

Comptes des clubs professionnels

Saison 2006/2007



Sommaire

COMPTE-RENDU D'ACTIVITÉ 2006/2007	P. 3
FAITS MARQUANTS	P. 7
LIGUE 1 + LIGUE 2 : LES FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2006/2007	
LIGUE 1 : LES FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2006/2007	
LIGUE 2 : LES FAITS MARQUANTS DE LA SAISON 2006/2007	
MÉTHODOLOGIE	P. 15
LIGUE 1 - STATISTIQUES FINANCIÈRES	P. 19
LIGUE 2 - STATISTIQUES FINANCIÈRES	P. 47
ANNEXES	P. 75
LIGUE 1 : COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS	
LIGUE 2 : COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN CUMULÉS DÉTAILLÉS	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS	



Compte rendu d'activité 2006/2007

Organisation de la DNCG

La DNCG regroupe 3 commissions différentes :

- la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels, qui siège à la LFP ;
- la Commission Fédérale de Contrôle des Clubs, qui siège à la FFF ;
- la Commission d'Appel des deux Commissions précédentes, qui siège également à la FFF.

Il est à noter que les Commissions se concertent régulièrement en cours d'année et que ces trois instances siègent en réunion plénière au moins une fois par an afin de faire évoluer, si nécessaire, leur règlement et d'harmoniser leurs décisions.

Mission de la DNCG : ce qu'elle est

Les clubs professionnels de Ligue 1 et de Ligue 2 font tous l'objet, chaque saison, d'un contrôle de leur situation juridique et financière par la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels de la Direction Nationale du Contrôle de Gestion.

Ce contrôle s'exerce en toute indépendance dans le cadre de la mission qui lui a été confiée par la loi du 16 juillet 1984 modifiée, ainsi que par les règlements de la Fédération Française de Football et de la Ligue de Football Professionnel.

Dans son rôle de contrôle des clubs professionnels, la DNCG a pour principal objectif d'assurer

la pérennité et l'équité des compétitions, en vérifiant notamment que les investissements sportifs de chaque club n'excèdent pas ses capacités financières. Cette appréciation se fait à partir des données financières, historiques et prévisionnelles, communiquées par les clubs. La Commission rappelle ainsi l'importance de l'existence, au niveau des clubs, de systèmes comptables et de contrôle interne efficaces, d'un contrôle de gestion adapté au secteur d'activité et d'un processus structuré de prévision. Ce dispositif est placé sous le contrôle des Commissaires aux Comptes des clubs. In fine, ce sont les dirigeants des clubs qui ont la responsabilité des informations communiquées à la Commission.

Dans le cadre de sa mission, la DNCG favorise l'émergence de règles comptables destinées à améliorer l'image fidèle des comptes des clubs. Elle souhaite vivement la mise en place d'un corps de règles assurant la comparabilité des comptes entre clubs et donnant un meilleur niveau de confiance aux investisseurs.

La Commission de Contrôle des Clubs Professionnels de la DNCG assure sa mission en appliquant scrupuleusement les textes qui régissent son action. Dans ce cadre, elle veille à la plus grande impartialité dans ses prises de décision.

Mission de la DNCG : ce qu'elle n'est pas

La DNCG n'a pas pour mission d'auditer les comptes des clubs

au sens où peut le faire un Commissaire aux Comptes : elle n'en a d'ailleurs pas les moyens juridiques et matériels. Sa mission principale est de contrôler la situation juridique et financière des clubs. Elle s'intéresse à ce titre à la sincérité des informations qui lui sont fournies (et donc à la fiabilité des comptes), mais n'a pas pour mission de les certifier ou de les attester. L'objet de ses contrôles sur pièces et de ses auditions n'est donc pas d'identifier d'éventuelles erreurs et/ou fraudes comptables, mission d'une toute autre nature que la DNCG ne serait pas à même d'assumer en l'état actuel des procédures. Elle peut toutefois ponctuellement constater des irrégularités dans l'exercice de ses missions et transmet alors ces informations aux organes compétents, lorsqu'elle ne l'est pas elle-même.

Mesures que peut prendre la DNCG

En cas d'inobservation des dispositions relatives à la tenue de la comptabilité, aux procédures de contrôle et à la production de documents, la DNCG peut, notamment, selon la gravité des infractions :

- infliger des amendes ;
- interdire d'engagement en Coupe de la Ligue ou en Coupe de France pour la saison suivante ;
- retirer de 3 à 9 points en fonction de la gravité de l'infraction ;
- refuser l'homologation de nouveaux contrats durant une ou plusieurs saisons ;
- suspendre ou radier des dirigeants ;
- rétrograder d'une division.

Bilan des activités de la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels pour la saison 2006/2007

La Commission a tenu 50 réunions, dont 22 réunions restreintes et 6 groupes de travail. Elle a procédé à 70 auditions de clubs de Ligue 1, Ligue 2 et de clubs à statut professionnel du championnat National. L'ensemble des membres a effectué environ 2 000 heures de bénévolat au cours de la saison.

Lors de la saison 2006/2007, huit clubs ont fait l'objet de mesures

Composition de la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels

La Commission de Contrôle des Clubs Professionnels est composée comme suit :

- cinq membres désignés par la FFF : Bernard Bailloux, Jean-Claude Grand, Richard Olivier, Philippe Bourbon, Bernard Yvrande ;
- cinq membres désignés par la LFP : Claude Archambault, Christian Pouviot, Jacques Lagnier, Gilbert Pithioud, Alain Rozec ;
- deux membres désignés par l'UCPF : Maxime Petiet, François Ponthieu ;
- deux membres désignés par l'UNFP : Denis Provost, un membre à nommer ;
- deux membres désignés par l'UNECATEF : Frédéric Bolotny, Laurent Paté ;

- deux membres désignés par le SNAAF : Alain Belsœur, Henri Camous ;

- un représentant du Conseil Fédéral (sans voix délibérative) : Jacques Thébault ;
- un représentant du ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Vie Associative (sans voix délibérative) : Sabine Foucher.

Les membres de la DNCG sont principalement des experts du chiffre et du droit.

Une équipe de permanents assure le soutien administratif et technique de la Commission de Contrôle des Clubs Professionnels : Corinne Beillon, Sandrine Jallet, Fabien Puaux et Yann Duclos.

d'encadrement de la masse salariale et/ou des indemnités de mutation et la Commission a prononcé deux amendes (contre trois la saison précédente). En revanche, aucune interdiction d'accession ou décision de relégation n'a été prise cette année.

Enfin, certains membres de la Commission ont participé aux réflexions institutionnelles concernant des points techniques particuliers relatifs au football professionnels (licence UEFA, normes IFRS, évolutions de normes fiscales et comptables, modalités du contrôle de gestion, etc.).

Compte rendu des activités

Le football professionnel en France en 2006/2007 : une activité certes rentable, mais plus risquée et nécessitant un financement accru.

Comme durant la saison 2005/2006, la mission de la Commission a été facilitée par le contexte financier favorable du football français, bénéficiaire après plusieurs années de déficit. Les perspectives sont bonnes.

Toutefois, les facteurs de risque affectant la santé financière des clubs de football professionnels en France, déjà identifiés dans notre rapport précédent, subsistent lors de la saison 2006/2007 :

■ Avec la nécessité réaffirmée pour un club de posséder son stade dans l'objectif de contrô-

ler pleinement son outil de production, les exigences en matière de niveau d'investissement se sont accrues. L'autofinancement ne suffira pas à satisfaire l'accroissement des besoins de financement en résultant ; d'où des recours plus fréquents au marché (fonds propres, endettement) avec les risques attachés.

■ Le modèle économique des clubs professionnels de football connaît une évolution sensible. Ainsi, le spectacle sportif ne constitue plus, comme par le passé, la source quasi-exclusive des recettes. De nouveaux risques apparaissent. Ils sont certes liés à l'exercice de métiers rémunérateurs, mais doivent être maîtrisés par des professionnels de ces métiers, au risque de déconvenues financières importantes.

■ De nombreux clubs dépendent du soutien financier de leurs actionnaires, ces clubs n'ayant pas démontré, dans le temps, une capacité à assurer l'autofinancement de leurs investissements sportifs. En conséquence, devant l'ampleur des montants en jeu et l'absence de rentabilité historique de l'activité, certains clubs ont connu ou pourront connaître une modification de leur actionnariat. Des engagements de conti-

nuité dans le soutien financier des clubs ont été demandés par la Commission aux actionnaires, ces derniers les ayant honorés sans défaut. La Commission a fait et fera évoluer ses exigences en matière de garantie autant que de besoin pour réduire le niveau d'incertitude pesant sur les clubs du fait des caractéristiques de leur actionnariat.

Une attention accrue sur les systèmes de contrôle interne des clubs

La production de comptes sincères et fidèles repose sur un système de contrôle interne efficace. Les risques liés à la comptabilisation d'opérations de transfert prouvent la nécessité de suivre avec attention ces transactions. Des procédures spécifiques devront être mises en place dans tous les clubs pour encadrer ces transactions.

D'autres domaines nécessitent un contrôle particulier (paie, recettes spectateurs, etc...). La Commission attachera une attention particulière à la mise en place et à la documentation de systèmes de contrôle interne efficaces, en opérant un état des lieux au sein des clubs professionnels et en identifiant les meilleures pratiques pour les faire partager entre tous les clubs.

Une Commission qui évolue

La Commission revisite chaque année son mode de fonctionnement pour tenir compte du contexte dans lequel les clubs évoluent. Elle continue à s'appuyer sur les comptes des clubs pour mener ses audits, mais, conformément à ses règlements, elle met également l'accent sur les procédures et l'organisation des clubs (particulièrement au niveau juridique, comptable et contrôle interne) et sur la stratégie suivie par leurs dirigeants et actionnaires.

Confrontée aux règles de confidentialité applicables aux sociétés cotées, la Commission s'est engagée, avec l'aide d'un grand cabinet de conseil, dans un effort d'adaptation de son mode opératoire pour satisfaire aux exigences réglementaires. C'est dans ce contexte que la Commission s'est rapprochée de l'Autorité des Marchés Financiers pour recevoir son avis.

Toutefois, et par souci d'équité entre les clubs, la Commission s'est attachée à conserver une seule et même approche de contrôle que le club soit coté ou non.

Enfin, des engagements de confidentialité ainsi qu'un Code de déontologie ont été signés par les membres de la Commission.

En résumé, une Commission qui continue son action en faveur de la crédibilité financière des clubs

Des investissements encore plus importants, nécessitant le recours à de nouvelles sources de finan-

cement, un modèle économique plus complexe portant des risques nouveaux, des actionnaires susceptibles de sur-réagir à des périodes de crise, etc. : ces situations justifient une attention accrue de la part de la Commission, dont le rôle reste important pour préserver la crédibilité des clubs professionnels auprès de la communauté financière.

La croissance du secteur et l'amélioration de sa compétitivité à l'international se feront en respectant les équilibres financiers fondamentaux des clubs et non pas via des opérations dont les montants dépasseraient leurs capacités financières, leur faisant courir des risques majeurs d'insolvabilité.

Dans ce contexte, la Commission participe donc activement au développement du football professionnel en France.

Evolution du contexte comptable, fiscal et législatif

Des règles comptables à unifier pour permettre une lecture cohérente des comptes des clubs :

L'exercice 2005/2006 avait vu le plein effet de la première application de nouveaux textes comptables, principalement du Règlement CRC 2004-07 relatif au traitement comptable des indemnités de mutation et leurs conséquences en matière d'uniformisation des règles d'élaboration des comptes (activation obligatoire des indemnités de mutation, tests de dépréciation).

L'exercice 2006/2007 voit l'appli-

cation du référentiel IFRS aux comptes des clubs professionnels (en l'occurrence, l'Olympique Lyonnais, premier club français à s'introduire en bourse et donc à mettre en œuvre ce référentiel dans le contexte du football en France) qui conduit les clubs concernés à retraiter leurs comptes notamment sur les points suivants : mode d'enregistrement des contrats joueurs, comptabilisation de l'impôt différé, extournement des charges constatées d'avance, actualisation des actifs et passifs monétaires à plus d'un an.

On constate, par ailleurs, certaines distorsions lors de l'application du référentiel français en matière de principes comptables et de consolidation utilisés pour la préparation par les clubs des liasses DNCG. Un rappel des règles à suivre apparaît nécessaire et fera l'objet d'une note de la Commission à destination des clubs. D'une manière générale, la comptabilité s'est complexifiée à l'occasion de l'introduction progressive du référentiel IFRS dans le référentiel français en application des textes du Comité de la Réglementation Comptable (CRC). Les clubs, dans leur ensemble, devront en tenir compte et investir en moyens humains et informatiques pour être prêts à répondre à ces nouvelles exigences comptables. C'est par la mise en œuvre effective de ces nouveaux textes que la transparence de l'information comptable des clubs pourra être assurée.

Faits marquants

2006/2007

ENSEMBLE DES CLUBS ÉVOLUANT DANS LES CHAMPIONNATS PROFESSIONNELS :	P. 9
LIGUE 1 :	P. 10
LIGUE 2 :	P. 11

Lexique

Dans le compte de résultat

- **Contribution compétition** : ensemble des recettes d'exploitation et subventions diminuées de la totalité des charges récurrentes d'exploitation.
- **Contribution mutation** : (indemnités de mutation reçues + transferts de charges) – (indemnités de mutation versées + amortissement et dépréciation des indemnités de mutation).
- **Solde compétition/mutation** : contribution compétition + contribution mutation.
- **Résultat net** : solde compétition / mutation + résultat financier + résultat exceptionnel (autres) + impôt sur les sociétés.
- **Masse salariale** : rémunérations brutes versées à tous les salariés du club + charges sociales.
- **Balance des transferts (ou balance des mutations)** : indemnités de mutation reçues – indemnités de mutation versées sur l'exercice.
- **Amortissement des indemnités de mutation** : quote-part annuelle des indemnités de mutation étalées sur la durée du contrat des joueurs.

Dans le bilan

- **Capitaux propres** : capital social + réserves + résultat net + subventions d'investissement.
- **Comptes courants d'actionnaires** : fonds mis à la disposition du club par les actionnaires.
- **Fonds permanents** : capitaux propres + comptes courants d'actionnaires.
- **Capitaux permanents** : fonds permanents + dettes à moyen et long terme.
- **Fonds de roulement** : différence entre les capitaux permanents et les valeurs immobilisées nettes (immobilisations + autres valeurs immobilisées – amortissements – provisions).

Autre

- **Résultat d'exploitation** : solde compétition / mutation – résultat exceptionnel sur indemnités de mutation.

Ligue 1 + Ligue 2 : les faits marquants de la saison 2006/2007

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2006/07	%	Saison 2005/06	%	Saison 2004/05	%
	40 clubs		40 clubs		40 clubs	
PRODUITS						
Recettes matches	156 765	13 %	150 513	13 %	146 984	17 %
Sponsors - Publicité	206 368	18 %	196 568	18 %	176 268	21 %
Subventions collectivités territoriales	45 526	4 %	41 107	4 %	42 249	5 %
Droits audiovisuels	672 589	57 %	623 239	57 %	424 408	49 %
Autres produits	96 370	8 %	84 745	8 %	71 577	8 %
TOTAL 1	1 177 618	100 %	1 096 172	100 %	861 486	100 %
CHARGES						
Rémunération du personnel	607 851	52 %	520 958	49 %	420 311	47 %
Charges sociales	160 622	14 %	146 645	14 %	129 956	15 %
Autres charges	406 672	34 %	398 450	37 %	339 463	38 %
TOTAL 2	1 175 145	100 %	1 066 053	100 %	889 730	100 %
Contribution compétition	2 473		30 119		- 28 244	
Contribution mutation	51 855		26 418		15 258	
Solde compétition / mutation	54 328		56 537		12 986	
Résultat financier	- 4 236		- 6 757		- 3 682	
Résultat exceptionnel	21 721		5 768		- 5 098	
Impôt sur les bénéfices	- 24 876		- 22 834		- 5 247	
Résultat net comptable	46 937		32 714		- 27 013	

Après avoir dépassé la barre symbolique du milliard d'euros de chiffre d'affaires lors de la saison 2005/2006, le football professionnel a continué à augmenter ses produits de 7,3% pour atteindre 1,2 milliard d'euros.

La structure des produits demeure identique, les droits audiovisuels représentant toujours 57% des produits. Au niveau des charges, le poids des salaires continue de croître pour représenter désormais 52% du total des charges contre 49% un an auparavant.

Le solde compétition / mutation reste globalement stable à un niveau élevé (+ 54 millions d'euros). Toutefois, cette performance doit beaucoup à la contribution mutation qui représente près de 52 millions d'euros, soit près du double de la valeur de l'année précédente.

Au final, le résultat cumulé Ligue 1 / Ligue 2 continue de progresser de + 43,4%, à 46,9 millions d'euros. Les comptes des clubs professionnels montrent encore cette année une rentabilité économique satisfaisante pour ce secteur d'activité.

Ligue 1 : les faits marquants de la saison 2006/2007

Le résultat net positif constaté en 2005/2006 est confirmé cette saison. Ce résultat est en grande partie lié à la contribution mutation qui connaît une très forte progression (+ 116%). Par ailleurs, la part des droits audiovisuels, continuant d'augmenter pour représenter 58% des produits hors transferts, incite à rester prudent quant à l'équilibre financier des clubs pour les prochaines saisons.

Une croissance harmonieuse des produits compétition

Les produits compétition (produits hors transferts) augmentent de 6% en valeur brute mais la part relative de chaque poste est relativement stable.

En effet, hormis les subventions (globalement stables), tous les autres postes de produits progressent sur 2006/2007. Les revenus issus des droits audiovisuels tirent à nouveau la croissance des clubs à la hausse puisqu'ils expliquent, à eux seuls, plus de deux tiers de la hausse totale des produits hors transferts.

Des charges compétition évoluant au rythme des salaires

La principale évolution parmi les charges compétition concerne les salaires qui continuent de progresser en valeur absolue (+ 71 millions d'euros) et en part relative (53% du total des charges compétition). Les charges sociales augmentent également en valeur absolue malgré l'impact du droit à l'image collective.

Bien qu'en baisse, la contribution compétition reste donc positive pour la deuxième saison de suite.

Une contribution mutation déterminante

Après avoir augmenté de près de 12 millions d'euros sur 2005/2006, la contribution mutation a encore cru de 17 millions d'euros lors du dernier exercice.

L'accroissement des cessions de joueurs observé depuis l'été 2006 est lié à l'incertitude sur le montant du prochain contrat de droits audiovisuels nationaux. Ce phénomène est également amplifié par la forte attractivité des clubs des principaux championnats étrangers (hausse de leurs ressources, fiscalité favorable, émergence de nouveaux pays comme la Russie, l'Ukraine ...) donnant aux clubs français de nombreuses opportunités de cessions à des prix intéressants.

Le résultat final de plus en plus tributaire des éléments exceptionnels

Le solde compétition / mutation progresse légèrement pour atteindre 54,7 millions d'euros. Le résultat net termine pour sa part en progression sensible à + 43 millions d'euros.

Ce résultat final positif, nettement supérieur aux prévisions prudentes des clubs, résulte d'un apport conséquent de produits sur mutations mais aussi d'éléments exceptionnels hors mutations (abandons de comptes courants, autres produits exceptionnels ...). Comme en 2005/2006, 16 clubs sur 20 sont bénéficiaires.

Vers un équilibrage du haut de bilan

Les fonds mis à disposition par les actionnaires (capitaux propres + comptes courants) poursuivent leur progression, notamment au travers des capitaux propres, ce qui est rassurant quant à la pérennité des clubs de football. Ils représentent désormais 72% des immobilisations contre moins de 50% voici trois saisons. En effet, après deux saisons de forte croissance, l'actif immobilisé stagne (les indemnités de mutation progressent légèrement alors que les autres immobilisations diminuent).

L'actif circulant augmente fortement (+ 73 millions d'euros), notamment en raison des nombreuses cessions de joueurs dont les recettes, étalées sur plusieurs saisons, donnent lieu à des créances d'exploitation.

L'endettement bancaire reste stable et permet à la trésorerie nette de se maintenir à un niveau satisfaisant au 30 juin. Toutefois, ce niveau de trésorerie n'est pas récurrent tout au long de la saison sportive.

Ligue 2 : les faits marquants de la saison 2006/2007

Le résultat net des clubs de Ligue 2 termine la saison 2006/2007 en léger repli par rapport aux deux saisons précédentes, mais demeure positif à + 4,2 millions d'euros. Les principales données financières de la Ligue 2 sont particulièrement solides, affichant une hausse de toutes les catégories de revenus et une activité de mutations très dynamique.

Produits compétition : la croissance s'accélère

Après une saison 2005/2006 de croissance modérée malgré la mise en place d'un système de répartition des droits audiovisuels bénéfique aux clubs de Ligue 2, la croissance des produits compétition retrouve un rythme élevé (+ 11%), supérieur à celui de la Ligue 1.

Tous les postes de produits compétition sont en progression, alors que la hausse des produits sur les 5 dernières années était tirée par les droits audiovisuels à hauteur de 80%. Sur 2006/2007, la croissance des droits audiovisuels ne s'élève qu'à + 8% contre des hausses comprises entre + 6% et + 30% pour tous les autres postes de produits compétition (dont certains, comme les recettes matches et les subventions, étaient sur une tendance baissière depuis 5 saisons).

Les charges compétition augmentent plus vite que les produits

Tous les postes de charges compétition augmentent fortement, avec au final une hausse de + 17%. Alors que la progression de la rémunération du personnel avait tendance à suivre celle des produits, elle est devenue assez nettement supérieure sur ces deux dernières saisons (+ 17% après + 15% en 2005/2006, contre respectivement + 11% et + 4% pour les produits compétition).

Les autres charges augmentent également (+ 13 millions d'euros) sous l'effet d'une montée des postes services extérieurs et autres services extérieurs.

Finalement, la contribution compétition plonge à - 20,5 millions d'euros, après quatre années de progression continue.

Une contribution mutation au plus haut

L'activité de transferts (acquisitions + cessions de joueurs) se situe légèrement au-dessus de la moyenne des 5 dernières années. Toutefois, dans le détail, on constate que les acquisitions de joueurs, en valeur, sont en diminution alors que les cessions sont en augmentation.

Au final, la contribution mutation, traditionnellement positive, ressort à près de + 20 millions d'euros, permettant de rétablir l'équilibre avec le solde des activités liées à la compétition.

Résultat net : l'apport déterminant des éléments exceptionnels

Le solde compétition / mutation se dégrade donc et n'atteint pas l'équilibre financier. Un résultat exceptionnel hors mutations élevé permet aux clubs de Ligue 2 de dégager un résultat net positif, proche du niveau atteint les deux saisons précédentes, malgré une charge d'imposition supérieure.

Néanmoins, la formation du résultat net met en relief des facteurs de risque croissants pour les clubs de Ligue 2 (ressources majeures liées à l'appel d'offre sur les droits audiovisuels de Ligue 1, critères de répartition des ressources issues de l'appel d'offre, dépendance accrue vis-à-vis des produits de cessions des contrats de joueurs et des financements des actionnaires).

Equilibres de financement : des sources diversifiées de financement des immobilisations

L'augmentation des actifs immobilisés, aussi bien les indemnités de mutation que les autres immobilisations, constatée pour + 17 millions d'euros sur 2006-2007, est financée, au passif, par une hausse des fonds propres mais aussi par une progression des comptes courants d'actionnaires et de l'endettement bancaire.

Pour la troisième année consécutive, les fonds permanents couvrent le montant des immobilisations, ce qui est sécurisant dans une optique de long terme.

De plus, le niveau très élevé des disponibilités et des valeurs mobilières de placement au 30 juin 2007 illustre la gestion prudente de la grande majorité des clubs de Ligue 2.

Manuel de l'UEFA

Le manuel de l'UEFA sur la procédure pour l'octroi de licences aux clubs contient les critères minima que les clubs doivent respecter pour obtenir une licence en vue de leur participation aux compétitions organisées par l'UEFA.

La première version du manuel fut appliquée pour la première fois en 2004. La deuxième version sera appliquée lors de l'évaluation pour la saison 2007/2008.

L'association nationale ou sa ligue affiliée est responsable de la gestion du système d'octroi de licence.

La cohérence des principes et méthodes d'évaluation suivis par l'ensemble des bailleurs de licence est garantie par le standard de qualité.

Le Manuel et le Standard sont liés et forment une procédure unique : le système d'octroi de licence aux clubs, sous le contrôle de l'UEFA et de la Société SGS.

En 2007, trois bailleurs de licence (Azerbaïdjan, Finlande et Malte), dans le cadre d'une enquête, ont été renvoyés devant les organes de l'UEFA et sanctionnés.

- Les critères classés A doivent être respectés tels que définis.
- Les critères classés B doivent être respectés avec la possibilité de prévoir d'autres sanctions que l'exclusion des compétitions UEFA.
- Les critères classés C constituent des recommandations de «bonnes pratiques».

Dans le nouveau manuel, les critères financiers classés A sont maintenant :

- Etats financiers annuels audités.
- Etats financiers période intermédiaire soumis à un examen limité.
- Absence d'arriérés de paiement envers des clubs, résultant d'activités de transfert.
- Absence d'arriérés de paiement envers le personnel et les administrations fiscales et sociales.
- Lettre d'affirmation préalable à la décision d'octroi de licence.
- Informations financières prévisionnelles.

Les critères classés B sont :

- Obligation de notifier les événements postérieurs.
- Obligation d'actualiser les informations financières prévisionnelles.

Tous ces éléments ont, bien sûr, été intégrés dans le règlement de la DNCG.

De plus, des directives précises ont été posées, notamment la comptabilisation des indemnités de transfert, la décomposition des produits par catégorie de revenus et la présentation des flux de trésorerie. En outre, les états financiers devront être audités selon les normes IFRS.

Le nouveau manuel met aussi l'accent sur les informations financières prévisionnelles, et donc sur la capacité des clubs à poursuivre leur exploitation dans un avenir prévisible.

Grâce à tous ces éléments, l'UEFA est et sera en mesure de recueillir des données financières agrégées auprès des bailleurs de licence et, par conséquent, de mettre en place un système de benchmarking.

Un certain nombre d'informations (par exemple forme juridique des clubs, cotation en bourse ...) sont déjà disponibles.

Selon l'étude indépendante sur le Sport européen, rédigée par José Luis Arnaut, « le système d'octroi de licence aux clubs constitue donc une avancée significative en terme d'amélioration de la transparence et de la gestion d'ensemble des clubs de football ».



Méthodologie

Méthodologie

Pour une meilleure comparabilité des informations, les comptes de résultats des clubs ont été retraités pour

Cette double page a pour but de présenter les comptes de résultats des clubs de Ligue 1 et de Ligue 2 cumulés tels qu'ils ont été transmis ainsi que le passage à un compte de résultat retraité permettant de le comparer à ceux des saisons précédentes.

Il faut noter que la saison prochaine, l'analyse portera sur les comptes de résultats cumulés, sans retraitement des activités de transfert dans une ligne contribution / mutation.

Ligue 1 : cumulé 2006/2007

<i>En milliers d'euros</i>	
PRODUITS	Total
Championnat et autres	121 806
Coupes d'Europe	17 639
Sponsors - Publicités	168 657
Subventions collectivités	23 532
Droits audiovisuels	565 039
Indemnités mutation reçues	5 351
Reprise prov. indemnités de mutation	50
Transfert de charges et reprises de provisions	16 960
Merchandising	12 226
Autres produits	45 837
Total 1	977 096
CHARGES	
Achats march. matières premières +/- stock	30 578
Services extérieurs	58 221
Frais de déplacements	46 477
Frais d'organisation de matches	32 841
Autres services extérieurs	80 603
Impôts et taxes	41 055
Masse salariale	497 665
Charges sociales	121 637
Participation	2 205
Autres charges	16 201
Indemnités de mutation	15 934
Amortissements indemnités de mutation	125 103
Dépréciation indemnités de mutation	11 203
Dot. amort et prov. (autres)	21 220
Total 2	1 100 942
Résultat d'exploitation (1 - 2)	- 123 846
Résultat financier	- 4 167
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	178 557
Résultat exceptionnel (autres)	14 105
Impôt sur bénéfice	- 21 865
Résultat net	42 784

Ligue 1 : retraité 2006/2007 pour comparaison

<i>En milliers d'euros</i>	
PRODUITS	Total
Recettes matches	139 444
Sponsors - Publicité	168 657
Subventions collectivités territoriales	23 532
Droits TV	565 039
Autres produits	75 023
Total 1	971 695
CHARGES	
Rémunérations du personnel	499 870
Charges sociales	121 637
Autres charges	327 195
Total 2	948 702
Contribution compétition	22 993
Contribution mutation	31 718
Solde compétition / mutation	54 711
Résultat financier	- 4 167
Résultat exceptionnel	14 105
Impôt sur les bénéfices	- 21 865
Résultat net comptable	42 784

Analyse économique du changement de méthode comptable relative aux mutations de joueurs

Le compte de résultat présenté selon l'ancienne méthode était gonflé artificiellement car apparaissaient en charges et en produits, d'une part le montant des indemnités de mutations versées, et d'autre part les transferts de charges. Le résultat des activités de mutation faisait partie intégrante du résultat d'exploitation. L'application de la nouvelle méthode comptable vient donc diminuer le montant total des produits et des charges car le montant des indemnités de mutation définitive versées est enregistré directement en immobilisation, au bilan. Par ailleurs, le résultat des activités de mutation définitive est enregistré en résultat exceptionnel sur indemnités de mutation.

Un lexique en page 8 donne les définitions des principaux termes financiers utilisés dans ce rapport.

avoir la même présentation que les saisons précédentes.

Ligue 2 : cumulé 2006/2007

<i>En milliers d'euros</i>	
PRODUITS	Total
Championnat et autres	17 321
Coupes d'Europe	0
Sponsors - Publicités	37 711
Subv. collectivités	21 994
Droits audiovisuels	107 550
Indemnités mutation reçues	5 548
Reprise prov. indemnités de mutation	113
Transfert de charges	5 045
Merchandising	6 815
Autres produits	9 486
Total 1	211 584
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	10 155
Services extérieurs	14 374
Frais de déplacements	18 233
Frais d'organisation de matches	6 205
Autres services extérieurs	16 042
Impôts et taxes	7 604
Masse salariale	106 822
Charges sociales	38 986
Participation	1 159
Autres charges	2 061
Indemnités de mutation	1 568
Amortissements indemnités de mutation	5 917
Dépréciation indemnités de mutation	686
Dot. amort et prov. (autres)	4 803
Total 2	234 613
Résultat d'exploitation (1 - 2)	- 23 030
Résultat financier	- 69
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	22 646
Résultat exceptionnel (autres)	7 616
Impôt société	- 3 010
Résultat net	4 153

Ligue 2 : retraité 2006/2007 pour comparaison

<i>En milliers d'euros</i>	
PRODUITS	Total
Recettes matches	17 321
Sponsors - Publicité	37 711
Subventions collectivités territoriales	21 994
Droits TV	107 550
Autres produits	21 347
Total 1	205 923
CHARGES	
Rémunérations du personnel	107 981
Charges sociales	38 986
Autres charges	79 477
Total 2	226 444
Contribution compétition	- 20 521
Contribution mutation	20 137
Solde compétition / mutation	- 384
Résultat financier	- 69
Résultat exceptionnel	7 616
Impôt sur les bénéficiaires	- 3 010
Résultat net comptable	4 153

Méthodologie

Les statistiques de la saison 2006/2007 présentées dans ce rapport sont extraites des états DNCG, préparés par les clubs en application des règlements LFP. Le cumul des bilans et des comptes de résultat des clubs de Ligue 1 et Ligue 2 est issu des comptes annuels arrêtés par les organes compétents des entités concernées et certifiés par leurs Commissaires aux Comptes. Il s'agit de comptes combinés rassemblant, pour la plupart des clubs : la société sportive, l'association et éventuellement des entreprises liées.

La structure des bilans et comptes de résultat a changé par rapport aux saisons précédentes. En particulier les indemnités de mutation qui étaient enregistrées en charges et pour certains clubs transférées en charges à répartir, peuvent être cette saison enregistrées directement en immobilisations, optionnel en 2004/2005, est obligatoire à partir de la saison 2005/2006, en application du Règlement CRC 2004-07.

Afin de pouvoir comparer la saison 2006/2007

aux saisons précédentes, le compte de résultat a également été retraité afin d'obtenir une base comparable.

Les bilans et comptes de résultat cumulés présentés dans ce rapport sont obtenus par simple addition des chiffres des clubs présents en Ligue 1 ou Ligue 2 au cours des saisons concernées ce qui implique :

- que les variations d'une année sur l'autre intègrent l'effet de l'évolution de périmètre (ajout des clubs en accession et retrait des clubs relégués).
- que les transactions entre clubs (transferts) ne sont pas éliminées, alors que, pour une même opération de transfert entre deux clubs d'une même ligue, les indemnités de mutation passent directement en résultat des clubs vendeurs et sont activées au bilan des clubs acheteurs. Cette distorsion, inhabituelle au plan des principes de consolidation, n'a pas été corrigée car elle a pour avantage de conserver au bilan le coût du portefeuille joueurs dans une approche économique.



Ligue 1

Statistiques financières

L1

1. SYNTHÈSE	P. 20
2. LES PRODUITS COMPÉTITION	P. 22
3. LES CHARGES COMPÉTITION	P. 25
4. LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS	P. 28
5. LES RÉSULTATS	P. 30
6. FINANCEMENT DES CLUBS	P. 31
7. PRÉVISIONS POUR LA SAISON 2007/2008	P. 34
8. ANALYSE PAR GROUPES DE CLUBS	P. 36
9. ANALYSE ÉCONOMICO-SPORTIVE	P. 44

1. Synthèse

COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%
	2006/07		2005/06		2004/05		2003/04		2002/03	
PRODUITS COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs	
Recettes matches	139 444	14 %	134 530	15 %	131 264	19 %	120 293	18 %	105 688	15 %
Sponsors - Publicités	168 657	18 %	160 934	18 %	142 735	20 %	146 555	22 %	139 557	20 %
Subventions coll. territoriales	23 532	2 %	24 244	3 %	23 457	3 %	25 904	4 %	24 812	4 %
Droits TV	565 039	58 %	523 535	57 %	343 874	49 %	305 532	47 %	356 935	52 %
Autres produits*	75 023	8 %	66 766	7 %	55 065	9 %	56 245	9 %	62 056	9 %
TOTAL 1	971 695	100 %	910 008	100 %	696 394	100 %	654 529	100 %	689 048	100 %

* les autres produits se composent principalement des transferts de charges et du merchandising.

<i>En milliers d'euros</i>	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%
	2006/07		2005/06		2004/05		2003/04		2002/03	
CHARGES COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs	
Rémunérations du personnel	499 870	53 %	428 663	49 %	339 978	48 %	350 427	46 %	359 217	48 %
Charges sociales	121 637	13 %	112 369	13 %	98 811	14 %	101 851	13 %	108 160	14 %
Autres charges	327 195	34 %	332 364	38 %	274 316	38 %	306 451	41 %	282 678	38 %
TOTAL 2	948 702	100 %	873 396	100 %	713 105	100 %	758 729	100 %	750 055	100 %

Contribution compétition	22 993		36 612		- 16 711		- 104 200		- 61 007	
Contribution mutation	31 718		14 664		3 018		17 936		- 100 165	
Solde compétition/mutation	54 711		51 276		- 13 693		- 86 264		- 161 172	
Résultat financier	- 4 167		- 7 037		- 3 828		- 6 629		- 10 603	
Résultat exceptionnel (hors plus value/cessions de joueurs)	14 105		3 735		- 10 681		55 952		19 994	
Impôt sur les bénéfices	- 21 865		- 20 265		- 4 267		1 065		605	
Résultat net comptable	42 784		27 708		- 32 470		- 35 876		- 151 176	

- Le résultat net est positif (+ 42,7 millions d'euros) pour la deuxième année consécutive, en forte augmentation par rapport à celui de la saison 2005/2006 (27,7 millions d'euros) et en amélioration par rapport aux prévisions transmises.
- La masse salariale chargée a augmenté de plus de 80 millions d'euros (+ 14,8 %) et représente près de 66 % du total des charges compétition. La rémunération du personnel (hors charges sociales) dépasse, pour la première fois, 50% du total des charges compétition.
- Les capitaux propres sont en augmentation de 30 % (+ 49 millions d'euros) pour atteindre un montant record de 208,6 millions d'euros.

BILAN CUMULÉ

En milliers d'euros	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%
	2006/07		2005/06		2004/05		2003/04		2002/03	
	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs	
Immobilisations incorporelles :										
indemnités de mutation	266 581	30 %	262 933	32 %	194 332	29 %	167 062	28 %	249 789	35 %
Autres immobilisations	95 168	11 %	102 374	12 %	90 185	13 %	75 757	13 %	75 179	10 %
Actif circulant	339 213	38 %	266 120	32 %	275 298	41 %	265 589	44 %	237 787	33 %
Disponibilités et VMP	191 876	21 %	187 898	24 %	108 871	17 %	92 549	15 %	157 757	22 %
Total actif	892 838	100 %	819 326	100 %	668 686	100 %	600 957	100 %	720 512	100 %
Capitaux propres	208 573	23 %	159 596	19 %	111 724	17 %	139 332	23 %	93 246	13 %
Comptes courants d'actionnaires	51 189	6 %	75 246	9 %	53 090	8 %	60 109	10 %	119 898	17 %
Provisions risques et charges	54 004	6 %	52 498	6 %	37 476	6 %	37 291	6 %	49 912	7 %
Dettes financières	71 343	8 %	70 387	9 %	62 968	9 %	66 104	11 %	112 700	16 %
Autres dettes	507 729	57 %	461 599	57 %	403 427	60 %	298 121	50 %	344 756	47 %
Total passif	892 838	100 %	819 326	100 %	668 686	100 %	600 957	100 %	720 512	100 %
Résultat de l'exercice	42 784		27 708		- 32 470		- 35 876		- 151 176	

N.B. : Le changement de méthode concernant les indemnités de mutation à amortir, effectué au cours de la saison 2004/2005, a nécessité un retraitement des précédentes saisons. Ce retraitement relève de la classification comptable mais n'impacte pas les montants en jeu.

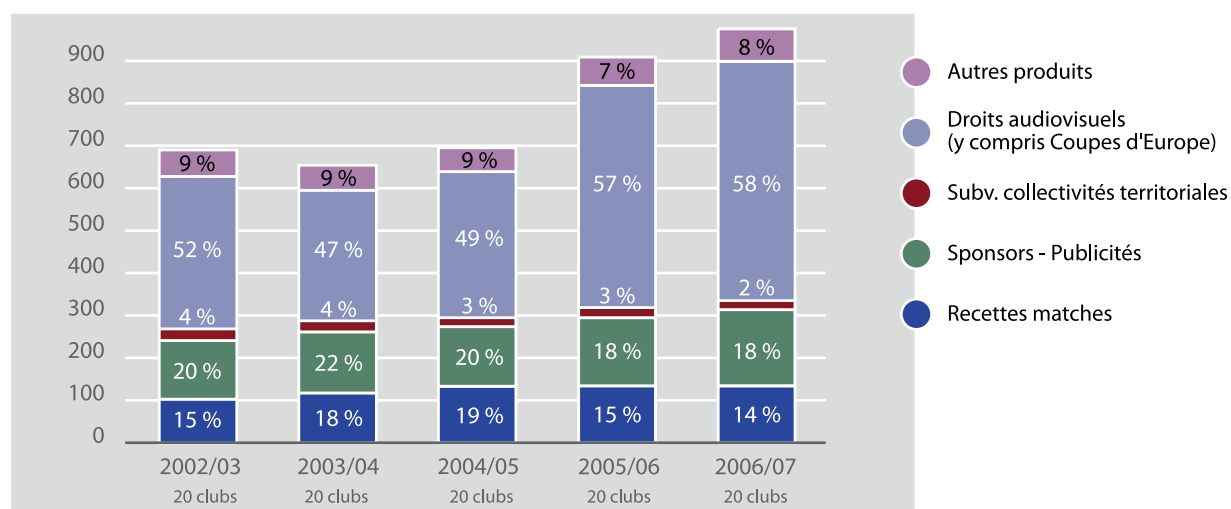
2. Les produits compétition

Les produits compétition (produits hors transferts) s'élevèrent en 2006/2007 à 972 millions d'euros. Le budget moyen s'élève en 2006/2007 à 48,5 millions d'euros contre 45,5 millions d'euros la saison précédente et l'on constate un rapport de 1 à 6 entre le plus « petit » et le plus « gros » budget.

EVOLUTION DES PRODUITS COMPÉTITION

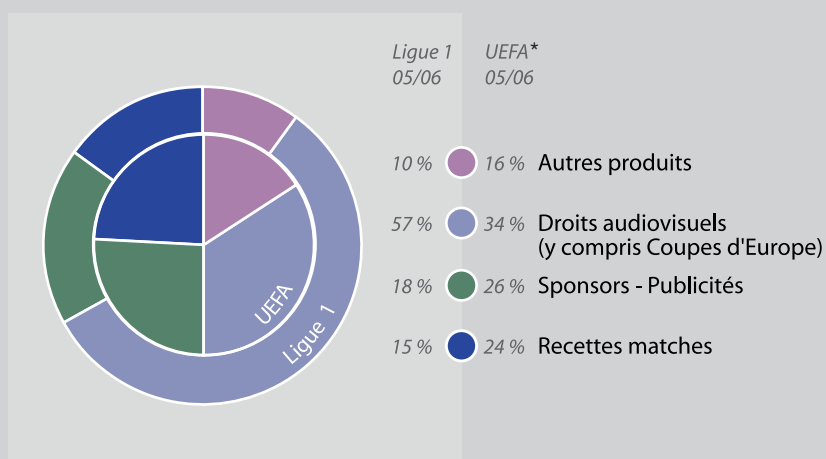
Les produits compétition augmentent (+ 6,7 %). Les principales hausses proviennent des droits audiovisuels (+ 8 %) et des autres produits (+ 12 %).

En millions d'euros



COMPARAISON UEFA

COMPARATIF DE LA RÉPARTITION DES PRODUITS COMPÉTITION ENTRE LA LIGUE 1 ET LA MOYENNE DES CHAMPIONNATS EUROPÉENS POUR 2005-2006



* Source : Benchmarking Report (UEFA).

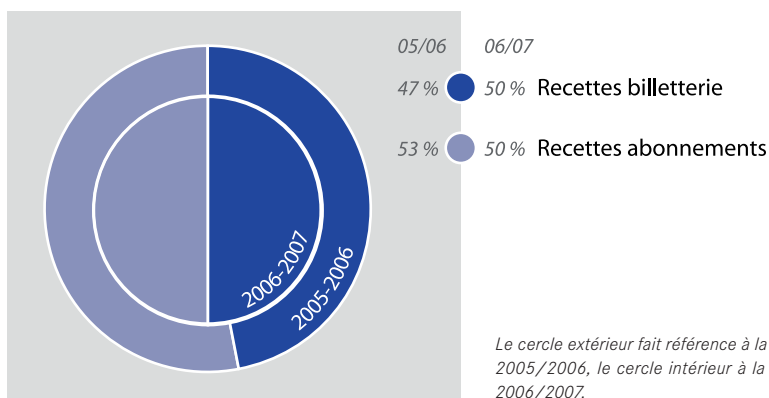
RECETTES MATCHES

Les recettes des matches de championnat augmentent sensiblement pour atteindre 112 millions d'euros (+ 3 %).

Cette hausse est due à l'augmentation du nombre de spectateurs (+ 0,8 %) ainsi qu'à l'augmentation du prix moyen d'une entrée au stade qui passe de 13,35 euros à 13,90 euros.

RÉPARTITION DES PRODUITS MATCHES DE CHAMPIONNAT

La part des recettes des abonnements dans les produits matches de championnat représente aujourd'hui 50 %.



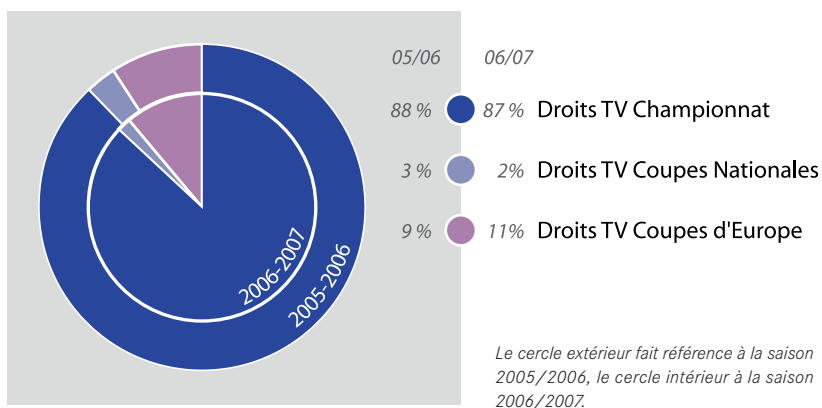
DROITS AUDIOVISUELS

Les droits audiovisuels issus des Coupes d'Europe sont en hausse de 14 millions d'euros (+ 28 %) suite aux nouveaux contrats conclus par l'UEFA avec les chaînes françaises.

RÉPARTITION DES DROITS AUDIOVISUELS

Les droits audiovisuels championnat de France ont été répartis entre les clubs de Ligue 1 suivant quatre critères :

- 239 millions d'euros de manière égalitaire (critère de solidarité) ;
- 133 millions d'euros suivant le classement sportif des clubs (un critère sur 5 ans révolus et un sur la saison en cours) ;
- 89 millions d'euros suivant le nombre de diffusions TV (un critère sur 5 ans révolus et un sur la saison en cours) ;
- 17 millions d'euros suivant le classement de l'offensive.

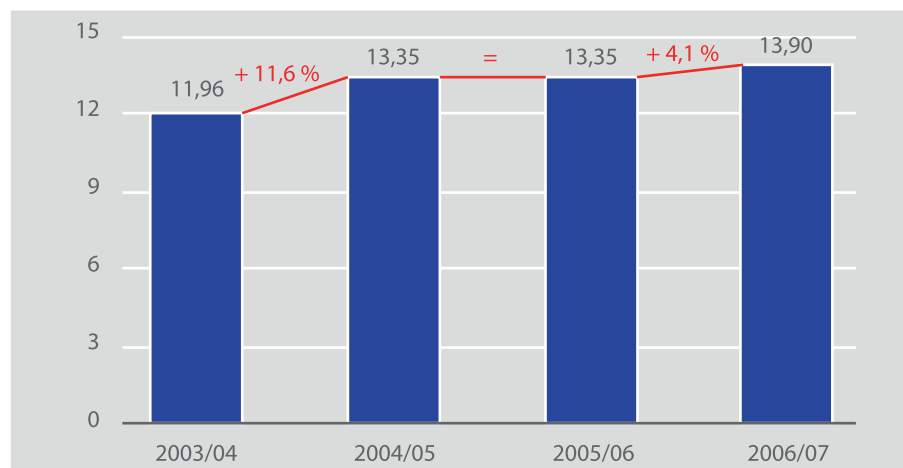


AUTRES POSTES

Les sponsors publicité et les autres produits augmentent de 8 millions d'euros chacun, soit une hausse respectivement de + 5% et + 12%. Les subventions des collectivités sont en légère diminution par rapport à la saison dernière (-3 %).

RECETTE MOYENNE D'UNE ENTRÉE AU STADE EN LIGUE 1

En euros



Source : LFP.

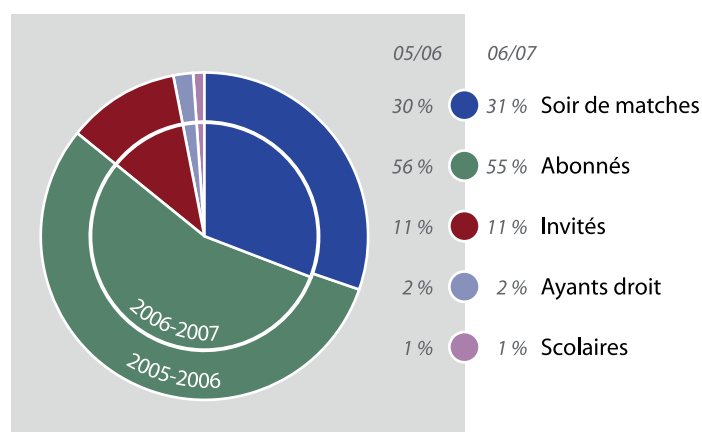
Recette moyenne par spectateur (billetterie + abonnements)

Ligue 1	2006/2007	%	2005/2006	%	2004/2005	%	2003/2004	%
RECETTES								
Recettes brutes	122 446 735 €		117 095 286 €		115 065 958 €		99 822 346 €	
Recettes nettes*	115 237 863 €		109 770 339 €		108 236 407 €		91 581 952 €	
NOMBRE DE SPECTATEURS								
Soir de matches	2 535 770	31 %	2 463 352	30 %	2 709 030	34 %	2 455 239	32 %
Abonnés	4 539 235	55 %	4 540 573	56 %	4 219 536	52 %	4 033 120	53 %
Invités	924 707	11 %	926 803	11 %	839 265	10 %	835 694	11 %
Ayants droit	198 831	2 %	190 094	2 %	230 724	3 %	222 895	3 %
Scolaires	91 803	1 %	102 929	1 %	108 502	1 %	113 217	1 %
Total spectateurs	8 290 346	100 %	8 223 751	100 %	8 107 057	100 %	7 660 165	100 %
Recette nette moyenne d'une entrée au stade	13,90 €		13,35 €		13,35 €		11,96 €	

* Les recettes nettes sont issues de la différence entre les recettes brutes et les taxes afférentes.

RÉPARTITION DU PUBLIC PAR TYPE DE SPECTATEURS

Le cercle extérieur fait référence à la saison 2005/2006, le cercle intérieur à la saison 2006/2007.



3. Les charges compétition

Les charges compétition (charges hors indemnités de mutation) s'élèvent en 2006/2007 à 949 millions d'euros.

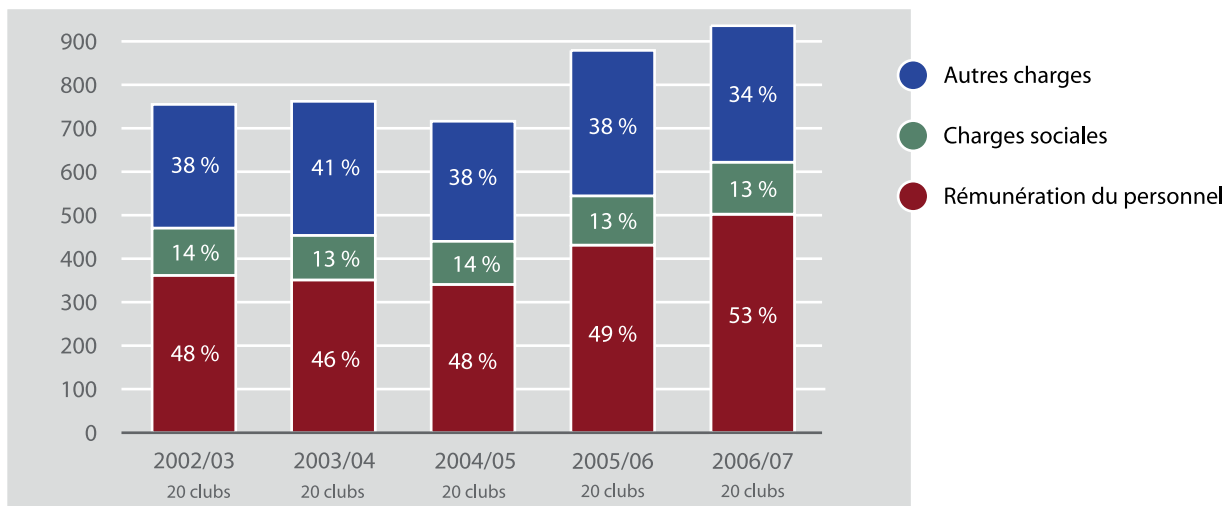
ÉVOLUTION DES CHARGES COMPÉTITION ET DE LEUR RÉPARTITION

Les charges compétition sont en hausse de + 8,6 %. Cette hausse s'explique par la hausse de la plupart des postes et notamment la rémunération du personnel (+ 16 %).

Les charges sociales ont également augmenté mais dans une moindre mesure (+ 8 %), grâce à l'effet positif du régime du droit à l'image collective.

Les honoraires d'agents se montent à 24,5 millions d'euros et représentent environ 2,5 % du total des charges compétition contre 29,5 millions d'euros (3 %) la saison précédente.

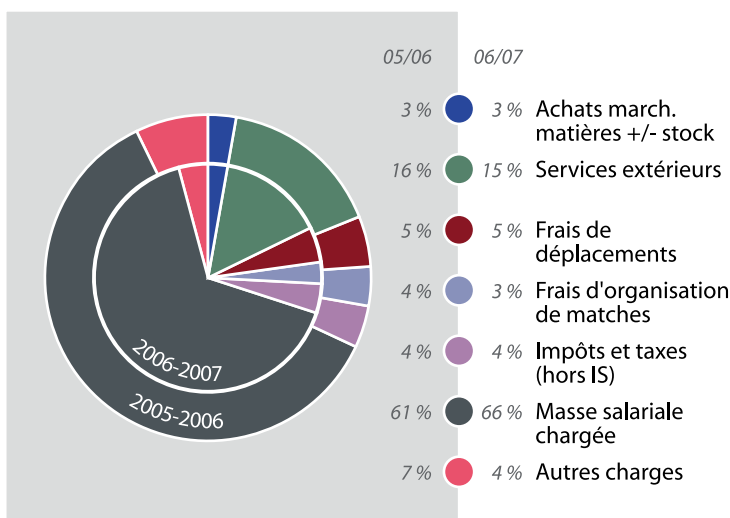
En millions d'euros



RÉPARTITION DES CHARGES COMPÉTITION

La répartition des charges compétition est similaire à celle de la saison précédente mise à part la masse salariale chargée qui augmente de 5%.

Le cercle extérieur fait référence à la saison 2005/2006, le cercle intérieur à la saison 2006/2007.

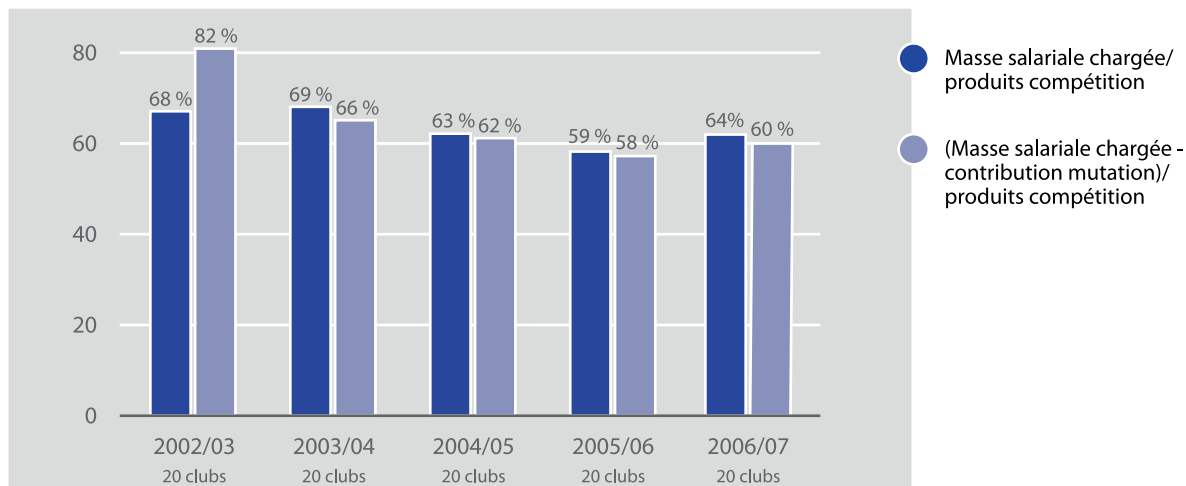


EVOLUTION DU COÛT DES EFFECTIFS

La masse salariale chargée globale des clubs (salaires, charges sociales et participation) reste maîtrisée et absorbe 64 % des produits compétition contre 59 % la saison précédente.

L'impact de la contribution mutation est important et modifie le ratio de 4 %. Cet impact reste favorable comme les années précédentes.

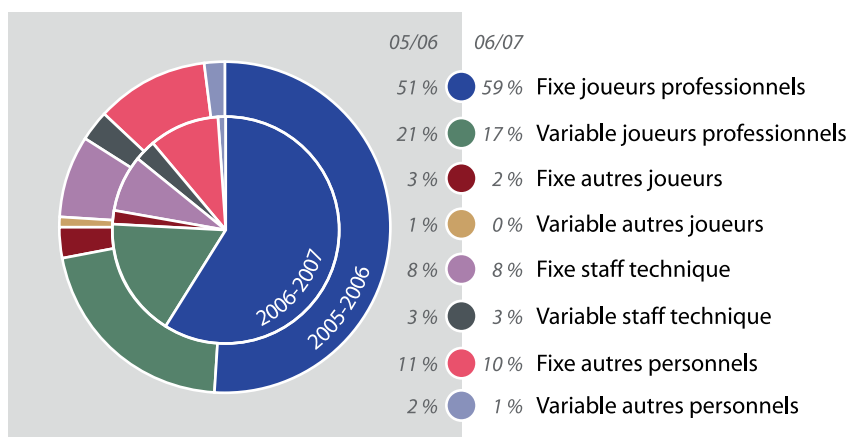
En pourcentage



RÉPARTITION DE LA RÉMUNÉRATION DES EFFECTIFS

La rémunération variable représente en moyenne 21% de la masse salariale d'un club de Ligue 1.

Le cercle extérieur fait référence à la saison 2005/2006, le cercle intérieur à la saison 2006/2007.



Part du salaire variable dans la rémunération globale par catégorie

		Fixe	Variable	Total
Joueurs professionnels	22 %	291 877	82 505	374 382
Autres joueurs	15 %	11 692	2 274	13 966
Staff technique	30 %	37 766	16 363	54 129
Autres personnels	9 %	49 972	5 214	55 186
Total	21 %	391 307	106 356	497 663

Est considérée comme rémunération variable la partie du salaire perçue suite à la réalisation d'objectifs fixés tant individuellement que collectivement.

Part du variable dans la rémunération des joueurs professionnels

	< 10 %	10 à 20 %	20 à 30 %	30 à 40 %	40 à 50 %	> 50 %
Nombre de clubs	6	5	2	7	0	0

Rémunération effectif professionnel

	< 10 M€	entre 10 et 15 M€	entre 15 et 20 M€	entre 20 et 30 M€	> 30 M€
Nombre de clubs	6	3	6	1	4

Ces primes peuvent découler des résultats sportifs (qualification en Coupes d'Europe, maintien, classement final, parcours en Coupes...) ainsi que de la présence des salariés dans les effectifs (présence effective sur la feuille de match, nombre de titularisations, de matches disputés...).

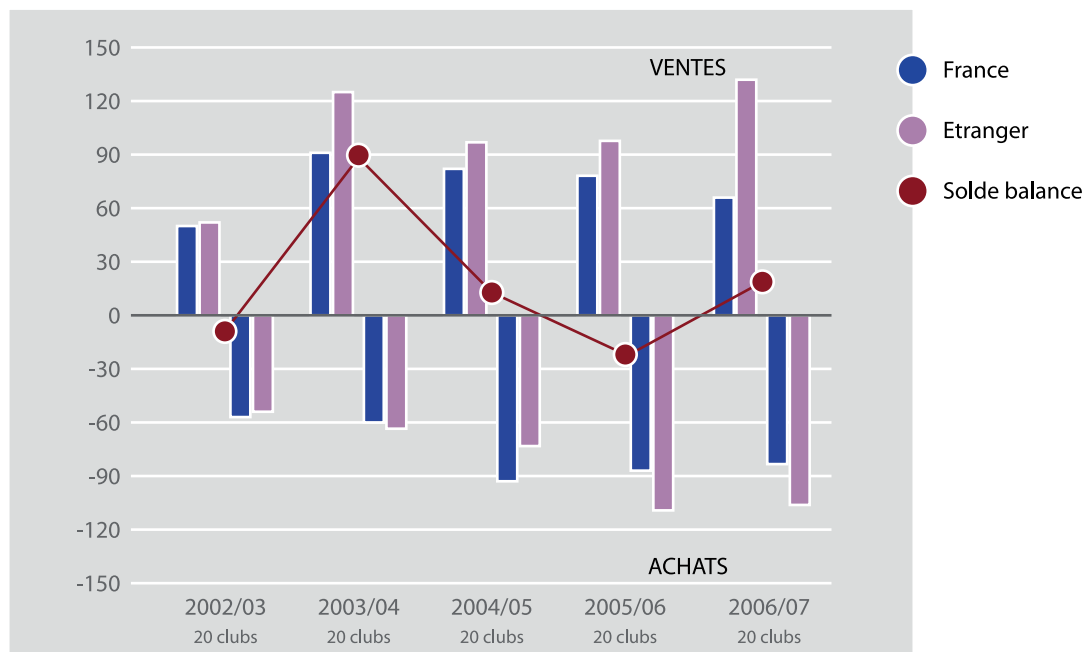


4. Les opérations sur joueurs

EVOLUTION DE LA BALANCE DES MUTATIONS

Après une année déficitaire (- 20 millions d'euros), la balance des mutations retrouve un solde positif à hauteur de 18,2 millions d'euros.

En millions d'euros



Mutations avec l'étranger : les ventes à l'étranger ont augmenté de 36,4 millions d'euros lors de la saison 2006/2007 alors que les achats ont diminué de 5% (- 6 millions d'euros), entraînant une amélioration du solde avec l'étranger de 42 millions d'euros. Ce solde redevient positif. Les clubs français sont donc redevenus globalement vendeurs sur le marché mondial des transferts.

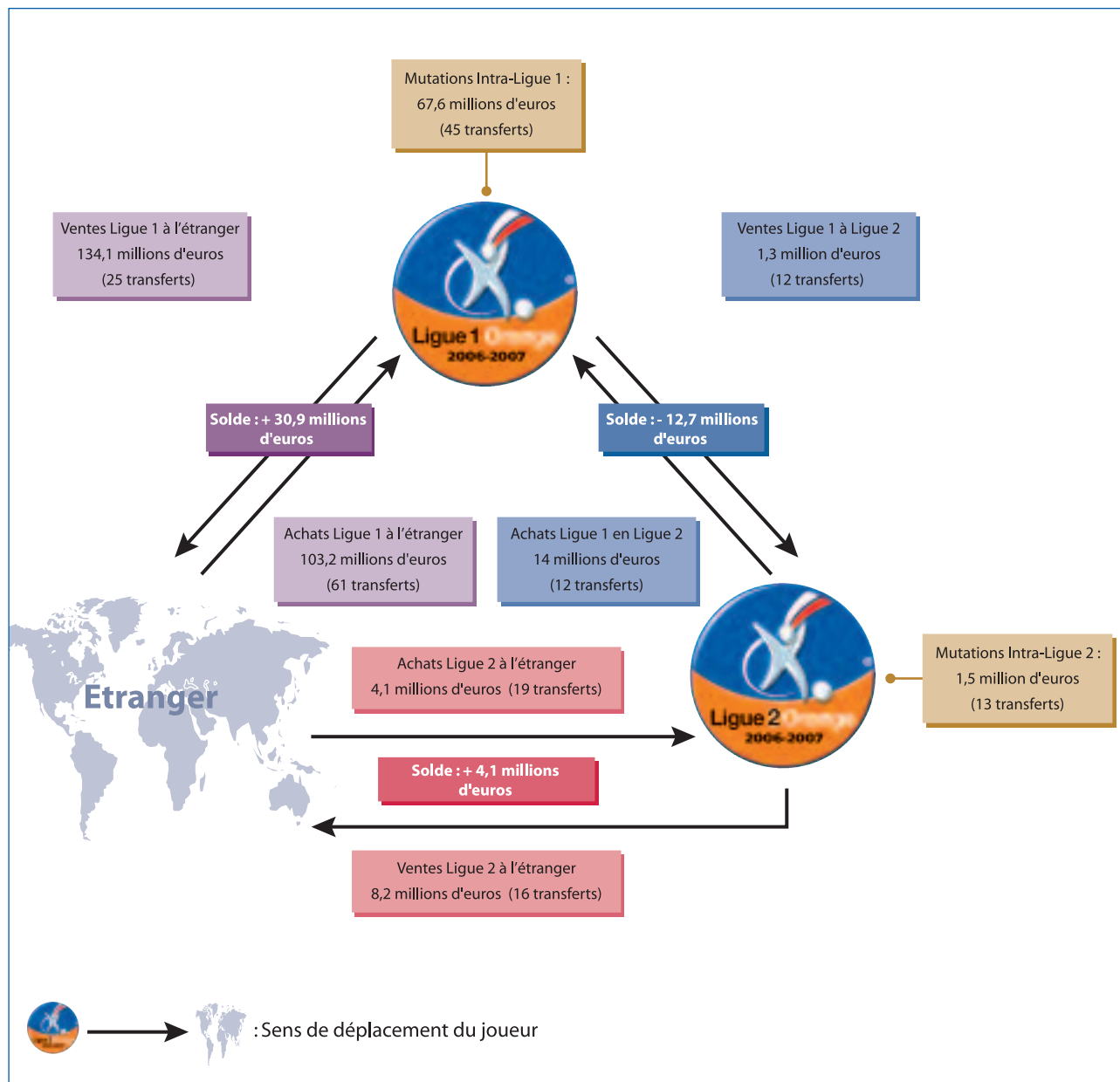
Mutations franco-françaises : la balance des mutations franco-françaises des clubs de Ligue 1 est négative à hauteur de 12,7 millions d'euros. Elle s'explique par le résultat des opérations de mutation entre la Ligue 1 et la Ligue 2 et également par des différences dans les dates de comptabilisation des achats ou des ventes de contrats de joueurs entre clubs.

Le solde de la balance des transferts redevient positif cette saison. Il est intéressant de rappeler que l'achat de joueurs a un impact décalé sur le compte de résultat puisque le montant de l'indemnité est enregistré en immobilisation et passé en charges par le biais des amortissements qui sont étalés sur la durée du contrat.

En milliers d'euros

Ligue de départ	Données	Ligue d'arrivée				Total
		Etranger	Ligue 1	Ligue 2	National	
Etranger	Nombre de mutations		61	19		80
	Montants		103 183	4 079		107 262
Ligue 1	Nombre de mutations	25	45	12		82
	Montants	134 128	67 590	1 295		203 013
Ligue 2	Nombre de mutations	16	12	13	2	43
	Montants	8 239	14 015	1 500	25	23 779
Nombre total de mutations		41	118	44	2	205
Montants des mutations		142 367	184 788	6 874	25	334 054

MUTATIONS DE JOUEURS DES CLUBS PROFESSIONNELS FRANÇAIS POUR LA SAISON 2006/2007



Comment lire ce tableau ?

En colonne se trouvent les ligues d'arrivée et en ligne, les ligues de départ.

Par exemple, sur la ligne « Etranger », la case jaune (103 183 K€) correspond aux joueurs partis de l'étranger et arrivés en Ligue 1.

Sur la ligne « Ligue 1 », la case bleue (134 128 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 1 vers l'étranger.

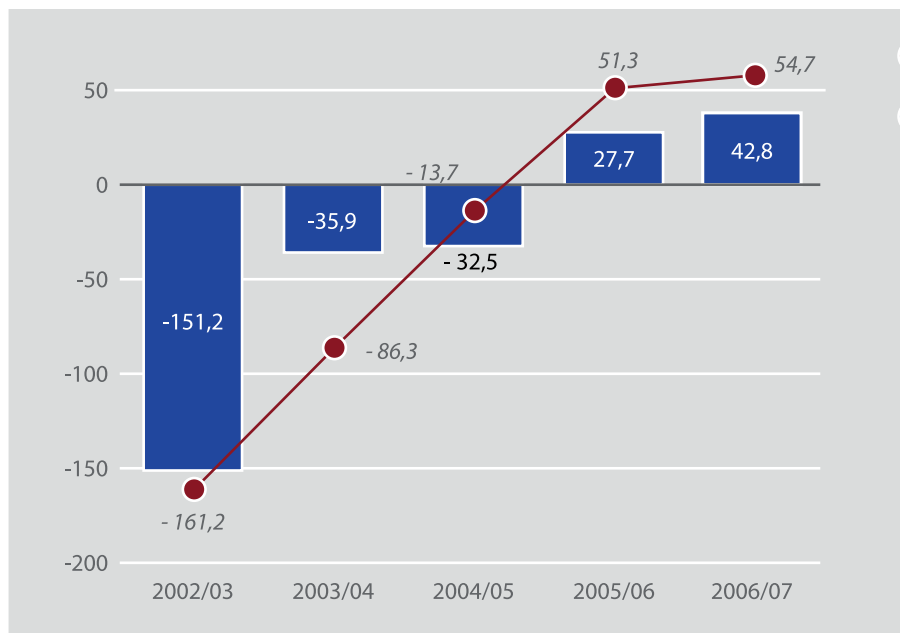
Sur la ligne « Ligue 1 », la case orange (67 590 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 1 vers la Ligue 1 (marché intra-Ligue 1).

Sur la ligne « Ligue 2 », la case verte (14 015 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers la Ligue 1.

5. Les résultats

EVOLUTION DU SOLDE COMPÉTITION/MUTATION ET DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

En millions d'euros



- Solde compétition/mutation
- Résultat net comptable

Le solde compétition / mutation est positif à 54,7 millions d'euros.

Le résultat net est également positif à hauteur de 42,8 millions d'euros, en progression de 54%.

Cette saison 16 clubs réalisent des bénéfices, tandis que seulement 4 clubs sont déficitaires.

Attention : la réintégration de la participation en charge d'exploitation implique des retraitements des exercices antérieurs.

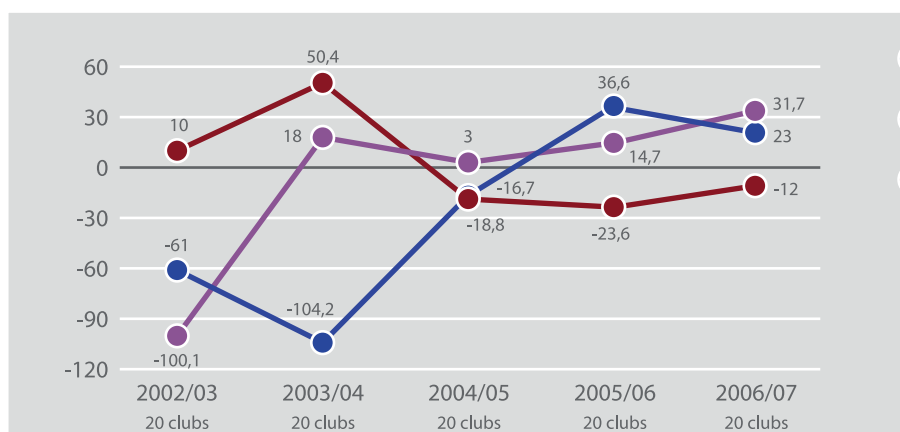
DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

La contribution mutation est en hausse par rapport à la saison précédente passant de 14,7 à 31,7 millions d'euros.

La contribution compétition se dégrade passant de 36,6 millions d'euros à 23 millions d'euros.

En revanche, le résultat financier, le résultat exceptionnel et les impôts société s'apprécient de 11,6 millions d'euros.

En millions d'euros



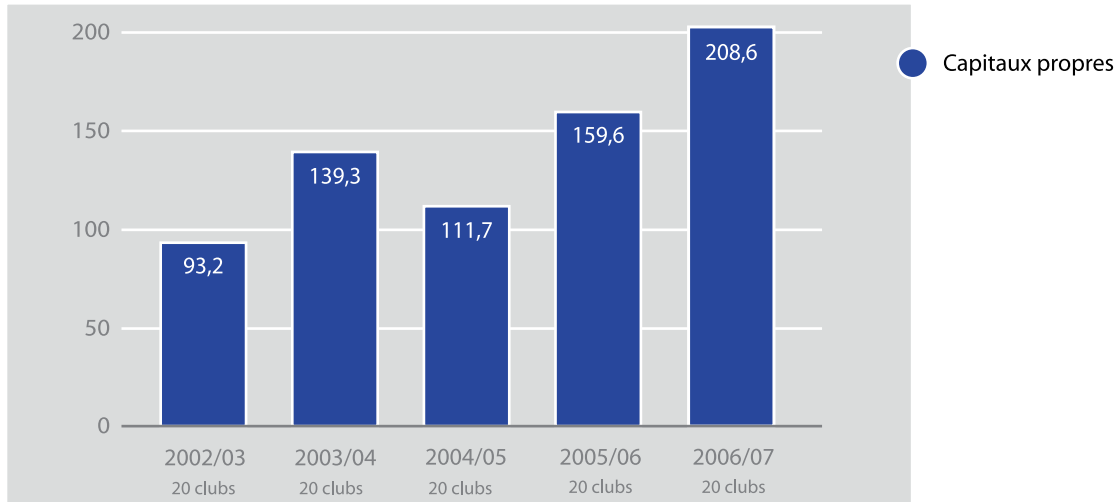
- Contribution compétition
- Contribution mutation
- Résultat financier, résultat exceptionnel et impôt sur les bénéfices

6. Financement des clubs

EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres sont en augmentation de 30% pour atteindre 209 millions d'euros, malgré les distributions de dividendes.

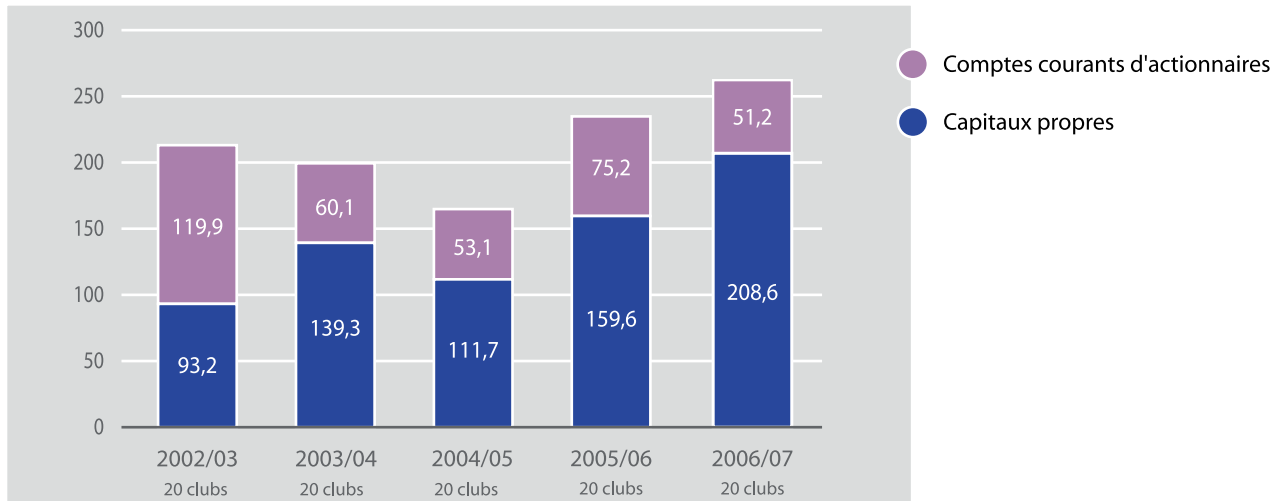
En millions d'euros



EVOLUTION DES FONDS PERMANENTS

Les fonds permanents (capitaux propres et comptes courants d'actionnaires) sont en hausse de 25 millions d'euros et représentent maintenant 260 millions d'euros.

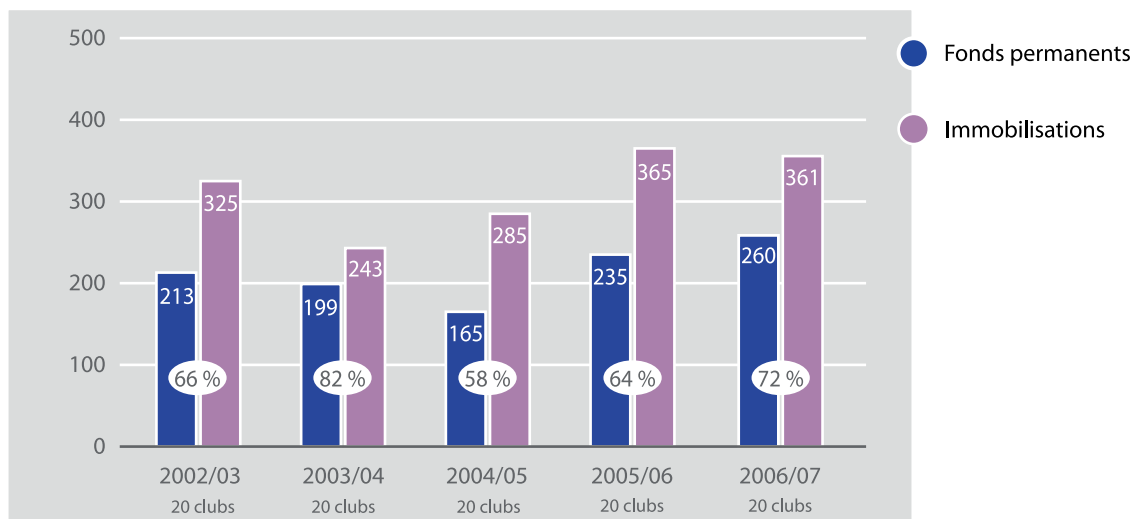
En millions d'euros



COUVERTURE DES IMMOBILISATIONS PAR LES FONDS PERMANENTS

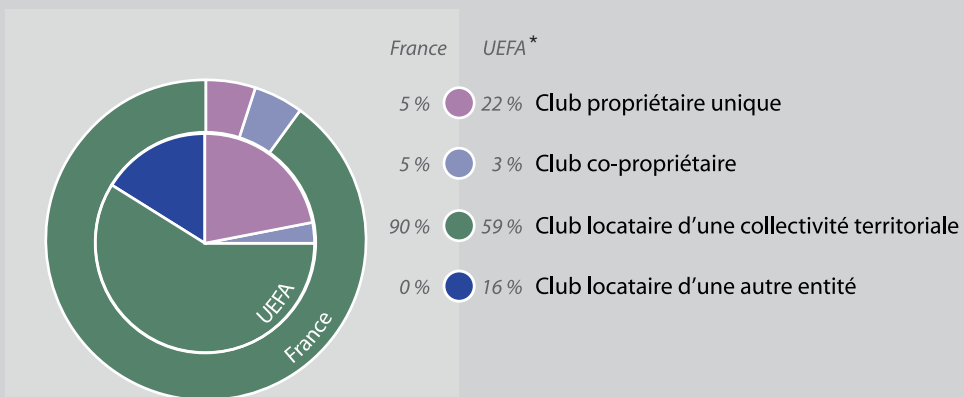
Les fonds permanents couvrent maintenant 72% des immobilisations (corporelles et incorporelles).

En millions d'euros



COMPARAISON UEFA

PROPRIÉTÉ DES STADES



* Source : Benchmarking Report (UEFA).



7. Prévisions

COMPTES PRÉVISIONNELS DE LA SAISON 2007/2008

Le comparatif porte ici sur les comptes prévisionnels de la saison 2007/2008 présentés par les clubs le 15 novembre 2007, les comptes définitifs de la saison 2006/2007 ainsi que les comptes prévisionnels de la saison 2006/2007 présentés par les clubs le 15 novembre 2006.

Ligne 1	Prévisionnel 2006/2007	Réel 2006/2007	Prévisionnel 2007/2008
Produits			
Championnat et autres	115 403	121 806	119 716
Coupes d'Europe	16 020	17 639	12 713
Sponsors - Publicités	193 699	168 657	184 811
Subventions collectivités	19 893	23 532	22 688
Droits audiovisuels	494 508	565 039	518 807
Indemnités de mutation reçues	3 923	5 351	3 776
Rep. Prov. indemnités de mutation	1	50	1 690
Transfert de charges	4 281	19 960	5 754
Merchandising	13 134	12 226	15 532
Autres produits	34 153	45 836	26 338
Total 1	895 015	977 096	911 825
Charges			
Achats march. et var. de stock	27 543	30 577	30 208
Services extérieurs	49 339	58 221	52 885
Frais de déplacement	39 733	46 477	43 095
Frais d'organisation de matches	29 010	32 841	30 202
Autres services extérieurs	75 591	80 603	83 985
Impôts et taxes	37 161	41 055	39 907
Masse salariale	452 523	497 665	510 662
Charges sociales	116 668	121 637	132 180
Participation	2 549	2 205	2 345
Autres charges	15 206	16 201	14 654
Indemnités de mutation	4 350	15 934	5 350
Amortissements indemnités de mutation	120 490	125 103	146 185
Dépréciations indemnités de mutation	0	11 203	0
Dot. amort. et prov. (autres)	32 609	21 220	27 662
Total 2	1 002 772	1 100 942	1 119 320
Résultat d'exploitation (1 - 2)	- 107 757	- 123 846	- 207 496
Résultat financier	- 4 249	- 4 167	- 3 396
Résultat exceptionnel (indemnités mutation)	143 950	178 557	265 265
Résultat exceptionnel (autres)	- 2 947	14 105	4 691
Impôt société	- 15 647	- 21 865	- 22 147
Résultat net	13 351	42 784	36 916

COMPARAISON PRÉVISIONNEL 2006/2007 ET RÉEL 2006/2007

Les produits sont finalement en hausse de 82 millions d'euros. Ceci résulte principalement de la prudence des clubs quant au classement sportif anticipé sur la saison, ainsi que des diverses performances en Coupes qui n'avaient pas été prises en compte.

Les autres postes sont en ligne avec les prévisions si ce n'est une baisse des sponsors compensée par une augmentation des autres produits.

Les charges terminent également en hausse de 98 millions d'euros : la plupart des postes sont concernés.

On constate donc une dégradation du résultat d'exploitation de 16 millions d'euros.

Cette baisse est compensée par la hausse du résultat exceptionnel sur mutations de 34,5 millions d'euros par rapport au budget initial.

Les impôts sur les bénéfices sont donc en hausse (+ 6,2 millions d'euros), tout comme le résultat exceptionnel qui augmente de + 16 millions d'euros.

Tous ces éléments entraînent un résultat net largement positif à hauteur de 42,7 millions d'euros, meilleur que les prévisions.

COMPARAISON RÉEL 2006/2007 ET PRÉVISIONNEL 2007/2008

Les produits attendus sont en baisse de - 66 millions d'euros. Ceci résulte principalement de la prudence des clubs quant au classement sportif anticipé sur la saison alors que les montants à percevoir seront similaires à ceux de la saison 2006/2007.

A noter la forte progression anticipée habituelle du poste sponsoring, partiellement compensée par la diminution attendue des autres produits.

Les charges devraient légèrement augmenter (+ 19 millions d'euros). La rémunération du personnel est encore en hausse.

Les autres charges devraient se stabiliser.

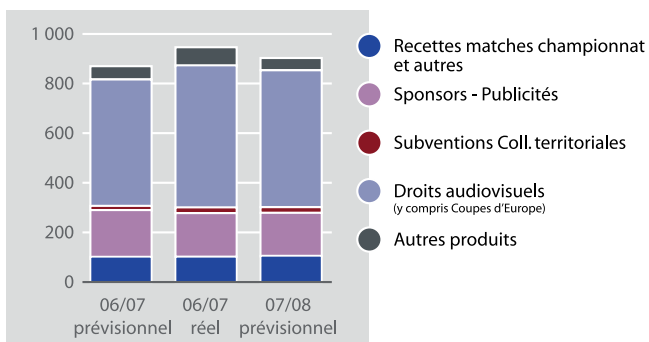
En conséquence, le résultat d'exploitation devrait se dégrader fortement de - 84 millions d'euros à - 207 millions d'euros.

Le résultat exceptionnel sur indemnités de mutation augmente de manière très conséquente à 265 millions d'euros (+ 48%).

En conclusion, d'après les budgets transmis par les clubs, le résultat net comptable cumulé des clubs de Ligue 1 devrait rester positif en 2007/2008.

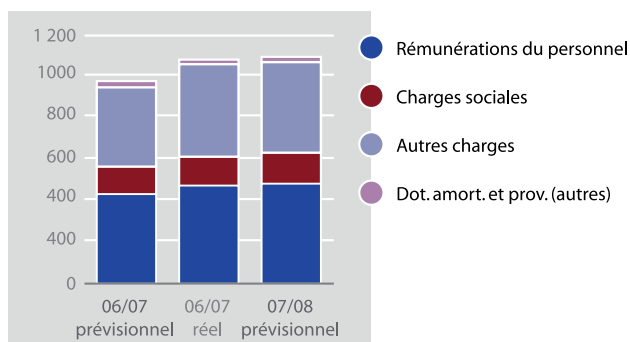
REPRÉSENTATION GRAPHIQUE DES ÉVOLUTIONS DES PRODUITS ET DES CHARGES

En millions d'euros



Produits

En millions d'euros



Charges

8. Analyse par groupes de clubs

GROUPES DE CLUBS

Groupe 1 : clubs dont le total des produits compétition est supérieur à 65 millions d'euros.



Groupe 2 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 40 et 65 millions d'euros.



Groupe 3 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 30 et 40 millions d'euros.



Groupe 4 : clubs dont le total des produits compétition est inférieur à 30 millions d'euros.



Compte de résultat cumulé par groupe

En milliers d'euros

	Cumul Groupe 1	% du total	Cumul Groupe 2	% du total	Cumul Groupe 3	% du total	Cumul Groupe 4	% du total	Total	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Recettes matches championnat et autres	65 327	54 %	26 426	22 %	17 185	14 %	12 868	10 %	121 806	100 %
Matches Coupes d'Europe	12 112	69 %	4 041	23 %	1 486	8 %	0	0 %	17 639	100 %
Sponsors - Publicités	78 613	47 %	42 006	25 %	30 188	18 %	17 851	10 %	168 658	100 %
Subventions collectivités territoriales	5 780	25 %	8 084	34 %	5 088	22 %	4 580	19 %	23 532	100 %
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	226 050	40 %	152 202	27 %	108 177	19 %	78 610	14 %	565 039	100 %
Autres produits	41 270	55 %	11 110	15 %	18 281	24 %	4 361	6 %	75 022	100 %
Total 1	429 152	44 %	243 869	25 %	180 405	19 %	118 270	12 %	971 696	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats marchandises, mat. premières +/- stock	14 066	46 %	4 676	15 %	7 357	24 %	4 479	15 %	30 578	100 %
Services extérieurs	24 253	42 %	14 187	24 %	14 220	24 %	5 561	10 %	58 221	100 %
Frais de déplacements	19 855	43 %	10 370	22 %	10 632	23 %	5 620	12 %	46 477	100 %
Frais d'organisation de matches	16 800	51 %	8 414	26 %	4 197	13 %	3 430	10 %	32 841	100 %
Autres services extérieurs	32 832	40 %	20 657	26 %	19 078	24 %	8 036	10 %	80 603	100 %
Impôts et taxes	19 648	48 %	9 125	22 %	7 821	19 %	4 461	11 %	41 055	100 %
Rémunérations du personnel	211 756	43 %	113 811	23 %	113 291	23 %	58 807	11 %	497 665	100 %
Charges sociales	50 757	42 %	29 612	24 %	24 642	20 %	16 625	14 %	121 636	100 %
Participation	0	0 %	1 197	54 %	769	35 %	239	11 %	2 205	100 %
Autres charges	7 186	44 %	7 312	45 %	1 446	9 %	256	2 %	16 200	100 %
Dot. amortissements et prov. (autres)	8 463	40 %	5 797	27 %	4 184	20 %	2 776	13 %	21 220	100 %
Total 2	405 616	43 %	225 158	24 %	207 637	22 %	110 290	11 %	948 701	100 %
Contribution compétition (1)	23 536		18 711		- 27 232		7 980		22 995	
Indemnités de mutation reçues	3 160		0		721		1 470		5 351	
Reprises de provisions	50		0		0		0		50	
Indemnités de mutation versées	- 11 472		- 819		- 2 394		- 1 249		- 15 934	
Amortissements indemnités de mutation	- 61 155		- 29 492		- 26 387		- 8 070		- 125 104	
Dépréciation indemnités de mutation	- 9 513		0		- 1 690		0		- 11 203	
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	94 677		38 130		38 450		7 300		178 557	
Contribution mutation (2)	15 747		7 819		8 700		- 549		31 717	
Solde compétition mutation (1+2)	39 283		26 530		- 18 532		7 431		54 712	
Résultat financier	- 2 809		- 202		- 1 321		165		- 4 167	
Résultat exceptionnel (autres)	- 2 874		- 3 809		27 177		- 6 389		14 105	
Impôt sur les bénéfices	- 10 737		- 7 178		- 2 861		- 1 090		- 21 866	
Bénéfice ou perte	22 863		15 341		4 464		116		42 784	

Les pourcentages de ce tableau se lisent horizontalement, cela signifie que la part de chaque groupe est calculée par rapport au total de la Ligue 1.

Exemple : sur la ligne « Recettes matches championnat et autres », les 54 % du groupe 1 sont calculés en divisant : 65 327 (total du groupe 1) par 121 806 (total général). Les « Recettes matches championnat et autres » du groupe 1 représentent 54 % du total de la Ligue 1.

Compte de résultat moyen par groupe

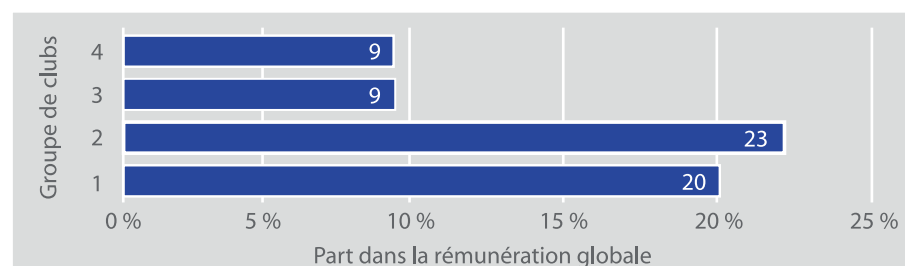
En milliers d'euros

	Moyenne Groupe 1	% du total	Moyenne Groupe 2	% du total	Moyenne Groupe 3	% du total	Moyenne Groupe 4	% du total	Moyenne Totale	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Recettes matches championnat et autres	13 065	15 %	5 285	11 %	3 437	10 %	2 574	11 %	6 090	13 %
Matches Coupes d'Europe	2 422	3 %	808	2 %	297	1 %	0	0 %	882	2 %
Sponsors - Publicités	15 723	18 %	8 401	17 %	6 038	17 %	3 570	15 %	8 433	17 %
Subvention collectivités territoriales	1 156	1 %	1 617	3 %	1 018	3 %	916	4 %	1 177	2 %
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	45 210	53 %	30 440	62 %	21 635	59 %	15 722	66 %	28 252	58 %
Autres produits	8 254	10 %	2 222	5 %	3 656	10 %	872	4 %	3 751	8 %
Total 1	85 830	100 %	48 774	100 %	36 081	100 %	23 654	100 %	48 585	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats marchandises, mat. premières +/- stock	2 813	3 %	935	2 %	1 471	4 %	896	4 %	1 529	3 %
Services extérieurs	4 851	6 %	2 837	6 %	2 844	6 %	1 112	5 %	2 911	6 %
Frais de déplacements	3 971	5 %	2 074	5 %	2 126	5 %	1 124	5 %	2 324	5 %
Frais d'organisation de matches	3 360	4 %	1 683	4 %	839	2 %	686	3 %	1 642	3 %
Autres services extérieurs	6 566	8 %	4 131	9 %	3 816	9 %	1 607	7 %	4 030	8 %
Impôts et taxes	3 930	5 %	1 825	4 %	1 564	4 %	892	4 %	2 053	4 %
Rémunérations du personnel	42 351	52 %	22 762	51 %	22 658	55 %	11 761	53 %	24 883	52 %
Charges sociales	10 151	13 %	5 922	13 %	4 928	12 %	3 325	16 %	6 082	13 %
Participation	0	0 %	239	1 %	154	0 %	48	0 %	110	0 %
Autres charges	1 437	2 %	1 462	3 %	289	1 %	51	0 %	810	2 %
Dot. amortissements et prov. (autres)	1 693	2 %	1 159	2 %	837	2 %	555	3 %	1 061	2 %
Total 2	81 123	100 %	45 032	100 %	41 527	100 %	22 058	100 %	47 435	100 %
Contribution compétition (1)	4 707		3 742		- 5 446		1 596		1 150	
Indemnités de mutation reçues	632		0		144		294		268	
Transferts de charges et reprises de provisions	10		0		0		0		3	
Indemnités de mutation versées	- 2 294		- 164		- 479		- 250		- 797	
Amortissements indemnités de mutation	- 12 231		- 5 898		- 5 277		- 1 614		- 6 255	
Dépréciations indemnités de mutation	- 1 903		0		- 338		0		- 560	
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	18 935		7 626		7 690		1 460		8 928	
Contribution mutation (2)	3 149		1 564		1 740		- 110		1 586	
Solde compétition mutation (1+2)	7 857		5 306		- 3 706		1 486		2 736	
Résultat financier	- 562		- 40		- 264		33		- 208	
Résultat exceptionnel (autres)	- 575		- 762		5 435		- 1 278		705	
Impôt sur les bénéfices	- 2 147		- 1 436		- 572		- 218		- 1 093	
Bénéfice ou perte	4 573		3 068		893		23		2 139	

Les pourcentages de ce tableau se lisent verticalement, cela signifie que la part de chaque ligne de produits et de charges est calculée par rapport au total des produits ou au total des charges.

Exemple : sur la ligne « Recettes matches championnat et autres », les 15 % du groupe 1 sont calculés en faisant : 13 065 (moyenne du groupe 1) par 85 830 (moyenne totale des produits du groupe 1). Les « Recettes matches championnat et autres » du groupe 1 représentent 15 % du total des produits du groupe 1.

PART DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE DANS LA RÉMUNÉRATION TOTALE DE L'EFFECTIF PROFESSIONNEL PAR GROUPE DE CLUBS



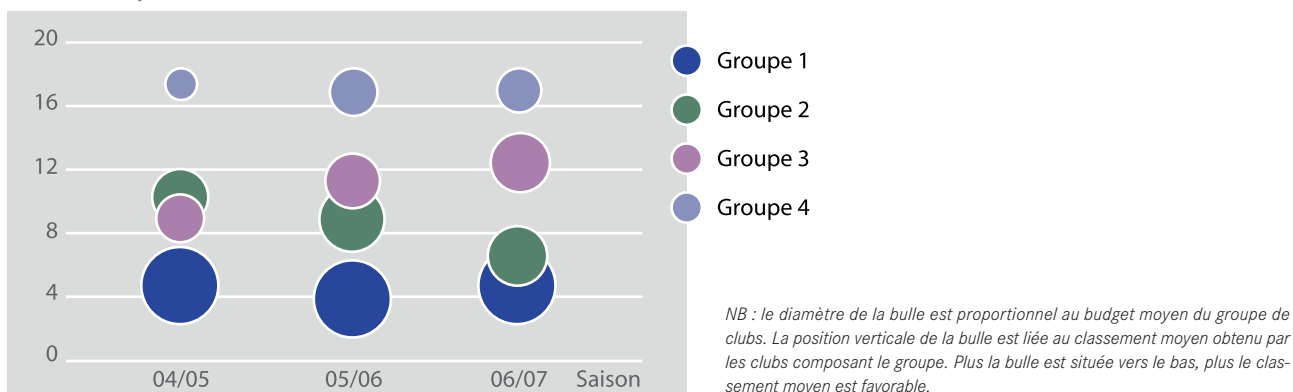


STATISTIQUES SUR LES BUDGETS

Les clubs des groupes 1 et 4 occupent un classement assez régulier sur trois saisons. Le classement moyen des clubs du groupe 3 tend à se dégrader chaque année, alors que celui du groupe 2 s'améliore.

La corrélation entre l'ampleur du budget et le classement sportif tend donc à se renforcer.

Classement moyen



COUPE D'EUROPE - RELÉGATIONS

La corrélation entre budgets et résultats sportifs est assez forte puisque chaque saison depuis trois ans, au moins la moitié des qualifiés pour une coupe européenne via le championnat est issue du groupe 1.

Cette corrélation budgets / résultats sportifs se retrouve aussi en ce qui concerne la relégation en Ligue 2 puisque 8 relégués sur 9 sont issus du groupe 4.

Qualifications directes en Coupes d'Europe par le biais du championnat (en % des clubs qualifiés, par groupe)

	2006/07	2005/06	2004/05
Groupe 1	50 %	75 %	50 %
Groupe 2	50 %	25 %	25 %
Groupe 3	0 %	0 %	25 %
Groupe 4	0 %	0 %	0 %

Relégations en Ligue 2 par le biais du championnat (en % des clubs relégués, par groupe)

	2006/07	2005/06	2004/05
Groupe 1	0 %	0 %	0 %
Groupe 2	0 %	0 %	0 %
Groupe 3	33 %	0 %	0 %
Groupe 4	67 %	100 %	100 %

MASSE SALARIALE

La part du chiffre d'affaires hors transferts consacrée à la masse salariale tend à diminuer sur trois ans pour les clubs du groupe 1. D'autre part, ces clubs consacrent une plus faible proportion de leurs revenus aux salaires que la moyenne de Ligue 1.

En revanche, les clubs du groupe 3 ont vu la part de leurs ressources affectée à la masse salariale augmenter rapidement.

Evolution de la part relative de la masse salariale chargée dans le budget par groupe de clubs

	2006/07	2005/06	2004/05
Groupe 1	61 %	55 %	64 %
Groupe 2	59 %	64 %	61 %
Groupe 3	76 %	65 %	61 %
Groupe 4	64 %	59 %	65 %
MOYENNE	64 %	59 %	63 %

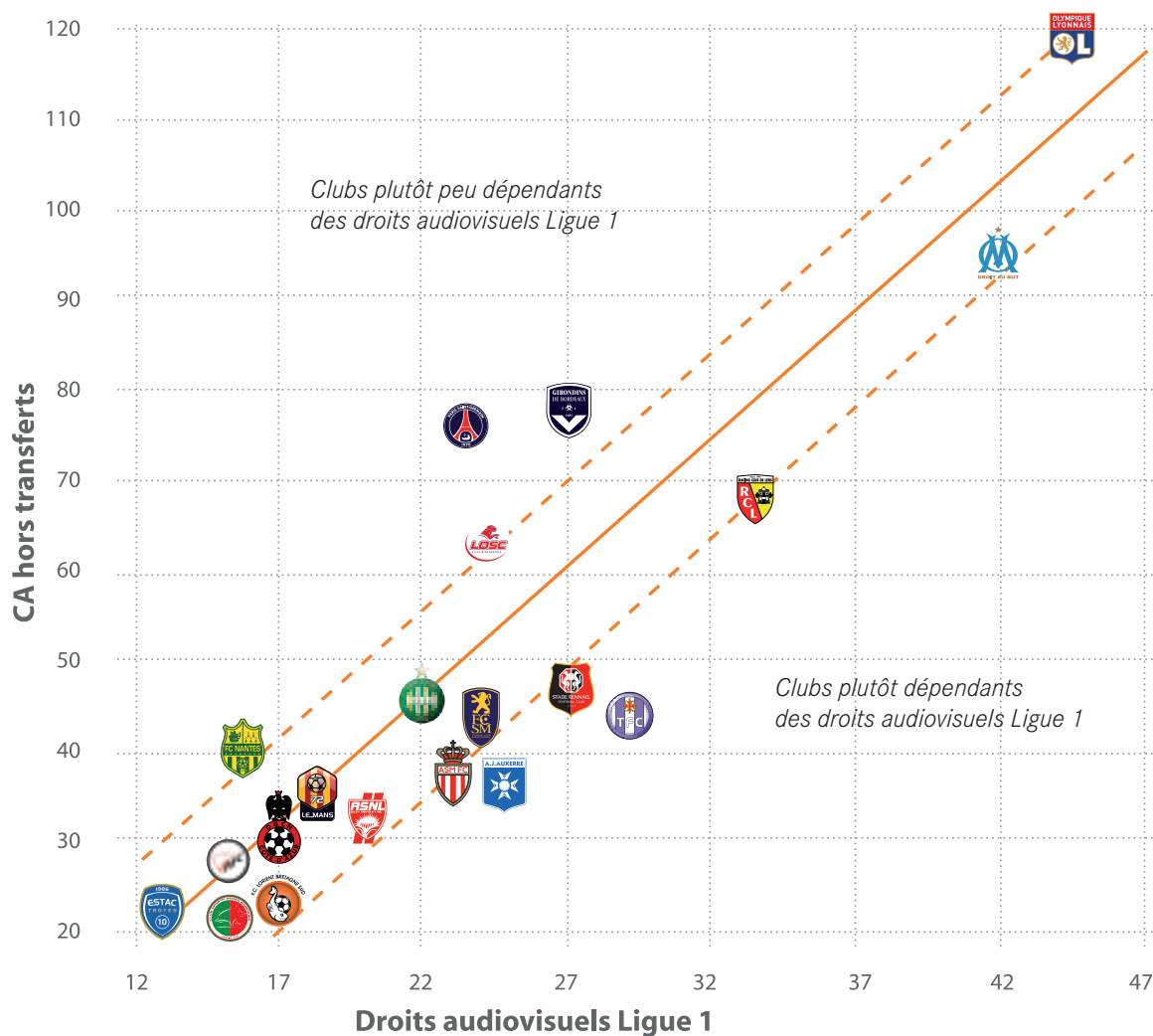
**EVOLUTION DES BUDGETS
PAR GROUPES DE CLUBS
EN VALEUR ABSOLUE ET EN
VALEUR RELATIVE**

<i>En millions d'euros</i>	Saison 2006/07	%	Saison 2005/06	%	Saison 2004/05	%
Groupe 1	430	44 %	408	45 %	310	45 %
Groupe 2	244	25 %	229	25 %	175	25 %
Groupe 3	181	19 %	158	17 %	134	19 %
Groupe 4	120	12 %	115	13 %	78	11 %
CUMUL	975	100 %	910	100 %	697	100%

Tous les groupes de clubs ont vu leurs ressources progresser rapidement ces trois dernières saisons.

Cette croissance est homogène entre l'ensemble des groupes puisqu'aucun groupe de clubs ne voit sa part dans le chiffre d'affaires global de la Ligue 1 augmenter au détriment d'un groupe concurrent.

**COMPARATIF ENTRE LES DROITS AUDIOVISUELS LIGUE 1
ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TRANSFERTS (EN MILLIONS D'EUROS)**



Statut juridique et répartition du capital social

Statut juridique des clubs de Ligue 1 (au 30 juin 2007)

SASP				19	SAOS	1
Bordeaux	Lyon	Nice	Sochaux	Auxerre		
Le Mans	Marseille	Paris	Toulouse			
Lens	Monaco	Rennes	Troyes			
Lille	Nancy	Saint-Etienne	Valenciennes			
Lorient	Nantes	Sedan				

Clubs	Actionnaires privés	Association
Auxerre	0 % (9 actions)	100 %
Bordeaux	99,83 %	0 % (10 actions)
Le Mans	100 %	0 %
Lens	100 %	0 %
Lille	100 %	0 %
Lorient	97,9 %	2,1 %
Lyon	100 %	0 %
Marseille	100 %	0 % (1 action)
Monaco	51 %	49 %
Nancy	93,36 %	6,64 %
Nantes	97 %	3 %
Nice	100 %	0 % (3 actions)
Paris	100 %	0 % (1 action)
Rennes	100 %	0 %
Saint-Etienne	90 %	10 %
Sedan	100 %	0 % (1 action)
Sochaux	100 %	0 % (1 action)
Toulouse	99,60 %	0,40 %
Troyes	99,48 %	0,52 %
Valenciennes	99,96 %	0,04 %

Répartition du capital par type d'acteurs

Association support	06/07	05/06	04/05	03/04
< 33 %	18 clubs	16 clubs	15 clubs	14 clubs
Entre 33 % et 50 %	1 club	2 clubs	2 clubs	0 club
> 50 %	1 club	2 clubs	3 clubs	6 clubs
Actionnaires privés	06/07	05/06	04/05	03/04
< 33 %	1 club	2 clubs	3 clubs	3 clubs
Entre 33 % et 50 %	0 club	0 club	0 club	3 clubs
> 50 %	19 clubs	18 clubs	17 clubs	14 clubs

Résultats sportifs

Championnat de France - Saison 2006/2007

EQUIPE	Pts
1. Lyon	81
2. Marseille	64
3. Toulouse	58
4. Rennes	57
5. Lens	57
6. Bordeaux	57
7. Sochaux	57
8. Auxerre	54
9. Monaco	51
10. Lille	50

EQUIPE	Pts
11. Saint-Etienne	49
12. Le Mans	49
13. Nancy	49
14. Lorient	49
15. Paris	48
16. Nice	43
17. Valenciennes	43
18. Troyes	39
19. Sedan	35
20. Nantes	34

Ligue des Champions

Lille	1/8 Finaliste
Lyon	1/8 Finaliste
Bordeaux	Groupe

Coupe de l'UEFA

Lens	1/8 Finale
Paris	1/8 Finale
Bordeaux	1/16 Finale
Nancy	1/16 Finale
Auxerre	Groupe
Marseille	1 ^{er} Tour

Vainqueur Coupe de la Ligue

Bordeaux

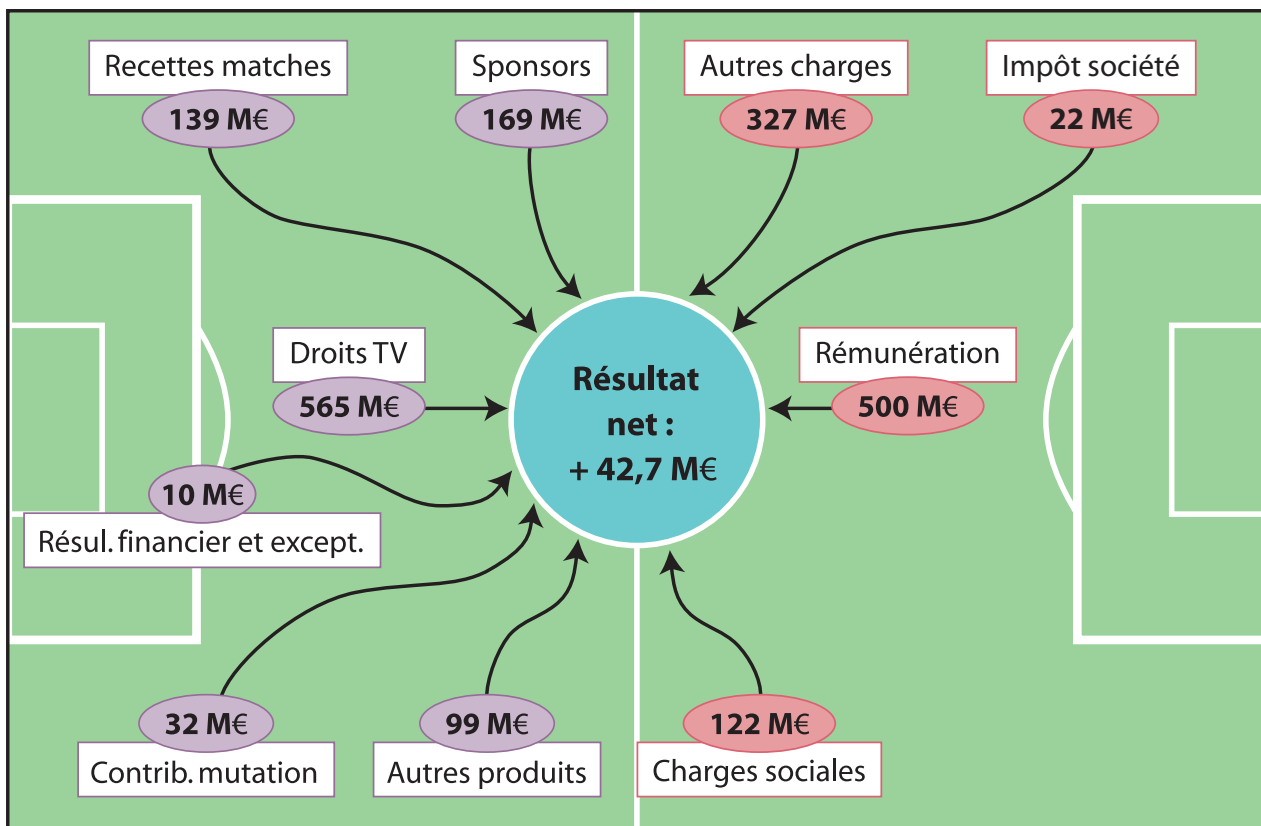
Vainqueur Coupe de France

Sochaux

QUELLE UTILISATION DES RESSOURCES DES CLUBS DE LIGUE 1 ?

Recettes nettes : 1 014 millions d'euros

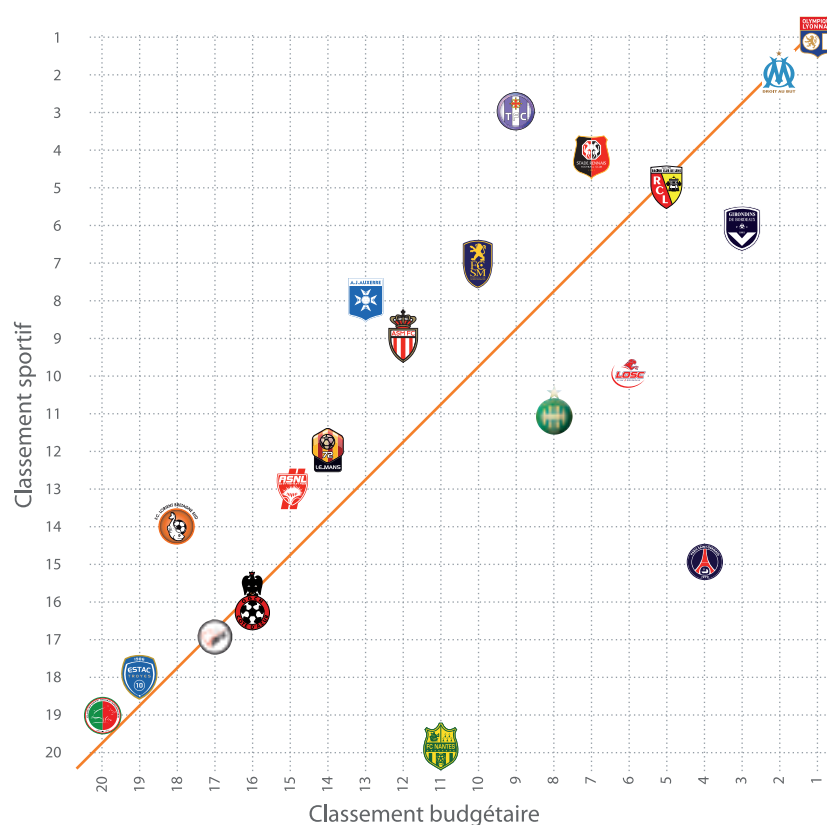
Dépenses nettes : 971 millions d'euros



9. Analyse économique-sportive

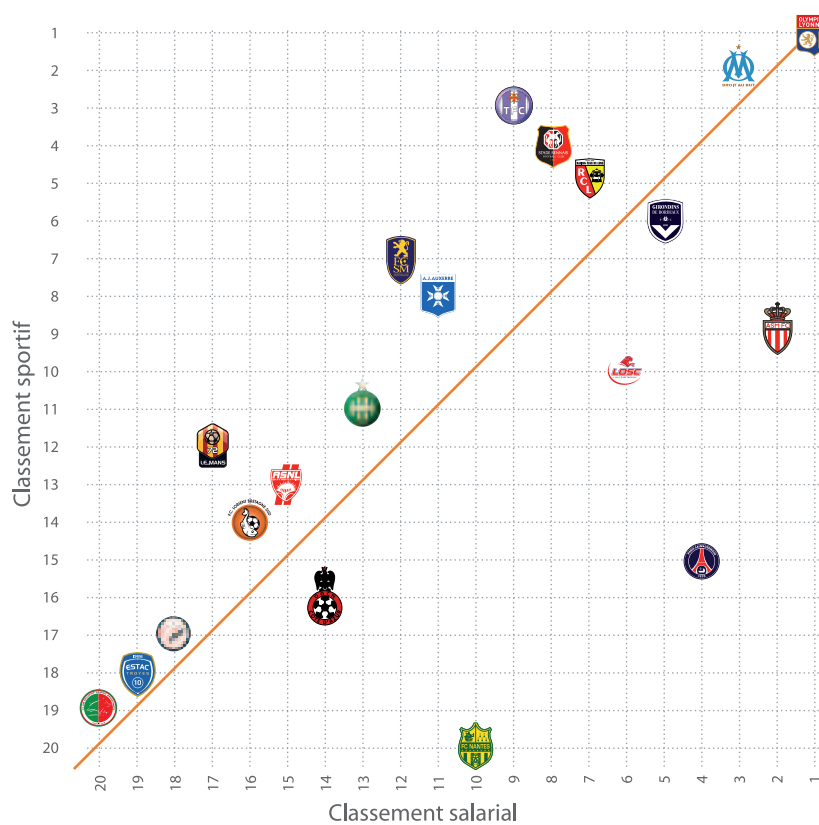
BUDGET ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet de voir la performance sportive d'un club par rapport à son budget. En abscisse, se trouve le classement établi en fonction du budget de chaque club (produits compétition) et en ordonnée, le classement sportif de la saison 2006/2007.

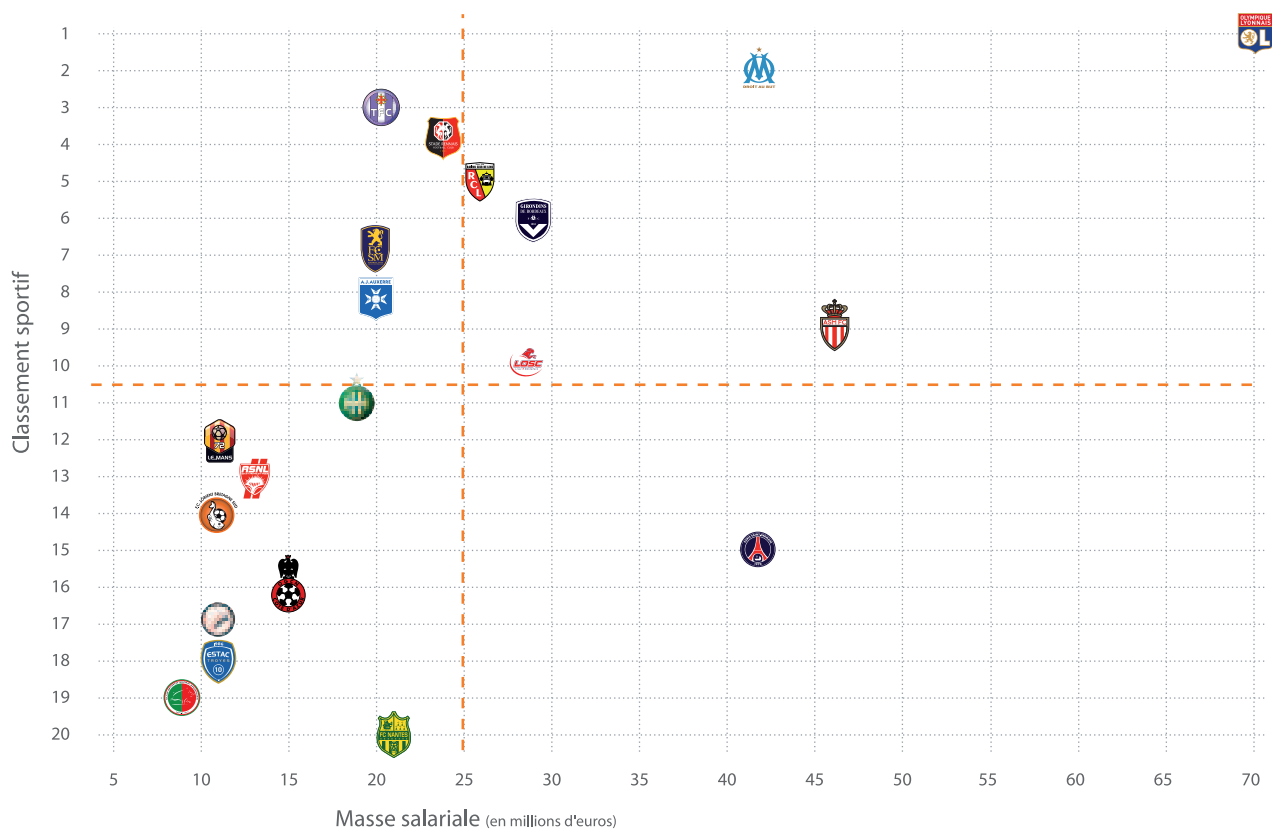


SALAIRES ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet de voir la performance sportive d'un club par rapport à sa masse salariale. En abscisse, se trouve le classement établi en fonction de la masse salariale de chaque club (rémunération du personnel hors charges) et en ordonnée, le classement sportif de la saison 2006/2007.



MASSE SALARIALE ET CLASSEMENT SPORTIF



Clubs	Classement sportif	Masse salariale
1. Lyon	1	70,6
2. Monaco	9	46,2
3. Marseille	2	43,3
4. Paris	15	42,5
5. Bordeaux	6	29,2
6. Lille	10	28,7
7. Lens	5	26,1
8. Rennes	4	24
9. Toulouse	3	21,7
10. Nantes	20	21,4
11. Auxerre	8	20,1
12. Sochaux	7	20,1
13. Saint-Etienne	11	19,3
14. Nice	16	15,3
15. Nancy	13	13,8
16. Lorient	14	11,8
17. Le Mans	12	11,8
18. Valenciennes	17	11,3
19. Troyes	18	11
20. Sedan	19	9,4

Moyenne :



Ce tableau permet d'apprécier la performance sportive d'un club par rapport à sa masse salariale. En abscisse, se trouve le classement établi en fonction de la masse salariale de chaque club (rémunération du personnel hors charges sociales) et en ordonnée, le classement sportif de la saison 2006/2007.



Ligue 2

Statistiques financières

L2

1. SYNTHÈSE	P. 48
2. LES PRODUITS COMPÉTITION	P. 50
3. LES CHARGES COMPÉTITION	P. 53
4. LES OPÉRATIONS SUR JOUEURS	P. 56
5. LES RÉSULTATS	P. 58
6. FINANCEMENT DES CLUBS	P. 59
7. PRÉVISIONS POUR LA SAISON 2007/2008	P. 62
8. ANALYSE PAR GROUPES DE CLUBS	P. 64
9. ANALYSE ÉCONOMICO-SPORTIVE	P. 72

1. Synthèse

COMPTE DE RÉSULTAT CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%
	2006/07		2005/06		2004/05		2003/04		2002/03	
PRODUITS COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs	
Recettes matches	17 321	9 %	15 984	9 %	15 720	10 %	18 992	14 %	17 650	13 %
Sponsors - Publicités	37 711	18 %	35 635	19 %	33 534	20 %	28 285	21 %	27 163	20 %
Subventions coll. territoriales	21 994	11 %	16 863	9 %	18 792	11 %	18 675	14 %	20 525	16 %
Droits TV	107 550	52 %	99 704	53 %	80 534	49 %	61 370	45 %	60 893	45 %
Autres produits*	21 347	10 %	17 979	10 %	16 512	10 %	9 286	6 %	8 437	6 %
Total 1	205 923	100 %	186 165	100 %	165 092	100 %	136 608	100 %	134 668	100 %

* les autres produits se composent principalement des transferts de charges et du merchandising.

<i>En milliers d'euros</i>	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%	Saison	%
	2006/07		2005/06		2004/05		2003/04		2002/03	
CHARGES COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs		20 clubs	
Rémunérations du personnel	107 981	48 %	92 296	48 %	80 333	45 %	73 869	46 %	73 599	45 %
Charges sociales	38 986	17 %	34 276	18 %	31 145	18 %	29 203	18 %	29 166	18 %
Autres charges	79 477	35 %	66 086	34 %	65 147	37 %	56 836	36 %	59 122	37 %
Total 2	226 444	100 %	192 657	100 %	176 625	100 %	159 908	100 %	161 887	100 %

Contribution compétition	- 20 521		- 6 493		- 11 533		- 23 300		- 27 219	
Contribution mutation	20 137		11 754		12 240		15 484		10 319	
Solde compétition/mutation	- 384		5 261		707		- 7 816		- 16 900	
Résultat financier	- 69		280		147		- 415		- 105	
Résultat exceptionnel (hors plus value/cessions de joueurs)	7 616		2 033		5 583		- 482		1 597	
Impôt sur les bénéfices	- 3 010		- 2 569		- 980		758		- 427	
Résultat net comptable	4 153		5 006		5 457		- 7 955		- 15 835	

Les principaux faits marquants de la saison 2006/2007 de Ligue 2 sont les suivants :

- Le résultat net se maintient à un niveau élevé pour la troisième année consécutive, aux alentours de 4 millions d'euros, conformément aux prévisions des clubs. Ce résultat est atteint grâce à des recettes de mutation et des produits exceptionnels en forte progression.
- Les recettes des clubs progressent de + 20 millions d'euros, comme la saison précédente. Toutefois, la croissance est beaucoup plus équilibrée car toutes les principales sources de revenus sont en hausse.
- La structure financière des clubs de Ligue 2 se retrouve confortée par un montant de capitaux permanents porté à 46 millions d'euros, soit + 17 millions d'euros.
- Les clubs de Ligue 2 ont poursuivi leurs investissements en terme de joueurs ainsi qu'en infrastructures. En parallèle, les dettes financières sont aussi en forte progression.

BILAN CUMULÉ

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2006/07 20 clubs	%	Saison 2005/06 20 clubs	%	Saison 2004/05 20 clubs	%	Saison 2003/04 20 clubs	%	Saison 2002/03 20 clubs	%
Immobilisations incorporelles :										
indemnités de mutation	9 006	7 %	6 793	6 %	1 098	1 %	2 295	3 %	5 051	7 %
Autres immobilisations	33 962	24 %	19 199	19 %	13 630	15 %	12 327	18 %	14 993	21 %
Actif circulant	51 944	37 %	40 671	40 %	42 086	47 %	36 576	53 %	33 316	47 %
Disponibilités et VMP	44 489	32 %	35 700	35 %	32 321	37 %	18 194	26 %	17 335	25 %
Total actif	139 401	100 %	102 363	100 %	89 134	100 %	69 392	100 %	70 695	100 %
Capitaux propres	37 836	27 %	24 562	23 %	20 872	23 %	5 199	7 %	5 811	8 %
Comptes courants d'actionnaires	8 015	6 %	4 461	5 %	5 133	6 %	1 870	3 %	3 558	5 %
Provisions risques et charges	7 476	5 %	8 565	9 %	5 313	6 %	4 002	6 %	5 626	8 %
Dettes financières	14 691	11 %	5 275	5 %	7 143	8 %	6 500	9 %	6 464	9 %
Autres dettes	71 383	51 %	59 500	58 %	50 674	57 %	51 821	75 %	49 236	70 %
Total passif	139 401	100 %	102 363	100 %	89 134	100 %	69 392	100 %	70 695	100 %
Résultat de l'exercice	4 273		5 006		5 457		- 7 955		- 15 835	

N.B. : Le changement de méthode concernant les indemnités de mutation à amortir, effectué au cours de la saison 2004/2005, a nécessité un retraitement des précédentes saisons. Ce retraitement relève de la classification comptable mais n'impacte pas les montants en jeu.

Bilan cumulé détaillé en annexe

2. Les produits compétition

Les produits compétition (produits hors transferts) s'élèvent pour 2006/2007 à 206 millions d'euros.

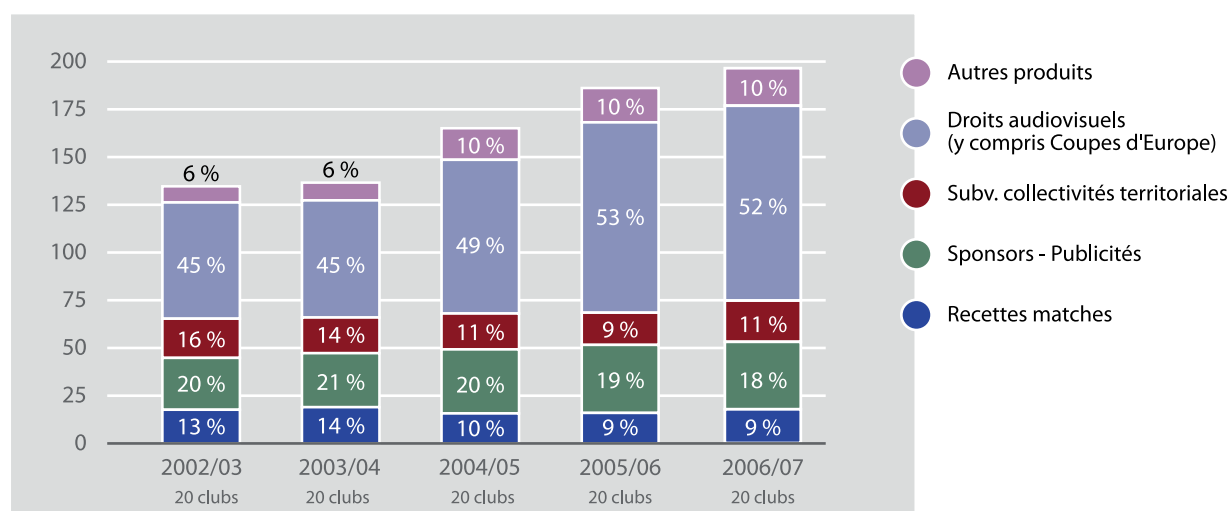
Le budget moyen s'élève en 2006/2007 à 10,3 millions d'euros et l'on observe que le rapport entre le budget le plus faible et le plus important reste inchangé à 2,8.

EVOLUTION DES PRODUITS COMPÉTITION

Les produits compétition progressent sensiblement (+ 11 %).

Chaque catégorie de produits affiche une progression par rapport à la saison précédente.

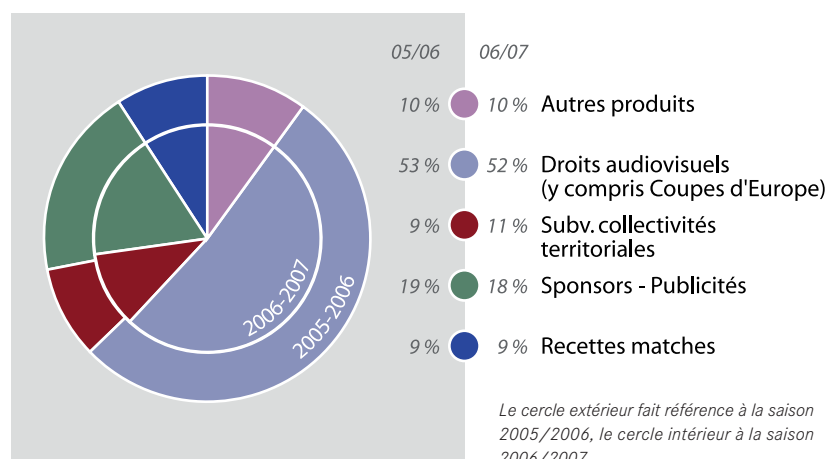
En millions d'euros



RÉPARTITION DES PRODUITS COMPÉTITION

La part des droits audiovisuels dans le budget des clubs de Ligue 2 est stable à 52% du total des produits compétition.

La part des autres postes dans le total des produits compétition reste stable sur 2006/2007 également.



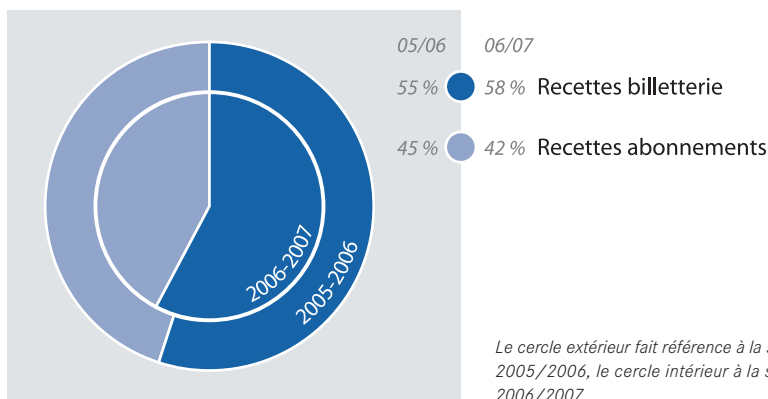
RECETTES MATCHES

Les recettes matches enregistrent une augmentation sensible de + 8 %, à plus de 17 millions d'euros, parallèlement à l'affluence qui progresse de + 7%.

La recette moyenne nette par spectateur progresse de nouveau.

RÉPARTITION DES PRODUITS MATCHES DE CHAMPIONNAT

La part des recettes provenant des abonnements diminue de 3% pour atteindre 42% du total produits matches de championnat de Ligue 2.



DROITS AUDIOVISUELS

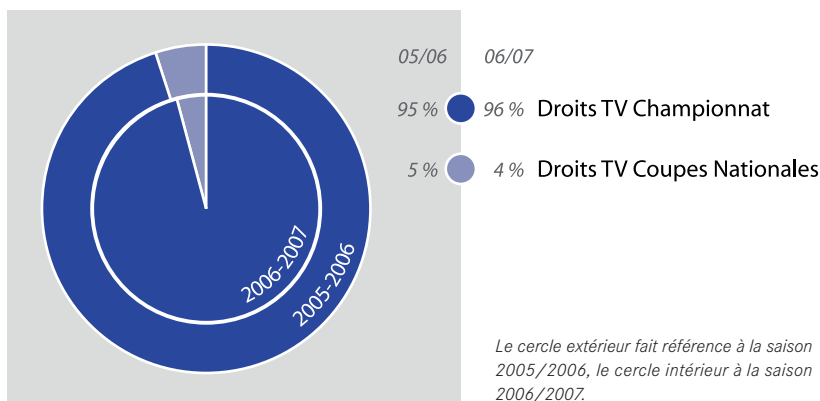
Les droits TV distribués par la Ligue de Football Professionnel au titre du Championnat de France de Ligue 2 poursuivent leur progression (+ 7 millions d'euros) pour atteindre 100 millions d'euros.

RÉPARTITION DES DROITS AUDIOVISUELS

La part des droits audiovisuels championnat représente désormais 96 % du poste droits audiovisuels, car, parallèlement à leur augmentation, le montant des droits audiovisuels des clubs de Ligue 2 au titre des Coupes Nationales a, une nouvelle fois, diminué.

Les droits TV championnat de France ont été répartis entre les clubs de Ligue 2 suivant cinq critères :

- 78 millions d'euros de manière égalitaire (critère de solidarité) ;
- 4,3 millions d'euros suivant le classement sportif des clubs (critère de classement sur 5 saisons glissantes) ;
- 4,7 millions d'euros suivant la qualité de la formation (classement des centres de formation sur la saison écoulée) ;
- 3,5 millions d'euros par le Challenge de l'Offensive (classement des clubs les plus offensifs sur la saison écoulée) ;
- 9 millions d'euros de primes d'aide à la relégation (clubs descendus en Ligue 2 au cours des deux saisons précédentes).

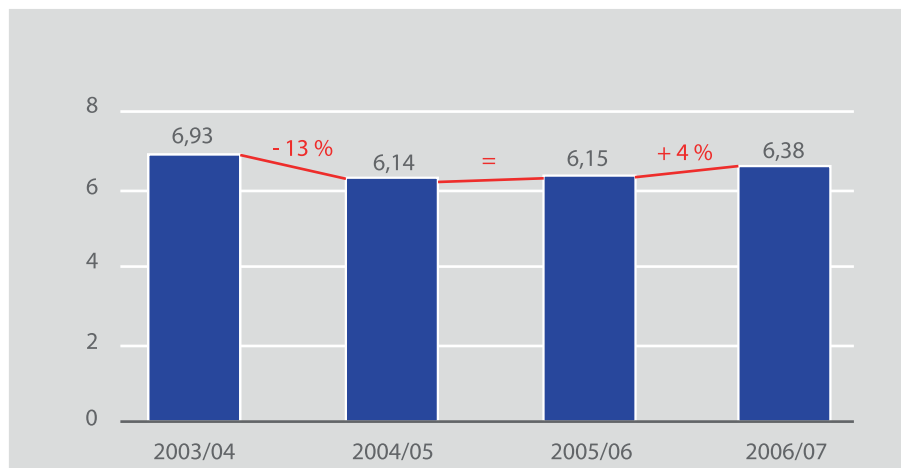


AUTRES POSTES

Tous les autres postes de produits compétition sont également en hausse sensible par rapport à 2005 / 2006.

RECETTE MOYENNE D'UNE ENTRÉE AU STADE EN LIGUE 2

En euros



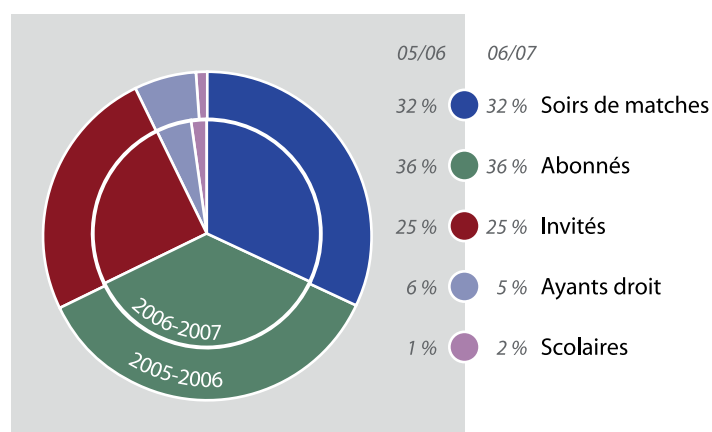
Source : LFP.

Recette moyenne par spectateur (billetterie + abonnements)

Ligue 2	2006/2007	%	2005/2006	%	2004/2005	%	2003/2004	%
RECETTES								
Recettes brutes	17 722 298 €		16 435 761 €		16 744 546 €		18 589 212 €	
Recettes nettes*	16 512 712 €		15 241 576 €		15 437 699 €		17 517 541 €	
NOMBRE DE SPECTATEURS								
Soir de matches	831 457	32 %	779 202	32 %	886 102	35 %	992 144	39 %
Abonnés	939 853	36 %	893 876	36 %	856 728	34 %	840 972	33 %
Invités	639 521	25 %	626 551	25 %	568 080	23 %	465 341	18 %
Ayants droit	131 214	5 %	148 269	6 %	168 898	7 %	183 363	8 %
Scolaires	47 067	2 %	30 389	1 %	35 312	1 %	46 816	2 %
Total spectateurs	2 589 112	100 %	2 478 287	100 %	2 515 120	100 %	2 528 636	100 %
Recette nette moyenne d'une entrée au stade	6,38 €		6,15 €		6,14 €		6,93 €	

* Les recettes nettes sont issues de la différence entre les recettes brutes et les taxes afférentes.

RÉPARTITION DU PUBLIC PAR TYPE DE SPECTATEURS



Le cercle extérieur fait référence à la saison 2005/2006, le cercle intérieur à la saison 2006/2007.

3. Les charges compétition

Les charges compétition (charges hors indemnités de mutation) s'élèvent à 226 millions d'euros, en progression de près de + 18%.

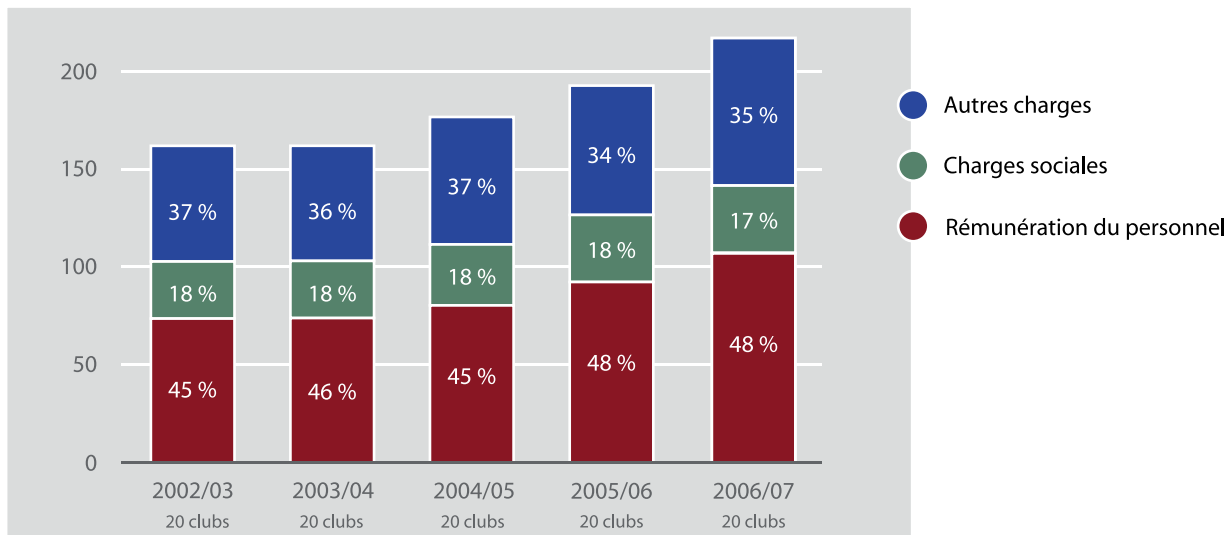
EVOLUTION DES CHARGES COMPÉTITION ET DE LEUR RÉPARTITION

Tous les postes de charges sont en progression par rapport à la saison précédente, notamment les services extérieurs pour + 7,5 millions d'euros ainsi que la masse salariale chargée pour + 20,5 millions d'euros.

La mise en place du droit à l'image a permis aux clubs de Ligue 2 de poursuivre leur politique de développement de leur masse salariale.

Les honoraires des agents de joueurs sont en légère diminution à 4,1 millions d'euros.

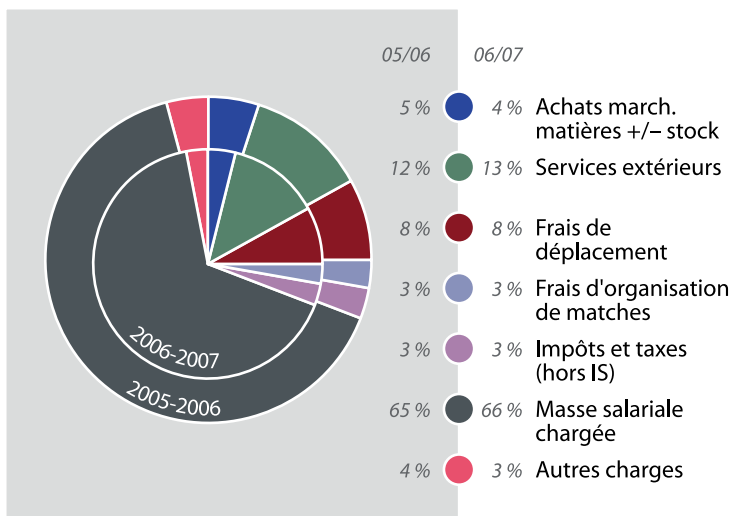
En millions d'euros



RÉPARTITION DES CHARGES COMPÉTITION

La répartition des charges compétition est proche de celle de la saison précédente, seule la masse salariale chargée progresse pour atteindre 66%.

Le cercle extérieur fait référence à la saison 2005/2006, le cercle intérieur à la saison 2006/2007.

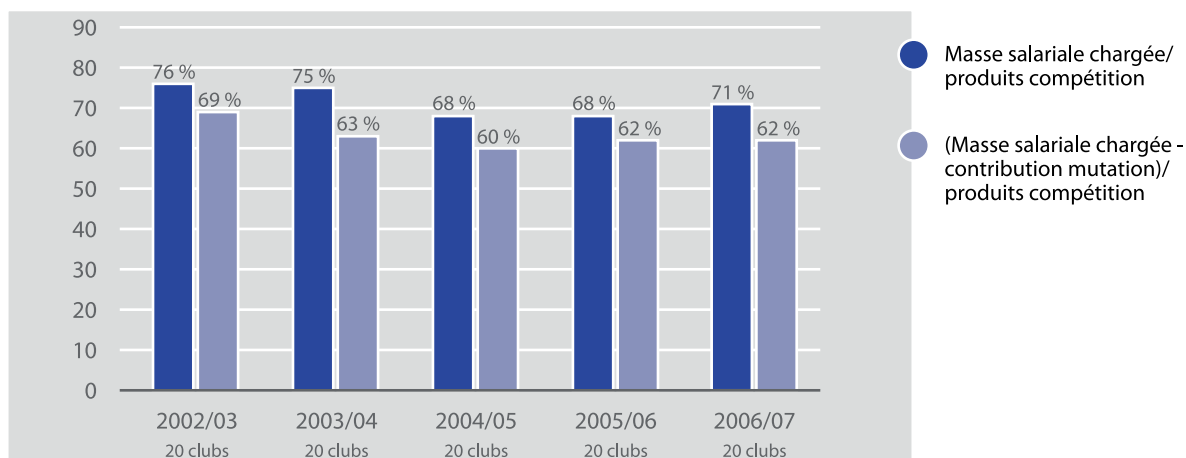


EVOLUTION DU COÛT DES EFFECTIFS

Après cinq saisons consécutives de baisse, le ratio masse salariale chargée/produits compétition remonte pour repasser la barre des 70% sur 2006/2007. La masse salariale chargée absorbe désormais 71 % des produits compétition des clubs de Ligue 2.

L'apport bénéficiaire de la contribution mutation permet au ratio de redescendre de 9 points à 62 %.

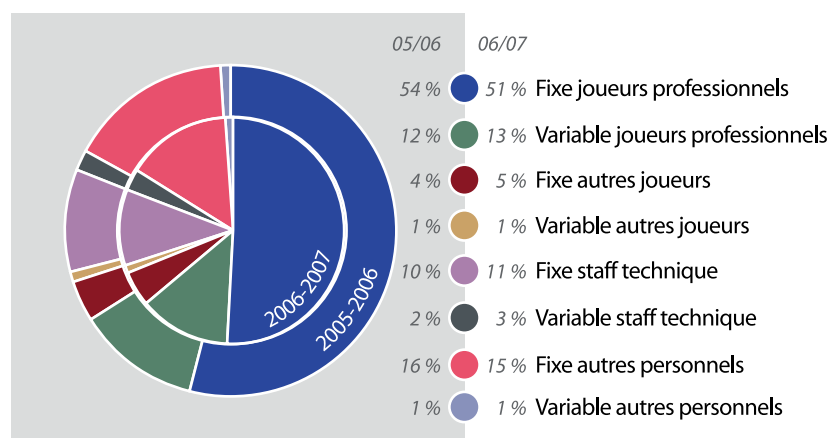
En pourcentage



RÉPARTITION DE LA RÉMUNÉRATION DES EFFECTIFS

La rémunération variable représente en moyenne 17 % de la masse salariale d'un club de Ligue 2. Elle est logiquement plus importante pour les joueurs professionnels (20%).

Le cercle extérieur fait référence à la saison 2005/2006, le cercle intérieur à la saison 2006/2007.



Part du salaire variable dans la rémunération globale par catégorie

		Fixe	Variable	Total
Joueurs professionnels	20 %	54 963	13 807	68 770
Autres joueurs	13 %	5 179	754	5 933
Staff technique	21 %	11 723	3 120	14 843
Autres personnels	6 %	16 298	978	17 276
Total	17 %	88 163	18 659	106 822

Est considérée comme rémunération variable la partie du salaire perçue suite à la réalisation d'objectifs aléatoires individuels ou collectifs.

Part du variable dans la rémunération des joueurs professionnels

	< 10 %	10 à 15 %	15 à 20 %	20 à 25 %	25 à 30 %	> 30 %
Nombre de clubs	6	5	2	3	0	4

Rémunération effectif professionnel

	< 2 M€	entre 2 et 3 M€	entre 3 et 4 M€	entre 4 et 5 M€	> 5 M€
Nombre de clubs	3	6	6	2	3

Ces primes peuvent découler des résultats sportifs (accession en ligue supérieure, maintien, classement final, parcours en Coupes...) ainsi que de la présence des salariés dans les effectifs (présence effective sur la feuille de match, nombre de titularisations, de matches disputés...).

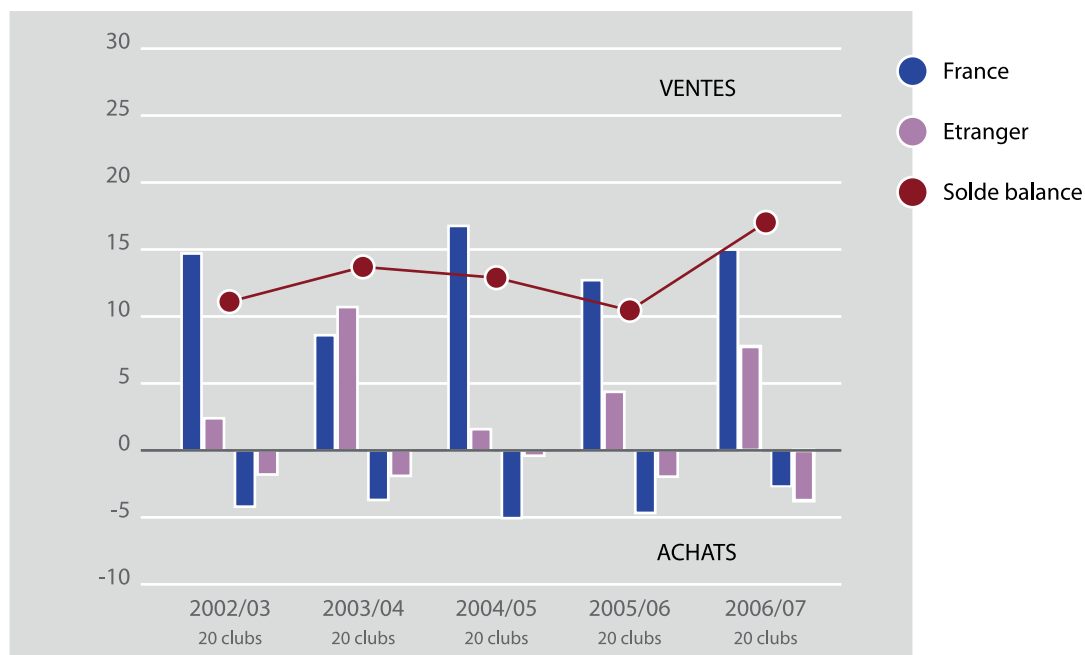


4. Les opérations sur joueurs

EVOLUTION DE LA BALANCE DES MUTATIONS

La balance des mutations (opérations de transferts réalisées en cours de saison avant amortissement) enregistre le plus fort excédent sur les cinq dernières saisons.

En millions d'euros



Mutations avec l'étranger : les ventes à l'étranger doublent presque pour atteindre 8,2 millions d'euros. En parallèle, les achats à l'étranger augmentent dans la même proportion pour dépasser 4 millions d'euros. Le solde des mutations à l'étranger atteint dorénavant un excédent de plus de 4,1 millions d'euros sur la saison 2006/2007, contre + 2,4 millions d'euros en 2005/2006.

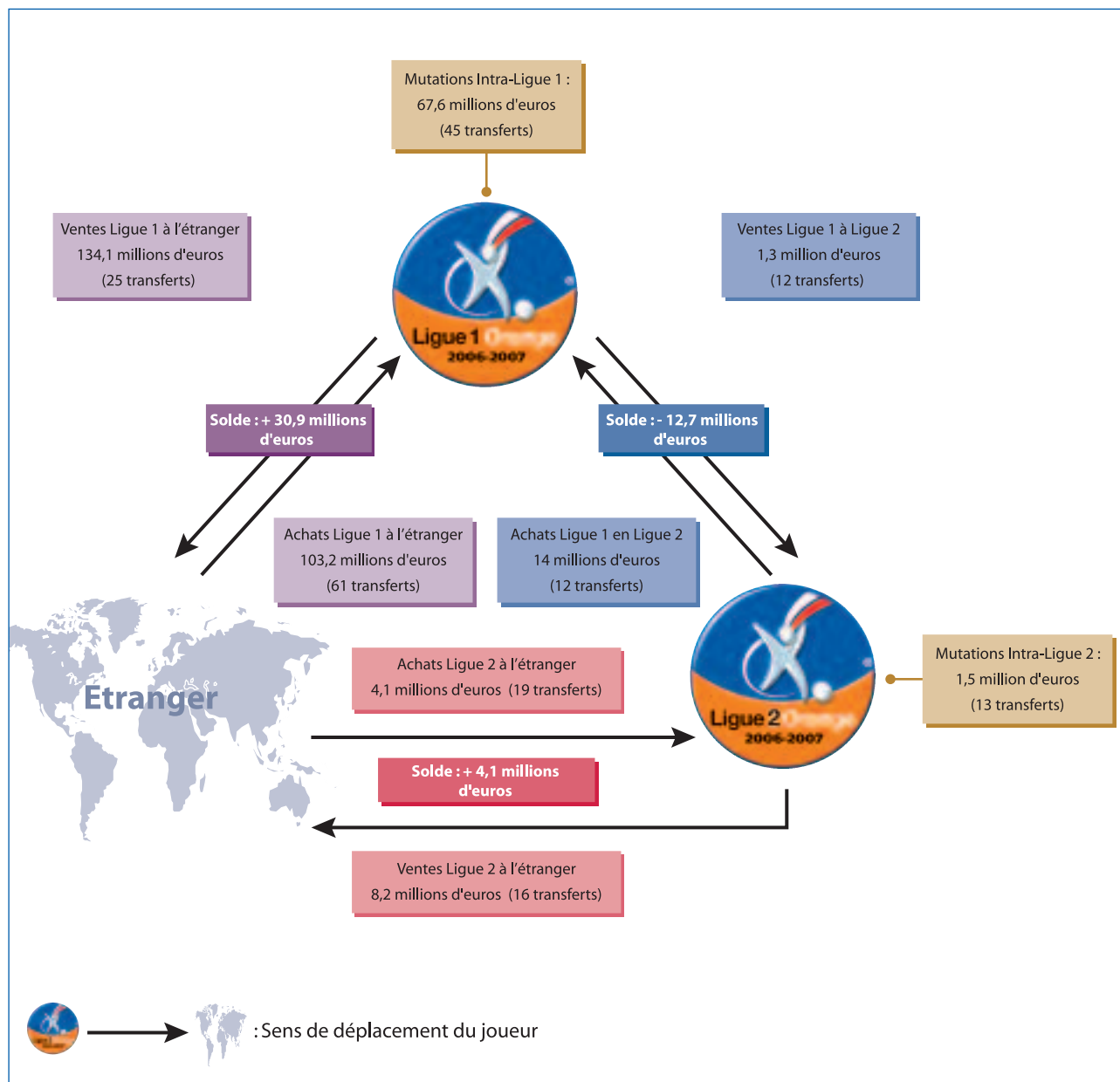
Mutations franco-françaises : les ventes à des clubs de Ligue 1 progressent de près de 3 millions d'euros pour atteindre 15,5 millions pour la saison, alors que les achats diminuent fortement pour atteindre environ 2,8 millions d'euros. La contribution des transferts nationaux culmine à 12,7 millions d'euros, son meilleur niveau depuis cinq ans.

Les achats de joueurs sont assez stables sur 2006/2007, ce qui n'aura pas d'impact significatif sur les immobilisations incorporelles et donc sur la charge d'amortissement des contrats étalée sur la durée résiduelle de ces contrats.

En milliers d'euros

Ligue de départ	Données	Ligue d'arrivée				Total
		Etranger	Ligue 1	Ligue 2	National	
Étranger	Nombre de mutations		61	19		80
	Montants		103 183	4 079		107 262
Ligue 1	Nombre de mutations	25	45	12		82
	Montants	134 128	67 590	1 295		203 013
Ligue 2	Nombre de mutations	16	12	13	2	43
	Montants	8 239	14 015	1 500	25	23 779
Nombre total de mutations		41	118	44	2	205
Montants des mutations		142 367	184 788	6 874	25	334 054

MUTATIONS DE JOUEURS DES CLUBS PROFESSIONNELS FRANÇAIS POUR LA SAISON 2006/2007



Comment lire ce tableau ?

En colonne se trouvent les ligues d'arrivée et en ligne, les ligues de départ.

Par exemple, sur la ligne « Etranger », la case jaune (4 079 K€) correspond aux joueurs partis de l'étranger et arrivés en Ligue 2.

Sur la ligne « Ligue 1 », la case mauve (1 295 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 1 vers la Ligue 2.

Sur la ligne « Ligue 2 », la case bleue (8 239 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers l'étranger.

Sur la ligne « Ligue 2 », la case verte (14 015 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers la Ligue 1.

Sur la ligne « Ligue 2 », la case orange (1 500 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers la Ligue 2 (marché intra-Ligue 2).

Sur la ligne « National », la case beige (25 K€) correspond aux joueurs partis de la Ligue 2 vers le National.

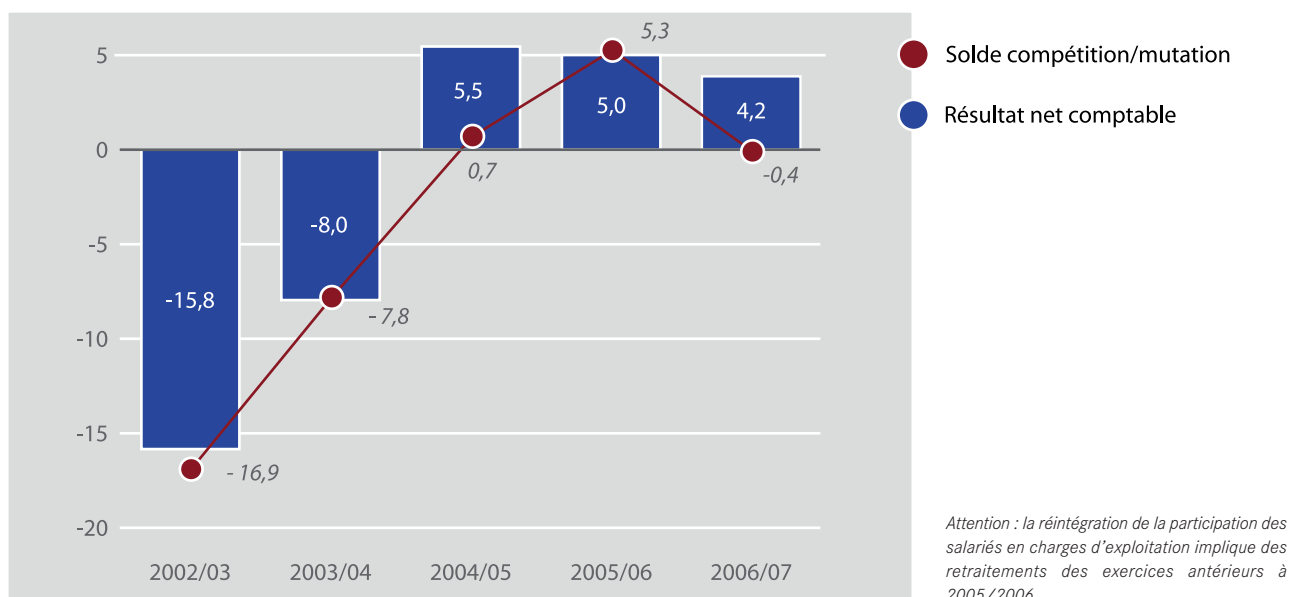
5. Les résultats

EVOLUTION DU SOLDE COMPÉTITION/MUTATION ET DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

Le solde compétition/mutation redevient légèrement déficitaire à - 0,4 millions d'euros après deux saisons dans le vert.

Malgré ce solde en net repli, le résultat net demeure largement positif pour la troisième saison d'affilée, à près de + 4,2 millions d'euros.

En millions d'euros



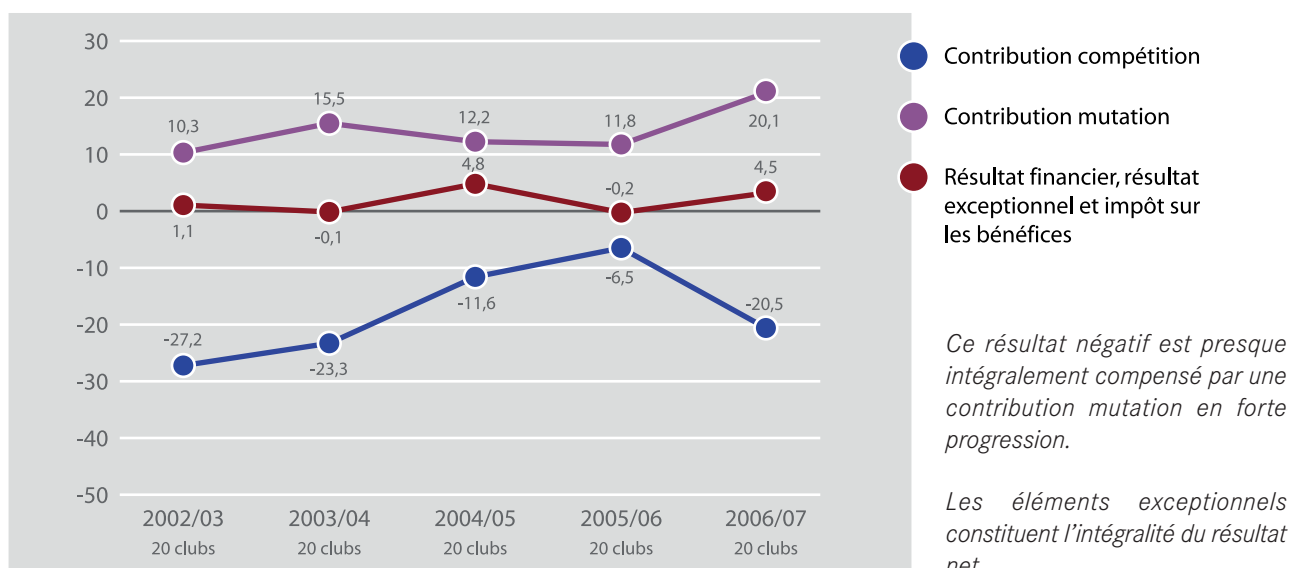
La décomposition de ce résultat net permet de constater qu'il est fortement tributaire du résultat exceptionnel (abandons de comptes courants notamment).

D'autre part, le résultat net est toujours fortement grevé par une charge d'impôt sur les bénéfices atteignant plus de 3 millions d'euros.

DÉCOMPOSITION DU RÉSULTAT NET COMPTABLE

La contribution compétition plonge nettement pour aboutir à un résultat de - 20,5 millions d'euros.

En millions d'euros

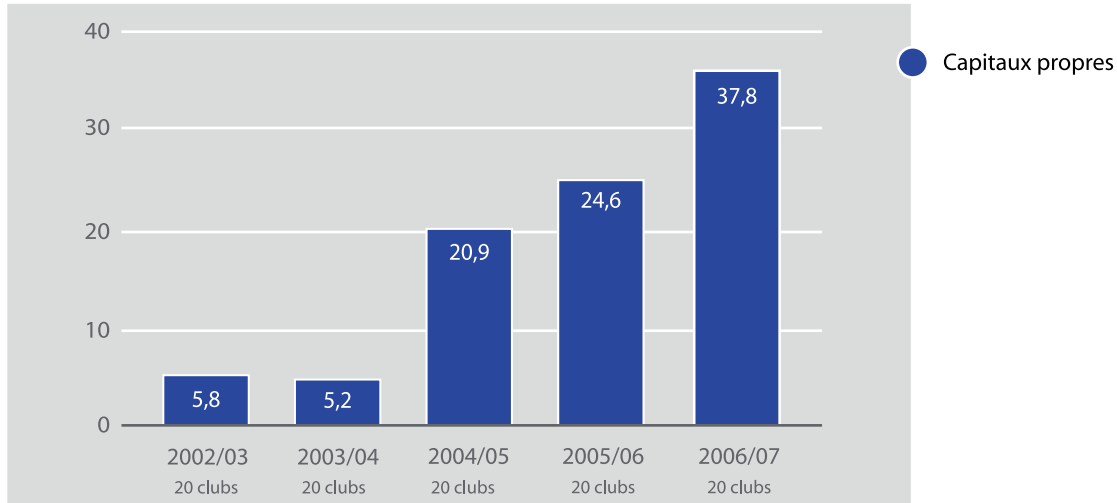


6. Financement des clubs

EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres effectuent un bond de + 54%, atteignant 37,8 millions au 30 juin 2007.

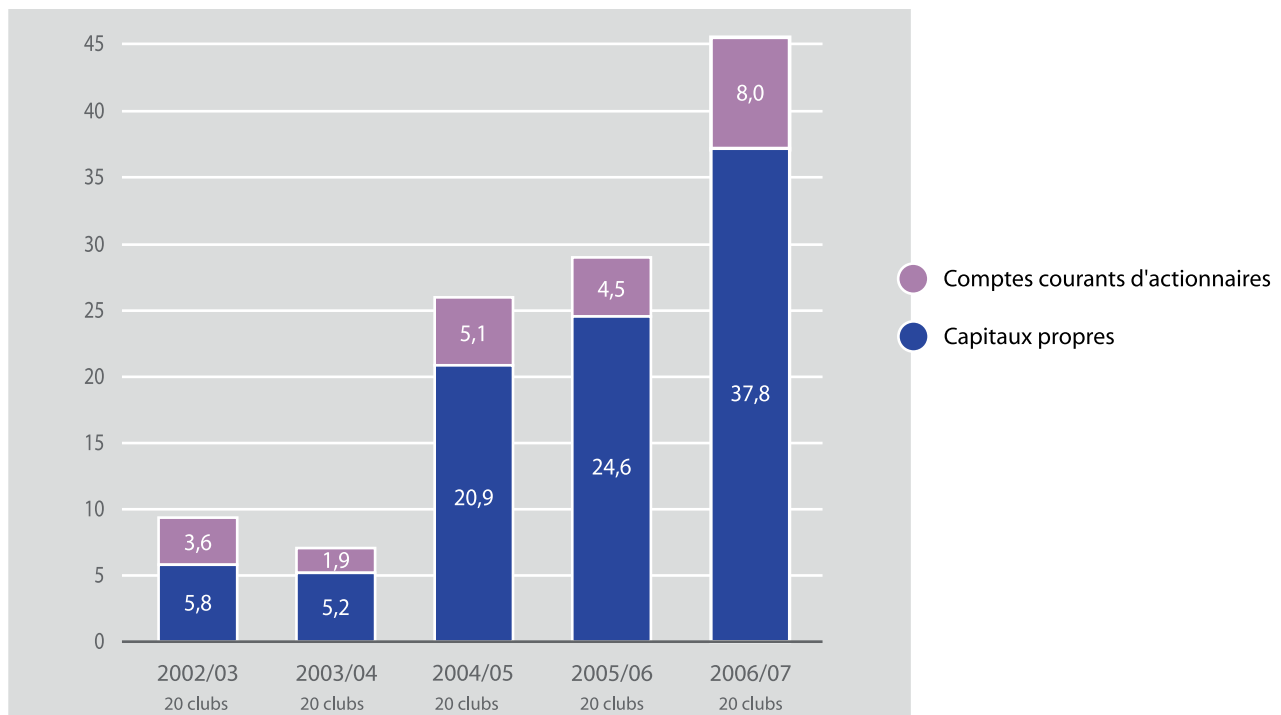
En millions d'euros



EVOLUTION DES FONDS PERMANENTS

Les fonds permanents atteignent un niveau historique de 46 millions d'euros grâce à l'augmentation simultanée des capitaux propres et des comptes courants d'actionnaires.

En millions d'euros

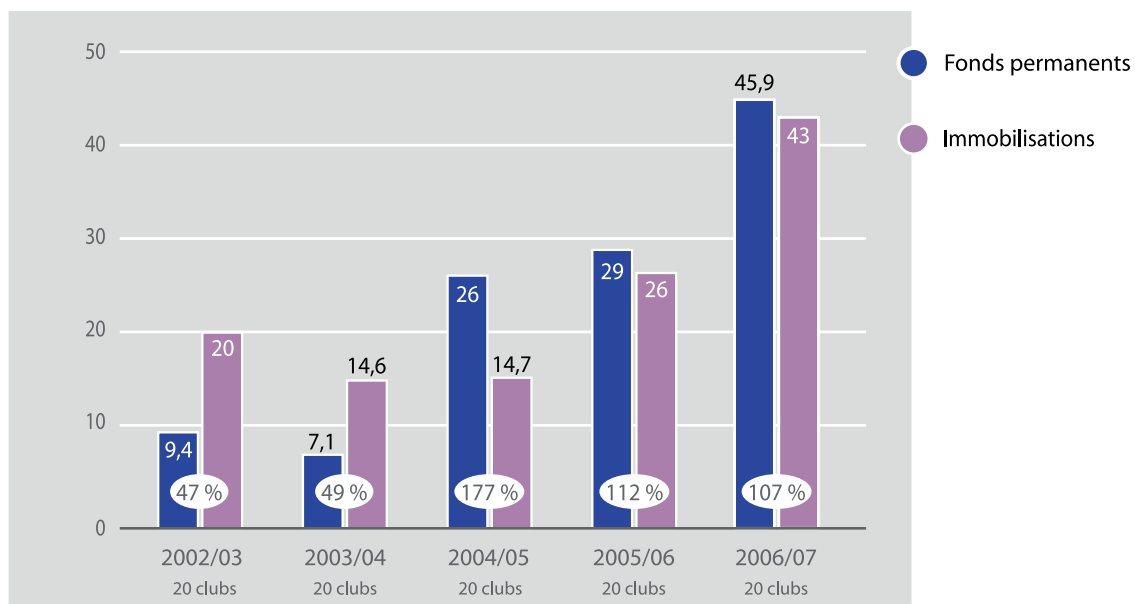


COUVERTURE DES IMMOBILISATIONS PAR LES FONDS PERMANENTS

Le taux de couverture des immobilisations par les fonds permanents passe à 107% contre 112% la saison précédente.

Le montant des fonds permanents couvre donc toujours celui des immobilisations depuis trois saisons.

En millions d'euros





7. Prévisions

COMPTES PRÉVISIONNELS DE LA SAISON 2007/2008

Le comparatif porte ici sur les comptes prévisionnels de la saison 2007/2008 présentés par les clubs le 15 novembre 2007, les comptes définitifs de la saison 2006/2007 ainsi que les comptes prévisionnels de la saison 2006/2007 présentés par les clubs le 15 novembre 2006.

Ligue 2	Prévisionnel 2006/2007	Réel 2006/2007	Prévisionnel 2007/2008
Produits			
Championnat et autres	16 906	17 321	17 170
Coupes d'Europe	0	0	0
Sponsors - Publicités	42 609	37 711	48 231
Subventions collectivités	21 586	21 994	20 140
Droits audiovisuels	102 656	107 550	102 582
Indemnités de mutation reçues	12 648	5 548	3 287
Rep. Prov. indemnités de mutation	413	113	527
Transfert de charges	3 403	5 045	4 689
Merchandising	1 593	6 815	1 677
Autres produits	6 102	9 486	11 869
Total 1	207 916	211 584	210 172
Charges			
Achats march. et var. de stock	9 780	10 155	9 966
Services extérieurs	12 565	14 374	14 049
Frais de déplacement	15 347	18 233	16 227
Frais d'organisation de matches	5 308	6 205	4 875
Autres services extérieurs	14 356	16 042	17 333
Impôts et taxes	7 901	7 604	9 235
Masse salariale	103 479	106 822	112 626
Charges sociales	38 006	38 986	39 472
Participation	437	1 159	443
Autres charges	1 543	2 061	1 333
Indemnités de mutation	1 233	1 568	501
Amortissements indemnités de mutation	5 246	5 917	8 356
Dépréciations indemnités de mutation	386	686	60
Dot. amort. et prov. (autres)	4 202	4 803	3 789
Total 2	219 789	234 613	238 264
Résultat d'exploitation (1 - 2)	- 11 872	- 23 030	- 28 092
Résultat financier	- 397	- 69	196
Résultat exceptionnel (indemnités mutation)	15 856	22 646	24 689
Résultat exceptionnel (autres)	2 268	7 616	7 754
Impôt société	- 1 618	- 3 010	- 2 173
Résultat net	4 238	4 153	2 372

COMPARAISON PRÉVISIONNEL 2006/2007 ET RÉEL 2006/2007

Les produits sont finalement plus importants que prévus, notamment en raison d'hypothèses budgétaires prudentes liées au classement final des clubs et aux droits audiovisuels rattachés, et aux autres produits plus élevés que prévus.

Les variations contraires des postes sponsors /publicité et merchandising sont liées à un retraitement important entre ces deux postes.

Les postes de charges sont en progression, ce qui se traduit au final par un total en forte hausse (+ 14 millions d'euros) par rapport au budget prévisionnel.

La contribution compétition s'en trouve par conséquent dégradée.

Les clubs ont globalement bien réussi à anticiper leurs recettes liées aux transferts.

Des retraitements entre les indemnités de mutation reçues et le résultat exceptionnel sur indemnités de mutation conduisent néanmoins à de fortes variations sur ces deux postes.

Le résultat exceptionnel en forte progression par rapport au prévisionnel permet au résultat net de terminer au niveau escompté malgré une charge d'impôts sur les bénéfices supérieure.

COMPARAISON RÉEL 2006/2007 ET PRÉVISIONNEL 2007/2008

Les produits sont globalement attendus stables sur 2007/2008. Les anticipations prudentes de recettes billetterie pourraient être dépassées si l'on se réfère aux affluences record établies lors des matches allers (+ 11,3% par rapport à 2006/2007).

Les sponsors/publicités sont anticipés en forte hausse, néanmoins il s'agit d'un poste pour lequel le réel s'avère souvent inférieur aux prévisions.

Les droits audiovisuels ont été budgétés au même niveau que pour le prévisionnel 2006/2007, ce qui est à la fois prudent et logique puisque le montant global des droits audiovisuels n'a pas varié pour 2007/2008.

La rémunération du personnel devrait progresser de près de 6 millions d'euros.

Les amortissements d'indemnités de mutation sont attendus en forte progression, ce qui s'explique par l'important portefeuille joueurs du FC Nantes (et ses amortissements liés).

Les autres postes de charges sont anticipés de manière stable.

On constaterait par conséquent une nouvelle dégradation de la contribution compétition.

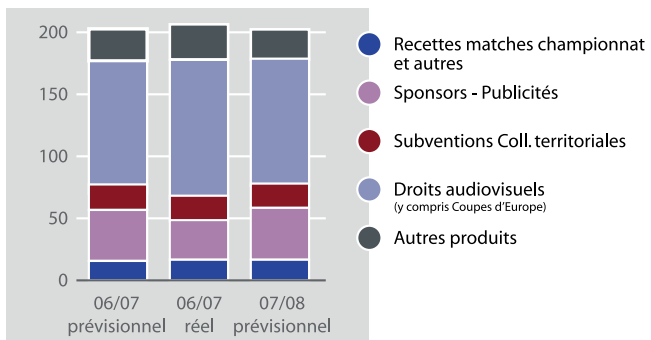
La contribution mutation est attendue stable.

Une grande partie des ventes nécessaires à ce résultat est d'ores et déjà réalisée.

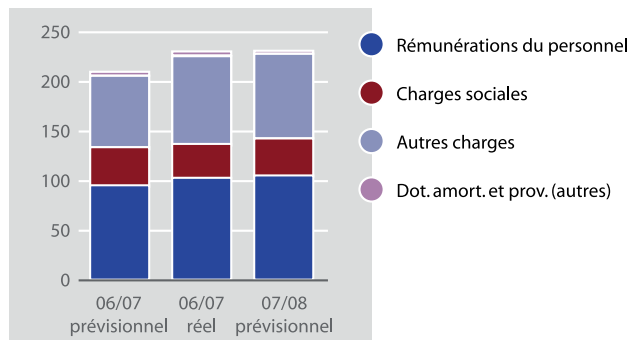
En conclusion, d'après les budgets transmis par les clubs, le résultat net comptable cumulé des clubs de Ligue 2 devrait rester positif sur 2007/2008.

REPRÉSENTATION GRAPHIQUE DES ÉVOLUTIONS DES PRODUITS ET DES CHARGES

En millions d'euros



Produits



Charges

8. Analyse par groupes de clubs

GROUPES DE CLUBS

Groupe 1 : clubs dont le total des produits compétition est supérieur à 13,4 millions d'euros.



Groupe 2 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 10 et 13,4 millions d'euros.



Groupe 3 : clubs dont le total des produits compétition est compris entre 8,6 et 10 millions d'euros.



Groupe 4 : clubs dont le total des produits compétition est inférieur à 8,6 millions d'euros.



Compte de résultat cumulé par groupe

En milliers d'euros

	Cumul Groupe 1	% du total	Cumul Groupe 2	% du total	Cumul Groupe 3	% du total	Cumul Groupe 4	% du total	Total	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Recettes matches championnat et autres	7 557	44 %	4 875	28 %	3 118	18 %	1 771	10 %	17 321	100 %
- Matches champ. à domicile	7 083	45 %	4 411	28 %	2 881	24 %	1 497	9 %	15 872	100 %
- Autres Matches	474	33 %	464	32 %	237	16 %	274	19 %	1 449	100 %
Matches Coupes d'Europe	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	100 %
Sponsors - Publicités	13 778	37 %	12 766	34 %	7 553	22 %	3 614	10 %	37 711	100 %
Subv. collectivités territoriales	8 398	38 %	4 872	22 %	5 157	23 %	3 566	16 %	21 994	100 %
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	32 666	30 %	24 444	23 %	25 769	24 %	24 671	23 %	107 550	100 %
Autres produits	10 789	51 %	5 249	25 %	3 268	15 %	2 041	10 %	21 347	100 %
Total 1	73 188	36 %	52 206	25 %	44 865	22 %	35 663	17 %	205 923	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats march. matières +/- stock	3 453	34 %	3 568	35 %	1 647	16 %	1 487	15 %	10 155	100 %
Services extérieurs	6 969	38 %	2 924	20 %	2 582	18 %	1 899	13 %	14 374	100 %
Frais de déplacements	6 723	37 %	4 739	29 %	3 734	20 %	3 037	17 %	18 233	100 %
Frais d'organisation de matches	2 878	46 %	1 154	19 %	1 316	21 %	857	14 %	6 205	100 %
Autres services extérieurs	7 202	45 %	3 439	21 %	3 392	21 %	2 009	13 %	16 042	100 %
Impôts et taxes	3 297	43 %	2 031	27 %	1 367	18 %	909	12 %	7 604	100 %
Rémunérations du personnel et participation	42 958	40 %	26 056	24 %	23 102	21 %	15 865	15 %	107 981	100 %
Charges sociales	14 862	38 %	9 057	23 %	8 682	22 %	6 384	16 %	38 986	100 %
Autres charges	907	44 %	628	30 %	180	9 %	346	17 %	2 061	100 %
Dot. amort et prov. (autres)	2 122	44 %	881	18 %	1 225	26 %	575	12 %	4 803	100 %
Total 2	91 372	40 %	54 477	24 %	47 227	21 %	33 367	15 %	226 443	100 %
Contribution compétition (1)	- 18 184		- 2 271		- 2 362		2 296		- 20 521	
Indemnités de mutation reçues	483		4 373		336		356		5 548	
Reprises de provisions	46		0		67		0		113	
Indemnités de mutation versées	- 760		- 455		- 322		- 31		- 1 568	
Amortissements indemnités de mutation	- 2 727		- 1 910		- 857		- 423		- 5 917	
Dépréciation indemnités de mutation	- 158		- 482		- 46		0		- 686	
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	17 320		3 277		2 049		0		22 646	
Contribution mutation (2)	14 204		4 803		1 228		- 98		20 137	
Solde compétition mutation (1+2)	- 3 980		2 531		- 1 134		2 199		- 383	
Résultat financier	- 592		248		50		225		- 69	
Résultat exceptionnel (autres)	3 167		- 651		2 050		3 050		7 616	
Impôt sur les bénéfices	- 269		- 356		- 529		- 1 857		- 3 010	
Bénéfice ou perte	- 1 674		1 772		437		3 618		4 154	

Les pourcentages de ce tableau se lisent horizontalement, cela signifie que la part de chaque groupe est calculée par rapport au total de la Ligue 2.

Exemple : sur la ligne « Recettes matches championnat et autres », les 44 % du groupe 1 sont calculés en divisant 7 557 (total du groupe 1) par 17 321 (total général).

Les « Recettes matches championnat et autres » du groupe 1 représentent 44 % du total de la Ligue 2.

Compte de résultat moyen par groupe

En milliers d'euros

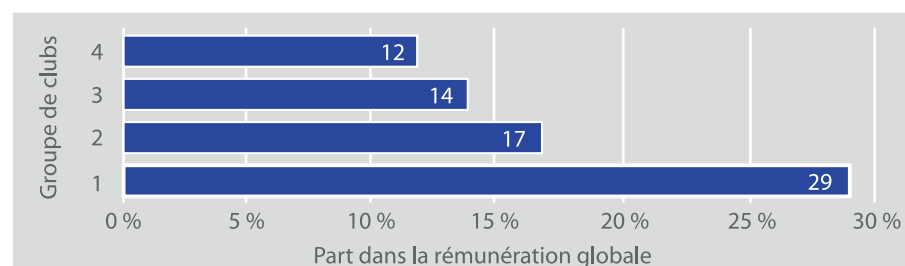
	Moyenne Groupe 1	% du total	Moyenne Groupe 2	% du total	Moyenne Groupe 3	% du total	Moyenne Groupe 4	% du total	Moyenne Totale	% du total
PRODUITS COMPÉTITION										
Recettes matches championnat et autres	1 511	9 %	975	9 %	624	7 %	354	5 %	866	8 %
- Matches champ. à domicile	1 417	10 %	882	8 %	576	6 %	299	4 %	794	8 %
- Autres matches	95	1 %	93	1 %	47	1 %	55	1 %	72	1 %
Matches Coupes d'Europe	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
Sponsors - Publicités	2 756	19 %	2 553	24 %	1 511	17 %	723	10 %	1 886	18 %
Subv. collectivités territoriales	1 680	11 %	974	9 %	1 031	11 %	713	10 %	1 100	11 %
Droits audiovisuels (y compris Coupes d'Europe)	6 533	45 %	4 889	47 %	5 154	57 %	4 934	69 %	5 378	52 %
Autres produits	2 158	15 %	1 050	10 %	654	7 %	408	6 %	1 067	10 %
Total 1	14 638	100 %	10 441	100 %	8 973	100 %	7 133	100 %	10 297	100 %
CHARGES COMPÉTITION										
Achats march. matières +/- stock	691	6 %	714	7 %	329	3 %	297	4 %	508	4 %
Services extérieurs	1 394	8 %	585	5 %	516	5 %	380	6 %	719	6 %
Frais de déplacements	1 345	7 %	948	9 %	747	8 %	607	9 %	912	8 %
Frais d'organisation de matches	576	3 %	231	2 %	263	3 %	171	3 %	310	3 %
Autres services extérieurs	1 440	8 %	688	6 %	678	7 %	402	6 %	802	7 %
Impôts et taxes	659	4 %	406	4 %	273	3 %	182	4 %	380	3 %
Rémunérations du personnel et participation	8 592	47 %	5 211	48 %	4 620	50 %	3 173	48 %	5 399	48 %
Charges sociales	2 972	16 %	1 811	17 %	1 736	18 %	1 277	19 %	1 949	17 %
Autres charges	181	1 %	126	1 %	36	0 %	69	1 %	103	1 %
Dot. amort et prov. (autres)	424	2 %	176	2 %	245	3 %	115	2 %	240	2 %
Total 2	18 274	100 %	10 895	100 %	9 445	100 %	6 673	100 %	11 323	100 %
Contribution compétition (1)	- 3 637		- 454		- 472		459		- 1 026	
Indemnités de mutation reçues	97		875		67		71		277	
Reprises de provisions	9		0		13		0		6	
Indemnités de mutation versées	- 152		- 91		- 64		- 6		- 78	
Amortissements indemnités de mutation	- 545		- 382		- 171		- 85		- 296	
Dépréciation indemnités de mutation	- 32		- 96		- 9		0		- 34	
Résultat exceptionnel : indemnités de mutation	3 464		655		410		0		1 132	
Contribution mutation (2)	2 841		961		246		- 20		1 007	
Solde compétition mutation (1+2)	- 796		506		- 227		440		- 19	
Résultat financier	- 118		50		10		45		- 3	
Résultat exceptionnel (autres)	633		- 130		410		610		381	
Impôt sur les bénéfices	- 54		- 71		- 106		- 371		- 151	
Bénéfice ou perte	- 335		354		87		724		208	

Les pourcentages de ce tableau se lisent verticalement, cela signifie que la part de chaque ligne de produits et de charges est calculée par rapport au total des produits ou au total des charges.

Exemple : sur la ligne « Recettes matches championnat et autres », les 9 % du groupe 1 sont calculés en faisant : 1 511 (moyenne du groupe 1) par 14 638 (moyenne totale des produits du groupe 1).

Les « Recettes matches championnat et autres » du groupe 1 représentent 9 % du total des produits du groupe 1.

PART DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE DANS LA RÉMUNÉRATION TOTALE DE L'EFFECTIF PROFESSIONNEL PAR GROUPE DE CLUBS



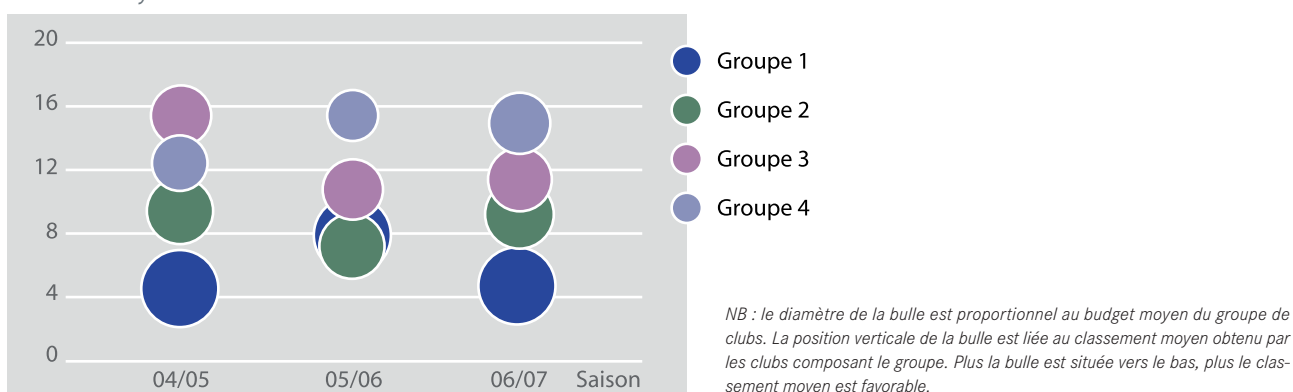


STATISTIQUES SUR LES BUDGETS

Sur les trois dernières saisons, la corrélation entre la taille des budgets et le classement sportif n'est pas nette. Dans l'ensemble, les clubs des groupes 1 et 2 occupent les meilleures places et ceux des groupes 3 et 4 sont défavorisés.

Seule la saison 2006/2007 permet d'établir une hiérarchie assez claire entre les groupes de clubs, avec néanmoins des écarts de faible amplitude entre les différents groupes de clubs.

Classement moyen



ACCESSIONS - RELÉGATIONS

La corrélation entre budgets et montée en Ligue 1 n'est pas évidente. On peut toutefois noter qu'aucun club du groupe 4 n'a réalisé pareil exploit.

De même, il n'y a pas de lien direct entre l'appartenance à un groupe budgétaire et la relégation en National. La liste des clubs relégués en National se répartit équitablement entre les membres des groupes 3 et 4.

Accession en Ligue 1	2006/07	2005/06	2004/05
Groupe 1	100 %	0 %	67 %
Groupe 2	0 %	67 %	33 %
Groupe 3	0 %	33 %	0 %
Groupe 4	0 %	0 %	0 %

Relégations en National par le biais du championnat (en % des clubs relégués, par groupe)

Groupe 1	0 %	0 %	0 %
Groupe 2	0 %	0 %	0 %
Groupe 3	67 %	0 %	67 %
Groupe 4	33 %	100 %	33 %

MASSE SALARIALE

La part du chiffre d'affaires hors transferts dans le budget des clubs a tendance à être supérieure à la moyenne pour les clubs du groupe 1.

En revanche, les clubs du groupe 4 ont une part de ressources consacrée aux salaires systématiquement inférieure à la moyenne.

Evolution de la part relative de la masse salariale chargée dans le budget par groupe de clubs	2006/07	2005/06	2004/05
Groupe 1	79 %	65 %	73 %
Groupe 2	67 %	72 %	64 %
Groupe 3	71 %	72 %	65 %
Groupe 4	62 %	62 %	66 %
MOYENNE	68 %	68 %	68 %

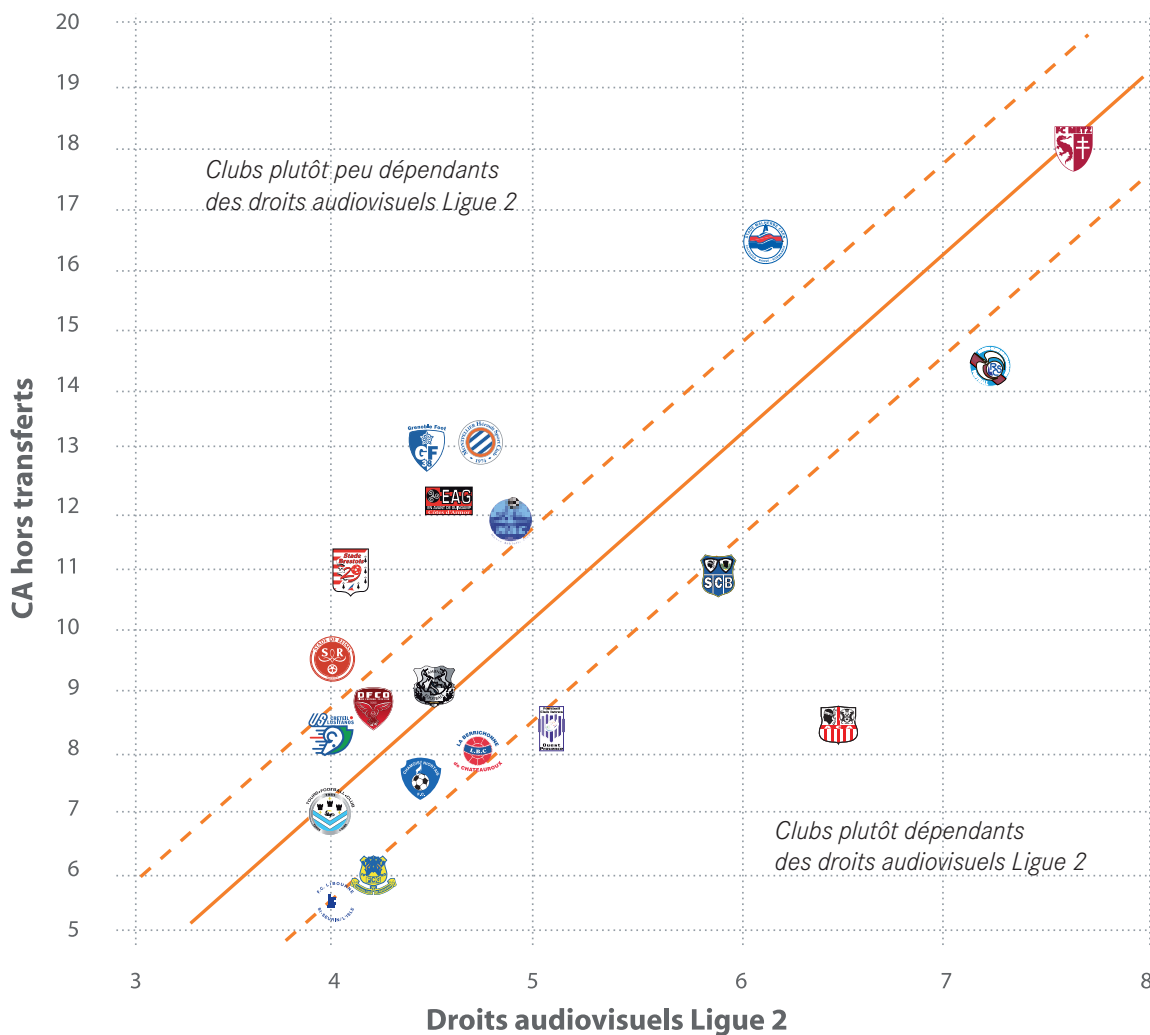
**EVOLUTION DES BUDGETS
PAR GROUPES DE CLUBS
EN VALEUR ABSOLUE ET
EN VALEUR RELATIVE**

<i>En millions d'euros</i>	Saison 2006/07	%	Saison 2005/06	%	Saison 2004/05	%
Groupe 1	73	36 %	63	34 %	58	35 %
Groupe 2	52	25 %	48	26 %	43	26 %
Groupe 3	45	22 %	42	22 %	34	21 %
Groupe 4	36	17 %	33	18 %	29	18 %
CUMUL	206	100 %	186	100 %	165	100%

Le chiffre d'affaires moyen de tous les groupes de clubs a augmenté sur les trois dernières saisons.

La part relative de chacun des groupes demeure stable sur la période.

**COMPARATIF ENTRE LES DROITS AUDIOVISUELS LIGUE 2
ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TRANSFERTS (EN MILLIONS D'EUROS)**



NB : le montant des droits audiovisuels liés à la Ligue 2 comprend les aides à la relégation pour les clubs relégués depuis moins de deux saisons.

Statut juridique et répartition du capital social

Statut juridique des clubs de Ligue 2 (au 30 juin 2007)

SASP		SAOS		EURSL
Amiens	Le Havre	Bastia	Ajaccio	
Brest	Libourne	Créteil		
Caen	Metz	Niort		
Dijon	Montpellier	Châteauroux		
Grenoble	Reims			
Gueugnon	Strasbourg			
Guingamp	Tours			
Istres				

Clubs	Actionnaires privés	Association
Ajaccio	0 %	100 %
Amiens	38 %	62 %
Bastia	18 %	83 %
Brest	99 %	2 %
Caen	96 %	4 %
Châteauroux	66 %	34 %
Créteil	67 %	33 %
Dijon	99 %	1 %
Grenoble	98 %	2 %
Gueugnon	66 %	34 %
Guingamp	72 %	28 %
Istres	100 %	0 %
Le Havre	70 %	30 %
Libourne	28 %	72 %
Metz	68 %	32 %
Montpellier	100 %	0 %
Niort	2 %	98 %
Reims	100 %	0 %
Strasbourg	99 %	1 %
Tours	100 %	0 %

Répartition du capital par type d'acteurs

Association support	06/07	05/06	04/05	03/04
< 33 %	12 clubs	15 clubs	15 clubs	9 clubs
Entre 33 % et 50 %	3 clubs	2 clubs	2 clubs	6 clubs
> 50 %	5 clubs	3 clubs	3 clubs	5 clubs
Actionnaires privés	06/07	05/06	04/05	03/04
< 33 %	4 clubs	2 clubs	3 clubs	5 clubs
Entre 33 % et 50 %	1 club	1 club	0 club	6 clubs
> 50 %	15 clubs	17 clubs	17 clubs	9 clubs

Résultats sportifs

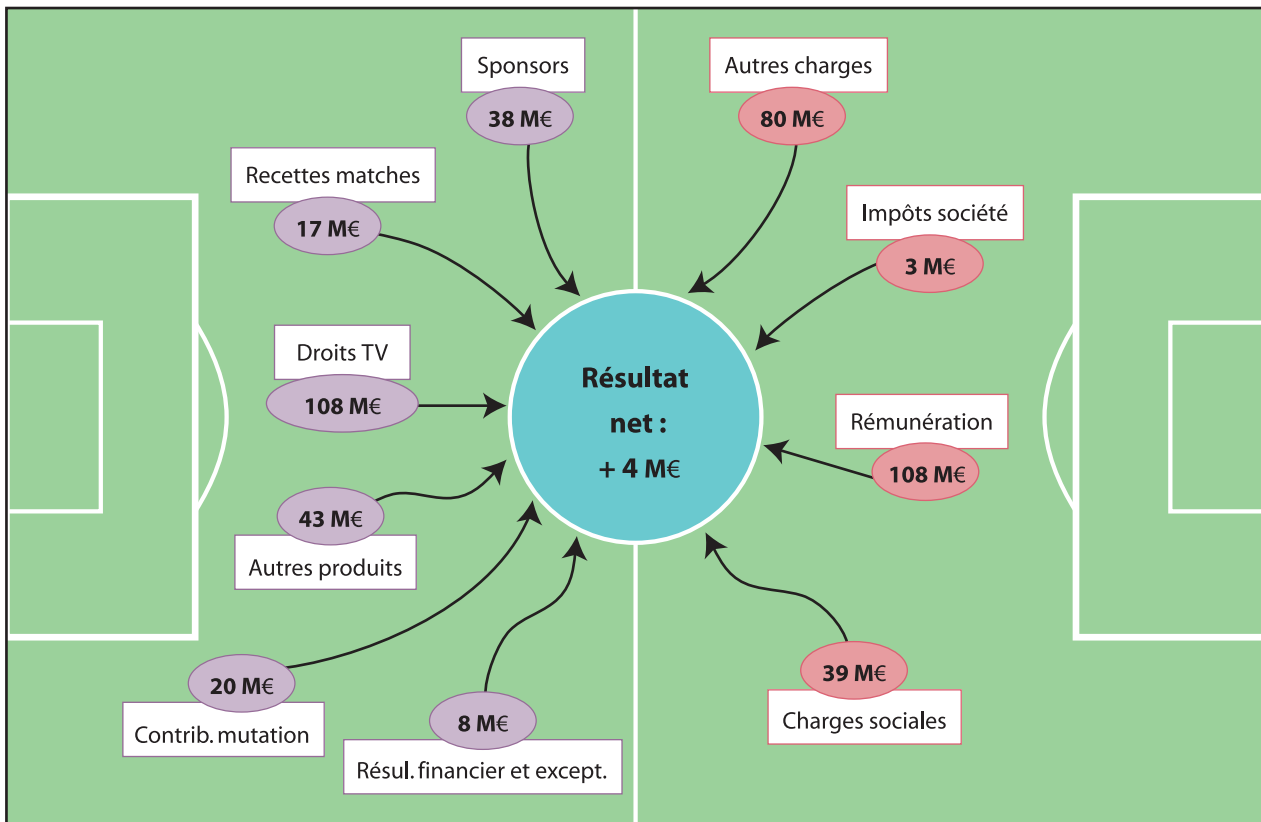
Championnat de France - Saison 2006/2007

EQUIPE	Pts	EQUIPE	Pts
1 Metz	76	11 Reims	47
2 Caen	71	12 Ajaccio	47
3 Strasbourg	70	13 Guingamp	46
4 Amiens	69	14 Brest	45
5 Grenoble	59	15 Montpellier	44
6 Le Havre	56	16 Niort	44
7 Châteauroux	54	17 Libourne	44
8 Dijon	54	18 Créteil	40
9 Bastia	53	19 Istres	35
10 Gueugnon	48	20 Tours	26

QUELLE UTILISATION DES RESSOURCES DES CLUBS DE LIGUE 2 ?

Recettes nettes : 234 millions d'euros

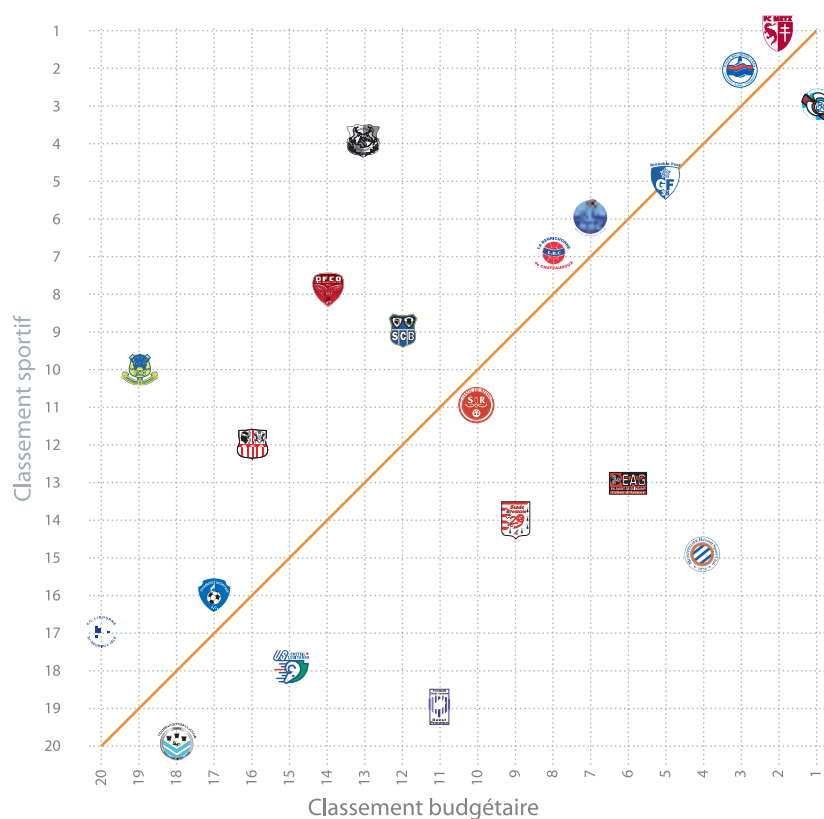
Dépenses nettes : 230 millions d'euros



9. Analyse économique-sportive

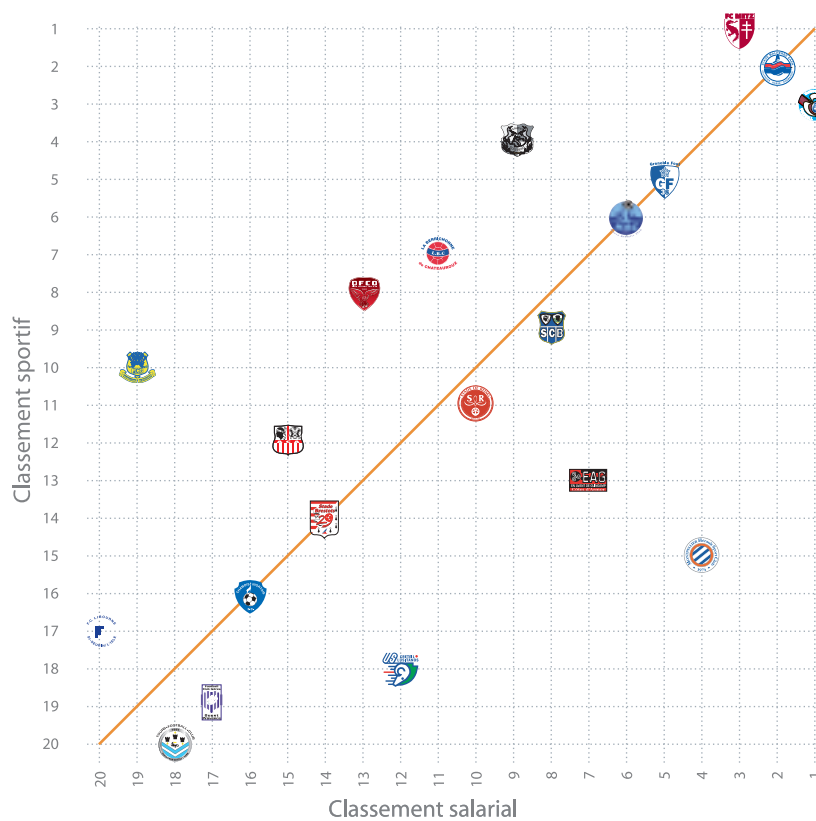
BUDGET ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet d'apprécier la performance sportive d'un club par rapport à son budget. En abscisse, se trouve le classement établi en fonction du budget de chaque club (produits compétition) et en ordonnée, le classement sportif de la saison 2006/2007.

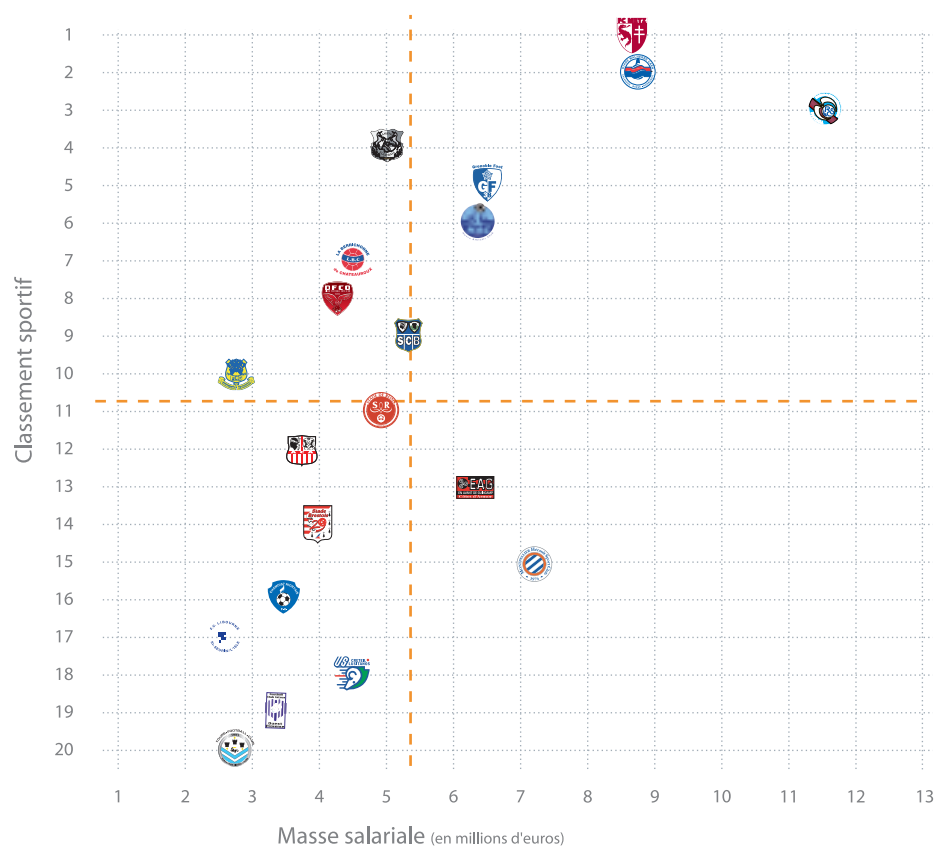


SALAIRES ET CLASSEMENT SPORTIF

Ce tableau permet d'apprécier la performance sportive d'un club par rapport à sa masse salariale. En abscisse, se trouve le classement établi en fonction de la masse salariale de chaque club (rémunération du personnel hors charges sociales) et en ordonnée, le classement sportif de la saison 2006/2007.



MASSE SALARIALE ET CLASSEMENT SPORTIF



Ce tableau permet d'apprécier la performance sportive d'un club par rapport à sa masse salariale. En abscisse, se trouve le classement établi en fonction de la masse salariale de chaque club (rémunération du personnel hors charges sociales) et en ordonnée, le classement sportif de la saison 2006/2007.

Moyenne :

Clubs	Classement sportif	Masse salariale
1. Strasbourg	3	11,6
2. Caen	2	8,7
3. Metz	1	8,7
4. Montpellier	15	7,1
5. Grenoble	5	6,5
6. Le Havre	6	6,4
7. Guingamp	13	6,2
8. Bastia	9	5,3
9. Amiens	4	5,1
10. Reims	11	4,9
11. Châteauroux	7	4,5
12. Créteil	18	4,5
13. Dijon	8	4,4
14. Brest	14	4
15. Ajaccio	12	3,9
16. Niort	16	3,6
17. Istres	19	3,3
18. Tours	20	2,9
19. Gueugnon	10	2,9
20. Libourne	17	2,7

Annexes

1. ANNEXES LIGUE 1	P. 76
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 1	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 1	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 1	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 1	
2. ANNEXES LIGUE 2	P. 92
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 2	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 2	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 2	
COMPTES INDIVIDUELS DES CLUBS DE LIGUE 2	

Compte de résultat et bilan cumulés détaillés

COMPTE DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ LIGUE 1

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2006/07	%	Saison 2005/06	%	Saison 2004/05	%
PRODUITS COMPÉTITION	20 clubs		20 clubs		20 clubs	
Championnat et autres	121 806		115 955		118 176	
Coupe d'Europe	17 639		18 575		13 088	
Sponsors - Publicités	168 657		160 934		142 735	
Subventions collectives	23 532		24 244		23 457	
Droits audiovisuels	565 039		523 535		343 874	
Indemnités de mutation reçues	5 351		6 614		76 371	
Reprises de provisions indemnités de mutation	50		1 406		0	
Transferts de charges	16 960		18 315		113 141	
Merchandising	12 226		11 394		9 987	
Autres produits	45 837		37 056		26 633	
TOTAL 1	977 096		918 028		867 461	
CHARGES COMPÉTITION						
Achats march. et var. de stock	30 578		27 616		23 702	
Services extérieurs	58 221		51 656		45 061	
Frais de déplacement	46 477		44 218		38 024	
Frais d'organisation de matches	32 841		31 180		25 315	
Autres services extérieurs	80 603		83 816		70 684	
Impôts et taxes	41 055		36 839		35 392	
Masse salariale	497 665		425 008		338 340	
Charges sociales	121 637		112 369		98 811	
Participation	2 205		3 655		1 638	
Autres charges	16 201		26 534		20 961	
Indemnités de mutation	15 934		11 292		111 823	
Amortissements indemnités de mutation	125 103		106 358		111 133	
Dépréciation indemnités de mutation	11 203		8 467		6 167	
Dotations amort. et prov.	21 220		23 754		15 176	
TOTAL 2	1 100 942		992 763		942 229	
Résultat d'exploitation (1 - 2)	- 123 846		- 74 735		- 74 768	
Résultat financier	- 4 167		- 7 037		- 3 828	
Résultat exceptionnel (indemnités de mutation)	178 557		126 010		61 075	
Résultat exceptionnel (autres)	14 105		3 735		- 10 681	
Impôt société	- 21 865		- 20 265		- 4 267	
Résultat net	42 784		27 708		- 32 470	

Annexes

Ligue 1

BILAN CUMULÉ DÉTAILLÉ LIGUE 1

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2006/07 20 clubs	Saison 2005/06 20 clubs	Saison 2004/05 20 clubs	Saison 2003/04 20 clubs	Saison 2002/03 20 clubs
Immobilisations incorporelles :					
indemnités de mutation	266 581	262 933	194 332	167 062	249 789
Autres immobilisations incorporelles	8 784	10 459	9 467	3 445	3 187
Immobilisations corporelles	66 752	72 096	64 912	55 857	52 743
Immobilisations financières	19 632	19 819	15 806	16 455	19 249
Stocks et en cours	2 605	2 523	1 916	1 834	4 029
Créances clients, autres créances, avances et acc. versés	328 485	256 227	255 386	249 305	211 663
Disponibilités et VMP	191 876	187 898	108 871	92 549	157 757
Charges constatées d'avance	8 125	7 370	17 995	14 450	22 095
Total actif	892 838	819 326	668 686	600 957	720 512
Situation nette	208 573	159 596	111 724	139 332	93 246
Comptes courants d'actionnaires	51 189	575 246	53 090	60 109	119 898
Provisions risques et charges	54 004	52 498	37 476	37 291	49 912
Emprunts établissements crédit	62 383	69 791	51 617	64 525	100 439
Emprunts dettes financières divers	8 960	596	11 350	1 579	12 261
Fournisseurs comptes rattachés	129 867	98 725	102 029	76 755	84 205
Dettes fiscales et sociales	205 750	183 003	130 805	104 277	115 790
Autres dettes, avances et ac. reçus	104 517	125 543	113 611	75 073	81 794
Produits constatés d'avance	67 595	54 329	56 983	42 016	62 967
Total passif	892 838	819 326	668 686	600 957	720 512
Résultat de l'exercice	42 784	27 708	- 32 470	- 35 876	- 151 176

Comptes individuels des Clubs de Ligue 1

Avertissement

Les comptes des clubs qui figurent ci-après sont publiés sous la responsabilité des clubs dans une présentation et un périmètre d'activités qui leur sont propres. De ce fait, ces comptes peuvent différer de ceux qui sont agrégés dans les statistiques financières DNCG.

A.J. Auxerre (SAOS + Association)

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS

Championnat et autres matches	2 086
Coupes d'Europe	265
Sponsors – Publicités	4 098
Subventions collectivités	637
Droits audiovisuels	26 671
Indemnités mutation reçues	571
Merchandising	556
Autres produits	1 214
TOTAL 1	36 098

CHARGES

Achats march. matières +/- stock	1 513
Services extérieurs	1 166
Frais de déplacements	1 811
Frais d'organisation de matches	421
Autres services extérieurs	2 638
Impôts et taxes	1 158
Rémunérations du personnel	20 123
Charges sociales	5 422
Participation	0
Autres charges	136
Indemnités de mutation versées	884
Amort. indemnités de mutation	5 969
Dépréciation indemnités de mutation	515
Dotations amort. et prov. (autres)	1 383
TOTAL 2	43 139
Résultat financier	277
Résultat except. (indemn. de mutation)	7 814
Résultat exceptionnel (autres)	1 333
Impôt sur bénéfice	- 282
Résultat net	2 101



En K€

Commentaires du Club :

Le résultat net après impôt ressort à 2 101 K€ en baisse de 69 % par rapport à la saison précédente.

Ce résultat s'explique par :

- le maintien au même niveau des produits hors transferts ;
- une baisse des charges hors transferts de 6 750 K€ essentiellement due à la baisse des frais de personnel ;
- la baisse de 9 500 K€ du résultat lié aux transferts ;
- l'augmentation de 3 500 K€ des amortissements des indemnités de transfert ;
- la baisse de 3 600 K€ de l'impôt sur les bénéfices.

Le retraitement en immobilisations incorporelles des indemnités de transfert – comptabilisées jusqu'au 30 juin 2005 intégralement en charge – a eu un impact comptable et fiscal positif de 3,5 M€ sur la saison précédente.

Le bénéfice dégagé sur la saison 2005/2006 a été intégralement incorporé aux réserves.

Les fonds propres continuent de progresser de façon significative.

F.C. Girondins de Bordeaux (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF

Immobilisations incorporelles	11 902
Immobilisations corporelles	5 896
Immobilisations financières	30
Stocks et en cours	833
Créances clients	1 484
Autres créances, avances et acc. versés	4 889
Dont créances sur mutation	3 522
Disponibilités et VMP	14 834
Charges constatées d'avance	346
TOTAL ACTIF	40 213

PASSIF

Capitaux propres	14 293
Comptes courants d'actionnaires	67
Provisions risques et charges	4 250
Emprunts Ets crédit	6
Emprunts dettes financières Divers	177
Fournisseurs comptes rattachés	3 020
Dettes fiscales et sociales	10 744
Autres dettes, avances et acc. reçus	7 165
Dont dettes sur mutation	6 400
Produits constatés d'avance	491
TOTAL PASSIF	40 213
Résultat de l'exercice	11 007

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS

Championnat et autres matches	7 421
Coupes d'Europe	2 003
Sponsors – Publicités	9 437
Subventions collectivités	1 185
Droits audiovisuels	46 194
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	2 912
Autres produits	6 863
TOTAL 1	76 013

CHARGES

Achats march. matières +/- stock	4 555
Services extérieurs	2 161
Frais de déplacements	4 045
Frais d'organisation de matches	1 296
Autres services extérieurs	4 757
Impôts et taxes	2 240
Rémunérations du personnel	29 178
Charges sociales	7 136
Participation	0
Autres charges	1 525
Indemnités formation et mutation versées	0
Amort. indemnités de mutation	3 479
Dépréciation des indemn. de mutation	1 883
Dotations amort. et prov. (autres)	4 011
TOTAL 2	66 267
Résultat financier	8
Résultat except. (indemn. de mutation)	450
Résultat exceptionnel (autres)	883
Impôt sur bénéfice	- 79
Résultat net	11 007



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Le Mans UC 72 (SASP + Association + SAS)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	9 452
Immobilisations corporelles	1 642
Immobilisations financières	600
Stocks et en cours	52
Créances clients	10 391
Autres créances, avances et acc. versés	5 008
Dont créances sur mutation	1 700
Disponibilités et VMP	3 587
Charges constatées d'avance	69
TOTAL ACTIF	30 801
PASSIF	
Capitaux propres	6 010
Comptes courants d'actionnaires	3 598
Provisions risques et charges	385
Emprunts Ets crédit	236
Emprunts dettes financières Divers	1
Fournisseurs comptes rattachés	11 261
Dettes fiscales et sociales	8 312
Autres dettes, avances et acc. reçus	40
Dont dettes sur mutation	3 015
Produits constatés d'avance	958
TOTAL PASSIF	30 801
Résultat de l'exercice	1 882

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 608
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	4 291
Subventions collectivités	1 399
Droits audiovisuels	19 078
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	210
Autres produits	6 376
TOTAL 1	33 963
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 578
Services extérieurs	6 459
Frais de déplacements	1 832
Frais d'organisation de matches	857
Autres services extérieurs	2 126
Impôts et taxes	1 028
Rémunérations du personnel	11 778
Charges sociales	3 525
Participation	0
Autres charges	288
Indemnités formation et mutation versées	282
Amort. indemnités de mutation	3 382
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	599
TOTAL 2	33 736
Résultat financier	- 3
Résultat except. (indemn. de mutation)	2 700
Résultat exceptionnel (autres)	16
Impôt sur bénéfice	- 1 057
Résultat net	1 882



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Racing Club de Lens (Comptes consolidés)

Bilan consolidé

ACTIF	30/06/07	30/06/06
Goodwill	2 500	2 500
Contrats sur joueurs	20 995	21 219
Autres immobilisations incorporelles	448	452
Immobilisations corporelles	58 340	55 751
Immobilisations financières	501	552
Créances sur contrats joueurs (>1 an)	1 196	2 750
Impôts différés	762	272
Actifs non courants	84 742	83 496
Stock	967	793
Créances sur contrats joueurs (<1 an)	5 980	3 433
Créances clients & comptes rattachés	9 241	10 250
Autres créances et comptes de régul.	6 291	5 755
Trésorerie	11 318	8 505
Actifs courants	33 797	28 736
Actifs destinés à être cédés	3 013	0
TOTAL ACTIF	121 552	112 232
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	30/06/07	30/06/06
Capital – actions	155	155
Réserves consolidées	22 433	21 961
Résultat consolidé	2 061	526
Total capitaux propres (part groupe)	24 649	22 642
Intérêts minoritaires	217	308
Capitaux propres	24 866	22 950
Provisions	5 255	3 131
Emprunts et dettes financières (>1 an)	17 397	18 733
Dettes financières (bail emphytéotique)	16 473	16 790
Dettes sur contrats joueurs (>1 an)	1 435	3 004
Impôts différés passifs	1 560	2 230
Passifs non courants	42 120	43 888
Dettes fournis. à court terme	13 057	7 257
Dettes financières (bail emphytéotique)	317	315
Dettes sur contrats joueurs (<1 an)	8 039	5 905
Dettes fournis. et comptes rattachés	15 389	11 891
Autres dettes et comptes de régul.	17 764	20 026
Passifs courants	54 566	45 394
Total du passif étranger	96 686	89 282
TOTAL PASSIF	121 552	112 232

Compte de résultat consolidé

PRODUITS	30/06/07	30/06/06
Chiffre d'affaires net	69 466	65 747
Achats consommés	- 6 764	- 6 203
Achats d'études et prest. services	- 17	- 12
Autres achats et charges externes	- 13 993	- 12 532
Impôts et taxes	- 2 519	- 1 967
Charges de personnel	- 37 659	- 37 583
Dot. aux amort. autres que sur les EA	- 2 333	- 2 265
Dot. aux amort. nettes de reprises	- 2 032	- 109
Autres produits et charges d'exploit.	1 889	- 1 485
Résultat opérationnel courant	6 038	3 590
Dot. aux amort. sur contrats joueurs	- 8 480	- 8 198
Résultat des opé sur contrats joueurs	7 999	5 821
Résultat opérationnel courant	5 557	1 213
Autres produits opérationnels	0	0
Autres charges opérationnelles	0	0
Résultat opérationnel	5 557	1 213
Produits de trésorerie et équiv. trésorerie	59	14
Coût de l'endettement financier brut	- 1 708	- 1 518
Coût de l'endettement financier net	- 1 649	- 1 504
Autres produits et charges financiers	- 97	- 199
Résult. avant impôts des activ. ordin.	3 811	- 490
Produit/Charge d'impôts sur le résultat	- 1 732	1 031
Résultat global	2 079	541
Intérêts minoritaires	18	15
Résultat net	2 061	526
Résultat net par action		
Résultat de base par action	203,36	52,04
Résultat dilué par action	172,67	52,04



En K€

Commentaires du Club :

Les comptes présentés sont les comptes consolidés en normes IFRS du Groupe au 30/06/07 et intègrent l'ensemble des filiales et des entreprises et entités associées.

Le chiffre d'affaires hors cessions joueurs s'élève à 69 466K€, en augmentation de 5,06% en comparaison aux 66 747K€ de l'exercice précédent.

Les produits de diversification représentent 15,17% du chiffre d'affaires contre 13,5% l'exercice précédent.

Le résultat consolidé part Groupe est de 2 061K€ et les capitaux propres part Groupe s'élèvent à 24 649K€.

LOSC Lille Métropole (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	7 718
Immobilisations corporelles	1 055
Immobilisations financières	164
Stocks et en cours	0
Créances clients	5 846
Autres créances, avances et acc. versés	7 839
Dont créances sur mutation	3 661
Disponibilités et VMP	14 239
Charges constatées d'avance	234
TOTAL ACTIF	37 094
PASSIF	
Capitaux propres	17 402
Comptes courants d'actionnaires	1
Provisions risques et charges	6 381
Emprunts Ets crédit	809
Emprunts dettes financières Divers	6
Fournisseurs comptes rattachés	3 207
Dettes fiscales et sociales	8 273
Autres dettes, avances et acc. reçus	209
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	806
TOTAL PASSIF	37 094
Résultat de l'exercice	5 143

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	3 266
Coupes d'Europe	4 040
Sponsors – Publicités	6 892
Subventions collectivités	496
Droits audiovisuels	43 532
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	27
Autres produits	6 112
TOTAL 1	64 366
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	805
Services extérieurs	4 733
Frais de déplacements	2 917
Frais d'organisation de matches	1 006
Autres services extérieurs	3 863
Impôts et taxes	2 510
Rémunérations du personnel	28 677
Charges sociales	6 855
Participation	1 197
Autres charges	5 977
Indemnités formation et mutations versées	11
Amort. indemnités de mutation	3 293
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	2 626
TOTAL 2	64 471
Résultat financier	534
Résultat except. (indemn. de mutation)	6 270
Résultat exceptionnel (autres)	1 324
Impôt sur bénéfice	- 2 880
Résultat net	5 143



En K€

Commentaires du Club :

L'exercice 2006/2007 fait apparaître un résultat net après impôt de 5 143 K€ et les capitaux propres s'élèvent à 17 402 K€.

Bien que similaire au précédent, ce très bon résultat comptable reste cependant exceptionnel. En effet, nous le devons principalement aux performances de l'équipe professionnelle qui nous ont permis d'atteindre les 8èmes

de finale en Champions League, mais aussi à une bonne maîtrise des charges.

Ce dernier exercice écoulé nous a, par conséquent, permis une nouvelle fois de constituer des réserves, de distribuer quelques dividendes et d'investir dans notre nouveau centre d'entraînement, le DOMAINE DE LUCHIN.

F.C. Lorient Bretagne Sud (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	3 140
Immobilisations corporelles	495
Immobilisations financières	9
Stocks et en cours	68
Créances clients	2 397
Autres créances, avances et acc. versés	1 327
Dont créances sur mutation	700
Disponibilités et VMP	4 294
Charges constatées d'avance	212
TOTAL ACTIF	11 941
PASSIF	
Capitaux propres	2 051
Comptes courants d'actionnaires	61
Provisions risques et charges	819
Emprunts Ets crédit	37
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	4 243
Dettes fiscales et sociales	3 593
Autres dettes, avances et acc. reçus	596
Dont dettes sur mutation	2 625
Produits constatés d'avance	542
TOTAL PASSIF	11 941
Résultat de l'exercice	901

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 946
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	2 952
Subventions collectivités	445
Droits audiovisuels	16 928
Indemnités formation et mutation reçues	406
Merchandising	326
Autres produits	461
TOTAL 1	24 464
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	890
Services extérieurs	682
Frais de déplacements	1 090
Frais d'organisation de matches	545
Autres services extérieurs	1 581
Impôts et taxes	832
Rémunérations du personnel	12 065
Charges sociales	3 475
Autres charges	24
Indemnités formation et mutations versées	64
Amort. indemnités de mutation	690
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	518
TOTAL 2	22 456
Résultat financier	68
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 757
Impôt sur bénéfice	- 417
Résultat net	901



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Olympique Lyonnais (Comptes consolidés du Groupe Olympique Lyonnais)

Bilan données consolidées

ACTIF	30/06/07	30/06/06
Immobilisations incorporelles		
Goodwill	2 526	1 633
Contrats joueurs	53 198	77 514
Autres immos incorporelles	724	550
Immobilisations corporelles	11 328	8 347
Autres actifs financiers		
Participation et créances rattachées		37
Autres immobilisations financières	268	131
Créances sur contrats de joueurs	13 801	2 074
Participation dans les entreprises ass.	513	437
Impôts différés	22	123
Actifs non courants	82 380	90 846
Stocks	558	759
Créances clients	19 585	11 365
Créances sur contrats de joueurs (< 1 an)	22 529	3 699
Contrats joueurs détenus en vue de vente		3 950
Autres actifs courants, comptes régul.	13 129	13 434
Trésorerie et équivalent de trésorerie		
Valeurs mobilières de placement	143 080	52 386
Disponibilités	7 217	1 760
Actifs courants	206 098	87 353
TOTAL ACTIF	288 478	178 199
PASSIF	30/06/07	30/06/07
Capital	20 127	11 455
Primes	102 865	18 276
Réserves	6 753	- 7 855
Résultat de la période	18 470	15 879
Capitaux propres (part du groupe)	148 215	40 455
Intérêts minoritaires	2 980	3 200
Total capitaux propres	151 195	43 655
Emprunts & dettes fin. (part > 1 an)	16 629	13 637
Dettes/contrats joueurs (part > 1 an)	8 076	13 482
Impôts différés	953	9 005
Provision pour engagement retraite	433	320
Passifs non courants	26 091	36 444
Provisions pour R et C (part < 1 an)	196	974
Dettes financières (part < 1 an)		
Découverts bancaires	258	3 750
Autres emprunts & dettes financières	5 632	10 639
Fournisseurs et comptes rattachés	16 266	14 649
Dettes fiscales et sociales	55 612	34 865
Dettes/contrats joueurs (part < 1 an)	21 159	24 738
Autres passifs courants, cptes régul.	12 069	8 485
Passifs courants	111 192	98 100
TOTAL PASSIF	288 478	178 199

Compte de résultat

PRODUITS	30/06/07	% du C.A.	30/06/06	% du C.A.
Produits des activités	214 077	100 %	166 110	100 %
Produits des activités (hors contrats joueurs)	140 553	66 %	127 667	77 %
Achats consommés	- 17 684	8 %	- 16 214	- 10 %
Charges externes	- 14 135	7 %	- 12 391	- 7 %
Impôts, taxes et versements assimilés	- 4 059	2 %	- 3 425	- 2 %
Charges de personnel	- 93 469	44 %	- 75 216	- 45 %
Excédent brut d'exploitation (hors contrats joueurs)	11 206	5 %	20 420	12 %
Dotations aux amort. et prov. nettes	- 936	0 %	- 1 652	- 1 %
Autres produits et charges d'exploit.	- 2 882	1 %	- 407	0 %
Résultat opérationnel courant (hors contrats joueurs)	7 388	3 %	18 361	11 %
Produit de cession des contrats de joueurs	73 524	34 %	38 443	23 %
Valeur résiduelle contrat joueurs	- 28 762	13 %	- 7 060	- 4 %
Excédent brut d'exploitation sur contrats joueurs	44 762	21 %	31 383	19 %
Dotations aux amort. et prov. nettes	- 24 114	11 %	- 23 964	- 14 %
Résultat opérationnel courant sur contrats joueurs	20 648	10 %	7 419	4 %
Résultat opérationnel courant	28 036	13 %	25 780	16 %
Autres produits et charges opérationnels non courants	0		0	
Résultat opérationnel	28 036	13 %	25 780	16 %
Résultat financier	764	0 %	- 1 365	- 1 %
Résultat avant impôt	28 800	13 %	24 415	15 %
Charge d'impôt	- 10 278	5 %	- 8 286	- 5 %
Quote part résultat net des entreprises associées	76	0 %	14	0 %
Résultat net de l'exercice	18 598	9 %	16 143	10 %
Résult. revenant aux actionnaire de la sté	18 470		15 879	
Résultat revenant aux intérêts minoritaires	128	0 %	264	0 %
Nombre d'actions de la société	13 241 287		931 270	
Résultat par action (de base dilué)	1,72 €		17,05 €	
Résultat net part du groupe par action (en€) en tenant compte de la division du nominal par 10	1,72 €		1,71 €	



En K€

Commentaires du Club :

Les comptes consolidés présentés ci-dessus sont établis en normes IFRS.

L'exercice clos au 30/06/2007 fait apparaître des produits d'activités de 214,1 M€, ce qui représente une progression de 28,9% par rapport à l'exercice précédent.

Les produits des activités hors contrats de joueurs représentent un total de 140,5 M€ et les produits de cession de contrats de joueurs s'élèvent à 73,5 M€.

Le résultat opérationnel courant s'élève à 28 M€, soit 13% des produits d'activités et le résultat net de l'exercice est de 18,6 M€, soit 9% des produits d'activités.

Les produits de diversification représentent un montant de 31 M€, en progression de 30,6% par rapport à l'exercice précédent.

Au 30 juin 2007, les capitaux propres s'élèvent à 151,2 M€. L'augmentation de capital consécutive à l'introduction en Bourse d'OL Groupe en février 2007 a permis un renforcement très significatif de la structure financière d'OL Groupe.

Au 30 juin 2007, la trésorerie nette sous déduction de l'endettement du Groupe s'élève à 127,8 M€.

Olympique de Marseille (SASP + Association + SAS OM Exploitation)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	18 645
Immobilisations corporelles	5 378
Immobilisations financières	1 270
Stocks et en cours	55
Créances clients	15 016
Autres créances, avances et acc. versés	35 603
Dont créances sur mutation	28 660
Disponibilités et VMP	15 903
Charges constatées d'avance	1 310
TOTAL ACTIF	93 180
PASSIF	
Capitaux propres	17 292
Comptes courants d'actionnaires	1 162
Provisions risques et charges	11 194
Emprunts Ets crédit	162
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	10 371
Dettes fiscales et sociales	22 752
Autres dettes, avances et acc. reçus	7 970
Dont dettes sur mutation	7 233
Produits constatés d'avance	22 277
TOTAL PASSIF	93 180
Résultat de l'exercice	14 275

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	18 302
Coupes d'Europe	707
Sponsors – Publicités	20 058
Subventions collectivités	1 097
Droits audiovisuels	46 178
Indemnités formation et mutation reçues	106
Merchandising	215
Autres produits	7 328
TOTAL 1	93 991
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 483
Services extérieurs	3 712
Frais de déplacements	5 326
Frais d'organisation de matches	3 524
Autres services extérieurs	8 077
Impôts et taxes	4 575
Rémunérations du personnel	43 274
Charges sociales	11 256
Participation	0
Autres charges	480
Indemnités formation et mutations versées	212
Amort. indemnités de mutation	12 355
Dépréciation des indemn. de mutation	3 190
Dotations amort. et prov. (autres)	1 193
TOTAL 2	98 655
Résultat financier	- 273
Résultat except. (indemn. de mutation)	26 906
Résultat exceptionnel (autres)	- 7 691
Impôt sur bénéfice	- 4
Résultat net	14 275



En K€

Commentaires du Club :
Néant

A.S. Monaco F.C. (SA à loi monégasque + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	22 865
Immobilisations corporelles	903
Immobilisations financières	156
Stocks et en cours	0
Créances clients	6 502
Autres créances, avances et acc. versés	6 852
Dont créances sur mutation	5 174
Disponibilités et VMP	9 617
Charges constatées d'avance	558
TOTAL ACTIF	47 452
PASSIF	
Capitaux propres	1 331
Comptes courants d'actionnaires	3 680
Provisions risques et charges	888
Emprunts Ets crédit	5 896
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	18 450
Dettes fiscales et sociales	11 132
Autres dettes, avances et acc. reçus	1 849
Dont dettes sur mutation	10 611
Produits constatés d'avance	4 226
TOTAL PASSIF	47 452
Résultat de l'exercice	1 209

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	1 693
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	8 095
Subventions collectivités	2 119
Droits audiovisuels	24 807
Indemnités formation et mutation reçues	150
Merchandising	29
Autres produits	1 567
TOTAL 1	38 461
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 572
Services extérieurs	1 988
Frais de déplacements	2 894
Frais d'organisation de matches	1 436
Autres services extérieurs	6 582
Impôts et taxes	16
Rémunérations du personnel	46 230
Charges sociales	4 610
Participation	0
Autres charges	29
Indemnités formation et mutations versées	959
Amort. indemnités de mutation	8 813
Dépréciation des indemn. de mutation	1 175
Dotations amort. et prov. (autres)	312
TOTAL 2	76 617
Résultat financier	- 565
Résultat except. (indemn. de mutation)	21 258
Résultat exceptionnel (autres)	18 671
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	1 209



En K€

Commentaires du Club :
Néant

A.S. Nancy Lorraine (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	7 915
Immobilisations corporelles	6 062
Immobilisations financières	6
Stocks et en cours	4
Créances clients	2 077
Autres créances, avances et acc. versés	2 573
Dont créances sur mutation	897
Disponibilités et VMP	8 446
Charges constatées d'avance	270
TOTAL ACTIF	27 354
PASSIF	
Capitaux propres	10 145
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	405
Emprunts Ets crédit	2 775
Emprunts dettes financières Divers	39
Fournisseurs comptes rattachés	2 717
Dettes fiscales et sociales	7 401
Autres dettes, avances et acc. reçus	2 416
Dont dettes sur mutation	2 189
Produits constatés d'avance	1 456
TOTAL PASSIF	27 354
Résultat de l'exercice	3 125

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	3 350
Coupes d'Europe	1 221
Sponsors – Publicités	4 842
Subventions collectivités	301
Droits audiovisuels	21 130
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	4
Autres produits	2 482
TOTAL 1	33 331
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 455
Services extérieurs	1 163
Frais de déplacements	1 860
Frais d'organisation de matches	519
Autres services extérieurs	1 478
Impôts et taxes	1 296
Rémunérations du personnel	13 778
Charges sociales	4 941
Participation	769
Autres charges	495
Indemnités formation et mutations versées	0
Amort. indemnités de mutation	2 469
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	948
TOTAL 2	31 172
Résultat financier	77
Résultat except. (indemn. de mutation)	2 100
Résultat exceptionnel (autres)	258
Impôt sur bénéfice	- 1 469
Résultat net	3 125



En K€

Commentaires du Club :
Néant

F.C. Nantes (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	8 816
Immobilisations corporelles	3 137
Immobilisations financières	1 123
Stocks et en cours	106
Créances clients	2 736
Autres créances, avances et acc. versés	7 345
Dont créances sur mutation	4 396
Disponibilités et VMP	630
Charges constatées d'avance	168
TOTAL ACTIF	24 061
PASSIF	
Capitaux propres	- 2 471
Comptes courants d'actionnaires	13 236
Provisions risques et charges	2 297
Emprunts Ets crédit	7
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	4 399
Dettes fiscales et sociales	4 685
Autres dettes, avances et acc. reçus	869
Dont dettes sur mutation	75
Produits constatés d'avance	1 038
TOTAL PASSIF	24 061
Résultat de l'exercice	- 3 853

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	7 448
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	8 862
Subventions collectivités	632
Droits audiovisuels	16 490
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	378
Autres produits	5 464
TOTAL 1	39 274
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 239
Services extérieurs	3 444
Frais de déplacements	2 235
Frais d'organisation de matches	964
Autres services extérieurs	6 254
Impôts et taxes	4 323
Rémunérations du personnel	21 381
Charges sociales	6 143
Participation	0
Autres charges	498
Indemnités formation et mutations versées	269
Amort. indemnités de mutation	5 754
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	942
TOTAL 2	53 445
Résultat financier	- 1 107
Résultat except. (indemn. de mutation)	4 578
Résultat exceptionnel (autres)	6 899
Impôt sur bénéfice	- 52
Résultat net	- 3 853



En K€

Commentaires du Club :
Néant

O.G.C. Nice (SASP + Association + SARL Promofoot)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	9 871
Immobilisations corporelles	376
Immobilisations financières	99
Stocks et en cours	98
Créances clients	2 232
Autres créances, avances et acc. versés	3 114
Dont créances sur mutation	1 856
Disponibilités et VMP	1 535
Charges constatées d'avance	108
TOTAL ACTIF	17 432
PASSIF	
Capitaux propres	2 020
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	720
Emprunts Ets crédit	0
Emprunts dettes financières Divers	1
Fournisseurs comptes rattachés	1 566
Dettes fiscales et sociales	6 486
Autres dettes, avances et acc. reçus	5 281
Dont dettes sur mutation	5 031
Produits constatés d'avance	1 359
TOTAL PASSIF	17 432
Résultat de l'exercice	- 2 658

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 558
Coupes d'Europe	0
Sponsors - Publicités	4 469
Subventions collectivités	2 209
Droits audiovisuels	17 092
Indemnités formation et mutation reçues	500
Merchandising	597
Autres produits	525
TOTAL 1	27 949
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	708
Services extérieurs	1 130
Frais de déplacements	1 464
Frais d'organisation de matches	1 086
Autres services extérieurs	1 894
Impôts et taxes	984
Rémunérations du personnel	15 260
Charges sociales	4 209
Participation	0
Autres charges	43
Indemnités formation et mutations versées	220
Amort. indemnités de mutationx	4 791
Amort. indemnités de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	173
TOTAL 2	31 962
Résultat financier	- 91
Résultat except. (indemn. de mutation)	3 084
Résultat exceptionnel (autres)	- 1 620
Impôt sur bénéfice	- 19
Résultat net	- 2 658



En K€

Commentaires du Club :

Il s'agit du premier exercice déficitaire depuis 5 ans, pour mémoire :

Saison 2002/2003 1 441 K€

Saison 2003/2004 1 149 K€

Saison 2004/2005 1 940 K€

Saison 2005/2006 1 572 K€

Ce résultat s'explique en grande partie :

- par l'homologation après le 30 juin des mutations définitives prévues, lors du mercato d'été, le club a en effet réalisé des cessions pour un montant HT de 7 millions d'euros;

- par le changement de méthode de comptabilisation en application des normes IFRS de certaines charges auparavant constatées d'avance à l'actif, pour près d'1 million d'euros;

Paris S.G. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	18 405
Immobilisations corporelles	1 147
Immobilisations financières	633
Stocks et en cours	0
Créances clients	9 387
Autres créances, avances et acc. versés	40 979
Dont créances sur mutation	19 464
Disponibilités et VMP	8 370
Charges constatées d'avance	195
TOTAL ACTIF	79 116
PASSIF	
Capitaux propres (3)	18 908
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	14 921
Emprunts Ets crédit	3 296
Emprunts dettes financières Divers	8 131
Fournisseurs comptes rattachés	9 821
Dettes fiscales et sociales	8 335
Autres dettes, avances et acc. reçus	5 919
Dont dettes sur mutation	5 413
Produits constatés d'avance	9 786
TOTAL PASSIF	79 116
Résultat de l'exercice	- 18 975

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	16 462
Coupes d'Europe	2 750
Sponsors - Publicités	16 912
Subventions collectivités	2 303
Droits audiovisuels	27 081
Indemnités formation et mutation reçues	370
Merchandising (1)	476
Autres produits (2)	7 500
TOTAL 1	73 853
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	596
Services extérieurs	2 544
Frais de déplacements	2 273
Frais d'organisation de matches	5 899
Autres services extérieurs	9 003
Impôts et taxes	7 101
Rémunérations du personnel	42 539
Charges sociales	9 621
Participation	0
Autres charges	692
Indemnités formation et mutations versées	0
Amort. indemnités de mutation	11 747
Dépréciation des indemn. de mutation	4 440
Dotations amort. et prov. (autres)	534
TOTAL 2 (4)	96 988
Résultat financier	- 179
Résultat except. (indemn. de mutation)	1 255
Résultat exceptionnel (autres)	3 084
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	- 18 975



En K€

Commentaires du Club :

(1) Le PSG ayant confié son activité merchandising à la société PSG Merchandising - filiale de NIKE, le montant de 476 Keuros figurant dans ces comptes n'est pas le merchandising réalisé auprès des acheteurs des produits portant sa marque mais la redevance qui lui est reversé par PSG merchandising.

(2) Dont 5 987 Keuros de reprises de provision et transferts de charges

(3) y compris la perte de l'exercice de 18 975 Keuros

(4) dont 8 723 Keuros de charges non récurrentes (4 400 Keuros de dépréciation des indemnités de mutation et 4 323 keuros de charges reclassées en exceptionnel via les transferts de charges)

Stade Rennais F.C. (SASP + Association ETP Odorico)

Bilan combiné

ACTIF	30/06/07	30/06/06
Indemnités de mutation	18 022	19 289
Autres Immobilisations incorporelles	117	11
Immobilisations corporelles	3 982	2 951
Immobilisations financières	3	3
Stocks et en cours	0	0
Créances clients	6 385	1 922
Autres créances, avances et acc. versés	11 653	16 436
Dont créances sur mutation	9 901	14 150
Disponibilités et VMP	2 683	1 098
Charges constatées d'avance	522	527
TOTAL ACTIF	43 367	42 237
PASSIF		
Capitaux propres	1 066	1 066
Comptes courants d'actionnaires	12 394	15 076
Provisions risques et charges	48	61
Dettes Fi. Divers	45	19
Fournisseurs comptes rattachés	4 085	3 628
Dettes fiscales et sociales	13 525	9 871
Autres dettes, avances et acc. reçus	7 074	10 458
Dont dettes sur mutation	6 941	10 297
Produits constatés d'avance	5 130	2 058
TOTAL PASSIF	43 367	42 237

En K€

Commentaires du Club :

Compte de résultat :

Pour la troisième saison consécutive, la "Contribution compétition" du Stade Rennais FC est bénéficiaire.

Le chiffre d'affaires progresse une nouvelle fois d'environ 10%, incluant notamment une augmentation des droits audiovisuels dont une partie est indexée au classement sportif de fin de saison (4ème en juin 2007).

La progression des charges, notamment de personnel dont une partie est elle-même liée au parcours sportif, est compensée par la progression des produits d'exploitation.

La production du spectacle "La Nuit Interceltique" au stade de la

Compte de résultat combiné

PRODUITS	30/06/07	30/06/06
Championnat et autres matches	6 102	6 102
Coupes d'Europe	0	993
Sponsors – Publicités	8 988	9 101
Subventions collectivités	185	176
Droits audiovisuels	28 487	24 288
Reprise de prov et transfert charges	118	338
Autres produits	2 483	1 204
TOTAL 1	46 363	42 202
CHARGES		
Achats march. matières +/- stock	1 129	1 182
Services extérieurs	2 304	2 647
Frais de déplacements	1 564	1 749
Frais d'organisation de matches	2 356	1 653
Autres services extérieurs (hors honoraires sur mutation)	1 442	950
Impôts et taxes	2 384	2 169
Rémunérations du personnel	24 003	21 209
Charges sociales	6 471	5 806
Autres charges	116	237
Dotations amort. et prov. (autres)	999	831
TOTAL 2	42 769	38 433
Contribution Compétition	3 594	3 769
Indemnités mutation reçues (définitives et temporaires)	10 216	12 860
Indemnités de formation et de mutation temporaires	- 160	- 110
Amort. indemnités de mutation	- 10 985	- 10 358
Contribution Mutation	- 929	2 392
Résultat financier	- 681	- 270
Résultat Exceptionnel	- 1 980	- 8 291
Participation	0	0
Impôt sur bénéfice	- 4	0
Résultat net	0	- 2 400



route de Lorient explique par ailleurs l'augmentation sensible des postes Autres produits et Frais d'organisation de manifestation.

Après une "Contribution mutation" légèrement négative, le résultat net de la saison 2006/2007 termine à l'équilibre, soit en nette amélioration par rapport aux saisons précédentes.

Bilan :

Les créances sur mutation inscrites au bilan correspondent pour l'essentiel à des transferts de début de saison, dont les échéances de règlement font l'objet pour la plupart de garantie de paiement. Les transferts conclus au cours de l'été 2007 porteront sur l'exercice suivant.

A.S. Saint-Etienne (SASP + Association + ASSE Organisation + ASSE Groupe + ASSE Média)

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	8 171
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	10 098
Subventions collectivités	860
Droits audiovisuels	23 306
Indemnités formation et mutation reçues	11 817
Merchandising	29
Autres produits	2 974
TOTAL 1	57 255



CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	988
Services extérieurs	3 056
Frais de déplacements	1 975
Frais d'organisation de matches	2 440
Autres services extérieurs	3 855
Impôts et taxes	1 826
Rémunérations du personnel	19 289
Charges sociales	5 221
Participation	0
Autres charges	13
Indemnités formation et mutations versées	472
Amort. indemnités de mutation	7 411
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	283
TOTAL 2	46 829
Résultat financier	351
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 1 837
Impôt sur bénéfice	- 3 591
Résultat net	5 349

En K€

Commentaires du Club :

Au 30 juin 2007, le groupement ASSE présente un chiffre d'affaires de 57,25 M€, en progression de près de 40% par rapport à l'exercice précédent et un bénéfice net de 5,349 M€, lui aussi en progression de près de 31%.

Ces très bons résultats économiques s'inscrivent dans une tendance durable depuis le retour de l'ASSE en Ligue 1.

Le montant du bénéfice net 2006-2007, historique pour le club, s'ajoute aux exercices précédents déjà bénéficiaires (+ 4,49 M€ en 2004-2005 et + 4,085 M€ en 2005-2006).

C.S. Sedan Ardennes (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	578
Immobilisations corporelles	1 122
Immobilisations financières	1 251
Stocks et en cours	52
Créances clients	1 943
Autres créances, avances et acc. versés	2 294
Dont créances sur mutation	696
Disponibilités et VMP	346
Charges constatées d'avance	39
TOTAL ACTIF	7 624
PASSIF	
Capitaux propres	1 205
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	863
Emprunts Ets crédit	854
Emprunts dettes financières Divers	600
Fournisseurs comptes rattachés	807
Dettes fiscales et sociales	1 913
Autres dettes, avances et acc. reçus	436
Dont dettes sur mutation	239
Produits constatés d'avance	946
TOTAL PASSIF	7 624
Résultat de l'exercice	676

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 156
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	2 899
Subventions collectivités	190
Droits audiovisuels	14 450
Indemnités formation et mutation reçues	6
Merchandising	175
Autres produits	826
TOTAL 1	20 702
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	934
Services extérieurs	2 176
Frais de déplacements	909
Frais d'organisation de matches	684
Autres services extérieurs	1 562
Impôts et taxes	950
Rémunérations du personnel	9 415
Charges sociales	2 655
Participation	0
Autres charges	71
Indemnités formation et mutation versées	247
Amort. indemnités de mutation	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	1 441
TOTAL 2	21 045
Résultat financier	9
Résultat except. (indemn. de mutation)	4 170
Résultat exceptionnel (autres)	- 3 102
Impôt sur bénéfice	- 57
Résultat net	676



En K€

Commentaires du Club :

Néant

F.C. Sochaux Montbéliard (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	9 929
Immobilisations corporelles	3 124
Immobilisations financières	477
Stocks et en cours	246
Créances clients	3 410
Autres créances, avances et acc. versés	7 641
Dont créances sur mutation	6 171
Disponibilités et VMP	7 328
Charges constatées d'avance	264
TOTAL ACTIF	32 417
PASSIF	
Capitaux propres	12 708
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	255
Emprunts Ets crédit	0
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 889
Dettes fiscales et sociales	9 906
Autres dettes, avances et acc. reçus	7 562
Dont dettes sur mutation	6 674
Produits constatés d'avance	97
TOTAL PASSIF	32 417
Résultat de l'exercice	5 142

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	4 119
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	9 265
Subventions collectivités	0
Droits audiovisuels	27 374
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	1 235
Autres produits	1 081
TOTAL 1	43 075
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 079
Services extérieurs	2 044
Frais de déplacements	1 916
Frais d'organisation de matches	1 128
Autres services extérieurs	6 011
Impôts et taxes (sans IFA)	1 173
Rémunérations du personnel	20 112
Charges sociales	5 648
Participation	0
Autres charges	1 135
Indemnités formation et mutations versées	26
Amort. indemnités de mutation	5 797
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	804
TOTAL 2	46 872
Résultat financier	- 218
Résultat except. (indemn. de mutation)	10 262
Résultat exceptionnel (autres)	- 1 006
Impôt sur bénéfice (IFA)	- 99
Résultat net	5 142



En K€

Commentaires du Club :
Néant

Toulouse F.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	12 405
Immobilisations corporelles	8 729
Immobilisations financières	115
Stocks et en cours	0
Créances clients	7 322
Autres créances, avances et acc. versés	2 181
Dont créances sur mutation	2 432
Disponibilités et VMP	9 788
Charges constatées d'avance	44
TOTAL ACTIF	40 584
PASSIF	
Capitaux propres	11 762
Comptes courants d'actionnaires	8
Provisions risques et charges	571
Emprunts Ets crédit	2 425
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	5 339
Dettes fiscales et sociales	12 713
Autres dettes, avances et acc. reçus	7 438
Dont dettes sur mutation	4 769
Produits constatés d'avance	328
TOTAL PASSIF	40 584
Résultat de l'exercice	- 293

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	4 769
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	6 763
Subventions collectivités	1 592
Droits audiovisuels	29 502
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	898
Autres produits	1 104
TOTAL 1	44 627
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	675
Services extérieurs	2 050
Frais de déplacements	1 998
Frais d'organisation de matches	1 419
Autres services extérieurs	4 596
Impôts et taxes	1 232
Rémunérations du personnel	21 729
Charges sociales	5 417
Participation	0
Autres charges	71
Indemnités formation et mutation versées	150
Amort. indemnités de mutation	5 396
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	1 085
TOTAL 2	45 818
Résultat financier	- 188
Résultat except. (indemn. de mutation)	2 000
Résultat exceptionnel (autres)	- 310
Impôt sur bénéfice	- 604
Résultat net	- 293



En K€

Commentaires du Club :
Néant

E.S. Troyes Aube Champagne Football (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	1 485
Immobilisations corporelles	1 531
Immobilisations financières	15
Stocks et en cours	4
Créances clients	1 728
Autres créances, avances et acc. versés	1 425
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	4 111
Charges constatées d'avance	78
TOTAL ACTIF	10 377
PASSIF	
Capitaux propres	5 390
Comptes courants d'actionnaires	178
Provisions risques et charges	514
Emprunts Ets crédit	55
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 353
Dettes fiscales et sociales	2 437
Autres dettes, avances et acc. reçus	200
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	249
TOTAL PASSIF	10 377
Résultat de l'exercice	279

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	2 158
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	3 240
Subventions collectivités	825
Droits audiovisuels	14 241
Indemnités formation et mutation reçues	232
Merchandising	347
Autres produits	453
TOTAL 1	21 496
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	687
Services extérieurs	728
Frais de déplacements	972
Frais d'organisation de matches	260
Autres services extérieurs	1 629
Impôts et taxes	614
Rémunérations du personnel	11 002
Charges sociales	3 125
Participation	0
Autres charges	107
Indemnités formation et mutations versées	718
Amort. indemnités de mutation	1 048
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	314
TOTAL 2	21 203
Résultat financier	174
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 41
Impôt sur bénéfice	- 146
Résultat net	279



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Valenciennes F.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	6 427
Immobilisations corporelles	529
Immobilisations financières	17
Stocks et en cours	124
Créances clients	2 194
Autres créances, avances et acc. versés	1 283
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 937
Charges constatées d'avance	91
TOTAL ACTIF	12 602
PASSIF	
Capitaux propres	2 106
Comptes courants d'actionnaires	505
Provisions risques et charges	610
Emprunts Ets crédit	1
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 388
Dettes fiscales et sociales	4 472
Autres dettes, avances et acc. reçus	2 789
Dont dettes sur mutation	2 676
Produits constatés d'avance	731
TOTAL PASSIF	12 602
Résultat de l'exercice	917

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	3 050
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	4 291
Subventions collectivités	911
Droits audiovisuels	15 900
Indemnités formation et mutation reçues	326
Merchandising	375
Autres produits	276
TOTAL 1	25 129
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 260
Services extérieurs	845
Frais de déplacements	1 185
Frais d'organisation de matches	855
Autres services extérieurs	1 370
Impôts et taxes	1 081
Rémunérations du personnel	11 304
Charges sociales	3 161
Participation	0
Autres charges	11
Indemnités formation et mutations versées	0
Amort. indemnités de mutation	1 541
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	330
TOTAL 2	22 944
Résultat financier	5
Résultat except. (indemn. de mutation)	46
Résultat exceptionnel (autres)	- 869
Impôt sur bénéfice	- 450
Résultat net	917



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Compte de résultat et bilan cumulés détaillés

COMPTE DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ LIGUE 2

<i>En milliers d'euros</i>	Saison 2006/07	%	Saison 2005/06	%	Saison 2004/05	%
	20 clubs		20 clubs		20 clubs	
PRODUITS COMPÉTITION						
Championnat et autres	17 321		15 979		15 622	
Coupe d'Europe	0		5		98	
Sponsors - Publicités	37 711		35 635		33 534	
Subventions collectives	21 994		16 863		18 792	
Droits audiovisuels	107 550		99 704		80 534	
Indemnités de mutation reçues	5 548		4 413		18 758	
Transferts de charges et reprises de provisions	5 158		7 062		84	
Autres produits	16 301		10 917		16 512	
TOTAL 1	211 584		190 578		183 934	
CHARGES COMPÉTITION						
Achats march. et var. de stock	10 155		9 033		9 338	
Services extérieurs	14 374		8 331		8 612	
Frais de déplacement	18 233		15 699		14 146	
Frais d'organisation de matches	6 205		5 292		4 572	
Autres services extérieurs	16 042		14 481		13 921	
Impôts et taxes	7 604		6 441		7 168	
Masse salariale	106 822		92 168		80 396	
Charges sociales	38 986		34 276		31 145	
Participation	1 159		128		- 63	
Autres charges	2 061		2 579		2 366	
Indemnités de mutation	1 568		2 029		4 932	
Amortissements indemnités de mutation	5 917		2 504		1 646	
Dépréciation indemnités de mutation	686		477		0	
Dotations amort. et prov.	4 803		4 230		5 024	
TOTAL 2	234 613		197 668		183 203	
Résultat d'exploitation (1 - 2)	- 23 030		- 7 090		731	
Résultat financier	- 69		280		147	
Résultat exceptionnel (indemnités de mutation)	22 646		12 351		- 24	
Résultat exceptionnel (autres)	7 616		2 033		5 583	
Impôt société	- 3 010		- 2 569		- 980	
Résultat net	4 153		5 006		5 457	

Annexes

Ligue 2

BILAN CUMULÉ DÉTAILLÉ LIGUE 2

En milliers d'euros

	Saison 2006/07 20 clubs	Saison 2005/06 20 clubs	Saison 2004/05 20 clubs	Saison 2003/04 20 clubs	Saison 2002/03 20 clubs
Immobilisations incorporelles : indemnités de mutation	9 006	6 793	1 098	2 295	5 051
Autres immobilisations incorporelles	3 419	576	1 219	798	936
Immobilisations corporelles	27 126	15 283	10 812	10 202	12 826
Immobilisations financières	3 417	3 340	1 599	1 328	1 231
Stocks et en cours	417	525	540	524	314
Créances clients, autres créances, avances et acc. versés	49 991	38 642	39 788	34 504	31 100
Disponibilités et VMP	44 489	35 700	32 321	18 194	17 335
Charges constatées d'avance	1 536	1 504	1 758	1 547	1 902
Total actif	139 401	102 363	89 134	69 392	70 695
Situation nette	37 836	24 562	20 872	5 199	5 811
Comptes courants d'associés	8 015	4 461	5 133	1 870	3 558
Provisions risques et charges	7 476	8 565	5 313	4 002	5 626
Emprunts établissements de crédit	10 888	2 924	5 659	6 129	6 411
Emprunts dettes financières divers	3 803	2 352	1 484	371	53
Fournisseurs comptes rattachés	22 393	17 170	13 219	14 329	14 738
Dettes fiscales et sociales	34 768	28 597	27 346	27 055	25 000
Autres dettes, avances et acc. reçus	9 781	6 608	5 583	5 826	5 427
Produits constatés d'avance	4 441	7 124	4 527	4 611	4 071
Total passif	139 401	102 363	89 134	69 392	70 695
Résultat de l'exercice	4 153	5 006	5 457	- 7 955	- 15 835

Comptes individuels des clubs de Ligue 2

Avertissement

Les comptes des clubs qui figurent ci-après sont publiés sous la responsabilité des clubs dans une présentation et un périmètre d'activités qui leur sont propres. De ce fait, ces comptes peuvent différer de ceux qui sont agrégés dans les statistiques financières DNCG.

A.C. Ajaccio (EUSRL + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	1 210
Immobilisations corporelles	3 693
Immobilisations financières	3
Stocks et en cours	79
Créances clients	624
Autres créances, avances et acc. versés	155
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	5 573
Charges Constatées d'avance	13
TOTAL ACTIF	11 350
PASSIF	
Capitaux propres	8 464
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	500
Emprunts Ets crédit	0
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	329
Dettes fiscales et sociales	1 942
Autres dettes, avances et acc. reçus	115
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	0
TOTAL PASSIF	11 350
Résultat de l'exercice	2 067

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	271
Coupe d'Europe	0
Sponsors – Publicités	659
Subventions collectivités	318
Droits audiovisuels	6 771
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	74
Autres produits	425
TOTAL 1	8 518
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	268
Services extérieurs	350
Frais de déplacements	797
Frais d'organisation de matches	112
Autres services extérieurs	409
Impôts et taxes	241
Rémunérations du personnel	3 815
Charges sociales	1 356
Participation	0
Autres charges	75
Indemnités formation et mutations versées	0
Amort. indemnités de mutation	423
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	272
TOTAL 2	8 118
Résultat financier	106
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	2 748
Impôt sur bénéfice	- 1 187
Résultat net	2 067



En K€

Commentaires du Club :
Néant

Amiens S.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	33
Immobilisations corporelles	212
Immobilisations financières	29
Stocks et en cours	18
Créances clients	499
Autres créances, avances et acc. versés	318
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	4 834
Charges constatées d'avance	19
TOTAL ACTIF	5 962
PASSIF	
Capitaux propres	1 683
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	237
Emprunts Ets crédit	73
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	886
Dettes fiscales et sociales	2 736
Autres dettes, avances et acc. reçus	289
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	58
TOTAL PASSIF	5 962
Résultat de l'exercice	313

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	540
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	2 082
Subventions collectivités	933
Droits audiovisuels	5 010
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	0
Autres produits	355
TOTAL 1	8 920
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	248
Services extérieurs	276
Frais de déplacements	900
Frais d'organisation de matches	212
Autres services extérieurs	844
Impôts et taxes	316
Rémunérations du personnel	5 054
Charges sociales	1 975
Participation	0
Autres charges	5
Indemnités formation et mutations versées	0
Amort. indemnités de mutation	84
Dépréciation des indemn. de mutation	46
Dotations amort. et prov. (autres)	108
TOTAL 2	10 068
Résultat financier	98
Résultat except. (indemn. de mutation)	1 320
Résultat exceptionnel (autres)	153
Impôt sur bénéfice	- 110
Résultat net	313



En K€

Commentaires du Club :
Néant

S.C. Bastiais (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	926
Immobilisations corporelles	1630
Immobilisations financières	597
Stocks et en cours	0
Créances clients	1 366
Autres créances, avances et acc. versés	1 539
Dont créances sur mutation	1 076
Disponibilités et VMP	580
Charges constatées d'avance	24
TOTAL ACTIF	6 662

PASSIF	
Capitaux propres	28
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	1 143
Emprunts Ets crédit	- 41
Emprunts dettes financières Divers	668
Fournisseurs comptes rattachés	1 671
Dettes fiscales et sociales	1 848
Autres dettes, avances et acc. reçus	1 344
Dont dettes sur mutation	240
Produits constatés d'avance	1
TOTAL PASSIF	6 662
Résultat de l'exercice	- 714

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	505
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	952
Subventions collectivités	664
Droits audiovisuels	6 329
Indemnités formation et mutation reçues	10
Merchandising	11
Autres produits	919
TOTAL 1	9 390

CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	381
Services extérieurs	634
Frais de déplacements	689
Frais d'organisation de matches	257
Autres services extérieurs	880
Impôts et taxes	312
Rémunérations du personnel	5 316
Charges sociales	1 964
Participation	0
Autres charges	125
Indemnités formation et mutation versées	0
Amort. indemnités de mutation	827
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	216
TOTAL 2	11 601
Résultat financier	34
Résultat except. (indemn. de mutation)	1 424
Résultat exceptionnel (autres)	39
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	- 714



En K€

Commentaires du Club :
Néant

Stade Brestois 29 (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	64
Immobilisations corporelles	640
Immobilisations financières	7
Stocks et en cours	37
Créances clients	334
Autres créances, avances et acc. versés	178
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 855
Charges constatées d'avance	51
TOTAL ACTIF	3 166

PASSIF	
Capitaux propres	1 098
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets crédit	317
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	274
Dettes fiscales et sociales	1 008
Autres dettes, avances et acc. reçus	336
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	133
TOTAL PASSIF	3 166
Résultat de l'exercice	175

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	909
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	3 235
Subventions collectivités	1 139
Droits audiovisuels	4 324
Indemnités formation et mutation reçues	308
Merchandising	83
Autres produits	393
TOTAL 1	10 391

CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	323
Services extérieurs	434
Frais de déplacements	1 678
Frais d'organisation de matches	208
Autres services extérieurs	570
Impôts et taxes	520
Rémunérations du personnel	4 000
Charges sociales	1 625
Participation	0
Autres charges	207
Indemnités formation et mutations versées	0
Amort. indemnités de mutation	74
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	120
TOTAL 2	9 759
Résultat financier	42
Résultat except. (indemn. de mutation)	112
Résultat exceptionnel (autres)	- 595
Impôt sur bénéfice	- 16
Résultat net	175



En K€

Commentaires du Club :
Néant

Stade Malherbe Caen (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	810
Immobilisations corporelles	3 175
Immobilisations financières	89
Stocks et en cours	0
Créances clients	1 464
Autres créances, avances et acc. versés	986
Dont créances sur mutation	1 196
Disponibilités et VMP	5 645
Charges constatées d'avance	19
TOTAL ACTIF	12 188
PASSIF	
Capitaux propres	4 226
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	782
Emprunts Ets crédit	2008
Emprunts dettes financières Divers	161
Fournisseurs comptes rattachés	1 081
Dettes fiscales et sociales	2 399
Autres dettes, avances et acc. reçus	96
Dont dettes sur mutation	538
Produits constatés d'avance	1 435
TOTAL PASSIF	12 188
Résultat de l'exercice	218

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	3 029
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	2 046
Subventions collectivités	1 528
Droits audiovisuels	6 542
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	380
Autres produits	850
TOTAL 1	14 375
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	601
Services extérieurs	240
Frais de déplacements	1 427
Frais d'organisation de matches	424
Autres services extérieurs	896
Impôts et taxes	977
Rémunérations du personnel	8 723
Charges sociales	2 949
Participation	434
Autres charges	5
Indemnités formation et mutation versées	0
Amort. indemnités de mutation	609
Dépréciation des indemn. de mutation	158
Dotations amort. et prov. (autres)	297
TOTAL 2	17 740
Résultat financier	80
Résultat except. (indemn. de mutation)	3 750
Résultat exceptionnel (autres)	25
Impôt sur bénéfice	- 272
Résultat net	218



En K€

Commentaires du Club :
Néant

La Berrichonne de Châteauroux (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	20
Immobilisations corporelles	274
Immobilisations financières	295
Stocks et en cours	14
Créances clients	578
Autres créances, avances et acc. versés	1 905
Dont créances sur mutation	1 076
Disponibilités et VMP	708
Charges constatées d'avance	144
TOTAL ACTIF	3 938
PASSIF	
Capitaux propres	1 951
Comptes courants d'actionnaires	39
Provisions risques et charges	37
Emprunts Ets crédit	112
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	343
Dettes fiscales et sociales	1 200
Autres dettes, avances et acc. reçus	66
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	190
TOTAL PASSIF	3 938
Résultat de l'exercice	304

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	789
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 505
Subventions collectivités	459
Droits audiovisuels	5 021
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	30
Autres produits	1 050
TOTAL 1	8 854
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	555
Services extérieurs	515
Frais de déplacements	607
Frais d'organisation de matches	160
Autres services extérieurs	634
Impôts et taxes	351
Rémunérations du personnel	4 467
Charges sociales	1 595
Participation	109
Autres charges	10
Indemnités formation et mutation versées	102
Amort. indemnités de mutation	325
Dépréciation des indemn. de mutation	482
Dotations amort. et prov. (autres)	74
TOTAL 2	9 986
Résultat financier	8
Résultat except. (indemn. de mutation)	1 610
Résultat exceptionnel (autres)	- 111
Impôt sur bénéfice	- 71
Résultat net	304



En K€

Commentaires du Club :
Néant

U.S. Créteil Lusitanos Football (SAOS)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	2
Immobilisations corporelles	123
Immobilisations financières	27
Stocks et en cours	3
Créances clients	390
Autres créances, avances et acc. versés	306
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	452
Charges constatées d'avance	52
TOTAL ACTIF	1 355

PASSIF

Capitaux propres	327
Comptes courants d'actionnaires	1
Provisions risques et charges	30
Emprunts Ets crédit	54
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	155
Dettes fiscales et sociales	710
Autres dettes, avances et acc. reçus	41
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	37
TOTAL PASSIF	1 355
Résultat de l'exercice	19

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	143
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 501
Subventions collectivités	1 520
Droits audiovisuels	4 293
Indemnités formation et mutation reçues	326
Merchandising	0
Autres produits	242
TOTAL 1	8 025

CHARGES

Achats march. matières +/- stock	134
Services extérieurs	407
Frais de déplacements	690
Frais d'organisation de matches	213
Autres services extérieurs	376
Impôts et taxes	318
Rémunérations du personnel	4 179
Charges sociales	1 863
Participation	0
Autres charges	4
Indemnités formation et mutations versées	322
Amort. indemnités de mutation	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	48
TOTAL 2	8 554
Résultat financier	8
Résultat except. (indemn. de mutation)	540
Résultat exceptionnel (autres)	0
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	19



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Dijon Football Cote d'Or (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	120
Immobilisations corporelles	517
Immobilisations financières	13
Stocks et en cours	60
Créances clients	452
Autres créances, avances et acc. versés	625
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 220
Charges constatées d'avance	28
TOTAL ACTIF	3 035

PASSIF

Capitaux propres	1 013
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets crédit	142
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	289
Dettes fiscales et sociales	1 110
Autres dettes, avances et acc. reçus	203
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	278
TOTAL PASSIF	3 035
Résultat de l'exercice	171

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	742
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 683
Subventions collectivités	1 080
Droits audiovisuels	4 620
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	40
Autres produits	602
TOTAL 1	8 767

CHARGES

Achats march. matières +/- stock	542
Services extérieurs	375
Frais de déplacements	661
Frais d'organisation de matches	169
Autres services extérieurs	527
Impôts et taxes	213
Rémunérations du personnel	4 393
Charges sociales	1 591
Participation	228
Autres charges	11
Indemnités formation et mutations versées	0
Amort. indemnités de mutation	30
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	115
TOTAL 2	8 855
Résultat financier	31
Résultat except. (indemn. de mutation)	300
Résultat exceptionnel (autres)	27
Impôt sur bénéfice	- 99
Résultat net	171



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Grenoble Foot 38 (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	244
Immobilisations corporelles	159
Immobilisations financières	563
Stocks et en cours	5
Créances clients	2 832
Autres créances, avances et acc. versés	777
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	5 298
Charges constatées d'avance	133
TOTAL ACTIF	10 011
PASSIF	
Capitaux propres	3 961
Comptes courants d'actionnaires	2 122
Provisions risques et charges	381
Emprunts Ets crédit	0
Emprunts dettes financières Divers	323
Fournisseurs comptes rattachés	1 563
Dettes fiscales et sociales	1 416
Autres dettes, avances et acc. reçus	208
Dont dettes sur mutation	200
Produits constatés d'avance	37
TOTAL PASSIF	10 011
Résultat de l'exercice	- 38

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	357
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 565
Subventions collectivités	787
Droits audiovisuels	4 683
Indemnités formation et mutation reçues	225
Merchandising	4 922
Autres produits	881
TOTAL 1	13 420
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	420
Services extérieurs	587
Frais de déplacements	1 287
Frais d'organisation de matches	247
Autres services extérieurs	1 149
Impôts et taxes	411
Rémunérations du personnel	6 475
Charges sociales	2 250
Participation	0
Autres charges	178
Indemnités formation et mutation versées	0
Amort. indemnités de mutation	164
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	194
TOTAL 2	13 362
Résultat financier	- 106
Résultat except. (indemn. de mutation)	8
Résultat exceptionnel (autres)	6
Impôt sur bénéfice	- 4
Résultat net	- 38



En K€

Commentaires du Club :

Néant

F.C. Gueugnon (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	276
Immobilisations financières	29
Stocks et en cours	0
Créances clients	506
Autres créances, avances et acc. versés	1 157
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	2 766
Charges constatées d'avance	0
TOTAL ACTIF	4 734
PASSIF	
Capitaux propres	1 586
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	66
Emprunts Ets crédit	380
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 128
Dettes fiscales et sociales	1 055
Autres dettes, avances et acc. reçus	219
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	300
TOTAL PASSIF	4 734
Résultat de l'exercice	665

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	232
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	420
Subventions collectivités	357
Droits audiovisuels	4 671
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	0
Autres produits	736
TOTAL 1	6 416
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	209
Services extérieurs	290
Frais de déplacements	505
Frais d'organisation de matches	248
Autres services extérieurs	218
Impôts et taxes	179
Rémunérations du personnel	2 871
Charges sociales	1 221
Participation	0
Autres charges	133
Indemnités formation et mutations versées	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	81
TOTAL 2	5 955
Résultat financier	54
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	480
Impôt sur bénéfice	- 330
Résultat net	665



En K€

Commentaires du Club :

Néant

E.A. de Guingamp (SASP + Association + EURL Guingamp Evénements)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	1 791
Immobilisations corporelles	340
Immobilisations financières	11
Stocks et en cours	49
Créances clients	203
Autres créances, avances et acc. versés	509
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	6 284
Charges constatées d'avance	33
TOTAL ACTIF	9 220
PASSIF	
Capitaux propres	5 288
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	599
Emprunts Ets crédit	5
Emprunts dettes financières Divers	5
Fournisseurs comptes rattachés	1 003
Dettes fiscales et sociales	1 885
Autres dettes, avances et acc. reçus	390
Dont dettes sur mutation	180
Produits constatés d'avance	45
TOTAL PASSIF	9 220
Résultat de l'exercice	161

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	925
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	3 345
Subventions collectivités	650
Droits audiovisuels	4 825
Indemnités formation et mutation reçues	2 455
Merchandising	109
Autres produits	1 037
TOTAL 1	13 346
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	714
Services extérieurs	770
Frais de déplacements	830
Frais d'organisation de matches	182
Autres services extérieurs	624
Impôts et taxes	266
Rémunérations du personnel	6 207
Charges sociales	2 061
Participation	0
Autres charges	238
Indemnités formation et mutation versées	398
Amort. indemnités de mutation	1 237
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	133
TOTAL 2	13 660
Résultat financier	142
Résultat except. (indemn. de mutation)	446
Résultat exceptionnel (autres)	- 94
Impôt sur bénéfice	- 19
Résultat net	161



En K€

Commentaires du Club :
Néant

F.C. Istres Ouest Provence (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	178
Immobilisations corporelles	3 275
Immobilisations financières	5
Stocks et en cours	0
Créances clients	1 734
Autres créances, avances et acc. versés	748
Dont créances sur mutation	135
Disponibilités et VMP	776
Charges constatées d'avance	33
TOTAL ACTIF	6 749
PASSIF	
Capitaux propres	1 897
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	238
Emprunts Ets crédit	1
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	3 260
Dettes fiscales et sociales	1 280
Autres dettes, avances et acc. reçus	73
Dont dettes sur mutation	40
Produits constatés d'avance	0
TOTAL PASSIF	6 749
Résultat de l'exercice	677

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	1 186
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 335
Subventions collectivités	435
Droits audiovisuels	5 515
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	0
Autres produits	757
TOTAL 1	9 228
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	186
Services extérieurs	675
Frais de déplacements	683
Frais d'organisation de matches	362
Autres services extérieurs	729
Impôts et taxes	210
Rémunérations du personnel	3 263
Charges sociales	1 222
Participation	389
Autres charges	35
Indemnités formation et mutation versées	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	653
TOTAL 2	8 407
Résultat financier	- 120
Résultat except. (indemn. de mutation)	325
Résultat exceptionnel (autres)	- 29
Impôt sur bénéfice	- 320
Résultat net	677



En K€

Commentaires du Club :
Néant

Le Havre A.C. (SASP + Association + SCI + filiales Services, Organisation et Sécurité)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	341
Immobilisations corporelles	1 989
Immobilisations financières	105
Stocks et en cours	34
Créances clients	747
Autres créances, avances et acc. versés	5 273
Dont créances sur mutation	598
Disponibilités et VMP	984
Charges constatées d'avance	256
TOTAL ACTIF	9 729
PASSIF	
Capitaux propres	2 734
Comptes courants d'actionnaires	1 890
Provisions risques et charges	926
Emprunts Ets crédit	638
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	910
Dettes fiscales et sociales	2 089
Autres dettes, avances et acc. reçus	509
Dont dettes sur mutation	30
Produits constatés d'avance	33
TOTAL PASSIF	9 729
Résultat de l'exercice	302

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	1 119
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	2 153
Subventions collectivités	1 960
Droits audiovisuels	5 288
Indemnités formation et mutation reçues	310
Merchandising	149
Autres produits	793
TOTAL 1	11 772
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 057
Services extérieurs	761
Frais de déplacements	1 093
Frais d'organisation de matches	125
Autres services extérieurs	1 321
Impôts et taxes	545
Rémunérations du personnel	6 358
Charges sociales	2 141
Participation	0
Autres charges	159
Indemnités formation et mutations versées	30
Amort. indemnités de mutation	143
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	385
TOTAL 2	14 118
Résultat financier	19
Résultat except. (indemn. de mutation)	2 645
Résultat exceptionnel (autres)	51
Impôt sur bénéfice	- 67
Résultat net	302



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Libourne Saint Seurin F.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	167
Immobilisations corporelles	65
Immobilisations financières	23
Stocks et en cours	5
Créances clients	376
Autres créances, avances et acc. versés	164
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	313
Charges constatées d'avance	15
TOTAL ACTIF	1 128
PASSIF	
Capitaux propres	185
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	0
Emprunts Ets crédit	0
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	89
Dettes fiscales et sociales	623
Autres dettes, avances et acc. reçus	55
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	176
TOTAL PASSIF	1 128
Résultat de l'exercice	61

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	385
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	405
Subventions collectivités	169
Droits audiovisuels	4 484
Indemnités formation et mutation reçues	201
Merchandising	8
Autres produits	169
TOTAL 1	5 821
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	163
Services extérieurs	523
Frais de déplacements	650
Frais d'organisation de matches	216
Autres services extérieurs	216
Impôts et taxes	80
Rémunérations du personnel	2 707
Charges sociales	1 105
Participation	0
Autres charges	54
Indemnités formation et mutation versées	0
Amort. indemnités de mutation	33
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	21
TOTAL 2	5 768
Résultat financier	16
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	8
Impôt sur bénéfice	- 16
Résultat net	61



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Football Club de Metz (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	641
Immobilisations corporelles	4 403
Immobilisations financières	463
Stocks et en cours	42
Créances clients	2 226
Autres créances, avances et acc. versés	4 831
Dont créances sur mutation	668
Disponibilités et VMP	55
Charges constatées d'avance	93
TOTAL ACTIF	12 754
PASSIF	
Capitaux propres	213
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	1 246
Emprunts Ets crédit	3 658
Emprunts dettes financières Divers	2
Fournisseurs comptes rattachés	2 632
Dettes fiscales et sociales	4 076
Autres dettes, avances et acc. reçus	777
Dont dettes sur mutation	101
Produits constatés d'avance	150
TOTAL PASSIF	12 754
Résultat de l'exercice	- 2 491

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	1 363
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	2 283
Subventions collectivités	2 012
Droits audiovisuels	7 964
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	288
Autres produits	1 657
TOTAL 1	15 567
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	1 029
Services extérieurs	2 005
Frais de déplacements	1 114
Frais d'organisation de matches	892
Autres services extérieurs	1 657
Impôts et taxes	700
Rémunérations du personnel	8 660
Charges sociales	3 328
Participation	0
Autres charges	594
Indemnités formation et mutations versées	0
Amort. indemnités de mutation	324
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	811
TOTAL 2	21 114
Résultat financier	- 250
Résultat except. (indemn. de mutation)	3 810
Résultat exceptionnel (autres)	- 512
Impôt sur bénéfice	8
Résultat net	- 2 491



En K€

Commentaires du Club :

L'objectif fixé de la saison 2006/2007 était la remontée en Ligue 1, les moyens déployés ont entraîné des frais importants notamment en matière de salaires et charges sociales qui ont été supérieurs à la prévision en raison des primes de résultat et de montée. Les actionnaires ont fait les efforts nécessaires pour maintenir les fonds propres à l'issue de cette saison.

Montpellier Hérault S.C (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	295
Immobilisations corporelles	467
Immobilisations financières	16
Stocks et en cours	9
Créances clients	858
Autres créances, avances et acc. versés	1 621
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	632
Charges constatées d'avance	270
TOTAL ACTIF	4 168
PASSIF	
Capitaux propres	91
Comptes courants d'actionnaires	280
Provisions risques et charges	188
Emprunts Ets crédit	1
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	1 020
Dettes fiscales et sociales	1 612
Autres dettes, avances et acc. reçus	321
Dont dettes sur mutation	194
Produits constatés d'avance	655
TOTAL PASSIF	4 168
Résultat de l'exercice	- 60

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	852
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	4 186
Subventions collectivités	2 330
Droits audiovisuels	5 465
Indemnités formation et mutation reçues	8
Merchandising	44
Autres produits	1 208
TOTAL 1	14 092
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	588
Services extérieurs	1 593
Frais de déplacements	1 000
Frais d'organisation de matches	532
Autres services extérieurs	858
Impôts et taxes	582
Rémunérations du personnel	7 102
Charges sociales	2 520
Participation	0
Autres charges	74
Indemnités formation et mutations versées	13
Amort. indemnités de mutation	97
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	211
TOTAL 2	15 170
Résultat financier	29
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	991
Impôt sur bénéfice	- 1
Résultat net	- 60



En K€

Commentaires du Club :

Le Résultat exceptionnel d'un montant de 991 K€ provient essentiellement de l'aide et du soutien financier de l'actionnaire principal.

Chamois Niortais F. C. (SAOS + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	0
Immobilisations corporelles	108
Immobilisations financières	4
Stocks et en cours	5
Créances clients	289
Autres créances, avances et acc. versés	556
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 287
Charges constatées d'avance	154
TOTAL ACTIF	2 403
PASSIF	
Capitaux propres	660
Comptes courants d'actionnaires	90
Provisions risques et charges	40
Emprunts Ets crédit	0
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	348
Dettes fiscales et sociales	1 003
Autres dettes, avances et acc. reçus	142
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	120
TOTAL PASSIF	2 403
Résultat de l'exercice	598

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	368
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	1 178
Subventions collectivités	1 588
Droits audiovisuels	4 758
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	11
Autres produits	424
TOTAL 1	8 327
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	353
Services extérieurs	604
Frais de déplacements	668
Frais d'organisation de matches	63
Autres services extérieurs	443
Impôts et taxes	249
Rémunérations du personnel	3 585
Charges sociales	1 382
Participation	0
Autres charges	52
Indemnités formation et mutations versées	31
Amort. indemnités de mutation	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	86
TOTAL 2	7 516
Résultat financier	30
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	52
Impôt sur bénéfice	- 512
Résultat net	598



En K€

Commentaires du Club :
Néant

Stade de Reims (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	202
Immobilisations corporelles	363
Immobilisations financières	4
Stocks et en cours	33
Créances clients	625
Autres créances, avances et acc. versés	322
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	2 642
Charges constatées d'avance	35
TOTAL ACTIF	4 226
PASSIF	
Capitaux propres	1 919
Comptes courants d'actionnaires	0
Provisions risques et charges	115
Emprunts Ets crédit	164
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	471
Dettes fiscales et sociales	960
Autres dettes, avances et acc. reçus	57
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	540
TOTAL PASSIF	4 226
Résultat de l'exercice	828

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	1 134
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	2 603
Subventions collectivités	809
Droits audiovisuels	4 887
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	256
Autres produits	688
TOTAL 1	10 377
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	919
Services extérieurs	344
Frais de déplacements	430
Frais d'organisation de matches	479
Autres services extérieurs	394
Impôts et taxes	346
Rémunérations du personnel	4 919
Charges sociales	1 632
Participation	0
Autres charges	15
Indemnités formation et mutation versées	27
Amort. indemnités de mutation	131
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	170
TOTAL 2	9 806
Résultat financier	37
Résultat except. (indemn. de mutation)	300
Résultat exceptionnel (autres)	99
Impôt sur bénéfice	- 179
Résultat net	828



En K€

Commentaires du Club :
Néant

Racing Club de Strasbourg (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	5 179
Immobilisations corporelles	5 277
Immobilisations financières	1 097
Stocks et en cours	39
Créances clients	7 837
Autres créances, avances et acc. versés	2 000
Dont créances sur mutation	6 285
Disponibilités et VMP	1 463
Charges constatées d'avance	133
TOTAL ACTIF	23 025
PASSIF	
Capitaux propres	- 130
Comptes courants d'actionnaires	3 242
Provisions risques et charges	832
Emprunts Ets crédit	3 060
Emprunts dettes financières Divers	2 805
Fournisseurs comptes rattachés	4 359
Dettes fiscales et sociales	5 056
Autres dettes, avances et acc. reçus	3 661
Dont dettes sur mutation	1 921
Produits constatés d'avance	141
TOTAL PASSIF	23 025
Résultat de l'exercice	697

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	1 956
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	3 666
Subventions collectivités	1 741
Droits audiovisuels	7 998
Indemnités formation et mutation reçues	250
Merchandising	302
Autres produits	357
TOTAL 1	16 270
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	805
Services extérieurs	2 555
Frais de déplacements	1 895
Frais d'organisation de matches	785
Autres services extérieurs	2 648
Impôts et taxes	618
Rémunérations du personnel	11 565
Charges sociales	3 815
Participation	0
Autres charges	54
Indemnités formation et mutation versées	747
Amort. indemnités de mutation	1 697
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	445
TOTAL 2	27 629
Résultat financier	- 345
Résultat except. (indemn. de mutation)	9 752
Résultat exceptionnel (autres)	2 648
Impôt sur bénéfice	0
Résultat net	697



En K€

Commentaires du Club :

Néant

Tours F.C. (SASP + Association)

Bilan combiné 30/06/07

ACTIF	
Immobilisations incorporelles	14
Immobilisations corporelles	114
Immobilisations financières	8
Stocks et en cours	13
Créances clients	230
Autres créances, avances et acc. versés	326
Dont créances sur mutation	0
Disponibilités et VMP	1 054
Charges constatées d'avance	25
TOTAL ACTIF	1 785
PASSIF	
Capitaux propres	456
Comptes courants d'actionnaires	22
Provisions risques et charges	116
Emprunts Ets crédit	27
Emprunts dettes financières Divers	0
Fournisseurs comptes rattachés	386
Dettes fiscales et sociales	721
Autres dettes, avances et acc. reçus	20
Dont dettes sur mutation	0
Produits constatés d'avance	37
TOTAL PASSIF	1 785
Résultat de l'exercice	225

Compte de résultat combiné 30/06/07

PRODUITS	
Championnat et autres matches	514
Coupes d'Europe	0
Sponsors – Publicités	952
Subventions collectivités	930
Droits audiovisuels	4 129
Indemnités formation et mutation reçues	0
Merchandising	31
Autres produits	382
TOTAL 1	6 938
CHARGES	
Achats march. matières +/- stock	493
Services extérieurs	130
Frais de déplacements	415
Frais d'organisation de matches	219
Autres services extérieurs	723
Impôts et taxes	160
Rémunérations du personnel	2 887
Charges sociales	1 321
Participation	0
Autres charges	32
Indemnités formation et mutations versées	0
Amort. indemnités de mutation	0
Dépréciation des indemn. de mutation	0
Dotations amort. et prov. (autres)	82
TOTAL 2	6 461
Résultat financier	18
Résultat except. (indemn. de mutation)	0
Résultat exceptionnel (autres)	- 241
Impôt sur bénéfice	- 29
Résultat net	225



En K€

Commentaires du Club :

Néant

