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	17 053
Sponsors - Publicité	7 513
Recettes matches	3 792
Autres produits	1 745
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	30 103
Rémunération du personnel chargée	20 776
Coûts des mutations	2 709
Autres charges	8 904
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	32 390
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 2 287
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	3 236
Résultat financier	32
Résultat exceptionnel : Autres	37
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	1 018
Impôt société	- <u>236</u>
RÉSULTAT NET	782





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	2 341
Autres immobilisations	2 057
Créances sur mutations de joueurs	(
Autre actif circulant	1 998
Disponiblités et VMP	5 959
TOTAL ACTIF	12 356
Situation nette	2 712
Comptes courants d'actionnaires	(
Provisions risques et charges	497
Dettes financières	1 293
Dettes sur mutations de joueurs	60
Autres dettes	7 794
TOTAL PASSIF	12 350
RÉSULTAT NET	78:

### **STADE MALHERBE CAEN**

### (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	15 340
Sponsors - Publicité	5 883
Recettes matches	4 919
Autres produits	3 287
Résultat des opérations mutation	7 562
TOTAL PRODUITS	36 991
Rémunération du personnel chargée	24 685
Coûts des mutations	2 244
Autres charges	9 948
TOTAL CHARGES	36 878
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS	113
Résultat financier	17
Résultat exceptionnel : Autres	43
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	172
Impôt société	C
RÉSULTAT NET	172





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	1 958
Autres immobilisations	3 102
Créances sur mutations de joueurs	750
Autre actif circulant	4 053
Disponiblités et VMP	1 554
TOTAL ACTIF	11 417
Situation nette	2 751
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	507
Dettes financières	1 710
Dettes sur mutations de joueurs	100
Autres dettes	6 348
TOTAL PASSIF	11 417
RÉSULTAT NET	172

# **DIJON FOOTBALL CÔTE-D'OR**

### (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	14 256
3 12 13 13 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
Sponsors - Publicité	4 652
Recettes matches	2 498
Autres produits	2 393
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	23 799
Rémunération du personnel chargée	15 287
Coûts des mutations	1 647
Autres charges	6 564
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	23 498
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	302
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	- 66
Résultat financier	34
Résultat exceptionnel : Autres	- 30
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	239
Impôt société	16
RÉSULTAT NET	255





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	2 682
Autres immobilisations	2 092
Créances sur mutations de joueurs	
Autre actif circulant	(
	2 034
Disponiblités et VMP	338
TOTAL ACTIF	7 152
Situation nette	1 484
Comptes courants d'actionnaires	(
Provisions risques et charges	184
Dettes financières	1 156
Dettes sur mutations de joueurs	238
Autres dettes	4 09
TOTAL PASSIF	7 15:
RÉSULTAT NET	25

### **EVIAN THONON GAILLARD FC**

### (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
	00.400
Droits audiovisuels	20 432
Sponsors - Publicité	7 908
Recettes matches	3 736
Autres produits	3 044
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	35 120
Rémunération du personnel chargée	22 253
Coûts des mutations	2 210
Autres charges	9 712
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	34 175
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	945
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	100
Résultat financier	- 33
Résultat exceptionnel : Autres	190
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	1 201
Impôt société	- 212
RÉSULTAT NET	988





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	1 394
Autres immobilisations	3 771
Créances sur mutations de joueurs	C
Autre actif circulant	3 382
Disponiblités et VMP	4 027
TOTAL ACTIF	12 573
Situation nette	1 636
Comptes courants d'actionnaires	C
Provisions risques et charges	154
Dettes financières	485
Dettes sur mutations de joueurs	1 239
Autres dettes	9 058
TOTAL PASSIF	12 573
RÉSULTAT NET	988

# **LOSC LILLE MÉTROPOLE**

### (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	58 233
Sponsors - Publicité	10 51 1
Recettes matches	6 400
Autres produits	4 981
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	80 125
Rémunération du personnel chargée	87 525
Coûts des mutations	12 472
Autres charges	25 243
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	125 240
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 45 115
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	53 676
Résultat financier	- 1 203
Résultat exceptionnel : Autres	- 965
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	6 393
Impôt société	- 2 585
RÉSULTAT NET	3 808





the first of the first term of	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	28 730
Autres immobilisations	1 709
Créances sur mutations de joueurs	41 517
Autre actif circulant	22 981
Disponiblités et VMP	9 833
TOTAL ACTIF	104 771
Situation nette	19 851
Comptes courants d'actionnaires	1
Provisions risques et charges	1 280
Dettes financières	27 304
Dettes sur mutations de joueurs	19 923
Autres dettes	36 414
TOTAL PASSIF	104 77
RÉSULTAT NET	3 80

### **F.C. LORIENT**

# (SASP + ASSOCIATION + LF DÉVELOPPEMENT

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	19 606
Sponsors - Publicité	4 964
Recettes matches	2 671
Autres produits	2 437
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	29 678
Rémunération du personnel chargée	21 620
Amortissements des indemnités de mutations et honoraires d'agents	5 431
Autres charges	8 843
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	35 894
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 6 216
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	9 374
Résultat financier	- 33
Résultat exceptionnel : Autres	- 1 287
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	1 838
Impôt société	- 673
RÉSULTAT NET	1 165



## PROMOTION + FILIALES)



Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	7 318
Autres immobilisations	1 601
Créances sur mutations de joueurs	2 631
Autre actif circulant	3 395
Disponiblités et VMP	3 665
TOTAL ACTIF	18 610
Situation nette	4 201
Comptes courants d'actionnaires	
Provisions risques et charges	1 754
Dettes financières	2 896
Dettes sur mutations de joueurs	1 28
Autres dettes	8 46
TOTAL PASSIF	18 61
RÉSULTAT NET	1 16

### **OLYMPIQUE LYONNAIS**

# (COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE OL)

#### Compte de résultat 30/06/2011

En milliers d'euros		% du C
Produits des activités	154 558	100 %
Produits des activités (hors contrats joueurs)	132 796	86 %
Achats consommés	- 15 228	- 10 %
Charges externes	- 15 514	- 10 %
Impôts, taxes et versements assimilés	- 4 633	- 3 %
Charges de personnel	- 99 782	- 65 %
Excédent brut d'exploitation (hors contrats joueurs)	- 2 361	- 2 %
Dotations aux amortissements et provisions nettes	- 3 567	- 2 %
Autres produits et charges opérationnels courants	264	0 %
Résultat opérationnel courant (hors contrats joueurs)	- 5 664	- 4 %
Produit de cession des contrats de joueurs	21 762	14 %
Valeur résiduelle contrats joueurs	- 10 458	- 7 %
Excédent brut d'exploitation sur contrats joueurs	11 304	7 %
Dotations aux amortissements et provisions nettes	- 41 190	- 27 %
Résultat opérationnel courant sur contrats joueurs	- 29 886	- 19 %
Excédent brut d'exploitation	8 943	6 %
Résultat opérationnel courant	- 35 550	- 23 %
Autres produits et charges opérationnels non courants		
Résultat opérationnel	- 35 550	- 23 %
Résultat financier	- 1 853	-19
Résultat avant impôt	- 37 402	- 24 %
Charge d'impôt	9 351	6 %
Quote part résultat net des entreprises associées	35	0 %
Résultat net de l'exercice	- 28 017	- 18 %
Résultat revenant aux actionnaires de la société	- 28 033	
Résultat revenant aux intérêts minoritaires	15	





#### Compte de résultat 30/06/2012

En milliers d'euros		% du C/
Produits des activités	147 092	100 %
Produits des activités (hors contrats joueurs)	131 934	90 %
Achats consommés	- 16 717	- 11 %
Charges externes	- 16 274	- 11 %
Impôts, taxes et versements assimilés	- 4 454	- 3 %
Charges de personnel	- 99 164	- 67 %
Excédent brut d'exploitation (hors contrats joueurs)	- 4 675	- 3 %
Dotations aux amortissements et provisions nettes	- 2 466	- 2 %
Autres produits et charges opérationnels courants	- 2 277	- 2 %
Résultat opérationnel courant (hors contrats joueurs)	- 9 419	<b>- 6</b> %
Produits de cession des contrats de joueurs	15 157	10 %
Valeur résiduelle contrats joueurs	- 3 357	- 2 %
Excédent brut d'exploitation sur contrats joueurs	11 801	8 %
Dotations aux amortissements et provisions nettes	- 36 128	- 25 %
Résultat opérationnel courant sur contrats joueurs	- 24 327	<b>- 17</b> 9
Excédent brut d'exploitation	7 126	5 %
Résultat opérationnel courant	- 33 746	<b>- 23</b> 9
Autres produits et charges opérationnels non courants		
Résultat opérationnel	- 33 746	- 23 %
Résultat financier	- 2 845	- 2 %
Résultat avant impôt	- 36 591	- 25 %
Charge d'impôt	8 618	6 º
Quote part résultat net des entreprises associées	35	0 %
Résultat net de l'exercice	- 27 937	- 19 %
Résultat revenant aux actionnaires de la société	- 28 016	- 19 %
Résultat revenant aux intérêts minoritaires	78	

### **OLYMPIQUE LYONNAIS**

# (COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE OL)

#### Bilan actif

En milliers d'euros	30/06/2011	30/06/201
Goodwills	9 991	2 22
Contrats joueurs	92 879	62 39
Autres immobilisations incorporelles	788	76:
mmobilisations corporelles	27 497	38 39
Autres actifs financiers	631	22 90:
Créances sur contrats de joueurs (+ 1 an)	1 360	7:
Participation dans les entreprises associées	515	55
Créances d'impôt sur les sociétés	22 480	-
mpôts différés	1 993	10 62
Actifs non courants	150 364	137 92
Stocks	625	83
Stocks Créances clients	625 37 965	
		21 69
Créances clients	37 965	21 69 10 38
Créances clients Créances sur contrats de joueurs (< 1 an)	37 965 18 857	21 69 10 38
Créances clients Créances sur contrats de joueurs (< 1 an) Contrats joueurs détenus en vue de vente	37 965 18 857 0	83: 21 69 10 38: (
Créances clients Créances sur contrats de joueurs (< 1 an) Contrats joueurs détenus en vue de vente Autres actifs financiers courants	37 965 18 857 0	21 69 10 38
Créances clients Créances sur contrats de joueurs (< 1 an) Contrats joueurs détenus en vue de vente Autres actifs financiers courants Autres actifs courants, comptes de régularisation	37 965 18 857 0	21 69 10 38
Créances clients Créances sur contrats de joueurs (< 1 an) Contrats joueurs détenus en vue de vente Autres actifs financiers courants Autres actifs courants, comptes de régularisation Trésorerie et équivalent de trésorerie	37 965 18 857 0 0 15 767	21 69 10 38 10 92
Créances clients Créances sur contrats de joueurs (< 1 an) Contrats joueurs détenus en vue de vente Autres actifs financiers courants Autres actifs courants, comptes de régularisation Trésorerie et équivalent de trésorerie	37 965 18 857 0 0 15 767	21 69 10 38 10 92 19 90





#### **Bilan passif**

En milliers d'euros	30/06/2011	30/06/2012
Capital	20 127	20 127
Primes	102 865	102 865
Réserves	4 558	- 23 393
Autres fonds propres	2 051	2 051
Résultat de la période	- 28 033	- 28 016
Capitaux propres (part du groupe)	101 568	73 634
Intérêts minoritaires	3 096	3 042
Total capitaux propres	104 664	76 676
Emprunts OCEANE (part > 1 an)	20 519	21 125
Emprunts & dettes fin. (part > 1 an)	10 625	3 008
Dettes sur contrats de joueurs (part > 1 an)	9 062	1 034
Autres passifs non courants		19 680
Impôts différés	63	4
Provision pour engagement retraite	565	710
Passifs non courants	40 834	45 604
Provisions (part < 1 an)	2 419	2 928
Dettes financières (part < 1 an)		
Découverts bancaires	109	20 <sup>-</sup>
Autres emprunts & dettes financières	1 624	1 58
Fournisseurs et comptes rattachés	11 360	12 76
Dettes fiscales et sociales	35 181	30 83
Dettes sur contrats joueurs (part < 1 an)	32 929	13 11
Autres passifs courants, comptes de régularisation	30 847	18 55
Passifs courants	114 469	79 968
TOTAL PASSIF	259 966	202 248

### **OLYMPIQUE DE MARSEILLE**

### (SASP + ASSOCIATION + SAS EXPLOITATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	70 578
Sponsors - Publicité	29 871
Recettes matches	18 045
Autres produits	18 778
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	137 272
Rémunération du personnel chargée	98 478
Coûts des mutations	31 442
Autres charges	33 982
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	163 902
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 26 630
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	- 3 002
Résultat financier	- 357
Résultat exceptionnel : Autres	21 798
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 8 190
Impôt société	C
RÉSULTAT NET	- 8 190





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	37 560
Autres immobilisations	15 371
Créances sur mutations de joueurs	2 150
Autre actif circulant	11 002
Disponiblités et VMP	21 298
TOTAL ACTIF	87 383
Situation nette	10 995
Comptes courants d'actionnaires	772
Provisions risques et charges	2 498
Dettes financières	25 432
Dettes sur mutations de joueurs	12 324
Autres dettes	35 362
TOTAL PASSIF	87 383
RÉSULTAT NET	- 8 190

# MONTPELLIER HÉRAULT S.C.

### (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	36 310
Sponsors - Publicité	7 013
Recettes matches	4 228
Autres produits	7 277
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	54 827
Rémunération du personnel chargée	36 450
Coûts des mutations	2 984
Autres charges	12 049
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	51 484
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	3 343
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	1 625
Résultat financier	- 7
Résultat exceptionnel : Autres	- 2 890
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	2 071
Impôt société	- 887
RÉSULTAT NET	1 184





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	2 937
Autres immobilisations	5 990
Créances sur mutations de joueurs	200
Autre actif circulant	7 425
Disponiblités et VMP	13 442
TOTAL ACTIF	29 993
Situation nette	4 097
Comptes courants d'actionnaires	3 256
Provisions risques et charges	C
Dettes financières	C
Dettes sur mutations de joueurs	957
Autres dettes	21 684
TOTAL PASSIF	29 993
RÉSULTAT NET	1 184

### **A.S. NANCY LORRAINE**

### (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	20 109
Sponsors - Publicité	4 825
Recettes matches	2 663
Autres produits	2 777
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	30 375
Rémunération du personnel chargée	24 177
Coûts des mutations	5 097
Autres charges	9 279
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	38 553
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 8 179
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	6 735
Résultat financier	- 296
Résultat exceptionnel : Autres	513
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 1 227
Impôt société	- 1 265
RÉSULTAT NET	- 2 491





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	5 627
Autres immobilisations	8 445
Créances sur mutations de joueurs	C
Autre actif circulant	10 446
Disponiblités et VMP	6 180
TOTAL ACTIF	30 698
Situation nette	2 250
Comptes courants d'actionnaires	4 345
Provisions risques et charges	(
Dettes financières	9 403
Dettes sur mutations de joueurs	C
Autres dettes	14 700
TOTAL PASSIF	30 698
RÉSULTAT NET	<b>- 2 49</b> 1

### O.G.C. NICE

### (SASP + ASSOCIATION + FILIALE)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	19 564 
Sponsors - Publicité	3 691
Recettes matches	1 862
Autres produits	3 052
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	28 168
Rémunération du personnel chargée	23 952
Coûts des mutations	6 716
Autres charges	7 481
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	38 149
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 9 980
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	3 425
Résultat financier	- 396
Résultat exceptionnel : Autres	- 859
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 7 810
Impôt société	0
RÉSULTAT NET	- 7 810





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	8 069
Autres immobilisations	622
Créances sur mutations de joueurs	42
Autre actif circulant	6 997
Disponiblités et VMP	3 711
TOTAL ACTIF	19 441
Situation nette	- 1 411
Comptes courants d'actionnaires	6 200
Provisions risques et charges	1 056
Dettes financières	$\epsilon$
Dettes sur mutations de joueurs	3 782
Autres dettes	9 807
TOTAL PASSIF	19 441
RÉSULTAT NET	- 7 810

### **PARIS SAINT-GERMAIN**

### (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	47 013
Sponsors - Publicité	24 597
Recettes matches	25 352
Autres produits	125 425
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	222 387
Rémunération du personnel chargée	117 342
Coûts des mutations	41 043
Autres charges	55 604
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	213 988
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	8 399
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	2 657
Résultat financier	- 1 810
Résultat exceptionnel : Autres	- 14 697
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 5 451
Impôt société	0
RÉSULTAT NET	- 5 451





Indemnités incorporelles : indemnités de mutation	94 129
Autres immobilisations	4 187
Créances sur mutations de joueurs	7 850
Autres actifs circulants	137 968
Disponiblités et V.M.P.	23 398
TOTAL ACTIF	267 529
Situation nette*	- 2 815
Comptes courants d'actionnaires	143 321
Provisions risques et charges	2 40
Dettes financières	8 776
Dettes sur mutations de joueurs	41 40 <sup>-</sup>
Autres dettes	74 44
TOTAL PASSIF	267 52
RÉSULTAT NET	- 5 45

<sup>\*</sup> Le 21 décembre 2012, une augmentation de capital d'un montant de 50 000 000 € a été décidée par l'assemblée générale extraordinaire de la SASP PARIS SAINT GERMAIN FOOTBALL. À la suite de cette opération, les capitaux propres du SASP PARIS SAINT GERMAIN FOOTBALL s'élèvent à 45 429 375 €.

### STADE RENNAIS F.C.

### (SASP + ASSOCIATION ETP ODORICO)

En milliers d'euros	30/06/2011	30/06/2012
Droits audiovisuels	31 280	34 159
Sponsors - Publicité	9 630	10 179
Recettes matches	6 345	6 918
Autres produits	3 465	3 172
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	50 720	54 428
Rémunérations du personnel - chargées	36 137	42 984
Autres charges opérationnelles	11 977	13 882
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	48 114	56 866
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL HORS MUTATION	2 606	- 2 438
Indemnités mutations reçues : plus-value	13 075	2 577
Coût des mutations et honoraires	- 13 139	- 13 471
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	- 64	- 10 894
Résultat financier	- 583	- 709
Résultat non courant	- 1 959	14 04 <sup>-</sup>
Impôt société	0	(
RÉSULTAT NET	0	





En milliers d'euros	30/06/2011	30/06/2012
Indemnités de mutation	23 292	29 872
Autres immobilisations	3 117	2 631
Créances sur mutations de joueurs	18 848	8 645
Autres actifs circulants	9 255	9 267
Disponiblités et V.M.P.	21	5(
TOTAL ACTIF	54 533	50 46
Situation nette	1 189	1 146
Comptes courants d'actionnaires	17 042	11 699
Provisions risques et charges	3 848	3 83
Dettes financières	2 996	35
Dettes sur mutations de joueurs	13 777	18 79
Autres dettes	15 681	14 63
TOTAL PASSIF	54 533	50 46
RÉSULTAT NET	0	

#### Commentaires du Club :

La participation du Stade Rennais FC à l'Europa League et son parcours en Coupe de France (1/2 finale) expliquent l'essentiel de la variation du chiffre d'affaires sur la saison 2011/2012. Hors match de coupe, l'activité est en très léger retrait.

L'augmentation des frais de personnel et à l'inverse la diminution des plus-value dégagées à l'occasion des transferts de joueurs résultent du choix sportif du club de conserver la majorité de son effectif initial et même de le renforcer. Le déficit a été comblé par un abandon de créance consenti par l'actionnaire.

### **A.S. SAINT-ETIENNE**

### (SASP + ASSOCIATION + ASSE ORGANISATION

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	30 074
Sponsors - Publicité	6 849
Recettes matches	4 902
Autres produits	2 567
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	44 392
Rémunération du personnel chargée	34 886
Coûts des mutations	8 347
Autres charges	11 991
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	55 225
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 10 832
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	12 781
Résultat financier	- 58
Résultat exceptionnel : Autres	- 1 531
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	360
Impôt société	- 145
RÉSULTAT NET	215



# + ASSE GROUPE + ASSE MÉDIA)



Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	11 82
Autres immobilisations	1 77
Créances sur mutations de joueurs	12 97
Autre actif circulant	12 53
Disponiblités et VMP	3 08
TOTAL ACTIF	42 19
Situation nette	9 26
Comptes courants d'actionnaires	31
Provisions risques et charges	2 24
Dettes financières	13'
Dettes sur mutations de joueurs	8 79
Autres dettes	21 72
TOTAL PASSIF	42 19
RÉSULTAT NET	21

# F.C. SOCHAUX-MONTBÉLIARD

# (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	19 009
Sponsors - Publicité	7 630
Recettes matches	3 500
Autres produits	2 789
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	32 928
Rémunération du personnel chargée	25 575
Coûts des mutations	5 093
Autres charges	13 267
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	43 935
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 11 007
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	19 462
Résultat financier	45
Résultat exceptionnel : Autres	- 7 887
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	613
Impôt société	1
RÉSULTAT NET	614





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	4 942
Autres immobilisations	4 041
Créances sur mutations de joueurs	17 156
Autre actif circulant	3 730
Disponiblités et VMP	260
TOTAL ACTIF	30 129
Situation nette	13 458
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	932
Dettes financières	2 471
Dettes sur mutations de joueurs	2 019
Autres dettes	11 249
TOTAL PASSIF	30 129
RÉSULTAT NET	614

# **TOULOUSE F.C.**

# (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	27 427
Sponsors - Publicité	6 269
Recettes matches	2 484
Autres produits	4 441
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	40 621
Rémunération du personnel chargée	28 996
Coûts des mutations	5 475
Autres charges	10 888
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	45 359
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 4 738
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	3 500
Résultat financier	- 270
Résultat exceptionnel : Autres	353
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 1 154
Impôt société	386
RÉSULTAT NET	- 768





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	13 803
Autres immobilisations	5 883
Créances sur mutations de joueurs	3 078
Autre actif circulant	9 183
Disponiblités et VMP	537
TOTAL ACTIF	32 482
Situation nette	8 473
Comptes courants d'actionnaires	23
Provisions risques et charges	103
Dettes financières	2 881
Dettes sur mutations de joueurs	3 76
Autres dettes	17 236
TOTAL PASSIF	32 48:
RÉSULTAT NET	- 76

### **VALENCIENNES F.C.**

# (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	20 211
Sponsors - Publicité	7 020
Recettes matches	4 003
Autres produits	2 109
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	33 342
Rémunération du personnel chargée	25 034
Coûts des mutations	4 089
Autres charges	11 060
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	40 184
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 6 841
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	3 547
Résultat financier	- 460
Résultat exceptionnel : Autres	250
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 3 504
Impôt société	- 815
RÉSULTAT NET	- 4 319





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	5 666
Autres immobilisations	9 619
Créances sur mutations de joueurs	(
Autre actif circulant	5 298
Disponiblités et VMP	261
TOTAL ACTIF	20 84
Situation nette	- 3 132
Comptes courants d'actionnaires	(
Provisions risques et charges	128
Dettes financières	13 230
Dettes sur mutations de joueurs	548
Autres dettes	10 070
TOTAL PASSIF	20 84
RÉSULTAT NET	- 4 319

### **AMIENS S.C.**

# (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	4 582
Sponsors - Publicité	1 944
Recettes matches	1 465
Autres produits	1 596
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	9 588
Rémunération du personnel chargée	6 818
Coûts des mutations	218
Autres charges	3 097
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	10 133
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 545
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	5
Résultat financier	62
Résultat exceptionnel : Autres	100
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 379
Impôt société	-1
RÉSULTAT NET	- 380





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	121
Autres immobilisations	469
Créances sur mutations de joueurs	(
Autre actif circulant	1 832
Disponiblités et VMP	4 195
TOTAL ACTIF	6 616
Situation nette	3 248
Comptes courants d'actionnaires	(
Provisions risques et charges	203
Dettes financières	226
Dettes sur mutations de joueurs	(
Autres dettes	2 939
TOTAL PASSIF	6 610
RÉSULTAT NET	- 380

# **ANGERS S.C.O.**

# (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	4 614
111111111111111111111111111111111111111	
Sponsors - Publicité	1 860
Recettes matches	805
Autres produits	1 684
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	8 964
Rémunération du personnel chargée	6 923
Coûts des mutations	C
Autres charges	3 070
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	9 992
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 1 029
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	1 200
Résultat financier	7
Résultat exceptionnel : Autres	- 513
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 334
Impôt société	C
RÉSULTAT NET	- 334





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	67
Autres immobilisations	210
Créances sur mutations de joueurs	C
Autre actif circulant	2 642
Disponiblités et VMP	342
TOTAL ACTIF	3 262
Situation nette	- 489
Comptes courants d'actionnaires	69
Provisions risques et charges	51
Dettes financières	100
Dettes sur mutations de joueurs	C
Autres dettes	3 531
TOTAL PASSIF	3 362
RÉSULTAT NET	- <b>33</b> 4

### **A.C. ARLES AVIGNON**

# (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	6 807
Sponsors - Publicité	798
Recettes matches	321
Autres produits	726
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	8 652
Rémunération du personnel chargée	6 792
Coûts des mutations	344
Autres charges	2 877
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	10 013
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 1 361
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	343
Résultat financier	45
Résultat exceptionnel : Autres	1 019
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	45
Impôt société	C
RÉSULTAT NET	45





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	C
Autres immobilisations	1 226
Créances sur mutations de joueurs	0
Autre actif circulant	1 927
Disponiblités et VMP	809
TOTAL ACTIF	3 962
Situation nette	931
Comptes courants d'actionnaires	O
Provisions risques et charges	1 040
Dettes financières	26
Dettes sur mutations de joueurs	C
Autres dettes	1 965
TOTAL PASSIF	3 962
RÉSULTAT NET	45

### S.C. BASTIA

# (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	4 702
Sponsors - Publicité	1 323
Recettes matches	2 057
Autres produits	890
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	8 973
Rémunération du personnel chargée	7 958
Coûts des mutations	310
Autres charges	3 631
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	11 898
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 2 925
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	3 400
Résultat financier	- 8
Résultat exceptionnel : Autres	- 60
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	407
Impôt société	17
RÉSULTAT NET	<b>42</b> 4





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	C
Autres immobilisations	3 319
Créances sur mutations de joueurs	C
Autre actif circulant	5 855
Disponiblités et VMP	348
TOTAL ACTIF	9 523
Situation nette	515
Comptes courants d'actionnaires	10
Provisions risques et charges	С
Dettes financières	532
Dettes sur mutations de joueurs	C
Autres dettes	8 465
TOTAL PASSIF	9 523
RÉSULTAT NET	<b>42</b> 4

# **U.S. BOULOGNE C.O.**

# (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	5 632
Sponsors - Publicité	2 392
Recettes matches	1 245
Autres produits	1 357
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	10 626
Rémunération du personnel chargée	8 253
Coûts des mutations	739
Autres charges	4 336
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	13 329
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	<b>- 2 7</b> 02
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	1 458
Résultat financier	- 8
Résultat exceptionnel : Autres	492
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 760
Impôt société	141
RÉSULTAT NET	- 619





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	186
Autres immobilisations	713
Créances sur mutations de joueurs	538
Autre actif circulant	1 646
Disponiblités et VMP	203
TOTAL ACTIF	3 287
Situation nette	301
Comptes courants d'actionnaires	(
Provisions risques et charges	(
Dettes financières	(
Dettes sur mutations de joueurs	(
Autres dettes	2 985
TOTAL PASSIF	3 287
RÉSULTAT NET	- 619

# LA BERRICHONNE DE CHÂTEAUROUX (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	5 169
Sponsors - Publicité	1 440
Recettes matches	697
Autres produits	1 351
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	8 656
Rémunération du personnel chargée	6 963
Coûts des mutations	142
Autres charges	3 123
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	10 227
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 1 571
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	1 487
Résultat financier	55
Résultat exceptionnel : Autres	32
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	4
Impôt société	52
RÉSULTAT NET	5!





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	304
Autres immobilisations	504
Créances sur mutations de joueurs	250
Autre actif circulant	1 115
Disponiblités et VMP	1 377
TOTAL ACTIF	3 550
Situation nette	1 927
Comptes courants d'actionnaires	С
Provisions risques et charges	98
Dettes financières	16
Dettes sur mutations de joueurs	359
Autres dettes	1 150
TOTAL PASSIF	3 550
RÉSULTAT NET	<b>55</b>

### **CLERMONT FOOT AUVERGNE 63**

### (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	4 711
Sponsors - Publicité	1 950
Recettes matches	521
Autres produits	1 101
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	8 283
Rémunération du personnel chargée	6 154
Coûts des mutations	157
Autres charges	2 231
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	8 542
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 259
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	0
Résultat financier	22
Résultat exceptionnel : Autres	4
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 233
Impôt société	C





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	0
Autres immobilisations	<u> </u>
Créances sur mutations de joueurs	0
Autre actif circulant	 1 099
Disponiblités et VMP	1 236
TOTAL ACTIF	2 498
Situation nette	- 12
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	35
Dettes financières	61
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	2 415
TOTAL PASSIF	2 498
RÉSULTAT NET	- 233

### **EN AVANT DE GUINGAMP**

# (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	4 711
111111111111111111111111111111111111111	3 278
Sponsors - Publicité	
Recettes matches	1 116
Autres produits	1 073
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	10 178
Rémunération du personnel chargée	7 587
Coûts des mutations	850
Autres charges	4 487
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	12 924
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 2 745
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	2 608
Résultat financier	129
Résultat exceptionnel : Autres	- 16
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 24
Impôt société	С
RÉSULTAT NET	- 24





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	77
Autres immobilisations	275
Créances sur mutations de joueurs	(
Autre actif circulant	1 018
Disponiblités et VMP	5 255
TOTAL ACTIF	6 620
Situation nette	3 023
Comptes courants d'actionnaires	•
Provisions risques et charges	1 371
Dettes financières	2
Dettes sur mutations de joueurs	(
Autres dettes	2 204
TOTAL PASSIF	6 620
RÉSULTAT NET	- 24

### F.C. ISTRES OUEST PROVENCE

### (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	4 379
Sponsors - Publicité	393
Recettes matches	372
Autres produits	1 038
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	6 182
Rémunération du personnel chargée	4 787
Coûts des mutations	234
Autres charges	1 826
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	6 847
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 665
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	1 149
Résultat financier	- 454
Résultat exceptionnel : Autres	- 91
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 61
Impôt société	23
RÉSULTAT NET	- 38





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	C
Autres immobilisations	304
Créances sur mutations de joueurs	75
Autre actif circulant	911
Disponiblités et VMP	23
TOTAL ACTIF	1 313
Situation nette	163
Comptes courants d'actionnaires	C
Provisions risques et charges	180
Dettes financières	12
Dettes sur mutations de joueurs	C
Autres dettes	958
TOTAL PASSIF	1 313
RÉSULTAT NET	- 38

### STADE LAVALLOIS M.F.C.

# (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
	4.500
Droits audiovisuels	4 796
Sponsors - Publicité	2 012
Recettes matches	1 010
Autres produits	984
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	8 801
Rémunération du personnel chargée	5 873
Coûts des mutations	194
Autres charges	2 586
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	8 653
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	149
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	0
Résultat financier	19
Résultat exceptionnel : Autres	- 188
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 20
Impôt société	0
RÉSULTAT NET	- 20





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	68
Autres immobilisations	431
Créances sur mutations de joueurs	0
Autre actif circulant	1 051
Disponiblités et VMP	827
TOTAL ACTIF	2 377
Situation nette	710
Comptes courants d'actionnaires	23
Provisions risques et charges	53
Dettes financières	2
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	1 589
TOTAL PASSIF	2 377
RÉSULTAT NET	- 20

### **HAVRE A.C.**

# (SASP + ASSOCIATION + SCI + FILIALES)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	5 403
Sponsors - Publicité	2 807
Recettes matches	764
Autres produits	2 043
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	11 016
Rémunération du personnel chargée	9 285
Coûts des mutations	979
Autres charges	5 651
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	15 916
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 4 900
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	2 883
Résultat financier	294
Résultat exceptionnel : Autres	- 29
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 1 751
Impôt société	21
RÉSULTAT NET	- 1 731





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	377
Autres immobilisations	3 576
Créances sur mutations de joueurs	234
Autre actif circulant	3 099
Disponiblités et VMP	394
TOTAL ACTIF	7 679
Situation nette	1 315
Comptes courants d'actionnaires	60
Provisions risques et charges	C
Dettes financières	1 115
Dettes sur mutations de joueurs	60
Autres dettes	5 131
TOTAL PASSIF	7 679
RÉSULTAT NET	- 1 731

### **LE MANS F.C.**

# (SASP + ASSOCIATION + FILIALES)

6 509 3 904 894 893 12 201 9 729 2 556 8 798
3 904 894 893 12 201 9 729 2 556
894 893 12 201 9 729 2 556
893 12 201 9 729 2 556
<b>12 201</b> 9 729 2 556
9 729 2 556
2 556
8 708
21 084
- 8 883
1 700
- 306
- 180
- 7 669
150
- 7 51:





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	261
Autres immobilisations	4 464
Créances sur mutations de joueurs	2 411
Autre actif circulant	9 269
Disponiblités et VMP	159
TOTAL ACTIF	16 564
Situation nette	- 3 997
Comptes courants d'actionnaires	1 501
Provisions risques et charges	492
Dettes financières	6 545
Dettes sur mutations de joueurs	C
Autres dettes	12 024
TOTAL PASSIF	16 564
RÉSULTAT NET	- 7 513

### **RACING CLUB DE LENS**

# (COMPTES CONSOLIDÉS)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	7 552
Sponsors - Publicité	4 366
Recettes matches	2 794
Autres produits	1 875
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	16 587
Rémunération du personnel chargée	21 889
Coûts des mutations	1 658
Autres charges	13 055
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	36 602
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 20 015
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	6 365
Résultat financier	- 1 461
Résultat exceptionnel : Autres	- 2 070
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 17 181
Impôt société	0
RÉSULTAT NET	- 17 181





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	950
Autres immobilisations	20 800
Créances sur mutations de joueurs	5 471
Autre actif circulant	4 146
Disponiblités et VMP	1 416
TOTAL ACTIF	32 783
Situation nette	- 16 413
Comptes courants d'actionnaires	C
Provisions risques et charges	2 957
Dettes financières	34 050
Dettes sur mutations de joueurs	116
Autres dettes	12 073
TOTAL PASSIF	32 783
RÉSULTAT NET	- 17 781

### F.C. METZ

# (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	5 032
Sponsors - Publicité	2 485
Recettes matches	771
Autres produits	2 605
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	10 893
Rémunération du personnel chargée	8 472
Coûts des mutations	379
Autres charges	6 644
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	15 495
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 4 602
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	3 879
Résultat financier	- 431
Résultat exceptionnel : Autres	- 1 10
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 1 264
Impôt société	33
RÉSULTAT NET	- 1 231





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	20
Autres immobilisations	5 605
Créances sur mutations de joueurs	1 550
Autre actif circulant	1 747
Disponiblités et VMP	32
TOTAL ACTIF	8 954
Situation nette	1 742
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	471
Dettes financières	1 594
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	5 147
TOTAL PASSIF	8 954
RÉSULTAT NET	- 1 231

### A.S. MONACO F.C.

# (SA À LOI MONÉGASQUE + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	7 562
Sponsors - Publicité	5 872
Recettes matches	476
Autres produits	7 210
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	21 120
Rémunération du personnel chargée	31 484
Coûts des mutations	6 1 10
Autres charges	10 579
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	48 173
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 27 053
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	17 537
Résultat financier	- 60
Résultat exceptionnel : Autres	9 279
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 297
Impôt société	0
RÉSULTAT NET	- 297





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	13 554
Autres immobilisations	931
Créances sur mutations de joueurs	12 596
Autre actif circulant	7 552
Disponiblités et VMP	31 330
TOTAL ACTIF	65 963
Situation nette	1 977
Comptes courants d'actionnaires	38 300
Provisions risques et charges	1 302
Dettes financières	2
Dettes sur mutations de joueurs	3 01 1
Autres dettes	21 371
TOTAL PASSIF	65 963
RÉSULTAT NET	- 297

## **F.C. NANTES**

## (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	5.00
Droits audiovisuels	5 087
Sponsors - Publicité	2 587
Recettes matches	1 848
Autres produits	2 400
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	11 921
Rémunération du personnel chargée	13 727
Coûts des mutations	1 312
Autres charges	9 601
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	24 640
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 12 719
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	3 224
Résultat financier	- 247
Résultat exceptionnel : Autres	- 2 393
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 12 135
Impôt société	- 2
RÉSULTAT NET	- 12 137





Instruction in a superior control of the superior of the super	504
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	501
Autres immobilisations	3 830
Créances sur mutations de joueurs	725
Autre actif circulant	13 886
Disponiblités et VMP	55
TOTAL ACTIF	18 997
Situation nette	885
Comptes courants d'actionnaires	1 302
Provisions risques et charges	1 143
Dettes financières	6 813
Dettes sur mutations de joueurs	1 050
Autres dettes	7 804
TOTAL PASSIF	18 997
RÉSULTAT NET	- 12 137

## **STADE DE REIMS**

## (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	4 981
1 10 10 10 10 10 10 10	2 793
Sponsors - Publicité	
Recettes matches	2 351
Autres produits	1 951
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	12 076
Rémunération du personnel chargée	8 427
Coûts des mutations	276
Autres charges	3 751
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	12 454
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 378
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	0
Résultat financier	24
Résultat exceptionnel : Autres	- 125
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 479
Impôt société	C
RÉSULTAT NET	- 479





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	701
Autres immobilisations	154
Créances sur mutations de joueurs	130
Autre actif circulant	1 398
Disponiblités et VMP	2 084
TOTAL ACTIF	4 468
Situation nette	- 442
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	7
Dettes financières	3
Dettes sur mutations de joueurs	837
Autres dettes	4 062
TOTAL PASSIF	4 468
RÉSULTAT NET	- 479

## **C.S. SEDAN ARDENNES**

## (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	5 500
Sponsors - Publicité	582
Recettes matches	1 335
Autres produits	899
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	8 315
Rémunération du personnel chargée	8 303
Coûts des mutations	С
Autres charges	4 152
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	12 455
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 4 140
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	1 687
Résultat financier	66
Résultat exceptionnel : Autres	- 166
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 2 552
Impôt société	20
RÉSULTAT NET	- 2 532





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	C
Autres immobilisations	732
Créances sur mutations de joueurs	418
Autre actif circulant	4 223
Disponiblités et VMP	12
TOTAL ACTIF	5 385
Situation nette	- 1 531
Comptes courants d'actionnaires	C
Provisions risques et charges	C
Dettes financières	950
Dettes sur mutations de joueurs	C
Autres dettes	5 966
TOTAL PASSIF	5 385
RÉSULTAT NET	- 2 532

## **TOURS FOOTBALL CLUB**

## (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	4 951
Sponsors - Publicité	1 692
Recettes matches	947
Autres produits	1 547
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	9 137
Rémunération du personnel chargée	7 772
Coûts des mutations	253
Autres charges	4 231
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	12 255
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 3 118
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	3 273
Résultat financier	- 71
Résultat exceptionnel : Autres	- 440
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 356
Impôt société	2
RÉSULTAT NET	- 354





En milliers d'euros	
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	273
Autres immobilisations	2 540
Créances sur mutations de joueurs	2 179
Autre actif circulant	1 408
Disponiblités et VMP	77
TOTAL ACTIF	6 477
Situation nette	163
Comptes courants d'actionnaires	172
Provisions risques et charges	104
Dettes financières	1 869
Dettes sur mutations de joueurs	0
Autres dettes	4 168
TOTAL PASSIF	6 477
RÉSULTAT NET	- 354

# **ESPERANCE SPORTIVE TROYES AUBE CHAMPAGNE** (SASP + ASSOCIATION)

En milliers d'euros	
Droits audiovisuels	5 173
Sponsors - Publicité	2 108
Recettes matches	955
Autres produits	1 436
TOTAL PRODUITS HORS MUTATION	9 671
Rémunération du personnel chargée	10 260
Coûts des mutations	261
Autres charges	4 348
TOTAL CHARGES HORS MUTATION	14 870
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION	- 5 199
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION	2 386
Résultat financier	1
Résultat exceptionnel : Autres	- 114
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	- 2 926
Impôt société	o
RÉSULTAT NET	- 2 926





Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	
Autres immobilisations	667
Créances sur mutations de joueurs	1 198
Autre actif circulant	3 503
Disponiblités et VMP	398
TOTAL ACTIF	5 766
Situation nette	- 2 561
Comptes courants d'actionnaires	1 634
Provisions risques et charges	716
Dettes financières	(
Dettes sur mutations de joueurs	(
Autres dettes	5 977
TOTAL PASSIF	5 766
RÉSULTAT NET	- 2 926







