

COMPTES INDIVIDUELS **DES CLUBS** SAISON 2008/2009

DNCG

Commission de Contrôle
des Clubs Professionnels



A. J. AUXERRE

(SAOS + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 23 749 |
| Sponsors - Publicité | 4 380 |
| Recettes matches | 1 802 |
| Autres produits | 2 865 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 32 795

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 29 559 |
| Coûts des mutations | 8 869 |
| Autres charges | 11 277 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 49 705

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 16 910

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 4 859

| | |
|--------------------------------|-----|
| Résultat financier | 225 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 347 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 11 480

| | |
|---------------|-------|
| Impôt société | 3 778 |
|---------------|-------|

RÉSULTAT NET - 7 702



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 11 311 |
| Autres immobilisations | 6 984 |
| Créances sur mutations de joueurs | 210 |
| Autre actif circulant | 6 591 |
| Disponibilités et VMP | 13 080 |

TOTAL ACTIF **38 176**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 21 883 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 1 264 |
| Dettes financières | 904 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 1 195 |
| Autres dettes | 12 930 |

TOTAL PASSIF **38 176**

RÉSULTAT NET **- 7 702**

F.C. GIRONDINS DE BORDEAUX

(SASP + ASSOCIATION + FILIALES)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 62 277 |
| Sponsors - Publicité | 11 360 |
| Recettes matches | 10 880 |
| Autres produits | 15 257 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 99 774

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 55 998 |
| Coûts des mutations | 8 688 |
| Autres charges | 35 357 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 100 043

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 269

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 6 496

| | |
|--------------------------------|----|
| Résultat financier | 4 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 69 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 6 300

| | |
|---------------|---------|
| Impôt société | - 2 162 |
|---------------|---------|

RÉSULTAT NET 4 138



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 28 971 |
| Autres immobilisations | 8 415 |
| Créances sur mutations de joueurs | 6 270 |
| Autre actif circulant | 12 898 |
| Disponibilités et VMP | 15 894 |

TOTAL ACTIF **72 447**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 22 440 |
| Comptes courants d'actionnaires | 272 |
| Provisions risques et charges | 4 311 |
| Dettes financières | 486 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 15 990 |
| Autres dettes | 28 949 |

TOTAL PASSIF **72 447**

RÉSULTAT NET **4 138**

STADE MALHERBE CAEN

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 14 207 |
| Sponsors - Publicité | 3 990 |
| Recettes matches | 5 353 |
| Autres produits | 3 069 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 26 619

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 21 725 |
| Coûts des mutations | 4 946 |
| Autres charges | 7 290 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 33 961

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 7 342

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 6 582

| | |
|--------------------------------|----|
| Résultat financier | 66 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 41 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 652

| | |
|---------------|-----|
| Impôt société | 171 |
|---------------|-----|

RÉSULTAT NET - 481



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 5 563 |
| Autres immobilisations | 3 882 |
| Créances sur mutations de joueurs | 3 229 |
| Autre actif circulant | 2 293 |
| Disponibilités et VMP | 168 |

TOTAL ACTIF **15 135**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 3 790 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 733 |
| Dettes financières | 4 193 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 6 419 |

TOTAL PASSIF **15 135**

RÉSULTAT NET **- 481**

GRENOBLE FOOT 38

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|--|----------------|
| Droits audiovisuels | 17 434 |
| Sponsors - Publicité | 3 717 |
| Recettes matches | 4 608 |
| Autres produits | 2 084 |
| TOTAL PRODUITS HORS MUTATION | 27 844 |
| Rémunération du personnel chargée | 20 106 |
| Coûts des mutations | 1 368 |
| Autres charges | 10 809 |
| TOTAL CHARGES HORS MUTATION | 32 283 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION | - 4 439 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION | - 114 |
| Résultat financier | 24 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 884 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | - 5 413 |
| Impôt société | 0 |
| RÉSULTAT NET | - 5 413 |



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 440 |
| Autres immobilisations | 4 997 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 3 853 |
| Disponibilités et VMP | 5 796 |

TOTAL ACTIF **15 086**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 326 |
| Comptes courants d'actionnaires | 25 |
| Provisions risques et charges | 1 313 |
| Dettes financières | 1 054 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 12 368 |

TOTAL PASSIF **15 086**

RÉSULTAT NET **- 5 413**

HAVRE A.C.

(SASP + ASSOCIATION + SCI + FILIALES)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 13 926 |
| Sponsors - Publicité | 4 171 |
| Recettes matches | 2 835 |
| Autres produits | 3 452 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 24 385

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 17 416 |
| Coûts des mutations | 1 361 |
| Autres charges | 8 813 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 27 590

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 3 205

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 3 248

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | 193 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 404 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 167

| | |
|---------------|----|
| Impôt société | 23 |
|---------------|----|

RÉSULTAT NET - 144



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 611 |
| Autres immobilisations | 2 315 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 5 209 |
| Disponibilités et VMP | 2 630 |

TOTAL ACTIF **10 766**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 5 585 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 962 |
| Dettes financières | 379 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 3 839 |

TOTAL PASSIF **10 766**

RÉSULTAT NET **- 144**

LE MANS UC 72

(SASP + ASSOCIATION + FILIALES)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|-------------------------------------|---------------|
| Droits audiovisuels | 16 889 |
| Sponsors - Publicité | 5 455 |
| Recettes matches | 1 832 |
| Autres produits | 1 805 |
| Résultat des opérations de mutation | 17 920 |
| TOTAL PRODUITS | 43 902 |
| Rémunération du personnel chargée | 24 409 |
| Coûts des mutations | 7 366 |
| Autres charges | 11 016 |
| TOTAL CHARGES | 42 790 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS | 1 112 |
| Résultat financier | - 120 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 458 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | 534 |
| Impôt société | - 199 |
| RÉSULTAT NET | 336 |



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 12 750 |
| Autres immobilisations | 4 802 |
| Créances sur mutations de joueurs | 8 311 |
| Autre actif circulant | 3 976 |
| Disponibilités et VMP | 3 317 |

TOTAL ACTIF **33 156**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 7 363 |
| Comptes courants d'actionnaires | 50 |
| Provisions risques et charges | 115 |
| Dettes financières | 11 701 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 2 906 |
| Autres dettes | 11 021 |

TOTAL PASSIF **33 156**

RÉSULTAT NET **336**

LOSC LILLE MÉTROPOLE

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 32 791 |
| Sponsors - Publicité | 7 104 |
| Recettes matches | 4 763 |
| Autres produits | 6 682 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 51 340

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 41 140 |
| Coûts des mutations | 10 617 |
| Autres charges | 20 450 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 72 206

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 20 867

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 18 886

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | - 522 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 1 249 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 1 253

| | |
|---------------|-----|
| Impôt société | 972 |
|---------------|-----|

RÉSULTAT NET - 281



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 14 883 |
| Autres immobilisations | 2 194 |
| Créances sur mutations de joueurs | 6 505 |
| Autre actif circulant | 15 999 |
| Disponibilités et VMP | 9 713 |

TOTAL ACTIF **49 294**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 23 201 |
| Comptes courants d'actionnaires | 1 |
| Provisions risques et charges | 3 962 |
| Dettes financières | 3 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 750 |
| Autres dettes | 21 377 |

TOTAL PASSIF **49 294**

RÉSULTAT NET **- 281**

F.C. LORIENT BRETAGNE SUD

(SASP + ASSOCIATION + LF DÉVELOPPEMENT)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 19 027 |
| Sponsors - Publicité | 3 157 |
| Recettes matches | 2 633 |
| Autres produits | 2 966 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 27 783

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 20 849 |
| Coûts des mutations | 3 053 |
| Autres charges | 8 078 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 31 980

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 4 197

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 134

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | - 40 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 177 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 4 280

| | |
|---------------|-----|
| Impôt société | 480 |
|---------------|-----|

RÉSULTAT NET - 3 800



PROMOTION + FILIALES)

Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 6 930 |
| Autres immobilisations | 1 783 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 3 511 |
| Disponibilités et VMP | 2 871 |

TOTAL ACTIF **15 095**

| | |
|---------------------------------|---------|
| Situation nette | - 1 537 |
| Comptes courants d'actionnaires | 1 |
| Provisions risques et charges | 880 |
| Dettes financières | 4 996 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 10 754 |

TOTAL PASSIF **15 095**

RÉSULTAT NET **- 3 800**

OLYMPIQUE LYONNAIS

(COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE OL)

Compte de résultat 30/06/2009

| En milliers d'euros | 30/06/2009 | % du CA |
|--|---------------|-------------|
| Produits des activités | 191 995 | 100 % |
| Produits des activités (hors contrats joueurs) | 139 613 | 73 % |
| Achats consommés | - 17 064 | 9 % |
| Charges externes | - 18 640 | 10 % |
| Impôts, taxes et versements assimilés | - 5 229 | 3 % |
| Charges de personnel | - 95 148 | 50 % |
| Excédent brut d'exploitation (hors contrats joueurs) | 3 532 | 2 % |
| Dotations aux amortissements et provisions nettes | - 1 760 | - 1 % |
| Autres produits et charges d'exploitation | - 2 203 | 1 % |
| Résultat opérationnel courant (hors contrats joueurs) | - 431 | 0 % |
| Produit de cession des contrats de joueurs | 52 382 | 27 % |
| Valeur résiduelle contrats joueurs | - 10 104 | 5 % |
| Excédent brut d'exploitation sur contrats joueurs | 42 278 | 22 % |
| Dotations aux amortissements et provisions nettes | - 34 300 | 18 % |
| Résultat opérationnel courant sur contrats joueurs | 7 979 | 4 % |
| Résultat brut d'exploitation | 45 810 | 24 % |
| Résultat opérationnel courant | 7 547 | 4 % |
| Autres produits et charges opérationnels non courants | 270 | |
| Résultat opérationnel | 7 817 | 4 % |
| Résultat financier | 600 | 0 % |
| Résultat avant impôt | 8 417 | 4 % |
| Charge d'impôt | - 3 065 | 2 % |
| Quote part résultat nette des entreprises associées | 15 | 0 % |
| Résultat net de l'exercice | 5 366 | 3 % |
| Résultat revenant aux actionnaires de la société | 5 143 | 3 % |
| Résultat revenant aux intérêts minoritaires | - 223 | |



Compte de résultat 30/06/2008

| En milliers d'euros | 30/06/2008 | % du CA |
|--|---------------|-------------|
| Produits des activités | 211 642 | 100 % |
| Produits des activités (hors contrats joueurs) | 155 712 | 74 % |
| Achats consommés | - 18 362 | 9 % |
| Charges externes | - 19 444 | 9 % |
| Impôts, taxes et versements assimilés | - 3 711 | 2 % |
| Charges de personnel | - 100 058 | 47 % |
| Excédent brut d'exploitation (hors contrats joueurs) | 14 137 | 7 % |
| Dotations aux amortissements et provisions nettes | - 2 705 | -1 % |
| Autres produits et charges d'exploitation | - 4 016 | 2 % |
| Résultat opérationnel courant (hors contrats joueurs) | 7 416 | 4 % |
| Produits de cession des contrats de joueurs | 55 930 | 26 % |
| Valeur résiduelle contrats joueurs | - 10 296 | 5 % |
| Excédent brut d'exploitation sur contrats joueurs | 45 634 | 22 % |
| Dotations aux amortissements et provisions nettes | - 25 975 | 12 % |
| Résultat opérationnel courant sur contrats joueurs | 19 659 | 9 % |
| Résultat brut d'exploitation | 59 771 | 28 % |
| Résultat opérationnel courant | 27 075 | 13 % |
| Autres produits et charges opérationnels non courants | 0 | |
| Résultat opérationnel | 27 075 | 13 % |
| Résultat financier | 3 601 | 2 % |
| Résultat avant impôt | 30 676 | 14 % |
| Charge d'impôt | - 10 669 | 5 % |
| Quote part résultat nette des entreprises associées | 62 | 0 % |
| Résultat net de l'exercice | 20 069 | 9 % |
| Résultat revenant aux actionnaires de la société | 19 943 | |
| Résultat revenant aux intérêts minoritaires | 126 | 0 % |

OLYMPIQUE LYONNAIS

(COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE OL)

Bilan actif

| En milliers d'euros | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|--|----------------|----------------|
| Goodwill | 2 221 | 2 162 |
| Contrats joueurs | 71 849 | 93 876 |
| Autres immobilisations incorporelles | 805 | 722 |
| Immobilisations corporelles | 19 287 | 17 825 |
| Autres actifs financiers | 494 | 542 |
| Créances sur contrats de joueurs (+ 1 an) | 29 140 | 16 684 |
| Participation dans les entreprises associées | 456 | 506 |
| Impôts différés | 5 | 14 |
| Actifs non courants | 124 257 | 132 331 |
| Stocks | 492 | 518 |
| Créances clients | 12 251 | 11 661 |
| Créances sur contrats de joueurs (< 1 an) | 33 266 | 27 238 |
| Contrats joueurs détenus en vue de vente | 8 356 | |
| Autres actifs courants, comptes de régularisation | 16 646 | 27 508 |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie | | |
| Valeurs mobilières de placement | 103 480 | 144 399 |
| Disponibilités | 874 | 4 930 |
| Actifs courants | 175 365 | 216 254 |
| TOTAL ACTIF | 299 622 | 348 585 |



Bilan passif

| En milliers d'euros | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|--|----------------|----------------|
| Capital | 20 127 | 20 127 |
| Primes | 102 865 | 102 865 |
| Réserves | 36 580 | 18 912 |
| Résultat de la période | 5 143 | 19 943 |
| Capitaux propres (part du groupe) | 164 715 | 161 847 |
| Intérêts minoritaires | 3 113 | 2 969 |
| Total capitaux propres | 167 828 | 164 816 |
| Emprunts & dettes fin. (part > 1 an) | 35 939 | 47 524 |
| Dettes sur contrats de joueurs (part > 1 an) | 7 407 | 24 582 |
| Impôts différés | 2 292 | 1 137 |
| Provision pour engagement retraite | 518 | 501 |
| Passifs non courants | 46 156 | 73 744 |
| Provisions pour risques et charges (part < 1 an) | 67 | 93 |
| Dettes financières (part < 1 an) | | |
| Découverts bancaires | 2 026 | 897 |
| Autres emprunts & dettes financières | 4 086 | 387 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 14 034 | 16 963 |
| Dettes fiscales et sociales | 31 400 | 52 084 |
| Dettes sur contrats joueurs (part < 1 an) | 28 401 | 32 050 |
| Autres passifs courants, comptes de régularisation | 5 625 | 7 551 |
| Passifs courants | 85 638 | 110 025 |
| TOTAL PASSIF | 299 622 | 348 585 |

OLYMPIQUE DE MARSEILLE

(SASP + ASSOCIATION + SAS EXPLOITATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 65 642 |
| Sponsors - Publicité | 24 740 |
| Recettes matches | 24 853 |
| Autres produits | 12 609 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 127 844

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 75 112 |
| Coûts des mutations | 22 415 |
| Autres charges | 30 229 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 127 756

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION 88

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 14 222

| | |
|--------------------------------|----------|
| Résultat financier | 1 804 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 13 931 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 2 183

| | |
|---------------|-------|
| Impôt société | - 728 |
|---------------|-------|

RÉSULTAT NET 1 455



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 47 566 |
| Autres immobilisations | 10 739 |
| Créances sur mutations de joueurs | 11 009 |
| Autre actif circulant | 23 335 |
| Disponibilités et VMP | 39 008 |

TOTAL ACTIF **131 657**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 26 527 |
| Comptes courants d'actionnaires | 21 802 |
| Provisions risques et charges | 7 968 |
| Dettes financières | 49 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 23 039 |
| Autres dettes | 52 272 |

TOTAL PASSIF **131 657**

RÉSULTAT NET **1 455**

A.S. MONACO F.C.

(SA À LOI MONÉGASQUE + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 25 677 |
| Sponsors - Publicité | 9 900 |
| Recettes matches | 1 866 |
| Autres produits | 11 571 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 49 015

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 35 450 |
| Coûts des mutations | 12 630 |
| Autres charges | 14 107 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 62 188

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 13 173

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 8 846

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | - 392 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 4 730 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 10

| | |
|---------------|---|
| Impôt société | 0 |
|---------------|---|

RÉSULTAT NET 10



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 13 520 |
| Autres immobilisations | 1 099 |
| Créances sur mutations de joueurs | 11 143 |
| Autre actif circulant | 8 941 |
| Disponibilités et VMP | 8 050 |

TOTAL ACTIF **42 752**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 2 418 |
| Comptes courants d'actionnaires | 368 |
| Provisions risques et charges | 2 025 |
| Dettes financières | 1 524 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 9 258 |
| Autres dettes | 27 160 |

TOTAL PASSIF **42 752**

RÉSULTAT NET **10**

A.S. NANCY LORRAINE

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 18 029 |
| Sponsors - Publicité | 6 485 |
| Recettes matches | 3 859 |
| Autres produits | 3 102 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 31 475

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 30 139 |
| Coûts des mutations | 6 645 |
| Autres charges | 9 726 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 46 510

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 15 035

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 14 839

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | 160 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 1 227 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 1 192

| | |
|---------------|----|
| Impôt société | 53 |
|---------------|----|

RÉSULTAT NET 1 244



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 12 124 |
| Autres immobilisations | 7 270 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 8 624 |
| Disponibilités et VMP | 9 379 |

TOTAL ACTIF **37 397**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 17 106 |
| Comptes courants d'actionnaires | 3 |
| Provisions risques et charges | 425 |
| Dettes financières | 3 144 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 16 719 |

TOTAL PASSIF **37 397**

RÉSULTAT NET **1 244**

F.C. NANTES

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 15 821 |
| Sponsors - Publicité | 6 616 |
| Recettes matches | 7 103 |
| Autres produits | 2 950 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 32 491

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 31 655 |
| Coûts des mutations | 6 201 |
| Autres charges | 15 796 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 53 651

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 21 160

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 1 693

| | |
|--------------------------------|--------|
| Résultat financier | - 419 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 19 823 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 63

| | |
|---------------|-----|
| Impôt société | - 3 |
|---------------|-----|

RÉSULTAT NET - 66



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 8 788 |
| Autres immobilisations | 5 830 |
| Créances sur mutations de joueurs | 834 |
| Autre actif circulant | 3 080 |
| Disponibilités et VMP | 6 715 |

TOTAL ACTIF **25 248**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 911 |
| Comptes courants d'actionnaires | 9 755 |
| Provisions risques et charges | 2 649 |
| Dettes financières | 962 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 3 703 |
| Autres dettes | 7 268 |

TOTAL PASSIF **25 248**

RÉSULTAT NET **- 66**

O.G.C. NICE

(SASP + ASSOCIATION + FILIALE)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 22 186 |
| Sponsors - Publicité | 5 093 |
| Recettes matches | 2 469 |
| Autres produits | 3 063 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 32 811

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 26 560 |
| Coûts des mutations | 6 890 |
| Autres charges | 9 933 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 43 384

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 10 573

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 16 647

| | |
|--------------------------------|---------|
| Résultat financier | 120 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 4 894 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 1 301

| | |
|---------------|-----|
| Impôt société | - 1 |
|---------------|-----|

RÉSULTAT NET 1 300



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 16 010 |
| Autres immobilisations | 806 |
| Créances sur mutations de joueurs | 12 169 |
| Autre actif circulant | 5 358 |
| Disponibilités et VMP | 2 483 |

TOTAL ACTIF **36 826**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 7 862 |
| Comptes courants d'actionnaires | 4 450 |
| Provisions risques et charges | 447 |
| Dettes financières | 590 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 9 279 |
| Autres dettes | 14 198 |

TOTAL PASSIF **36 826**

RÉSULTAT NET **1 300**

PARIS SAINT-GERMAIN

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 37 952 |
| Sponsors - Publicité | 22 174 |
| Recettes matches | 24 979 |
| Autres produits | 15 714 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 100 819

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 54 434 |
| Coûts des mutations | 16 469 |
| Autres charges | 43 099 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 114 002

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 13 183

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 7 918

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | - 591 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 295 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 5 561

| | |
|---------------|-----|
| Impôt société | 143 |
|---------------|-----|

RÉSULTAT NET - 5 418



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 31 176 |
| Autres immobilisations | 4 181 |
| Créances sur mutations de joueurs | 4 130 |
| Autre actif circulant | 24 132 |
| Disponibilités et VMP | 10 641 |

TOTAL ACTIF **74 260**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 4 952 |
| Comptes courants d'actionnaires | 6 487 |
| Provisions risques et charges | 831 |
| Dettes financières | 7 941 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 21 622 |
| Autres dettes | 32 427 |

TOTAL PASSIF **74 260**

RÉSULTAT NET **- 5 418**

STADE RENNAIS F.C.

(SASP + ASSOCIATION ETP ODORICO)

Compte de résultat

| En milliers d'euros | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|---|----------------|----------------|
| Droits audiovisuels | 30 092 | 28 110 |
| Sponsors - Publicité | 10 396 | 9 919 |
| Recettes matches | 7 282 | 6 762 |
| Subventions collectivités | 134 | 178 |
| Reprise de provisions et transfert charges | 432 | 305 |
| Autres produits | 2 214 | 1 816 |
| Total produits | 50 550 | 47 090 |
| Rémunération du personnel chargée | 29 214 | 30 381 |
| Charges sociales | 7 750 | 8 050 |
| Impôts et taxes | 2 236 | 2 506 |
| Frais de déplacement | 1 964 | 1 879 |
| Frais d'organisation de manifestations | 1 772 | 1 653 |
| Autres charges d'exploitation | 5 230 | 5 421 |
| Dotations aux amortissements et provisions (autres) | 1 476 | 1 394 |
| Total charges | 49 642 | 51 284 |
| CONTRIBUTION COMPETITION | 908 | - 4 194 |
| Indemnités mutation reçues | 8 943 | 15 895 |
| Indemnités de formation | - 243 | - 112 |
| Amortissements indemnités de mutation | - 10 883 | - 10 995 |
| CONTRIBUTION MUTATION | - 2 183 | 4 788 |
| Résultat financier | - 1 166 | - 1 078 |
| Résultat exceptionnel | 2 4403 | 503 |
| Participation | 0 | 0 |
| Impôt sur le bénéfice | 0 | - 19 |
| RÉSULTAT NET | 0 | 0 |

Compte de résultat : toutes compétitions confondues, et hors Trading Joueur, l'ensemble des produits dépasse pour la première fois 50 M€. A périmètre de compétition comparable, notre chiffre d'affaires a progressé de 3% par rapport à la saison précédente. Les droits audiovisuels progressent de 2 M€ et ce malgré un classement sportif au championnat de 7^e contre 6^e un an plus tôt, diminuant ainsi la part répartie à ce titre. A l'inverse, le Stade Rennais



Bilan

| En milliers d'euros | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Indemnités de mutation | 15 065 | 13 364 |
| Autres immobilisations incorporelles | 10 | 63 |
| Immobilisations corporelles | 3 828 | 4 433 |
| Immobilisations financières | 3 | 3 |
| Stocks et en cours | 0 | 0 |
| Créances clients | 5 806 | 6 497 |
| Autres créances | 12 062 | 16 704 |
| Dont créances sur mutations | 9 866 | 14 985 |
| Disponibilités et VMP | 1 106 | 1 066 |
| Charges constatées d'avance | 662 | 542 |
| TOTAL ACTIF | 38 543 | 42 673 |
| Capitaux propres | 1 373 | 1 416 |
| Comptes courants d'actionnaires | 12 787 | 12 417 |
| Provisions risques et charges | 205 | 228 |
| Dettes financières divers | 34 | 48 |
| Fournisseurs comptes rattachés | 3 511 | 4 389 |
| Dettes fiscales et sociales | 10 979 | 11 354 |
| Autres dettes | 4 426 | 6 672 |
| Dont dettes sur mutations | 4 332 | 6 268 |
| Produits constatés d'avance | 5 228 | 6 149 |
| TOTAL PASSIF | 38 543 | 42 673 |

FC a progressé sur les montants alloués au classement dit de "notoriété" (passages TV cumulés sur 5 ans), atteignant la 8^e place sur ce critère contre une 11^e place en juin 2008. Les charges d'exploitation, frais de personnel inclus, ont diminué de 3%. La "Contribution Compétition" ressort donc bénéficiaire de 0,9 M€. Le résultat correspondant à la gestion de l'effectif joueur dit "Contribution Mutation" est par contre déficitaire de 2,2 M€.

Bilan : les créances sur mutations inscrites au bilan sont à des échéances de règlement d'un maximum de 13 mois et font l'objet pour la plupart de garantie de paiement. Les transferts conclus au cours de l'été 2009 (Mbia) porteront sur l'exercice suivant.

A.S. SAINT-ETIENNE

(SASP + ASSOCIATION + ASSE ORGANISATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 26 235 |
| Sponsors - Publicité | 13 686 |
| Recettes matches | 9 876 |
| Autres produits | 3 613 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 53 410

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 32 292 |
| Coûts des mutations | 17 459 |
| Autres charges | 16 991 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 66 742

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 13 332

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 12 597

| | |
|--------------------------------|---------|
| Résultat financier | 471 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 5 809 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 6 073

| | |
|---------------|-------|
| Impôt société | 2 010 |
|---------------|-------|

RÉSULTAT NET - 4 063

+ ASSE GROUPE + ASSE MÉDIA)



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 10 613 |
| Autres immobilisations | 1 852 |
| Créances sur mutations de joueurs | 5 361 |
| Autre actif circulant | 7 173 |
| Disponibilités et VMP | 8 902 |

| | |
|--------------------|---------------|
| TOTAL ACTIF | 33 902 |
|--------------------|---------------|

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 11 318 |
| Comptes courants d'actionnaires | 123 |
| Provisions risques et charges | 3 182 |
| Dettes financières | 21 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 5 126 |
| Autres dettes | 14 132 |

| | |
|---------------------|---------------|
| TOTAL PASSIF | 33 902 |
|---------------------|---------------|

| | |
|---------------------|----------------|
| RÉSULTAT NET | - 4 063 |
|---------------------|----------------|

F.C. SOCHAUX-MONTBÉLIARD

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|--|-----------------|
| Droits audiovisuels | 18 741 |
| Sponsors - Publicité | 9 755 |
| Recettes matches | 3 303 |
| Autres produits | 1 976 |
| TOTAL PRODUITS HORS MUTATION | 33 774 |
| Rémunération du personnel chargée | 27 154 |
| Coûts des mutations | 5 709 |
| Autres charges | 13 067 |
| TOTAL CHARGES HORS MUTATION | 45 931 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION | - 12 157 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION | 13 520 |
| Résultat financier | - 103 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 0 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | 1 260 |
| Impôt société | 4 |
| RÉSULTAT NET | 1 264 |



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 7 286 |
| Autres immobilisations | 3 729 |
| Créances sur mutations de joueurs | 14 605 |
| Autre actif circulant | 3 988 |
| Disponibilités et VMP | 549 |

TOTAL ACTIF **30 157**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 8 071 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 203 |
| Dettes financières | 4 942 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 5 480 |
| Autres dettes | 11 461 |

TOTAL PASSIF **30 157**

RÉSULTAT NET **1 264**

TOULOUSE F.C.

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 29 010 |
| Sponsors - Publicité | 8 027 |
| Recettes matches | 4 868 |
| Autres produits | 3 626 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 45 531

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 29 602 |
| Coûts des mutations | 10 581 |
| Autres charges | 11 742 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 51 924

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 6 393

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 7 610

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | - 280 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 137 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 1 074

| | |
|---------------|-------|
| Impôt société | - 560 |
|---------------|-------|

RÉSULTAT NET 514



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|--------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 13 131 |
| Autres immobilisations | 7 821 |
| Créances sur mutations de joueurs | 8 237 |
| Autre actif circulant | 9 052 |
| Disponibilités et VMP | 6 694 |

TOTAL ACTIF **44 936**

| | |
|---------------------------------|--------|
| Situation nette | 9 924 |
| Comptes courants d'actionnaires | 417 |
| Provisions risques et charges | 773 |
| Dettes financières | 4 011 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 4 950 |
| Autres dettes | 24 862 |

TOTAL PASSIF **44 936**

RÉSULTAT NET **514**

VALENCIENNES F.C.

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|--------|
| Droits audiovisuels | 17 896 |
| Sponsors - Publicité | 6 749 |
| Recettes matches | 2 822 |
| Autres produits | 1 574 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 29 041

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 23 591 |
| Coûts des mutations | 6 732 |
| Autres charges | 8 258 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 38 581

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 9 540

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 7 879

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | - 335 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 2 759 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 763

| | |
|---------------|-------|
| Impôt société | - 185 |
|---------------|-------|

RÉSULTAT NET 578



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 9 592 |
| Autres immobilisations | 9 684 |
| Créances sur mutations de joueurs | 1 674 |
| Autre actif circulant | 3 377 |
| Disponibilités et VMP | 2 351 |

TOTAL ACTIF **26 678**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 5 846 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 207 |
| Dettes financières | 8 450 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 3 349 |
| Autres dettes | 8 826 |

TOTAL PASSIF **26 678**

RÉSULTAT NET **578**

A.C. AJACCIO

(EURSL + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|-------|
| Droits audiovisuels | 4 756 |
| Sponsors - Publicité | 853 |
| Recettes matches | 331 |
| Autres produits | 978 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 6 918

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Rémunération du personnel chargée | 5 153 |
| Coûts des mutations | 83 |
| Autres charges | 2 725 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 7 961

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 1 044

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 1 480

| | |
|--------------------------------|-----|
| Résultat financier | 122 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 170 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 729

| | |
|---------------|-------|
| Impôt société | - 123 |
|---------------|-------|

RÉSULTAT NET 606



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 0 |
| Autres immobilisations | 7 384 |
| Créances sur mutations de joueurs | 74 |
| Autre actif circulant | 1 364 |
| Disponibilités et VMP | 3 108 |

TOTAL ACTIF **11 930**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 9 851 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 0 |
| Dettes financières | 0 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 40 |
| Autres dettes | 2 038 |

TOTAL PASSIF **11 930**

RÉSULTAT NET **606**

AMIENS S.C.

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|-------|
| Droits audiovisuels | 4 853 |
| Sponsors - Publicité | 1 880 |
| Recettes matches | 1 345 |
| Autres produits | 1 640 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 9 718

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Rémunération du personnel chargée | 7 089 |
| Coûts des mutations | 192 |
| Autres charges | 3 308 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 10 589

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 871

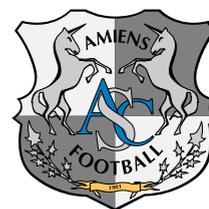
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 769

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | 111 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 219 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 209

| | |
|---------------|---|
| Impôt société | 0 |
|---------------|---|

RÉSULTAT NET - 210



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 0 |
| Autres immobilisations | 268 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 2 179 |
| Disponibilités et VMP | 4 837 |

TOTAL ACTIF **7 284**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 2 014 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 421 |
| Dettes financières | 0 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 4 849 |

TOTAL PASSIF **7 284**

RÉSULTAT NET **- 210**

ANGERS S.C.O.

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|-------|
| Droits audiovisuels | 4 395 |
| Sponsors - Publicité | 1 352 |
| Recettes matches | 1 247 |
| Autres produits | 1 553 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 8 547

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Rémunération du personnel chargée | 7 382 |
| Coûts des mutations | 320 |
| Autres charges | 3 879 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 11 581

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 3 034

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 4 070

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | 39 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 812 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 264

| | |
|---------------|---|
| Impôt société | 0 |
|---------------|---|

RÉSULTAT NET 264



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 0 |
| Autres immobilisations | 592 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 950 |
| Disponibilités et VMP | 1 273 |

TOTAL ACTIF **2 815**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 331 |
| Comptes courants d'actionnaires | 4 |
| Provisions risques et charges | 146 |
| Dettes financières | 6 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 2 328 |

TOTAL PASSIF **2 815**

RÉSULTAT NET **264**

S.C. BASTIA

(SAOS + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|--|----------------|
| Droits audiovisuels | 5 136 |
| Sponsors - Publicité | 1 117 |
| Recettes matches | 557 |
| Autres produits | 1 303 |
| TOTAL PRODUITS HORS MUTATION | 8 112 |
| Rémunération du personnel chargée | 7 298 |
| Coûts des mutations | 454 |
| Autres charges | 3 120 |
| TOTAL CHARGES HORS MUTATION | 10 873 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION | - 2 761 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION | 1 700 |
| Résultat financier | 53 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 1 491 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | 482 |
| Impôt société | - 160 |
| RÉSULTAT NET | 323 |



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 0 |
| Autres immobilisations | 1 620 |
| Créances sur mutations de joueurs | 1 076 |
| Autre actif circulant | 862 |
| Disponibilités et VMP | 168 |

TOTAL ACTIF **3 727**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 398 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 267 |
| Dettes financières | 8 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 40 |
| Autres dettes | 3 014 |

TOTAL PASSIF **3 727**

RÉSULTAT NET **323**

U.S. BOULOGNE CÔTE D'OPALE

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|-------|
| Droits audiovisuels | 4 595 |
| Sponsors - Publicité | 1 734 |
| Recettes matches | 1 314 |
| Autres produits | 1 561 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 9 205

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Rémunération du personnel chargée | 7 317 |
| Coûts des mutations | 384 |
| Autres charges | 4 142 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 11 844

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 2 639

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 2 892

| | |
|--------------------------------|------|
| Résultat financier | 38 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 81 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 209

| | |
|---------------|------|
| Impôt société | - 70 |
|---------------|------|

RÉSULTAT NET 139



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 0 |
| Autres immobilisations | 479 |
| Créances sur mutations de joueurs | 3 000 |
| Autre actif circulant | 1 255 |
| Disponibilités et VMP | 311 |

TOTAL ACTIF **5 044**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 422 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 37 |
| Dettes financières | 81 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 24 |
| Autres dettes | 4 481 |

TOTAL PASSIF **5 044**

RÉSULTAT NET **139**

STADE BRESTOIS 29

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|--|---------------|
| Droits audiovisuels | 4 576 |
| Sponsors - Publicité | 3 492 |
| Recettes matches | 896 |
| Autres produits | 1 362 |
| TOTAL PRODUITS HORS MUTATION | 10 326 |
| Rémunération du personnel chargée | 6 764 |
| Coûts des mutations | 293 |
| Autres charges | 3 338 |
| TOTAL CHARGES HORS MUTATION | 10 395 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION | - 69 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION | 115 |
| Résultat financier | 69 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 551 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | - 435 |
| Impôt société | 104 |
| RÉSULTAT NET | - 330 |



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 58 |
| Autres immobilisations | 625 |
| Créances sur mutations de joueurs | 96 |
| Autre actif circulant | 1 435 |
| Disponibilités et VMP | 1 186 |

TOTAL ACTIF **3 400**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 1 371 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 370 |
| Dettes financières | 15 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 1 645 |

TOTAL PASSIF **3 400**

RÉSULTAT NET **- 330**

LA BERRICHONNE DE CHÂTEAURoux (SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|--|----------------|
| Droits audiovisuels | 5 316 |
| Sponsors - Publicité | 1 356 |
| Recettes matches | 697 |
| Autres produits | 1 362 |
| TOTAL PRODUITS HORS MUTATION | 8 731 |
| Rémunération du personnel chargée | 6 759 |
| Coûts des mutations | 380 |
| Autres charges | 3 223 |
| TOTAL CHARGES HORS MUTATION | 10 362 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION | - 1 632 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION | 742 |
| Résultat financier | 84 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 137 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | - 943 |
| Impôt société | 373 |
| RÉSULTAT NET | - 570 |



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 0 |
| Autres immobilisations | 560 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 1 687 |
| Disponibilités et VMP | 1 708 |

TOTAL ACTIF **3 954**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 1 790 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 273 |
| Dettes financières | 136 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 1 755 |

TOTAL PASSIF **3 954**

RÉSULTAT NET **- 570**

CLERMONT FOOT AUVERGNE

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|--|--------------|
| Droits audiovisuels | 4 436 |
| Sponsors - Publicité | 1 657 |
| Recettes matches | 420 |
| Autres produits | 1 165 |
| TOTAL PRODUITS HORS MUTATION | 7 677 |
| Rémunération du personnel chargée | 5 405 |
| Coûts des mutations | 246 |
| Autres charges | 2 442 |
| TOTAL CHARGES HORS MUTATION | 8 093 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION | - 416 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION | 470 |
| Résultat financier | 40 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 6 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | 99 |
| Impôt société | - 3 |
| RÉSULTAT NET | 96 |



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 210 |
| Autres immobilisations | 190 |
| Créances sur mutations de joueurs | 71 |
| Autre actif circulant | 538 |
| Disponibilités et VMP | 1 401 |

TOTAL ACTIF **2 410**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 135 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 29 |
| Dettes financières | 62 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 227 |
| Autres dettes | 1 957 |

TOTAL PASSIF **2 410**

RÉSULTAT NET **96**

DIJON FOOTBALL CÔTE-D'OR

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|--|----------------|
| Droits audiovisuels | 4 690 |
| Sponsors - Publicité | 1 878 |
| Recettes matches | 653 |
| Autres produits | 2 014 |
| TOTAL PRODUITS HORS MUTATION | 9 236 |
| Rémunération du personnel chargée | 6 992 |
| Coûts des mutations | 714 |
| Autres charges | 2 680 |
| TOTAL CHARGES HORS MUTATION | 10 386 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION | - 1 150 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION | 1 440 |
| Résultat financier | 9 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 444 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | - 145 |
| Impôt société | 35 |
| RÉSULTAT NET | - 110 |



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 315 |
| Autres immobilisations | 632 |
| Créances sur mutations de joueurs | 1 758 |
| Autre actif circulant | 1 307 |
| Disponibilités et VMP | 491 |

TOTAL ACTIF **4 503**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 1 743 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 620 |
| Dettes financières | 19 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 2 121 |

TOTAL PASSIF **4 503**

RÉSULTAT NET **- 110**

E.A. DE GUINGAMP

(SASP + ASSOCIATION + EURL GUINGAMP)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|-------|
| Droits audiovisuels | 6 863 |
| Sponsors - Publicité | 4 052 |
| Recettes matches | 1 945 |
| Autres produits | 1 305 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 14 165

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Rémunération du personnel chargée | 9 420 |
| Coûts des mutations | 1 000 |
| Autres charges | 4 760 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 15 180

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 1 015

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 674

| | |
|--------------------------------|-----|
| Résultat financier | 311 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 41 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 10

| | |
|---------------|------|
| Impôt société | - 12 |
|---------------|------|

RÉSULTAT NET - 2

ÉVÉNEMENTS)



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 345 |
| Autres immobilisations | 400 |
| Créances sur mutations de joueurs | 150 |
| Autre actif circulant | 1 853 |
| Disponibilités et VMP | 6 225 |

| | |
|--------------------|--------------|
| TOTAL ACTIF | 8 974 |
|--------------------|--------------|

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 5 220 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 828 |
| Dettes financières | 13 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 2 913 |

| | |
|---------------------|--------------|
| TOTAL PASSIF | 8 974 |
|---------------------|--------------|

| | |
|---------------------|------------|
| RÉSULTAT NET | - 2 |
|---------------------|------------|

RACING CLUB DE LENS

(COMPTES CONSOLIDÉS)

Compte de résultat 30/06/2009

En milliers d'euros

| | |
|--|-----------------|
| Chiffres d'affaires net | 34 979 |
| Achats consommés | - 4 737 |
| Achats d'études et prestations services | - 39 |
| Autres achats et charges externes | - 9 754 |
| Impôts et taxes | - 1 669 |
| Charges de personnel | - 36 063 |
| Dotations aux amortissements autres que les EA | - 2 585 |
| Dotations aux amortissements nettes de reprises | - 902 |
| Autres produits et charges d'exploitation | 799 |
| Résultat opérationnel courant (hors contrats joueurs) | -19 971 |
| Dotations aux amortissements sur contrats joueurs | - 6 820 |
| Résultat des opérations sur contrats joueurs | 11 120 |
| Résultat opérationnel courant | - 15 671 |
| Autres produits opérationnels | 0 |
| Autres charges opérationnels | 0 |
| Résultat opérationnel | - 15 671 |
| Produits de trésorerie et équivalent trésorerie | 1 |
| Coût de l'endettement financier brut | - 1 907 |
| Coût de l'endettement financier net | - 1 906 |
| Autres produits et charges financiers | - 859 |
| Résultat avant impôts des activités ordinaires | - 18 436 |
| Produit / charge d'impôts sur le résultat | 4 472 |
| Résultat global | - 13 664 |
| Intérêts minoritaires | - 79 |
| Résultat net | - 13 585 |
| Résultat net par action | |
| Résultat de base par action | - 1 343,76 |
| Résultat dilué par action | - 1 343,76 |



Compte de résultat 30/06/2008

En milliers d'euros

| | |
|--|----------------|
| Chiffres d'affaires net | 63 778 |
| Achats consommés | - 6 692 |
| Achats d'études et prestations services | - 72 |
| Autres achats et charges externes | - 15 780 |
| Impôts et taxes | - 2 156 |
| Charges de personnel | - 44 956 |
| Dotations aux amortissements autres que les EA | - 2 645 |
| Dotations aux amortissements nettes de reprises | - 13 |
| Autres produits et charges d'exploitation | - 760 |
| Résultat opérationnel courant (hors contrats joueurs) | - 9 296 |
| Dotations aux amortissements sur contrats joueurs | - 8 840 |
| Résultat des opérations sur contrats joueurs | 15 758 |
| Résultat opérationnel courant | - 2 378 |
| Autres produits opérationnels | 0 |
| Autres charges opérationnels | 0 |
| Résultat opérationnel | - 2 378 |
| Produits de trésorerie et équivalent trésorerie | 45 |
| Coût de l'endettement financier brut | - 2 112 |
| Coût de l'endettement financier net | - 2 067 |
| Autres produits et charges financiers | 228 |
| Résultat avant impôts des activités ordinaires | - 4 217 |
| Produit / charge d'impôts sur le résultat | 1 030 |
| Résultat global | - 3 187 |
| Intérêts minoritaires | - 25 |
| Résultat net | - 3 162 |
| Résultat net par action | |
| Résultat de base par action | - 312,72 |
| Résultat dilué par action | - 312,72 |

RACING CLUB DE LENS

(COMPTES CONSOLIDÉS)

Bilan actif

| En milliers d'euros | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|--|---------------|----------------|
| Goodwill | 2 500 | 2 500 |
| Contrats sur joueurs | 12 295 | 21 970 |
| Autres immobilisations incorporelles | 432 | 481 |
| Immobilisations corporelles | 56 095 | 57 930 |
| Immobilisations financières | 476 | 451 |
| Créances sur contrats de joueurs (> 1 an) | | 750 |
| Impôts différés | 1 524 | 489 |
| Actifs non courants | 73 322 | 84 571 |
| Stocks | 674 | 937 |
| Créances sur contrats de joueurs (< 1 an) | 7 376 | 4 415 |
| Créances clients & comptes rattachés | 6 123 | 5 399 |
| Autres créances courants & comptes de régularisation | 9 938 | 8 130 |
| Trésorerie | 1 802 | 9 249 |
| Actifs courants | 25 913 | 28 130 |
| Actifs destinés à être cédés | | 2 631 |
| TOTAL ACTIF | 99 235 | 115 332 |



Bilan passif et capitaux propres

| En milliers d'euros | 30/06/2009 | 30/06/2008 |
|--|---------------|----------------|
| Capital - actions | 155 | 155 |
| Réserves consolidées | 22 117 | 24 053 |
| Résultat consolidé | - 13 585 | - 3 162 |
| Total capitaux propres (part groupe) | 8 687 | 21 046 |
| Intérêts minoritaires | 88 | 188 |
| Capitaux propres | 8 775 | 21 234 |
| Provisions | 5 487 | 5 243 |
| Emprunts et dettes financières (part > 1 an) | 7 342 | 13 330 |
| Dettes financières (bail emphytéotique) | 15 833 | 16 154 |
| Dettes sur contrats de joueurs (part > 1 an) | | 0 |
| Impôts différés | 34 | 623 |
| Passifs non courants | 28 696 | 35 350 |
| Dettes financières à court terme | 27 645 | 17 158 |
| Dettes financières (bail emphytéotique) | 321 | 319 |
| Dettes sur contrats joueurs (part < 1 an) | 7 399 | 13 486 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 9 207 | 9 511 |
| Autres dettes et comptes de régularisation | 17 192 | 18 274 |
| Passifs courants | 61 764 | 58 748 |
| Total du passif étranger | 90 460 | 94 098 |
| TOTAL PASSIF | 99 235 | 115 332 |

F.C. METZ

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|-------|
| Droits audiovisuels | 7 872 |
| Sponsors - Publicité | 2 894 |
| Recettes matches | 1 211 |
| Autres produits | 2 183 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 14 160

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 13 646 |
| Coûts des mutations | 590 |
| Autres charges | 9 073 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 23 309

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 9 149

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 1 137

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | - 494 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 321 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 8 185

| | |
|---------------|----|
| Impôt société | 26 |
|---------------|----|

RÉSULTAT NET - 8 159



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 17 |
| Autres immobilisations | 5 870 |
| Créances sur mutations de joueurs | 784 |
| Autre actif circulant | 2 685 |
| Disponibilités et VMP | 30 |

TOTAL ACTIF **9 386**

| | |
|---------------------------------|---------|
| Situation nette | - 2 289 |
| Comptes courants d'actionnaires | 16 |
| Provisions risques et charges | 525 |
| Dettes financières | 3 658 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 7 476 |

TOTAL PASSIF **9 386**

RÉSULTAT NET **- 8 159**

MONTPELLIER HÉRAULT S.C.

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|-------|
| Droits audiovisuels | 5 558 |
| Sponsors - Publicité | 4 017 |
| Recettes matches | 1 095 |
| Autres produits | 3 970 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 14 640

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 14 651 |
| Coûts des mutations | 540 |
| Autres charges | 5 712 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 20 903

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 6 263

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 0

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | 29 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 6 401 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 168

| | |
|---------------|----|
| Impôt société | 29 |
|---------------|----|

RÉSULTAT NET 197



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 460 |
| Autres immobilisations | 441 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 1 470 |
| Disponibilités et VMP | 3 917 |

TOTAL ACTIF **6 287**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 331 |
| Comptes courants d'actionnaires | 350 |
| Provisions risques et charges | 697 |
| Dettes financières | 120 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 4 789 |

TOTAL PASSIF **6 287**

RÉSULTAT NET **197**

NÎMES OLYMPIQUE

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|--|--------------|
| Droits audiovisuels | 4 352 |
| Sponsors - Publicité | 1 468 |
| Recettes matches | 1 712 |
| Autres produits | 711 |
| TOTAL PRODUITS HORS MUTATION | 8 243 |
| Rémunération du personnel chargée | 5 719 |
| Coûts des mutations | 137 |
| Autres charges | 2 120 |
| TOTAL CHARGES HORS MUTATION | 7 976 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION | 267 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION | 336 |
| Résultat financier | 22 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 154 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | 471 |
| Impôt société | 0 |
| RÉSULTAT NET | 471 |



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 25 |
| Autres immobilisations | 194 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 375 |
| Disponibilités et VMP | 1 766 |

TOTAL ACTIF **2 361**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 1 070 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 102 |
| Dettes financières | 0 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 25 |
| Autres dettes | 1 163 |

TOTAL PASSIF **2 361**

RÉSULTAT NET **471**

STADE DE REIMS

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|--|----------------|
| Droits audiovisuels | 4 370 |
| Sponsors - Publicité | 2 983 |
| Recettes matches | 1 798 |
| Autres produits | 2 757 |
| TOTAL PRODUITS HORS MUTATION | 11 908 |
| Rémunération du personnel chargée | 9 323 |
| Coûts des mutations | 424 |
| Autres charges | 4 484 |
| TOTAL CHARGES HORS MUTATION | 14 232 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION | - 2 324 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION | 2 162 |
| Résultat financier | 139 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 7 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | - 16 |
| Impôt société | - 18 |
| RÉSULTAT NET | - 34 |



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 332 |
| Autres immobilisations | 287 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 1 854 |
| Disponibilités et VMP | 1 626 |

TOTAL ACTIF **4 099**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 1 595 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 147 |
| Dettes financières | 32 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 2 325 |

TOTAL PASSIF **4 099**

RÉSULTAT NET **- 34**

C.S. SEDAN ARDENNES

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|--|----------------|
| Droits audiovisuels | 6 411 |
| Sponsors - Publicité | 3 005 |
| Recettes matches | 1 140 |
| Autres produits | 878 |
| TOTAL PRODUITS HORS MUTATION | 11 434 |
| Rémunération du personnel chargée | 7 516 |
| Coûts des mutations | 472 |
| Autres charges | 4 806 |
| TOTAL CHARGES HORS MUTATION | 12 793 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION | - 1 359 |
| RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION | - 41 |
| Résultat financier | 10 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 1 373 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | - 17 |
| Impôt société | 24 |
| RÉSULTAT NET | 7 |



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 318 |
| Autres immobilisations | 1 219 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 4 489 |
| Disponibilités et VMP | 391 |

TOTAL ACTIF **6 416**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 1 103 |
| Comptes courants d'actionnaires | 0 |
| Provisions risques et charges | 887 |
| Dettes financières | 1 084 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 3 341 |

TOTAL PASSIF **6 416**

RÉSULTAT NET **7**

RACING CLUB DE STRASBOURG

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|-------|
| Droits audiovisuels | 7 425 |
| Sponsors - Publicité | 3 337 |
| Recettes matches | 1 680 |
| Autres produits | 5 928 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 18 371

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 12 362 |
| Coûts des mutations | 1 112 |
| Autres charges | 8 995 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 22 469

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 4 097

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 5 565

| | |
|--------------------------------|-------|
| Résultat financier | - 237 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 714 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 517

| | |
|---------------|-------|
| Impôt société | - 254 |
|---------------|-------|

RÉSULTAT NET 263



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 977 |
| Autres immobilisations | 7 794 |
| Créances sur mutations de joueurs | 4 181 |
| Autre actif circulant | 6 291 |
| Disponibilités et VMP | 1 987 |

TOTAL ACTIF **21 231**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 5 917 |
| Comptes courants d'actionnaires | 4 622 |
| Provisions risques et charges | 1 334 |
| Dettes financières | 3 070 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 504 |
| Autres dettes | 5 783 |

TOTAL PASSIF **21 231**

RÉSULTAT NET **263**

TOURS FOOTBALL CLUB

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|-------|
| Droits audiovisuels | 4 423 |
| Sponsors - Publicité | 610 |
| Recettes matches | 1 137 |
| Autres produits | 1 824 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 7 994

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Rémunération du personnel chargée | 5 217 |
| Coûts des mutations | 241 |
| Autres charges | 2 830 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 8 288

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 294

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 2 502

| | |
|--------------------------------|---------|
| Résultat financier | 11 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 1 535 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 684

| | |
|---------------|------|
| Impôt société | - 76 |
|---------------|------|

RÉSULTAT NET 609



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 71 |
| Autres immobilisations | 405 |
| Créances sur mutations de joueurs | 3 117 |
| Autre actif circulant | 1 450 |
| Disponibilités et VMP | 140 |

TOTAL ACTIF **5 182**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 886 |
| Comptes courants d'actionnaires | 1 375 |
| Provisions risques et charges | 26 |
| Dettes financières | 374 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 2 521 |

TOTAL PASSIF **5 182**

RÉSULTAT NET **609**

E.S. TROYES AUBE CHAMPAGNE

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|-------|
| Droits audiovisuels | 6 237 |
| Sponsors - Publicité | 2 084 |
| Recettes matches | 1 087 |
| Autres produits | 1 484 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 10 892

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Rémunération du personnel chargée | 10 377 |
| Coûts des mutations | 1 152 |
| Autres charges | 4 491 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 16 020

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION - 5 128

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 4 270

| | |
|--------------------------------|-----|
| Résultat financier | 230 |
| Résultat exceptionnel : Autres | 546 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT - 82

| | |
|---------------|-------|
| Impôt société | - 133 |
|---------------|-------|

RÉSULTAT NET - 216



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 657 |
| Autres immobilisations | 1 220 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 1 257 |
| Disponibilités et VMP | 5 460 |

TOTAL ACTIF **8 593**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 6 177 |
| Comptes courants d'actionnaires | 20 |
| Provisions risques et charges | 320 |
| Dettes financières | 241 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 1 835 |

TOTAL PASSIF **8 593**

RÉSULTAT NET **- 216**

VANNES O.C.

(SASP + ASSOCIATION)

Compte de résultat

En milliers d'euros

| | |
|----------------------|-------|
| Droits audiovisuels | 5 736 |
| Sponsors - Publicité | 2 171 |
| Recettes matches | 1 537 |
| Autres produits | 952 |

TOTAL PRODUITS HORS MUTATION 10 395

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Rémunération du personnel chargée | 5 370 |
| Coûts des mutations | 274 |
| Autres charges | 4 197 |

TOTAL CHARGES HORS MUTATION 9 841

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS HORS MUTATION 554

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MUTATION 0

| | |
|--------------------------------|------|
| Résultat financier | 39 |
| Résultat exceptionnel : Autres | - 29 |

RÉSULTAT AVANT IMPÔT 564

| | |
|---------------|-------|
| Impôt société | - 223 |
|---------------|-------|

RÉSULTAT NET 341



Bilan

En milliers d'euros

| | |
|--|-------|
| Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation | 0 |
| Autres immobilisations | 121 |
| Créances sur mutations de joueurs | 0 |
| Autre actif circulant | 829 |
| Disponibilités et VMP | 1 420 |

TOTAL ACTIF **2 371**

| | |
|---------------------------------|-------|
| Situation nette | 797 |
| Comptes courants d'actionnaires | 16 |
| Provisions risques et charges | 0 |
| Dettes financières | 0 |
| Dettes sur mutations de joueurs | 0 |
| Autres dettes | 1 558 |

TOTAL PASSIF **2 371**

RÉSULTAT NET **341**





LFP.fr