



*GESTION ET STATISTIQUES
CLUBS PROFESSIONNELS
DE LIGUE 1 ET DE LIGUE 2
SAISON 2001-2002*



Introduction

● **Évolution des statuts juridiques des clubs**

- ✓ Depuis la parution, le 16 février 2001, des décrets d'application de la loi du 16 juillet 1984 relative à l'organisation et à la promotion des activités physiques et sportives, modifiée par la loi du 28 décembre 1999, les associations à statuts renforcés tenues de constituer une société commerciale en application des dispositions de l'article 11 de la loi du 16 juillet 1984 modifiée, ont procédé à la création soit d'une SASP (Le Havre, Montpellier, Sochaux, Monaco (loi monégasque)), soit d'une SAOS (Auxerre, Le Mans qui s'est transformé depuis en SASP), soit d'une EUSRL (Ajaccio, Amiens).
- ✓ En outre, de nombreuses sociétés sportives, alors constituées sous forme de SAOS ou SAEMS, se sont transformées en SASP.
- ✓ Par ailleurs, en application des dispositions de la loi du 16 juillet 1984 modifiée et du décret du 16 février 2001 relatif aux conventions passées entre les associations sportives et les sociétés sportives créées par elles, les clubs de Ligue 1 et de Ligue 2 ont tous procédé à la signature d'une nouvelle convention de gestion et de mise à disposition des éléments incorporels dont la durée ne peut excéder 4 ans.
- ✓ Le statut juridique au 30 juin 2002 des sociétés sportives composant la Ligue 1 et la Ligue 2 sur la saison 2001-2002 figure dans le tableau ci-après.



Introduction

Statut juridique au 30 juin 2002 des clubs de Ligue 1 et de Ligue 2

LIGUE 1			LIGUE 2			
SASP	SAOS	SAEMS	SASP	SAOS	SAEMS	EUSRL
BORDEAUX LENS LILLE LORIENT LYON MARSEILLE METZ MONACO MONTPELLIER NANTES PARIS RENNES SEDAN SOCHAUX TROYES	AUXERRE BASTIA	GUINGAMP	CAEN LE HAVRE NANCY NICE NIMES STRASBOURG	BEAUVAIS CHATEAUX CRETEIL GUEUGNON LE MANS NIORT SAINT ETIENNE	GRENOBLE ISTRES LAVAL MARTIGUES WASQUEHAL	AJACCIO AMIENS
15	2	1	6	7	5	2



Introduction

● Élaboration des statistiques financières

- ✓ Les statistiques ci-après proviennent d'un cumul des comptes combinés fournis par les clubs de Ligue 1 et de Ligue 2. Des reclassements ont été opérés afin de présenter des comptes homogènes.
- ✓ Comme les saisons précédentes, l'analyse est faite en décomposant le résultat d'exploitation en contribution-compétition et en contribution-mutation.
- ✓ La contribution-compétition est égale à l'ensemble des recettes et subventions (hors mutations) diminué de la totalité des charges récurrentes d'exploitation.
- ✓ La contribution-mutation est égale aux indemnités de mutations reçues augmentées des transferts de charges et diminuées des indemnités de mutations versées et des dotations aux amortissements. L'amortissement des indemnités de mutation s'effectue sur la durée des contrats des joueurs.
- ✓ Le résultat d'exploitation résulte de l'addition de ces deux contributions.



LIGUE 1



Sommaire

Ligue 1

Bilan cumulé	7
Évolution des Capitaux Propres	8
Évolution des Capitaux Propres et des Comptes Courants des actionnaires (Fonds permanents)	9
Évolution des charges à répartir par rapport aux Fonds permanents	10
Compte de résultat cumulé par contribution	11
Évolution de la décomposition du résultat net comptable	12
Répartition des produits compétition sur la saison 2001-2002	13
Évolution de la répartition des produits compétition	14
Répartition des charges compétition sur la saison 2001-2002	15
Évolution de la masse salariale par rapport au total des produits compétitions	16
Évolution de la balance des mutations en volume	17
Compte de résultat moyen par groupe de clubs pour la saison 2001-2002	18
Compte de résultat moyen par groupe de clubs pour la saison 2001-2002 (état)	19



Bilan cumulé

(€ 000)	Saison 2001-2002 18 clubs	Saison 2000-2001 17 clubs	Saison 1999-2000 18 clubs	Saison 1998-1999 18 clubs	Saison 1997-1998 18 clubs	Saison 1996-1997 20 clubs
Immobilisations incorporelles	3 143	2 948	1 838	1 489	2 041	1 008
Immobilisations corporelles	43 749	35 954	34 572	24 426	20 372	16 091
Immobilisations financières	13 320	6 441	5 213	3 945	2 499	2 743
Stocks et en cours	3 530	6 398	4 265	2 768	2 531	976
Avances et acomptes versés	2 140	808	3 182	597	307	13
Créances clients	110 427	81 303	102 631	63 254	25 400	22 299
Autres créances	159 881	211 119	163 070	108 692	70 629	68 385
Disponibilités et V.M.P.	111 453	117 145	124 504	71 481	60 331	37 684
Charges constatées d'avance	53 018	32 569	22 751	22 426	16 303	8 488
Charges à répartir	346 498	434 658	341 201	218 060	106 941	55 075
TOTAL ACTIF	847 158	929 342	803 227	517 138	307 354	212 762
Capitaux propres	142 782	83 965	89 364	84 088	72 295	52 391
Provisions risques et charges	59 636	101 026	122 982	48 505	38 441	22 033
Emprunts établissements crédit	83 400	91 535	58 475	43 989	18 235	10 685
Emprunts et dettes financières diverses	144 420	227 882	169 554	63 592	8 225	10 058
Avances et acomptes reçus	429	466	3 370	306	238	161
Fournisseurs et comptes rattachés	131 822	125 168	126 098	62 408	49 610	21 115
Dettes fiscales et sociales	91 960	83 922	57 697	53 768	37 330	34 342
Autres dettes	137 211	152 925	118 568	113 183	59 848	47 738
Produits constatés d'avance	55 497	62 452	57 119	47 298	23 132	14 240
TOTAL PASSIF	847 158	929 342	803 227	517 138	307 354	212 762
Resultat net comptable	(46 324)	(53 619)	2 067	(7 081)	(7 618)	6 804
TOTAL DETTES L T	76 036	132 994	106 563	85 713	43 740	6 994
TOTAL DETTES C T	570 758	611 357	511 507	298 831	152 878	133 365



Évolution des Capitaux Propres

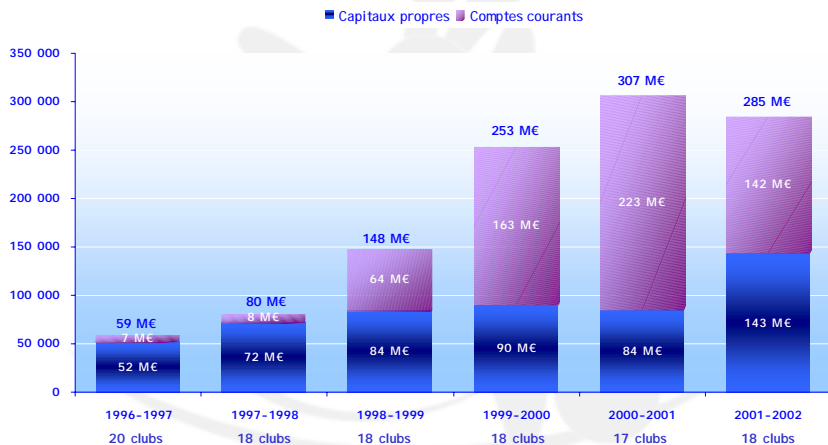
- ✓ Au 30 juin 2002, les capitaux propres sont de 143 M€ et ont augmenté de 59 M€ par rapport à la saison précédente. Cette hausse résulte notamment de la réalisation d'augmentations de capital importantes.





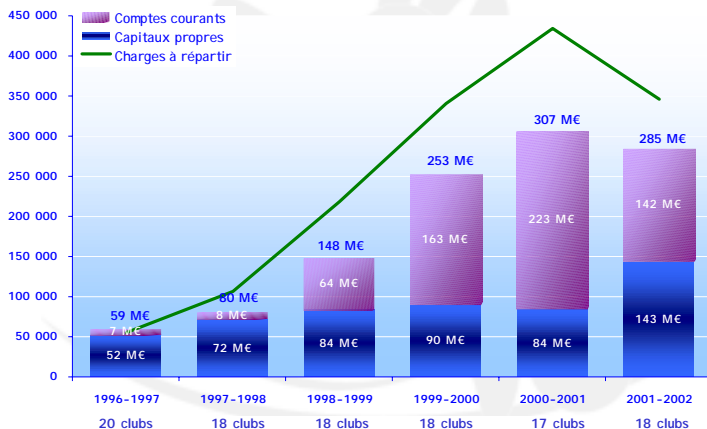
Évolution des Capitaux Propres et des Comptes Courants des actionnaires (Fonds permanents)

- ✓ Les engagements financiers globaux des actionnaires (capitaux propres et comptes courant d'associés) représentent 285 M€ au 30 juin 2002, soit une légère baisse (-22 M€) par rapport à la saison précédente.



Évolution des charges à répartir par rapport aux Fonds permanents

- ✓ A l'actif du Bilan, le poste de charges à répartir comptabilise les indemnités de mutation joueurs restant à amortir. Après cinq années consécutives de hausse, le poste de charges à répartir a diminué au cours de la saison 2001-2002, et représente 346 M€. Au 30 juin 2002, les fonds permanents à la disposition des clubs couvrent donc 82% des charges à répartir, alors que cette couverture n'était que de 70% en 2000-2001.





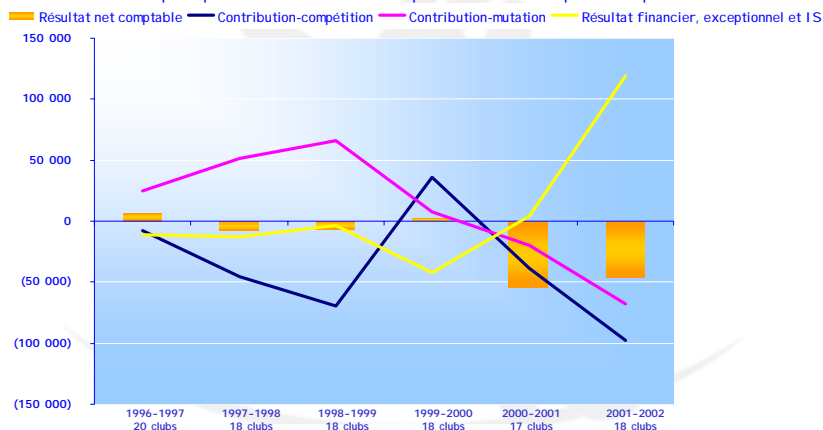
Compte de résultat cumulé par contribution

(€ 000)	Saison 2001-2002 18 clubs	%	Saison 2000-2001 17 clubs	%	Saison 1999-2000 18 clubs	%	Saison 1998-1999 18 clubs	%	Saison 1997-1998 18 clubs	%	Saison 1996-1997 20 clubs
PRODUITS											
Matchs championnat à domicile	78 583	12	78 986	13	79 672	13	65 632	17	49 120	15	50 808
Matchs coupe d'Europe	13 079	2	11 732	2	13 202	2	12 935	3	9 777	3	9 083
Autres matches	5 890	1	6 073	1	4 905	1	6 310	2	5 181	2	4 295
Sponsors publicités	126 541	20	112 346	18	96 866	16	79 583	20	66 140	20	76 931
Collectivités territoriales	21 090	3	24 781	4	25 269	4	37 669	10	38 162	12	43 183
Droits TV	332 810	52	308 245	51	342 567	56	164 173	42	137 057	42	94 699
Autres produits	65 096	10	66 260	11	44 712	7	26 880	7	17 276	5	13 630
TOTAL 1	643 090	100	608 424	100	607 194	100	393 183	100	322 714	100	292 630
CHARGES											
Achats de marchandises & stock	34 269	5	29 869	5	28 288	5	19 635	4	15 773	4	12 800
Services extérieurs	37 018	5	29 760	5	22 576	4	16 620	4	14 208	4	11 171
Frais de déplacement	35 521	5	30 462	5	29 824	5	25 374	5	22 336	6	18 875
Frais d'organisation de matches	21 725	3	20 864	3	19 082	3	19 738	4	14 612	4	12 892
Autres services extérieurs	93 294	13	87 606	14	76 193	13	64 093	14	43 788	12	31 761
Impôts et taxes	40 093	5	34 136	5	30 246	5	25 115	5	21 999	6	20 420
Rémunération du personnel	339 953	46	299 249	46	245 130	43	207 913	45	167 276	45	132 480
Charges sociales	101 038	14	91 946	14	78 745	14	65 298	14	55 096	15	45 976
Autres charges	14 067	2	8 476	1	9 303	2	4 393	1	4 182	1	2 291
Dotations amort. et provisions	23 844	3	14 479	2	31 478	6	14 541	3	9 044	2	11 404
TOTAL 2	740 821	100	646 847	100	570 866	100	462 721	100	368 313	100	300 070
Contribution-compétition	(97 731)		(38 422)		36 328		(69 537)		(45 599)		(7 440)
Indemnités mutation reçues	229 983		277 900		228 162		223 978		141 308		75 611
Transfert de charges	222 737		372 658		315 194		231 551		133 431		40 112
Indemnités mutation versées	234 792		393 632		353 502		280 020		156 343		44 127
Amortissement indemnités mutation	286 008		276 268		181 719		109 624		67 321		27 318
Contribution-mutation	(68 080)		(19 341)		8 135		65 885		51 075		25 077
Résultat d'exploitation	(165 811)		(57 764)		44 367		(3 576)		5 476		17 637
Résultat financier	(15 170)		(13 088)		(4 277)		(3 890)		(189)		(1 132)
Résultat exceptionnel	139 709		17 471		(34 404)		4 422		(11 256)		(5 695)
Participation des salariés	(552)		(293)		(130)		(290)		(138)		(526)
Impôt sur les bénéfices	(4 499)		95		(3 489)		(3 747)		(1 512)		(3 481)
Résultat net comptable	(46 324)		(53 619)		2 163		(7 081)		(7 618)		6 804



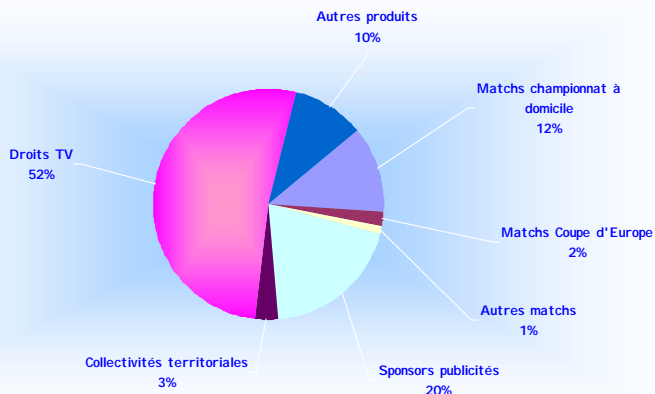
Évolution de la décomposition du résultat net comptable

- ✓ Le résultat net en 2001-2002 est déficitaire de 46 M€ (12 clubs bénéficiaires). Il résulte d'un résultat déficitaire en Contribution-Compétition (-97 M€ ; 7 clubs bénéficiaires) et en Contribution-Mutation (-68 M€ ; 10 clubs bénéficiaires). En revanche, le résultat exceptionnel (impacté du résultat financier, de la participation des salariés et de l'IS) est positif de 119 M€ et résulte principalement d'abandons de compte courant et de reprises sur provisions.



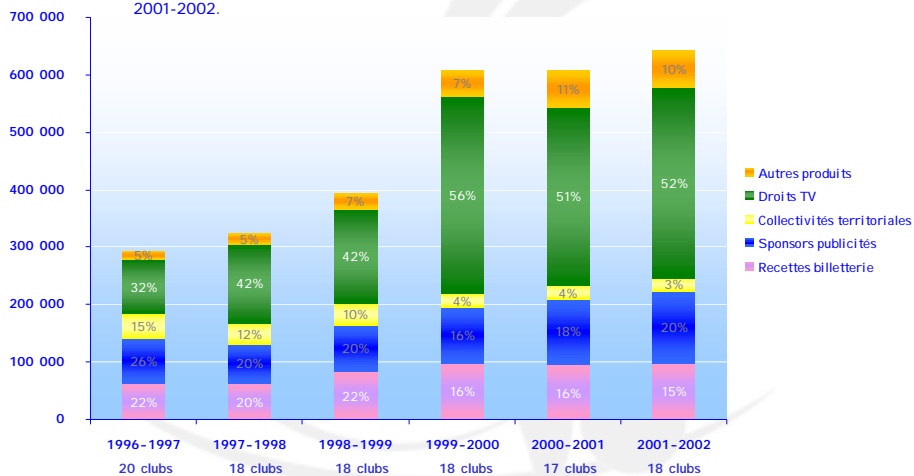


Répartition des produits compétition sur la saison 2001-2002



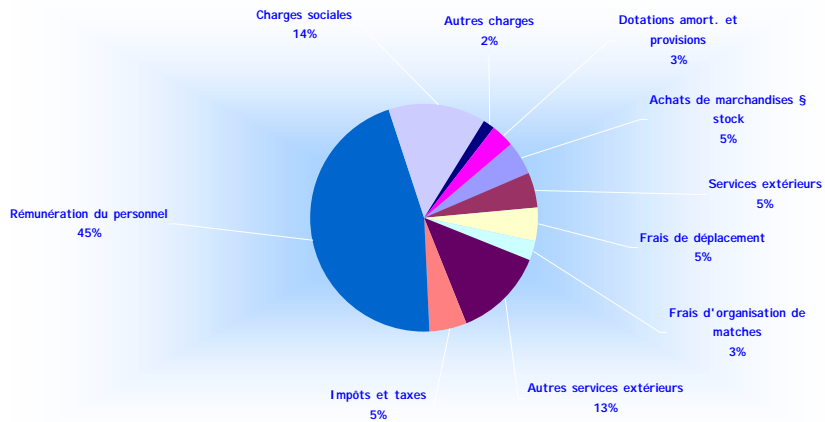
Évolution de la répartition des produits compétition

✓ On constate une certaine stabilité des produits compétition sur les 3 dernières saisons avec une part prépondérante des droits TV. Le poste sponsors-publicités est en très légère hausse sur 2001-2002.



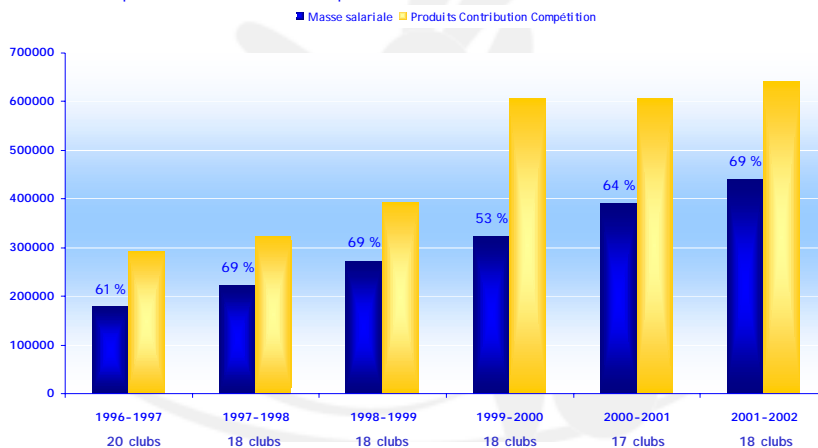


Répartition des charges compétition sur la saison 2001-2002



Évolution de la masse salariale par rapport au total des produits compétitions

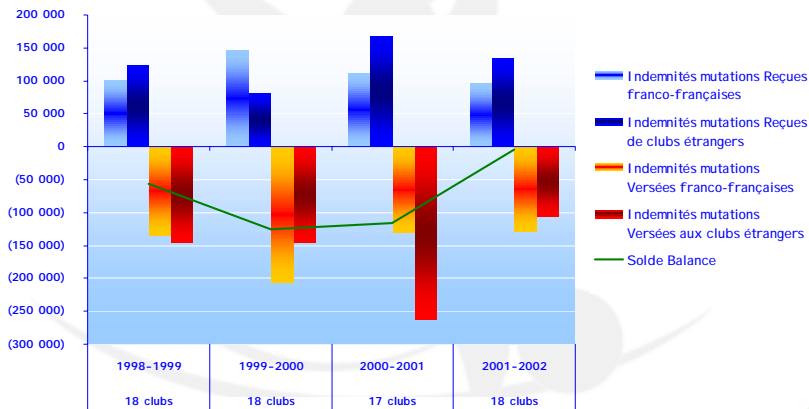
- ✓ La part de la masse salariale (salaires + charges sociales) par rapport aux produits de la contribution compétition est en hausse sur les trois dernières saisons, et représente 69% au 30 juin 2002. On constate que cette part correspond à la situation de la saison 1998-1999, soit avant la période de forte hausse des produits des clubs.





Évolution de la balance des mutations en volume

- ✓ La saison 2001-2002 marque une contraction du marché des transferts par rapport aux saisons précédentes, mais aussi la réalisation de l'équilibre de la balance entre les indemnités de transfert versées et reçues. Depuis deux saisons, les indemnités de transferts de joueurs reçues des clubs étrangers représentent un montant plus important que celles reçues des clubs français. En revanche, les indemnités versées aux clubs étrangers sont en très net repli par rapport à la saison précédente et deviennent inférieures à celles versées aux clubs français.



Compte de résultat moyen par groupe de clubs pour la saison 2001-2002

Les groupes de clubs ci-dessous sont constitués à partir du total des charges de la contribution-compétition. Le tableau ci-après présente le compte de résultat moyen par groupe de clubs.

- ✓ Groupe 1 : charges inférieures à 23 millions d'euros :
AUXERRE, BASTIA, GUI NGAMP, LORIENT et TROYES.
- ✓ Groupe 2 : charges comprises entre 23 et 34 millions d'euros :
LILLE, METZ, MONTPELLIER, SEDAN et SOCHAUX.
- ✓ Groupe 3 : charges comprises entre 34 et 65 millions d'euros :
BORDEAUX , LENS, MARSEILLE et RENNES.
- ✓ Groupe 4 : charges supérieures à 65 millions d'euros :
LYON, MONACO, NANTES et PARI S.



Compte de résultat moyen par groupe de clubs pour la saison 2001-2002

(€ 000)	TOTAL		%		TOTAL		%		TOTAL		%		TOTAL		%		MOYENNE		%		
	GROUPE 1	GROUPE 2	GROUPE 3	GROUPE 4	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	2001-2002	
PRODUITS																					
Matchs championnat à domicile	9 601	10	14 679	11	26 475	15	27 828	12	78 583	12	4 366	12									
Matchs coupe d'Europe	442	0	3 081	2	425	0	9 132	4	13 079	2	727	2									
Autres matchs	1 575	2	497	0	1 617	1	2 200	1	5 890	1	327	1									
Sponsors publicités	14 351	15	24 115	19	47 800	27	40 276	17	126 541	20	7 030	20									
Collectivités territoriales	3 004	3	3 111	2	3 520	2	11 455	5	21 090	3	1 172	3									
Droits TV	61 618	64	69 186	54	77 603	44	124 403	52	332 810	52	18 489	52									
Autres produits	5 292	6	14 040	11	20 444	11	25 320	11	65 096	10	3 616	10									
TOTAL 1	95 882	100	128 709	100	177 885	100	240 614	100	643 090	100	35 727	100									
CHARGES																					
Achats de marchandises & stock	3 847	4	3 776	3	9 822	5	16 825	6	34 269	5	1 904	5									
Services extérieurs	2 299	2	6 526	5	13 035	6	15 158	5	37 018	5	2 057	5									
Frais de déplacement	5 478	6	7 545	6	9 221	4	13 076	4	35 521	5	1 973	5									
Frais d'organisation de matches	2 632	3	3 820	3	4 644	2	10 609	4	21 725	3	1 207	3									
Autres services extérieurs	6 851	7	12 615	9	25 642	12	48 186	16	93 294	13	5 183	13									
Impôts et taxes	5 174	5	7 987	6	10 289	5	16 643	6	40 093	5	2 227	5									
Rémunération du personnel	49 177	52	62 154	45	97 524	46	131 098	44	339 953	46	18 886	46									
Charges sociales	17 161	18	20 388	15	30 065	14	33 404	11	101 038	14	5 613	14									
Autres charges	581	1	8 321	6	3 042	1	2 123	1	14 067	2	781	2									
Dotations amort. et provisions	1 900	2	3 542	3	9 637	5	8 764	3	23 844	3	1 325	3									
TOTAL 2	95 321	100	136 673	100	212 942	100	295 885	100	740 821	100	41 157	100									
Contribution-compétition	561		(7 964)		(35 057)		(55 271)		(97 731)		(5 429)										
Indemnités mutation reçues	21 863		28 126		56 765		123 230		229 983		12 777										
Transfert de charges	9 562		16 412		89 732		107 031		222 737		12 374										
Indemnités mutation versées	20 911		18 470		92 293		103 119		234 792		13 044										
Amortissement indemnités mut'	7 146		11 436		118 637		148 789		286 008		15 889										
Contribution-mutation	3 368		14 632		(64 433)		(21 647)		(68 080)		(3 782)										
Résultat d'exploitation	3 930		6 668		(9 490)		(76 919)		(165 811)		(9 212)										
Résultat financier	26		(699)		(5 506)		(8 991)		(15 170)		(843)										
Résultat exceptionnel	(571)		2 103		77 666		60 511		139 709		7 762										
Participation des salariés	0		(171)		0		(381)		(552)		(31)										
Impôt sur les bénéfices	(342)		(3 608)		(39)		(510)		(4 499)		(250)										
Résultat net comptable	3 041		4 292		(27 369)		(26 289)		(46 324)		(2 574)										

LIGUE 2

Sommaire

Ligue 2

Bilan cumulé	22
Évolution des Capitaux Propres	23
Évolution des Capitaux Propres et des Comptes Courants des actionnaires (Fonds permanents)	24
Évolution des charges à répartir par rapport aux Fonds permanents	25
Compte de résultat cumulé par contribution	26
Évolution de la décomposition du résultat net comptable	27
Répartition des produits compétition sur la saison 2001-2002	28
Évolution de la répartition des produits compétition	29
Répartition des charges compétition sur la saison 2001-2002	30
Évolution de la masse salariale par rapport au total des produits compétitions	31
Évolution de la balance des mutations en volume	32
Compte de résultat moyen par groupe de clubs pour la saison 2001-2002	33
Compte de résultat moyen par groupe de clubs pour la saison 2001-2002 (état)	34



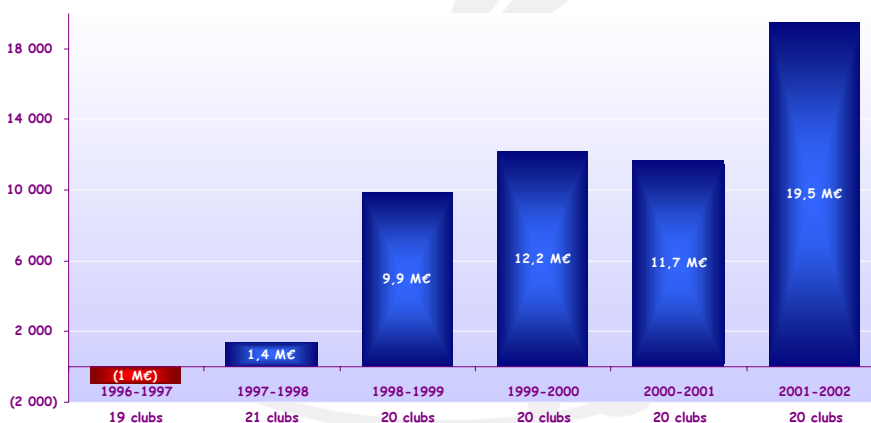
Bilan cumulé

(€ 000)	Saison	Saison	Saison	Saison	Saison	Saison
	2001-2002	2000-2001	1999-2000	1998-1999	1997-1998	1996-1997
	20 clubs	20 clubs	20 clubs	20 clubs	21 clubs	19 clubs
Immobilisations incorporelles	690	186	408	453	340	1 573
Immobilisations corporelles	18 211	11 785	6 999	4 330	3 118	2 556
Immobilisations financières	2 117	1 170	527	790	1 068	497
Stocks et en cours	326	317	510	670	158	267
Avances et acomptes versés	43	74	75	148	69	94
Créances clients	7 909	3 030	3 982	6 543	2 538	3 757
Autres créances	27 971	23 434	21 400	15 261	11 613	10 652
Disponibilités et V.M.P.	17 236	16 636	19 085	15 943	9 274	5 423
Charges constatées d'avance	3 092	1 051	2 526	1 667	930	926
Charges à répartir	13 098	9 298	11 688	3 563	5 025	2 184
TOTAL ACTIF	90 693	66 979	67 201	49 368	34 133	27 929
Capitaux propres	19 489	11 695	12 223	9 884	1 382	(955)
Provisions risques et charges	5 503	6 196	5 371	3 611	4 000	2 102
Emprunts établissements crédit	8 958	7 908	8 911	1 011	4 114	4 953
Emprunts et dettes financières diverses	10 180	3 191	2 941	547	2 806	2 806
Avances et acomptes reçus	31	0	0	143	53	297
Fournisseurs et comptes rattachés	13 475	8 428	7 198	5 818	4 098	3 051
Dettes fiscales et sociales	22 181	18 675	18 817	19 432	12 018	11 451
Autres dettes	7 033	8 183	7 506	2 880	3 293	2 016
Produits constatés d'avance	3 843	2 703	4 235	6 043	2 369	2 208
TOTAL PASSIF	90 693	66 979	67 201	49 368	34 133	27 929
Résultat net comptable	(20 161)	(14 217)	1 387	2 975	(1 501)	1 283
TOTAL DETTES L T	8 716	5 348	1 798	2 403	1 801	4 821
TOTAL DETTES C T	57 787	43 741	47 621	33 471	26 932	22 554



Évolution des Capitaux Propres

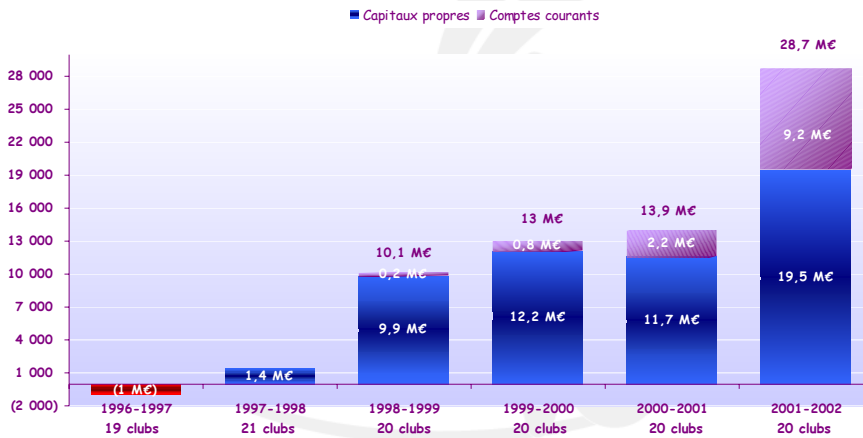
✓ Au 30 juin 2002, les capitaux propres sont de 19,5 M€ et ont augmenté de 7,8 M€ par rapport à la saison précédente. Cette hausse résulte notamment de la réalisation d'augmentations de capital.





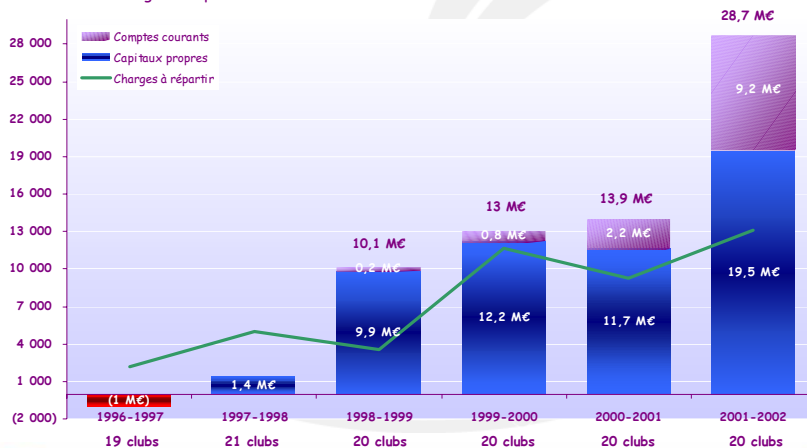
Évolution des Capitaux Propres et des Comptes Courants des actionnaires (Fonds permanents)

✓ Les engagements financiers globaux des actionnaires (capitaux propres et comptes courant d'associés) représentent 28,7 M€ au 30 juin 2002, soit une hausse de 14,8 M€ par rapport à la saison précédente.



Évolution des charges à répartir par rapport aux Fonds permanents

✓ A l'actif du Bilan, le poste charges à répartir comptabilise les indemnités de mutation joueurs restant à amortir. Il représente 13 M€ en 2001-2002 soit une augmentation 3,8 M€ par rapport à la saison précédente. Depuis la saison 1998-1999, les Capitaux propres couvrent intégralement les charges à répartir.





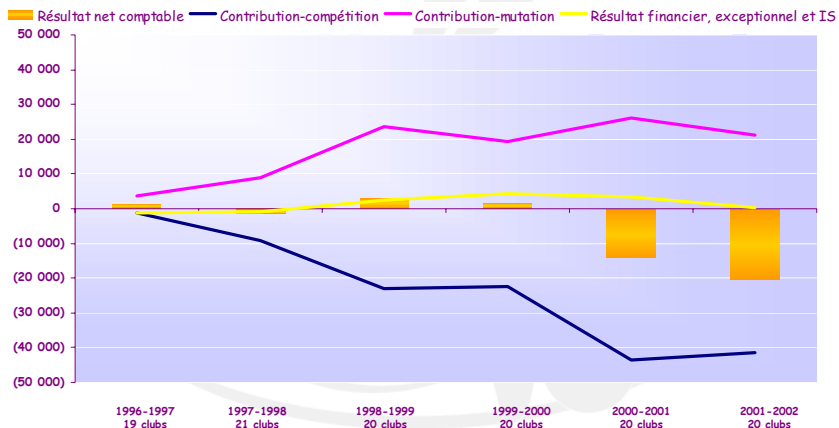
Compte de résultat cumulé par contribution

(€ 000)	Saison 2001-2002 20 clubs	%	Saison 2000-2001 20 clubs	%	Saison 1999-2000 20 clubs	%	Saison 1998-1999 20 clubs	%	Saison 1997-1998 21 clubs	%	Saison 1996-1997 19 clubs	%
PRODUITS												
Matches championnat à domicile	12 597	9	10 637	9	12 193	10	13 282	15	9 809	11	7 462	10
Matches coupe d'Europe	126	0	57	0	0	0	0	0	374	0	0	0
Autres matches	1 648	1	1 195	1	1 690	1	2 687	3	2 118	2	1 674	2
Sponsors publicités	22 934	17	26 114	21	21 635	18	14 851	16	20 944	23	18 863	26
Collectivités territoriales	25 381	19	17 976	15	17 713	15	16 677	18	19 658	22	17 032	24
Droits TV	56 551	42	56 372	46	59 372	49	37 907	41	32 815	36	22 584	32
Autres produits	14 292	11	11 236	9	7 758	6	6 095	7	4 287	5	3 877	5
TOTAL 1	133 529	100	123 589	100	120 361	100	91 499	100	90 025	100	71 493	100
CHARGES												
Achats de marchandises & stock	6 844	4	6 774	4	5 894	4	4 707	4	4 583	5	3 918	5
Services extérieurs	10 131	6	7 682	5	6 349	4	5 442	5	3 512	4	2 856	4
Frais de déplacement	13 788	8	12 241	7	11 995	8	9 602	8	8 649	9	6 698	9
Frais d'organisation de matches	5 080	3	4 114	2	5 207	4	4 041	4	3 645	4	2 679	4
Autres services extérieurs	15 124	9	12 177	7	10 413	7	8 841	8	9 003	9	6 122	8
Impôts et taxes	7 808	4	9 060	5	8 334	6	6 914	6	5 738	6	3 769	5
Rémunération du personnel	78 226	45	79 537	48	65 396	46	51 708	45	43 408	44	31 567	43
Charges sociales	31 749	18	30 723	18	26 452	19	20 995	18	18 244	18	13 188	18
Autres charges	2 830	2	1 646	1	789	1	620	1	568	1	813	1
Dotations amort. et provisions	3 320	2	3 287	2	2 008	1	1 608	1	1 877	2	1 064	1
TOTAL 2	174 900	100	167 242	100	142 837	100	114 477	100	99 226	100	72 674	100
Contribution-compétition	(41 371)		(43 653)		(22 476)		(22 978)		(9 201)		(1 181)	
Indemnités mutation reçues	38 447		38 348		27 281		27 373		11 884		5 900	
Transfert de charges	10 687		16 103		18 754		6 206		5 623		2 050	
Indemnités mutation versées	7 338		14 894		16 828		5 340		4 346		4 223	
Amortissement indemnités mutation	20 759		13 538		9 740		4 678		4 390		0	
Contribution-mutation	21 037		26 019		19 468		23 561		8 772		3 726	
Résultat d'exploitation	(20 335)		(17 635)		(3 009)		582		(429)		2 545	
Résultat financier	(207)		3 942		(239)		55		(415)		(590)	
Résultat exceptionnel	303		57		5 806		3 467		(75)		(222)	
Participation des salariés	(58)		(172)		(183)		(88)		(111)		(284)	
Impôt sur les bénéfices	135		(410)		(988)		(1 041)		(470)		(66)	
Résultat net comptable	(20 161)		(14 217)		1 387		2 975		(1 501)		1 283	

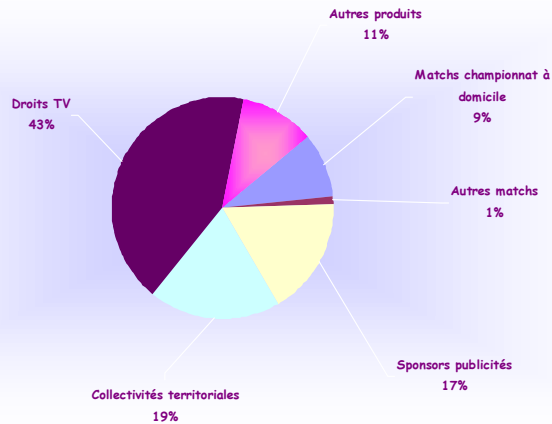


Évolution de la décomposition du résultat net comptable

- ✓ Le résultat net en 2001-2002 est déficitaire de 20 M€ (7 clubs bénéficiaires). Il résulte d'un résultat déficitaire en Contribution-Compétition (-41 M€ ; 1 club bénéficiaire). En revanche, le résultat Contribution-Mutation est positif de 20 M€ (19 clubs bénéficiaires).

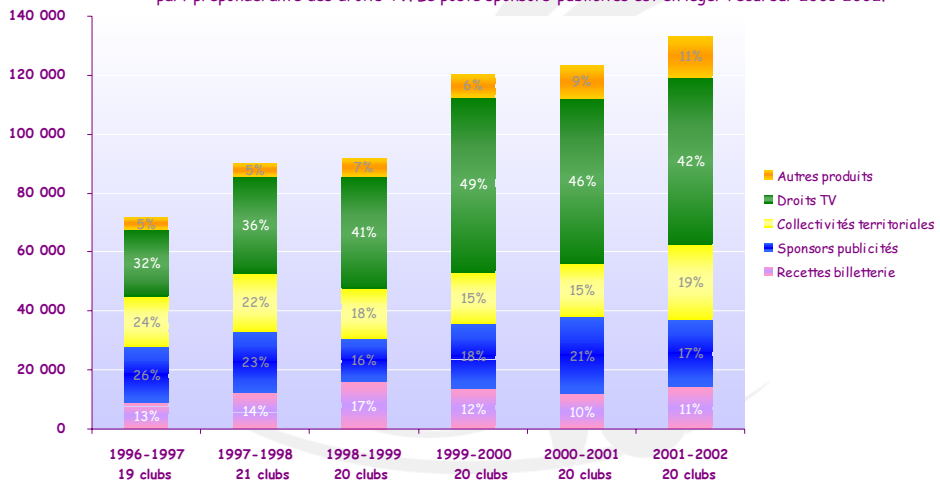


Répartition des produits compétition sur la saison 2001-2002

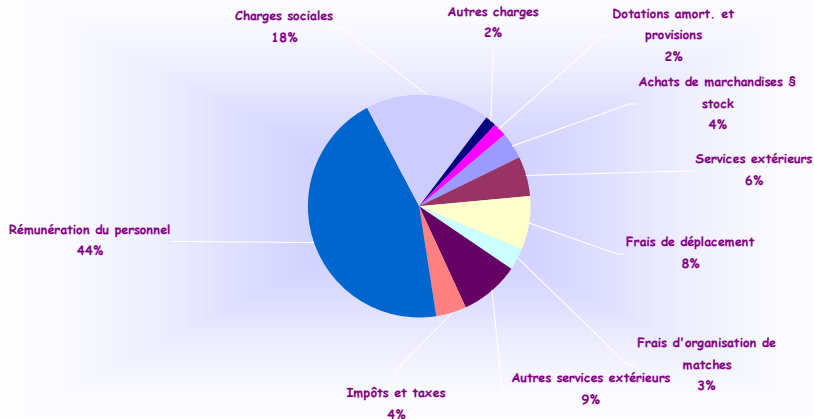


Évolution de la répartition des produits compétition

✓ On constate une augmentation des produits compétitions sur les trois dernières saisons avec une part prépondérante des droits TV. Le poste sponsors-publicités est en léger recul sur 2001-2002.

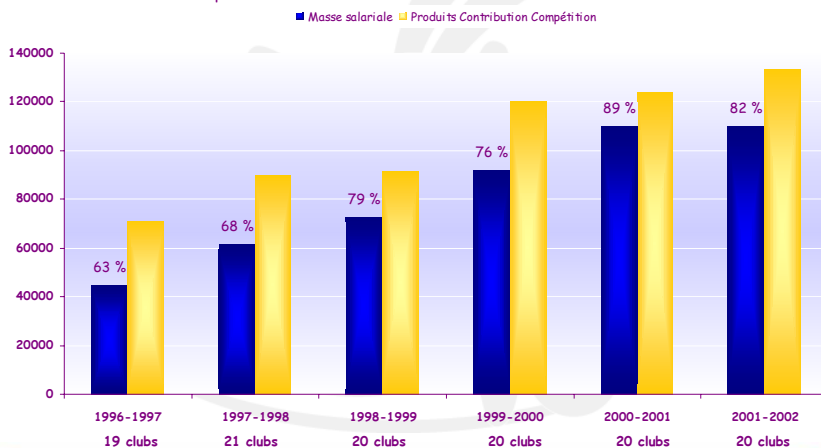


Répartition des charges compétition sur la saison 2001-2002



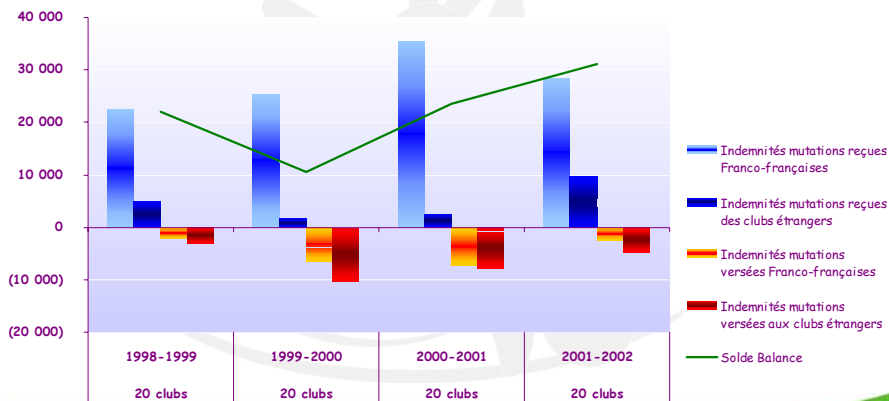
Évolution de la masse salariale par rapport au total des produits compétitions

✓ La part de la masse salariale (salaires + charges sociales) par rapport aux produits de la contribution compétition passe de 89% à 82% sur la saison 2001-2002. Bien que la masse salariale soit restée stable en 2001-2002 (110 M€ sur les deux dernières saisons), le ratio diminue en raison d'une hausse des produits.



Évolution de la balance des mutations en volume

- ✓ La saison 2001-2002 marque une contraction du marché des transferts par rapport aux deux saisons précédentes. L'essentiel des mutations réalisées par les clubs de Ligue 2 concerne encore les départs de joueurs vers les clubs français, bien que l'on constate cette dernière saison une baisse des transferts et une forte augmentation des indemnités reçues des clubs étrangers (+275%). Quand aux indemnités versées, elles sont en forte baisse par rapport à la saison précédente (-50%), notamment celles versées en France (-65%).



Compte de résultat moyen par groupe de clubs pour la saison 2001-2002

Les groupes de clubs indiqués ci-dessous sont constitués à partir du total des charges de la contribution-compétition. Le tableau ci-après présente le compte de résultat moyen par groupe de clubs.

- ✓ Groupe 1 : charges inférieures à 5,6 millions d'euros :
BEAUVAIS, ISTRES, LAVAL, LE MANS et WASQUEHAL.
- ✓ Groupe 2 : charges comprises entre 5,6 et 6,6 millions d'euros :
AJACCIO, GRENOBLE, MARTIGUES, NÎMES et NIORT.
- ✓ Groupe 3 : charges comprises entre 6,6 et 10 millions d'euros :
AMIENS, CAEN, CHATEAUROUX, CRETEIL et GUEUGNON.
- ✓ Groupe 4 : charges supérieures à 10 millions d'euros :
LE HAVRE, NANCY, NICE, SAINT ETIENNE et STRASBOURG.



Compte de résultat moyen par groupe de clubs pour la saison 2001-2002

(€ 000)	TOTAL GROUPE 1		% TOTAL GROUPE 2		% TOTAL GROUPE 3		% TOTAL GROUPE 4		TOTAL 2001-2002		% MOYENNE 2001-2002	
PRODUITS												
Matches championnat à domicile	1 475	6	1 931	7	3 330	10	5 862	11	12 597	9	630	9
Matches coupe d'Europe	0	0	0	0	0	0	126	0	126	0	6	0
Autres matches	192	1	295	1	300	1	863	2	1 648	1	82	1
Sponsors publicités	3 075	13	4 414	17	5 804	18	9 641	18	22 934	17	1 147	17
Collectivités territoriales	5 193	23	4 122	16	7 529	24	8 537	16	25 381	19	1 269	19
Droits TV	11 579	51	13 683	52	12 256	38	19 033	36	56 951	42	2 828	42
Autres produits	1 284	6	1 673	6	2 817	9	8 519	16	14 292	11	715	11
TOTAL 1	22 797	100	26 116	100	32 035	100	52 581	100	133 529	100	6 676	100
CHARGES												
Achats de marchandises & stock	909	4	1 449	5	1 695	4	2 790	3	6 844	4	342	4
Services extérieurs	1 368	6	1 150	4	1 934	5	5 679	7	10 131	6	507	6
Frais de déplacement	2 179	9	2 979	10	2 739	7	5 890	7	13 788	8	689	8
Frais d'organisation de matches	806	3	744	2	1 216	3	2 314	3	5 080	3	254	3
Autres services extérieurs	1 227	5	2 508	8	3 532	9	7 856	10	15 124	9	756	9
Impôts et taxes	865	4	1 144	4	1 905	5	3 894	5	7 808	4	390	4
Rémunération du personnel	11 076	47	13 811	45	17 329	44	36 011	44	78 226	45	3 911	45
Charges sociales	5 013	21	5 795	19	7 523	19	13 418	17	31 749	18	1 587	18
Autres charges	160	1	468	2	1 015	3	1 187	1	2 830	2	141	2
Dotations amort. et provisions	213	1	625	2	484	1	1 999	2	3 320	2	166	2
TOTAL 2	23 815	100	30 673	100	39 372	100	81 039	100	174 900	100	8 745	100
Contribution-compétition	(1 019)		(4 557)		(7 337)		(28 459)		(41 371)		(2 069)	
Indemnités mutation reçues	1 665		2 385		4 687		29 710		38 447		1 922	
Transfert de charges	555		1 257		537		8 338		10 687		534	
Indemnités mutation versées	468		351		115		6 405		7 338		367	
Amortissement indemnités mutation	281		0		1 118		19 360		20 759		1 038	
Contribution-mutation	1 471		3 291		3 991		12 284		21 037		1 052	
Résultat d'exploitation	452		(1 266)		(3 346)		(16 175)		(20 335)		(1 017)	
Résultat financier	98		(55)		1 006		(1 216)		(207)		(10)	
Résultat exceptionnel	(336)		870		(798)		567		303		15	
Participation des salariés	0		0		(58)		0		(58)		(3)	
Impôt sur les bénéfices	(73)		143		94		(29)		135		7	
Résultat net comptable	101		(308)		(3 102)		(16 852)		(20 161)		(1 008)	